



**TIMBER AND BUILDING
SUPPLIES**
HOLLAND



*JAARVERSLAG
2024*





Bestuursverslag

3	Kerncijfers (geconsolideerd)
4	Ondernemingsprofiel
8	Strategie
9	Personalia
10	Bericht van de Raad van Commissarissen
12	Verslag van de Raad van Bestuur
17	Ontwikkelingen - Financieel
19	Ontwikkelingen - Activiteiten
20	Risicomanagement
25	Medewerkers en organisatie
28	Duurzaamheid bij TABS holland

Jaarrekening

34	Geconsolideerde balans per 31 december
35	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening en overzicht totaalresultaat
36	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
37	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening
39	Algemene grondslagen voor verslaggeving
39	Grondslagen
43	Bepaling van het resultaat
44	Toelichting op de geconsolideerde balans
50	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
55	Enkelvoudige balans per 31 december
56	Enkelvoudige winst-en-verliesrekening
57	Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening
63	Lijst van kapitaalbelangen

Overige gegevens

64	Statutaire bepaling inzake winstbestemming
65	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Overige informatie

73	Tien jaar Timber and Building Supplies Holland N.V.
75	Onze bedrijven



Het team van
Jongeneel Assen
bij de opening van
de nieuwbouw



KERNCIJFERS (GECONSOLIDEERD)

Resultaten (x € mln.)	2024	2023
Netto-omzet	852,7	916,7
Bruto-omzetresultaat (netto-omzet verminderd met de kosten van grond- en hulpstoffen)	250,6	261,9
Bedrijfsresultaat	40,8	47,8
Resultaat na belastingen	30,1	35,7
Bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten	38,4	46,3
Kasstroom (x € mln.)		
Kasstroom (gedefinieerd als resultaat na belastingen plus afschrijvingen)	43,6	48,1
Investerings immateriële vaste activa	0,5	6,4
Investerings materiële vaste activa	26,7	28,4
Afschrijvingen immateriële vaste activa	-2,2	-2,4
Afschrijvingen materiële vaste activa	-11,2	-10,1
Balans (x € mln.)		
Eigen vermogen	358,8	353,7
Balanstotaal	541,3	534,8
Geïnvesteed vermogen (activa exclusief liquide middelen, financiële vaste activa en immateriële vaste activa verminderd met niet-rentedragende kortlopende schulden)	428,8	409,6
Ratio's		
Bruto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	29,4%	28,6%
Bedrijfsresultaat in % van de netto-omzet	4,8%	5,2%
Rendement op geïnvesteed vermogen (bedrijfsresultaat / geïnvesteed vermogen)	9,5%	11,7%
Solvabiliteit (eigen vermogen / balanstotaal)	66,3%	66,1%
Rentedekking (bedrijfsresultaat / rentelasten en soortgelijke kosten)	-93,0	197,6
Kerngegevens per gewoon aandeel (x € 1,-)		
Dividend	3,95	3,95
Resultaat (resultaat na belasting / gemiddeld aantal uitstaande aandelen)	4,76	5,63
Overige kerngegevens		
Aantal uitstaande aandelen	6.331.831	6.331.831
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	6.331.831	6.331.831
Aantal medewerkers (fte's) ultimo jaar	1.561	1.636



ONDERNEMINGSPROFIEL

4

ACTIVITEITEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. (TABS Holland) is een vooraanstaande leverancier van hout en bouwmaterialen op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. Dankzij de lokale aanwezigheid, klantgerichte benadering, het complete assortiment en de hoge betrouwbaarheid en servicegraad is TABS Holland dé partner voor bouwend Nederland.

TABS Holland is een groep ondernemingen en heeft als zodanig beslissende zeggenschap in en voert de centrale leiding over deze verschillende juridische entiteiten. De structuur functioneert organisatorisch als één geheel waarin onder centrale leiding wordt samengewerkt. Op TABS Holland is het structuurregime van toepassing. Zie voor een uiteenzetting van de juridische- en groepsstructuur de lijst van kapitaalbelangen zoals opgenomen in de jaarrekening (pagina 63).

TABS Holland N.V. is in 2015 ontstaan na de overname door PontMeyer N.V. van 100% van de aandelen van Deli Building Supplies B.V. van N.V. Deli Maatschappij. De activiteiten van PontMeyer en Deli Building Supplies zijn ondergebracht in een gezamenlijke entiteit met de naam TABS Holland.

De activiteiten van TABS Holland bestaan uit:

- de hout- en bouwmaterialenhandels PontMeyer met 48 vestigingen, Koninklijke Jongeneel met 42 vestigingen (in 2024 werd Houthandel Looijmans een Jongeneel-vestiging)

en Hormes Bouwmaterialen, Alex van Gruijthuijsen en De Jong Hout en Staalhandel met elk één vestiging; en

- de importeurs/groothandels Heuvelman Hout (twee vestigingen), KoningsBlaauw Houthandel, RET Bouwproducten, Hillegersbergsche Gevelproducten (HGPro), Centrop Houtimport, Withagen Houtproducten, Trima, Houthandel Van Dam en Astrimex (twee vestigingen).

DE HANDELSBEDRIJVEN: HOUT EN BOUWMATERIALEN

PontMeyer is een one-stop-shopping formule, alles voor de bouw onder één dak: hout, plaat en bouwmaterialen en een uitgebreide bouwwinkel. PontMeyer is er voor iedereen die bouwt of verbouwt. Het bedrijf richt zich op de zakelijke klant, kleine en grote aannemerij, industriële afnemers en onderhoudsdiensten, maar de particuliere klant kan ook bij PontMeyer terecht. Het vestigingsnetwerk bestrijkt heel Nederland en bestaat uit 48 vestigingen.

Jongeneel is distributeur van hout, plaat en bouwmaterialen. Het assortiment hout en plaat is breed en is aangevuld met relevante bouwmaterialen. Jongeneel biedt haar klanten 42 over het hele land verspreide vestigingen, allemaal voorzien van het drive-in model. Jongeneel levert aan de aannemerij, timmerbedrijven en overige bouw, maar ook hier kan de particuliere klant terecht. De bouwwinkel is afgestemd op genoemde doelgroepen. Jongeneel onderscheidt zich als specialist op het gebied van hout, plaat en gevel.

Begin 2022 zijn de bedrijven Hormes Bouwmaterialen en Houthandel Looijmans overgenomen. De activiteiten van Hormes bestaan uit de verkoop van bouwmaterialen, maar ook hout en plaat, daarnaast omvat het een keuken- en tegelshowroom en een shop/bouwmarkt. Houthandel Looijmans is een specialistische houthandel met een breed assortiment aan houtproducten en plaatmateriaal. In september 2024 is Looijmans opgegaan in het Jongeneel-netwerk, als Jongeneel Someren. De activiteiten van Alex van Gruijthuijsen bestaan uit een bouwmarkt drive-in (Alex Bouwmarkt), een doe-het-zelf detailhandel (Kluswijs Beneden-Leeuwen) en een sanitair en tegelshowroom (GBM Sanitairstudio). In de loop van 2025 gaan de activiteiten van Alex van Gruijthuijsen op in Hormes, als Hormes Beneden-Leeuwen. In mei 2023 werd De Jong Hout en Staalhandel overgenomen. Dit is een online speler in de markt waarop ook TABS Holland actief is. Het assortiment bestaat vooral uit Douglas hout, steigerdelen, houten schuttingen, maar ook uit funderingsstaal als bouwstaal-matten e.d.. Bewerkingen zijn eveneens mogelijk.

DE GROOTHANDELSBEDRIJVEN: HOUT- EN PLAATIMPORT

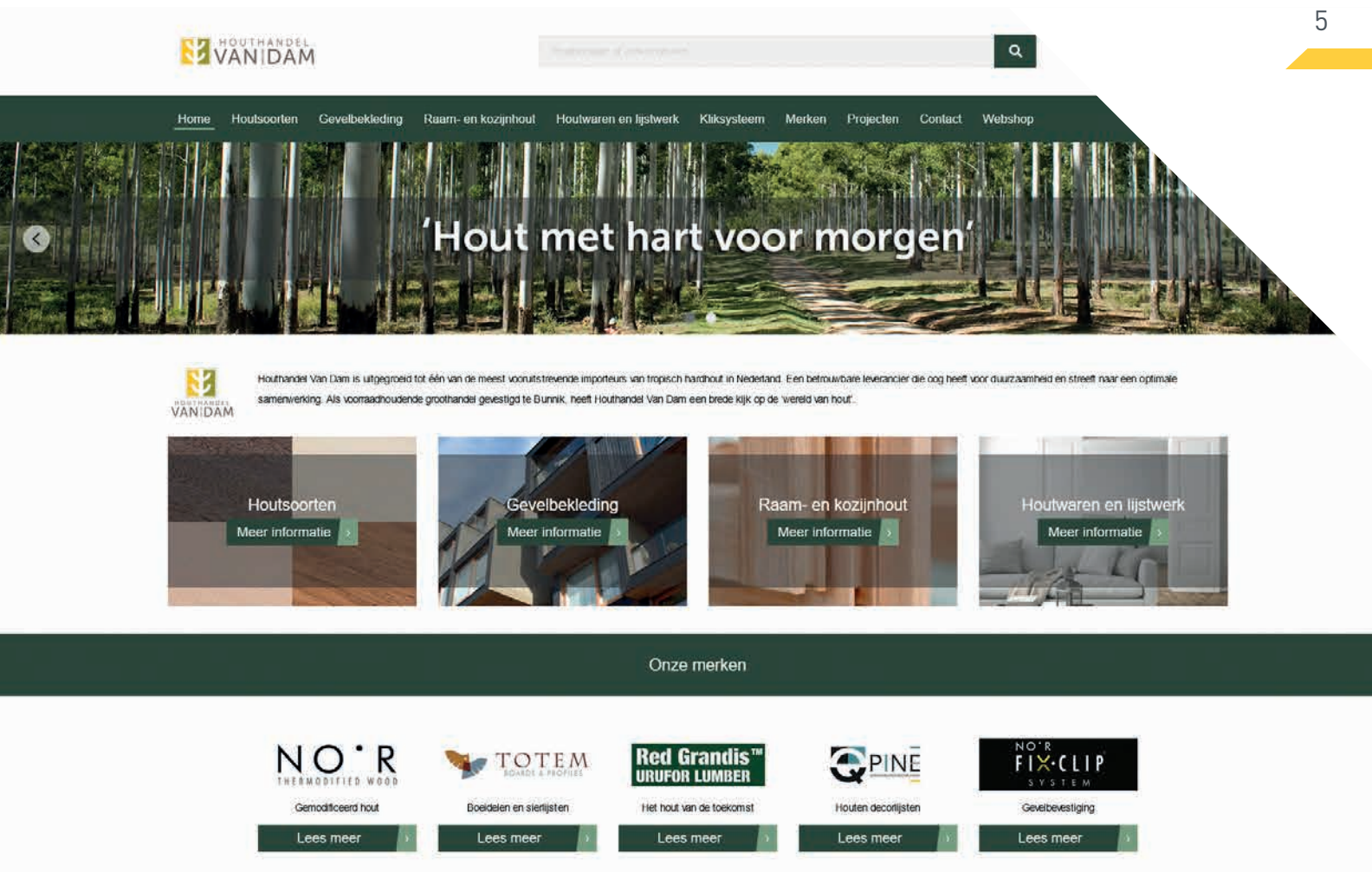
De groothandelsbedrijven Centrop Houtimport, Withagen Houtprodukten, Heuvelman Hout, KoningsBlaauw Houthandel, Trima, RET Bouwproducten en Houthandel Van Dam importeren hout en plaatmateriaal direct vanuit Europa, Noord- en

Zuid-Amerika, Afrika en het Verre Oosten. Deze materialen verkopen de groothandels voornamelijk aan handelaren en industriële verwerkers op de Nederlandse markt.

De Twee Gebroeders valt onder Centrop. Dit is een houtbewerkingsoedrijf met moderne zaag- en schaaflijnen, waarop snel en efficiënt wordt geproduceerd. Withagen Houtprodukten is begin 2022 overgenomen. Withagen is gespecialiseerd in het leveren van gelamineerd naaldhout, kruislaaghout en gevingerlast hout, voor constructies en gevel-timmerwerk. Withagen is onder andere bekend van het merk Vilam.

Heuvelman Hout is gespecialiseerd in vurenhout maar levert ook plaatmateriaal en hardhout. In de moderne industriële bewerkingsafdeling worden voornamelijk vurenhout halffabricaten gemaakt. De twee vestigingen van Heuvelman leveren met name aan de industrie, maar ook aan de aannemerij, handel en doe-het-zelf. KoningsBlaauw Houthandel is begin 2023 overgenomen. KoningsBlaauw is een houthandel met bewerkingsmogelijkheden als schaven, profileren, frezen en zagen, en een kleine afhaalmogelijkheid en een webshop. Veel van de klanten van KoningsBlaauw zijn industrieel.

Trima is een groothandel in houtachtig plaatmateriaal en levert een breed en diep assortiment aan de hout- en bouw-



De nieuwe website van Houthandel Van Dam

materialenhandel en aan de plaatverwerkende industrie. RET Bouwproducten levert plaatmateriaal, (af-)bouwproducten en decoratieve bouwproducten aan de hout- en bouwmaterialenhandel, chaletbouw, unit- en systeembouw, vloerenproducenten en interieurbouw.

Platerij is een bewerkingsbedrijf waar plaatmateriaal met 15 machines voor klanten van de TABS-bedrijven (voornamelijk de handelsbedrijven) bewerkt worden. Daarnaast heeft Platerij een centrale distributiefunctie. Trespont heeft een vergelijkbare functie als Platerij, in kleinere omvang.

Hillegersbergsche Gevelproducten (HGPro) levert aan de handel en gevelbouwers en is gespecialiseerd in niet-houten gevelconcepten en complexe bewerkingen.

Houthandel Van Dam is gespecialiseerd in hardhout, gevelbekleding, houtwaren en lijstwerk, en beschikt over een moderne houtbewerkingsafdeling. Van Dam levert aan de handel en industrie en voert eigen, duurzame merken zoals Fraké Noir®.

Astrimex, ten slotte, is gespecialiseerd in plafonds en wanden en levert aan professionele montagebedrijven en de handel. Astrimex is gevestigd in Utrecht en Leek. In Leek heeft Astrimex een magazijn en worden bewerkingen verzorgd.

ENVIRONMENTAL, SOCIAL & GOVERNANCE (ESG)

In het hoofdstuk Duurzaamheid bij TABS Holland wordt nader ingegaan op ESG.

OMVANG ONDERNEMING

TABS Holland heeft 104 vestigingen verspreid over Nederland en telt ongeveer 1.735 medewerkers. Het bedrijf behaalde in 2024 een jaaromzet van € 853 miljoen. Een beperkt deel van de aandelen van TABS Holland wordt verhandeld via een multilaterale handelsfaciliteit (NPEX).



Project met gevelbekleding Fraké Noir van Houthandel Van Dam



STRATEGIE

TABS Holland is de toonaangevende leverancier van hout, plaat en bouwmaterialen voor heel bouwend Nederland. Met een sterke positionering van de bedrijven genieten de klanten van de voordelen van goede samenwerking, brede assortimenten, goede en stabiele beschikbaarheid, uitstekende service en top-medewerkers. De doelstelling is dat de loyaliteit van de klanten wordt versterkt en nieuwe klanten worden aangetrokken. Daarbinnen tracht TABS Holland de wensen van klanten zo breed mogelijk in te vullen. Naast onze klanten spelen leveranciers een belangrijke rol. Daarom wordt veel tijd besteed aan het selecteren van strategische leveranciers en het opbouwen van langdurige samenwerkingsverbanden.

Kwaliteit is leidend. Het bedrijf bouwt energiek verder aan ontwikkeling van het netwerk van vestigingen. De A-merken spreken zowel grote, landelijke klanten als lokaal opererende, kleinschalige aannemers en ZZP'ers aan. De one-stop-shopping concepten bieden de klant een breed pakket hout en plaatmateriaal, bouwmaterialen en bouwwinkelartikelen. In combinatie met drive-in levert dit de klant echt tijdswinst op. De medewerkers van onze bedrijven hebben kennis van zaken en zijn klantvriendelijk. Hierbij sluiten de websites aan die

informatie makkelijk toegankelijk maken en het plaatsen van bestellingen vereenvoudigen.

De groothandels importeren een breed pakket naaldhout, hardhout en plaatmateriaal. De logistieke service is door de distributiecentra goed afgestemd op de behoeften van de uiteenlopende doelgroepen. De hoogwaardige hout- en plaatbewerkingsafdelingen ondersteunen het serviceconcept. Niet alleen de kwaliteit van het product telt, maar ook het gemak van de toepassing. De trend van monteren (prefab) in plaats van maken op de bouwplaats zet door en hier spelen we goed op in. Daarnaast groeit de populariteit van hout als materiaal voor de bouw als gevolg van de unieke eigenschappen, waaronder de opname van CO₂-uitstoot, zeker wanneer het wordt afgezet tegen staal en beton. Ook dat maakt dat TABS Holland goed gepositioneerd staat. Verder staan de bedrijven van TABS Holland in de markt bekend om hun kennis, betrouwbaarheid, brede assortiment en verantwoordelijkheid voor mens en milieu.

TABS Holland investeert in haar medewerkers door middel van training en opleiding, maar ook op het gebied van duurzame inzetbaarheid en vitaliteit. Nieuwe medewerkers worden goed

begeleid bij hun introductie en voor de twee meest voorkomende functies bij de handelsbedrijven is er een praktijkbegeleider.

De TABS Holland bedrijven willen de verwachtingen van de klant overtreffen. Door middel van ons uitgebreide netwerk van vestigingen, de combinatie van groothandels en handelsbedrijven, klantgerichte benadering, betrouwbaarheid en brede assortiment willen wij dé langjarige partner voor bouwend Nederland zijn. Door het aanbieden van verantwoorde en duurzame bouwmaterialen en services en het werken volgens duidelijke gedragscodes nemen wij onze verantwoordelijkheid ten opzichte van mens en milieu. Op deze wijze creëren wij langjarige waarde voor onze medewerkers, klanten, externe belanghebbenden en aandeelhouders.

Onze activiteiten hebben in 2024 wederom bijgedragen aan het realiseren van duurzame langetermijn waardecreatie. Er wordt continu gewerkt aan de kwaliteit van ons concept door verbreding van het assortiment en het verbouwen en nieuw bouwen van vestigingen naar de wensen van vandaag.

De cultuur van TABS Holland kan kort worden samengevat als 'elke dag een stapje beter'. We zijn altijd op zoek naar verbetering en om, zeker ook aan nieuwe collega's, uit te leggen hoe we dat willen doen hebben we de kernwaarden vastgesteld die onze bedrijfscultuur het beste weergeven:

- Klantgericht
- Mensgericht
- Betrouwbaar
- Duurzaam
- Professioneel

PERSONALIA

RAAD VAN COMMISSARISSEN

Mevrouw A.J. Frijters (1974) **, de eerste benoeming vond plaats in mei 2020, herbenoeming in mei 2024, voor een termijn van vier jaar.

Hoofdfunctie: Commissaris/toezichthouder. Nevenfuncties: Commissaris Basic-Fit, CM.com en HighTechXL. Lid van de Raad van Advies Rijksdienst voor Ondernemend Nederland en De Cronos Groep.

De heer A.L.M. Nelissen (1948), voorzitter * / **, de eerste benoeming vond plaats in oktober 2016, herbenoeming in 2021, voor een termijn van vier jaar.

Hoofdfunctie: Commissaris/toezichthouder. Nevenfuncties: Voorzitter Stichting Vrienden van BOEi.

De heer G. van de Rozenberg (1976) * / **, de eerste benoeming vond plaats in augustus 2020, herbenoeming in 2024, voor een termijn van vier jaar.

Hoofdfunctie: Directeur HAL Investments. Nevenfuncties: commissaris Royal IHC, IQIP en niet-uitvoerend bestuurder Safilo.

De heer J.L.M. Van Meerbeeck (1964) *, de eerste benoeming vond plaats in mei 2000, zesde herbenoeming in 2022, voor een termijn van vier jaar.

Hoofdfunctie: Niet-uitvoerend bestuurder van ondernemingen. Nevenfuncties: President-commissaris Royal Ahrend N.V. en commissaris Synopsis Holdco B.V.

De heer F.A. Verhoeven (1951), de eerste benoeming vond plaats in mei 2020, herbenoeming in 2024, voor een termijn van vier jaar.

Hoofdfunctie: Commissaris/toezichthouder. Nevenfuncties: President-commissaris Royal IHC en commissaris Koninklijke VolkerWessels B.V.. Voorzitter internationale branchevereniging van baggeraars (International Association of Dredging Companies).

* Lid Audit Commissie, voorzitter J.L.M. Van Meerbeeck

** Lid Remuneratie Commissie, voorzitter A.L.M. Nelissen

De heer J.L.M. Van Meerbeeck heeft de Belgische nationaliteit, de overige leden van de Raad van Commissarissen hebben de Nederlandse nationaliteit.

RAAD VAN BESTUUR

De heer A. van Veldhuizen (1966), voorzitter en de heer R.F.P. van 't Hof (1968)



BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

JAARREKENING 2024

De door de Raad van Bestuur opgemaakte jaarrekening 2024 is aan de Raad van Commissarissen voorgelegd. De jaarrekening is gecontroleerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. en voorzien van een goedkeurende controleverklaring, welke is opgenomen op pagina 65.

De jaarrekening en het accountantsverslag zijn door de Audit Commissie van de Raad van Commissarissen in aanwezigheid van de Raad van Bestuur met de externe accountant besproken, waarna deze ook in aanwezigheid van de externe accountant, in de voltallige Raad van Commissarissen zijn behandeld.

De Raad van Commissarissen beveelt de aandeelhouders aan deze jaarrekening vast te stellen en € 3,95 dividend per uitstaand aandeel uit te keren overeenkomstig het voorstel van de Raad van Bestuur.

SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN EN DE RAAD VAN BESTUUR

De samenstelling van de Raad van Commissarissen is in 2024 ongewijzigd, hetzelfde geldt voor de Raad van Bestuur. De heer A. van Veldhuizen is sinds 1 januari 2024 voorzitter van de Raad van Bestuur. Hij is de heer R.A.C. Olsthoorn opgevolgd, die 15 jaar lid is geweest van de Raad van Bestuur, waarvan vijf jaar als voorzitter.

TABS Holland wil een diverse en inclusieve werkplek bieden aan al haar medewerkers. TABS Holland accepteert geen discriminatie op de werkplek en streeft naar gelijke kansen voor al haar medewerkers, ongeacht ras, kleur, leeftijd, geslacht, nationaliteit, opleiding en beroepservaring. Bij het wervingsproces

van nieuwe medewerkers wordt getracht een betere balans te realiseren in de diversiteit van ons personeelsbestand.

De Raad van Commissarissen bestond ultimo 2024 uit één vrouw en vier mannen. De Raad van Bestuur bestond op dat moment uit twee mannen en het managementteam van TABS Holland uit één vrouw en tien mannen. Daarmee voldoen noch de Raad van Commissarissen, noch de Raad van Bestuur en het management aan het streefpercentage van minimaal 30% vrouwen. Reden hiervoor is dat bij de diverse benoemingen andere criteria dan dit streefpercentage de doorslag hebben gegeven. Het streven is om genoemd percentage, rekening houdend met lopende termijnen, in vier jaar te realiseren.

Naar het oordeel van de Raad van Commissarissen voldoet zij aan de onafhankelijkheidsvereisten zoals opgenomen in de Corporate Governance Code. De Raad van Commissarissen is van mening dat de heer G. van de Rozenberg op basis van 2.1.8 sub vii van de Code niet onafhankelijk is aangezien hij een positie bekleedt als bestuurder bij HAL Investments B.V.. Dit bedrijf houdt een meerderheid van de aandelen in TABS Holland.

TABS HOLLAND IN 2024

In 2024 heeft TABS Holland een redelijk resultaat gerealiseerd. De vraag in de markt was gemiddeld lager dan vorig jaar. De inkoopmarkten waren opnieuw sterk in beweging, wat zowel tot prijsdalingen als prijsstijgingen heeft geleid. Daarnaast zouden de kosten zonder het doorgevoerde TABS-kostenreductieprogramma zijn gestegen. Door genoemd programma is, ondanks aanhoudende inflatie en CAO-verhogingen, voorkomen dat de kosten zijn toegenomen ten opzichte van 2023.

De manier waarop de bedrijven van TABS Holland in 2024 met de uitdagende marktomstandigheden zijn omgegaan is een compliment waard. Onder deze omstandigheden zijn klanten goed bediend en dat heeft geleid tot een acceptabele omzet- en margeontwikkeling.

Naast het reageren op de marktomstandigheden is in 2024 wederom veel aandacht besteed aan het uitbouwen van de organisatie, aan de commerciële organisatie en aan het verder verbeteren van het aanbod aan klanten. Ook zijn stappen gemaakt met de kwaliteit en efficiëntie van de bedrijfsprocessen en is verder geïnvesteerd in het logistieke netwerk.

OVERZICHT VAN DE VERGADERINGEN EN COMMISSIES

In 2024 heeft de Raad van Commissarissen vijfmaal met de Raad van Bestuur vergaderd, waarvan één vergadering geheel was gewijd aan de strategie van de onderneming. De Raad is zoals gebruikelijk regelmatig schriftelijk op de hoogte gehouden van de gang van zaken in de vennootschap. In voorkomende gevallen had de voorzitter van de Raad van Commissarissen informeel overleg met de Raad van Bestuur. In alle vergaderingen van de Raad van Commissarissen was sprake van 100% deelname.

In de vergaderingen met de Raad van Bestuur werd onder meer aandacht besteed aan de operationele gang van zaken, marktontwikkelingen, de effecten van de inflatie, intensieve CAO-onderhandelingen, de medewerkers en de bedrijfskolor, de financiële resultaten en prognoses, veiligheid, de te volgen strategie van de onderneming, belangrijke projecten en investeringen, waaronder potentiële overnames, de samenstelling en kwaliteit van het management, de effectiviteit van het management om de risico's van fraude in kaart brengt, te beheren en de juiste maatregelen te treffen, het budget en het jaarverslag. Arbo en Veiligheid, alsmede duurzaamheid en de implementatie van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) zijn vaste agendapunten voor de vergaderingen.

Verder is de Raad van Commissarissen zelf in vergadering bijeengeeweest, waarbij samenstelling en het eigen functioneren van de Raad en dat van de Raad van Bestuur aan de orde zijn geweest. Zowel de voorzitter heeft met de Ondernemingsraad een vergadering gehouden als ook leden van de Raad van Commissarissen hebben vergaderingen van de Ondernemingsraad bijgewoond. Deze vergaderingen zijn door de deelnemers als positief ervaren gezien de open en constructieve sfeer waarin de aan de orde zijnde onderwerpen zijn behandeld. De Audit Commissie van de Raad van Commissarissen is volgens een

daartoe vastgesteld schema viermaal bijeengeeweest.

Aan de orde kwamen onder meer de financiële structuur van de vennootschap, de bedrijfsrisico's, fiscale onderwerpen, interne audit, Corporate Governance, cyber security, de managementletter en de jaarrekening. Het accountantsverslag is met PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. doorgenomen en besproken. In alle vergaderingen van de Audit Commissie was sprake van 100% aanwezigheid, met uitzondering van de vergadering die in december plaatsvond, toen was een van de leden verhinderd.

De Raad van Commissarissen stelt de beloning vast voor de Raad van Bestuur op basis van advies van de Remuneratie Commissie. Het doel van het beloningsbeleid is het werven, motiveren en behouden van leden van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen die TABS Holland in staat stellen om de strategische doelstellingen te realiseren. De beloning van de Raad van Bestuur bestaat uit zowel een vaste als variabel component. De variabele beloning is een belangrijk onderdeel van het totaalpakket. Het beleid ondersteunt zowel korte- als lange termijn doelstellingen, waarbij de nadruk ligt op duurzame waardecreatie op de lange termijn. De Remuneratie Commissie heeft in 2024 voorstellen gedaan aan de Raad van Commissarissen over beloning van de Raad van Bestuur.

CORPORATE GOVERNANCE

TABS Holland is een vennootschap waarvan de aandelen worden verhandeld via een multilaterale handelsfaciliteit (NPEX). De onderneming heeft de afgelopen jaren een groei doorgevoerd waardoor de omvang van de balanswaarde zodanig is dat de Nederlandse Corporate Governance Code momenteel van toepassing is op TABS Holland.

De onderneming heeft een zogenaamde two-tier structuur bestaande uit een Raad van Bestuur en een Raad van Commissarissen. De Corporate Governance structuur van TABS Holland is gebaseerd op de statuten van de onderneming, het Nederlands Burgerlijk Wetboek en de Nederlandse Corporate Governance Code. Voor een uiteenzetting van de Corporate Governance binnen TABS Holland en in hoeverre er wordt afgeweken van de Corporate Governance Code wordt verwezen naar de website www.tabsholland.nl

Ten slotte wil de Raad van Commissarissen haar waardering uitspreken voor de bijzondere inzet van de Raad van Bestuur, het management en de medewerkers, voor de manier waarop gewerkt is om klanten goed te bedienen en het bedrijf verder te optimaliseren, waardoor het resultaat is bereikt. Dit is alleen mogelijk door goed oog op de klant te blijven houden.

Een deel van het team van PontMeyer Dordrecht



VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Nederlandse economie kende over 2024 een groei van 0,9% t.o.v. dezelfde periode in 2023. Volgens de meest recente rapportage van het Economisch Instituut voor de Bouw (EIB) is de bouwproductie over geheel 2024 met 3% gedaald. De krimp was vooral geconcentreerd bij de nieuwbouw van woningen en utiliteitsgebouwen. In 2024 zijn 82.000 nieuwbouwwoningen gerealiseerd, 6.000 minder dan in 2023. Met de daling van de uitgifte van de vergunningen in voorgaande jaren was deze daling al voorzien. De daling van het aantal nieuwbouwwoningen was wel kleiner dan verwacht.

Investerings in duurzaamheid zijn in 2024 gedaald, terwijl de renovatiemarkt stabiliseerde. Hoewel de onderhoudsmarkt voor woning- en utiliteitsbouw groeide daalde per saldo de totale productie.

De bouwproductie is na enkele goede (corona)jaren in 2023 en 2024 gedaald. Het bouwvolume nam in 2024 met 3% af ten opzichte van het jaar daarvoor, waarbij de grootste daling te constateren was bij de nieuwbouw van woningen en utiliteitsgebouwen. De renovatiemarkt stabiliseerde zich, terwijl de onderhoudspro-

ductie wel groeide, maar per saldo daalde de totale productie. Sinds medio 2024 lijkt de markt waarop wij actief zijn de bodem te hebben bereikt en is een deel van de inkoopmarkt stabiel te noemen. De in 2024 verkochte volumes waren dientengevolge lager dan in 2023, al zagen wij in de tweede helft van het jaar de portefeuilles van onze klanten in omvang toenemen. Als gevolg van de daling van de markt is er in 2024 stevig op prijs geconcurrereerd. Desondanks is de brutomarge van TABS Holland licht gestegen.

De inflatie in 2024 was met 3,3% hoog. De verkoop van nieuwbouwwoningen en de vraag naar verbouw en renovatie nam toe, door daling van de rente en hogere lonen als gevolg van de CAO-verhogingen. Zoals hiervoor aangegeven, werden er minder nieuwbouwwoningen gerealiseerd ten opzichte van 2023.

Als gevolg van het in 2023 ingezette kostenreductieprogramma zijn de kosten gedaald ten opzichte van 2023. Dit alles heeft bij TABS Holland, ondanks een lagere omzet en marge, geresulteerd in een redelijk resultaat.

Onze inkoopafdelingen zijn er goed in geslaagd om de beschikbaarheidsproblemen van de afgelopen jaren een halt toe te roepen. Wat rest is de soms instabiele situatie als het gaat om de import van buiten Europa, mede als gevolg van de sterk wisselende containerprijzen.

Zoals aangegeven is het jaar afgesloten met een weliswaar lager, maar gezien de omstandigheden toch redelijk bedrijfsresultaat. Ondanks de verbetering in de markt in de tweede helft van het jaar was het hard werken om de klanten goed te blijven bedienen. We zijn dan ook trots op de manier waarop alle medewerkers van TABS Holland zich hebben ingezet en het resultaat dat we samen met klanten en leveranciers hebben bereikt en wij bedanken hen daarvoor hartelijk.

In genoemde rapportage van het EIB wordt de verwachting uitgesproken dat de totale bouwproductie in 2025 met ongeveer 1,5% zal toenemen. Het EIB verwacht dat de totale woningbouwproductie in 2025 met 2,5% zal groeien, na twee jaren van daling. Door het gestegen aantal afgegeven vergunningen in 2024 zal de productie van nieuwbouwwoningen met 5% toenemen, terwijl de renovatie- en verbouwmarkt stabiliseren.

Door aanhoudende druk op de woningmarkt en huishoudensgroei blijft de vraag naar woningen hoog, maar de onzeker-

heden bij de prognoses over de bouwsector zijn onveranderd groot. Het kabinet heeft hoge ambities als het gaat om nieuwbouwwoningen, maar het is de vraag of dit haalbaar is. Een deel van onze klanten heeft vollere orderportefeuilles, maar de vraag is of ze die, als gevolg van de toenemende druk vanuit wet- en regelgeving en de problemen op de arbeidsmarkt, ook om kunnen zetten in omzet. De uitspraak van de rechter in een in januari 2025 aangespannen rechtszaak, draagt bij aan deze onzekerheid. Als gevolg van de uitspraak moet het kabinet immers harder aan de slag om vóór 31 december 2030 de helft van de stikstofgevoelige natuurgebieden te behoeden voor nog meer schadelijke stikstofdepositie.

Gegeven de grote mate van onzekerheid is het lastig om een uitspraak te doen over de verwachtingen voor 2025, maar voor de middellange- en lange termijn blijven wij van mening dat de verwachting vrij gunstig is. De onderliggende behoefte naar bouw in het algemeen is immers goed.

Zoals benoemd hebben de ontwikkelingen in de verkoop- en inkoopmarkten, samen met de kostenontwikkelingen, een grote invloed gehad op de omzet- en resultaatontwikkeling van TABS Holland in 2024.



*Het team van PontMeyer
Winschoten bij de opening
van de nieuwbouw*

De netto-omzet daalde tot € 853 miljoen (2023: € 917 miljoen) en het bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten daalde tot € 38,4 miljoen (2023: € 46,2 miljoen). Het resultaat na belastingen was € 30,1 miljoen (2023: € 35,7 miljoen).

De schade die de TABS Holland-bedrijven leden door faillissementen was, net als in 2023, klein. Het aantal fte per jaareinde nam af van 1.636 naar 1.561. De operationele kosten (exclusief bijzondere posten) daalden met 1,7%. De kostendaling is vooral een gevolg van de daling van het aantal fte, deels gecompenseerd door diverse prijsstijgingen in de markt, waaronder een gemiddelde CAO-verhoging van 4%. De bankschuld is licht toegenomen.

Bij de handelsbedrijven PontMeyer, Jongeneel, Hormes en Alex van Gruijthuisen zijn in 2024 ook weer veel stappen vooruit gemaakt.

PontMeyer heeft zich in 2024 verder doorontwikkeld als totaalleverancier van hout, plaat- en bouwmaterialen, met als doel klanten efficiënter te laten werken. Daarnaast is het isolatie- en tuinhoutassortiment geoptimaliseerd, voor een nog breder en relevanter aanbod voor klanten. Ook zijn stappen gezet in het verbeteren van klantinzichten door de klanttevredenheid te meten. Naast het gebruik van de benchmarktool NPS is ook het platform Kiyoh geïmplementeerd.

In 2024 heeft PontMeyer opnieuw fors geïnvesteerd in de uitbreiding en renovatie van verschillende vestigingen. De bouw van de nieuwe vestiging in Winschoten is afgerond en de nieuwbouwprojecten Wormerveer en Steenberg zijn in volle gang. In Hoorn zijn zowel de bouwwinkel als de loods omgebouwd naar de nieuwste PontMeyer-formule, waarmee de klantervaring verder is verbeterd.

Jongeneel heeft verdere stappen gezet in de doorontwikkeling van de haalformule, met een blijvende focus op hout, plaat, gevel en bouwmaterialen. Daarnaast is het isolatieassortiment uitgebreid en verbeterd, waardoor er nog beter invulling gegeven kan worden aan de klantbehoeften.

Wat betreft ontwikkelingen van vestigingen is de nieuwbouw van Jongeneel Assen afgerond en is in Tiel een start gemaakt met de bouw van een nieuwe vestiging. In Venlo is een shopverbouwing gerealiseerd om de winkelervaring van deze vestiging verder te optimaliseren. Daarnaast is Houthandel Looijmans sinds september 2024 onderdeel van Jongeneel, onder de naam Jongeneel Someren.

Ook dit jaar is de samenwerking tussen Jongeneel en de Stichting Gered Gereedschap voortgezet. Door het inzamelen van gereedschappen en leveren van hout krijgen kansarme jongeren in Jinja, Oeganda, de mogelijkheid om zich te ontwikkelen tot professionele timmerman of timmervrouw, en zo dragen wij bij aan een voor hen betere toekomst.

Bij Hormes is de loods in Wijchen verbouwd, waardoor de logistieke processen en dienstverlening verder zijn geoptimaliseerd, evenals het assortiment. In 2025 wordt Alex van Gruijthuisen onderdeel van het Hormes-netwerk, als Hormes Beneden-Leeuwen.

Het e-commerce team van PontMeyer en Jongeneel omvat verschillende online disciplines die op een hoog niveau presteren. Door de invoering van efficiëntere en effectievere processen en één manier van werken, afgestemd op omnichannel groei, zijn mooie stappen gemaakt. Op de websites van PontMeyer en Jongeneel zijn bovendien optimalisaties doorgevoerd, die de vindbaarheid van artikelen verbeteren.





De nieuwbouw van het TABS DC in Tilburg

Op het gebied van digitalisering heeft het BIM-team een mooie prestatie geleverd door de grens van 1000 afgeronde BIM-projecten te bereiken. Dit onderstreept de groeiende rol van digitalisering binnen de bouwsector en binnen de TABS-bedrijven.

Daarnaast hebben we een website ontwikkeld die tegemoet komt aan de Wet kwaliteitsborging (Wkb). Deze website biedt klanten praktische ondersteuning bij het voldoen aan de Wkb-eisen. De Wkb is al van kracht voor nieuwbouw en medio 2025 wordt dit uitgebreid met renovatie. Via deze website wordt het eenvoudig voor onze klanten om documentatie en certificeringen direct te downloaden.

De formules PontMeyer, Jongeneel en Hormes werken continu aan verbetering en innovatie. Met deze stappen blijven we bouwen aan onze belofte: 'Beter bouwen met PontMeyer' en Jongeneel, 'Het hout nooit op!'

Ook bij de groothandels was sprake van goede ontwikkelingen. RET Bouwproducten lanceerde in 2024 nieuw circulair plaatmateriaal onder de merknaam Recoma. Dit product is gemaakt van gerecyclede melkpakken. De verder teruglopende activiteiten van chaletbouwers is gecompenseerd door meer te verkopen van de exclusieve producten Agnes en Fibo. Trima levert o.a. plaatmateriaal onder de exclusieve merknaam Bruynzeel.

Withagen heeft in 2024 verschillende nieuwe producten in het assortiment opgenomen, waaronder CLT (Cross-Laminated Timber). HGPro lanceerde in 2024 nieuw assortiment van Hardie en Swiss Pearle. Hierdoor versterkt HGPro haar positie als marktleider op het gebied van cementgebonden gevels. Bij Van Dam zijn de eigen merken gevelbekleding Fraké & Vuré Noir verder ontwikkeld. Het kozijnhout Red Grandis heeft inmiddels

een goede positie binnen de markt veroverd. Red Grandis is plantagehout uit Uruguay, dat uitsluitend in FSC®-bossen wordt geproduceerd. Met Red Grandis, dat Van Dam exclusief in Nederland verkoopt, speelt de groothandel goed in op de toenemende behoefte aan duurzaam geproduceerd en kwalitatief hoogwaardig hout. Op het terrein van Van Dam in Bunnik zijn de grootscheepse bouw- en verbouwactiviteiten inmiddels vergoederd, in de loop van 2025 volgt de afronding.

De TABS-groothandels hebben in 2024 wederom goed ingespeeld op de behoeften van hun klanten. Over de breedte van de markt kunnen we stellen dat de meeste groothandels een goed jaar achter de rug hebben, waarbij het hebben van directe aanvoerlijnen, eigen bewerkingsmogelijkheden en eigen voorraden belangrijke pré's waren. Onze groothandels spelen goed in op de ontwikkeling dat meer productie naar prefab fabrieken worden verplaatst.

Ook bij de groothandels is verder gebouwd aan de online proposities. In 2023 zijn de werkzaamheden gestart voor een volledig nieuw online platform voor de groothandels en in 2024 is Astrimex hiermee als eerste live gegaan, waarna later in 2024 RET, Trima (met een catalogus-versie) en Van Dam volgden.

In 2024 werd opnieuw gewerkt aan het verbeteren van de bedrijfsprocessen. Bij de distributiecentra werd digitaal orderverzamenen verder uitgerold. Ook is een start gemaakt met het verder centraliseren van de supply chain-activiteiten. Conform onze blauwdruk voor inrichting van de distributiecentra zijn ook in 2024 grote stappen vooruit gezet. In Tilburg werd het nieuwe distributiecentrum geopend en in Deventer werden de twee distributiecentra samengevoegd. De activiteiten van het distributiecentrum in Alkmaar werden overgeheveld naar het

distributiecentrum in Oudkarspel, waarna in Alkmaar een distributiecentrum voor bouwmaterialen kon worden gestart. Hier wordt, naast het standaard assortiment bouwmaterialen, een breder en dieper assortiment aangeboden om beter in te spelen op de behoeften van klanten. Alle activiteiten dragen bij aan het toekomstbestendig maken van ons distributienetwerk.

TABS Holland heeft een duidelijke strategie: zelfstandig opererende bedrijven en samenwerken in de backoffice. In alle onderdelen gebruik maken van de beste systemen en best practices om zo de klant maximale service te bieden. Steeds aanpassen aan de markt is het devies door vergroting van aantrekkelijkheid van de formule, verbetering van de klantgerichtheid, initiatieven om kosten te beheersen, strak werkkapitaalbeheer en een verantwoord investeringsniveau.

Arbo en Veiligheid stond ook in 2024 hoog op de agenda, in het verlengde van het naar een hoger niveau tillen van veiligheid en het bereiken van een hogere trede op de veiligheidscultuurladder. Na intensieve trainingen in de afgelopen jaren, wordt nu gewerkt met toolbox sessies, afgestemd op de activiteiten van de verschillende bedrijfsonderdelen. Ook zijn locatie Risico-Inventarisaties en -Evaluaties uitgevoerd, deze worden begin 2025 afgerond. Bedrijfsmiddelen worden periodiek gekeurd. Het aantal bedrijfshulpverleners is op orde, er vinden zelfinspecties plaats en er worden veiligheidsrondes gelopen door veiligheidsmedewerkers, maar ook door alle directieleden.

De vooruitzichten voor de markten waarin TABS Holland opereert zijn opnieuw onzeker en moeilijk te voorspellen. Er zijn signalen die positief zijn voor de bouw (de vraag naar woningen bijvoorbeeld), maar ook negatief (de gestegen bouwkosten, milieueisen, hypotheekrente en inflatie) en er zijn signalen die duiden op dalende prijzen (afname van de vraag) maar ook signalen die wijzen op stijgende prijzen (toegenomen kosten in het productieproces). Daardoor is het niet mogelijk een betrouwbare inschatting te doen voor de resultaatontwikkeling voor het komende jaar. De algemene verwachting is dat de vraag in 2025 hoger zal zijn dan in 2024. De financiering en financiële positie van TABS Holland zorgen echter voor een solide basis en voldoende liquiditeit om de strategische doelen voor de komende jaren te realiseren. Komende jaren zal TABS Holland dan ook op verantwoorde wijze door investeren in de formules, afhaalvestigingen, logistieke functies en e-commerce. De arbeidsmarkt is uitdagend en naar verwachting is dat ook komende jaren het geval.

Wij bedanken onze klanten en leveranciers en andere stakeholders voor hun bijdragen en de samenwerking in het afgelopen jaar. De uitdagingen waren groot, waarbij opnieuw is gebleken hoe belangrijk het is om goed samen te werken. Wij vinden dat dat goed gelukt is en het is onze ambitie om die samenwerking

in 2025 verder te verbeteren, onder het motto van 'elke dag een stapje beter'. Onze mensen van de TABS Holland-bedrijven hebben hard gewerkt en zijn wederom goed omgegaan met de uitdagingen van het afgelopen jaar. We hebben als management op meerdere momenten onze dank daarvoor uitgesproken en we zijn trots op het resultaat dat we met elkaar hebben bereikt.

Onze mensen staan onze klanten met raad en daad bij waardoor deze graag met ons zaken doen. De Raad van Bestuur bedankt hen hiervoor hartelijk.

BESTUURSVERKLARING

De Raad van Bestuur is eindverantwoordelijk voor het beheersen van de aan de bedrijfsvoering gerelateerde risico's en de betrouwbaarheid van de externe (financiële) rapportages. Ook draagt zij verantwoordelijkheid voor de beoordeling van de effectiviteit van het risicomanagement systeem van de onderneming en het nemen van de noodzakelijke preventieve en mitigerende maatregelen. Naar aanleiding van de beoordeling van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, is de Raad van Bestuur van mening dat het verslag in voldoende mate inzicht geeft in de werking, dat deze systemen in voldoende mate zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat en dat het, op basis van de huidige kennis van zaken, gerechtvaardigd is de jaarrekening van TABS Holland op te stellen op going concern-basis. De in dit verslag opgenomen materiële risico's en onzekerheden zijn relevant voor het afgelopen boekjaar. De werkzaamheden ten aanzien van onze interne risicobeheersings- en controlesystemen en de bevindingen, aanbevelingen en maatregelen zijn besproken met de Audit Commissie, de Raad van Commissarissen en de externe accountant.

ONTWIKKELINGEN - FINANCIËEL

Omzet verdeling: (€ mln.)	% afwijking t.o.v. 2023		
	2024	2023	
Handelsbedrijven	638,6	684,1	-6,7%
Groothandels	213,3	231,8	-8,0%
Energy	0,8	0,7	+5,2%
Totaal	852,7	916,7	-7,0%

	% aandeel in netto-omzet 2024		% aandeel in netto-omzet 2023	
Handelsbedrijven	75%	25%	75%	25%
Groothandels	0%	0%	0%	0%
Energy	0%	0%	0%	0%



OMZET

De netto-omzet is ten opzichte van vorig jaar afgenomen met 7% tot € 852,7 miljoen (2023: € 916,7 miljoen).

BRUTO-OMZETRESULTAAT

Het bruto-omzetresultaat als percentage van de netto-omzet is gestegen van 28,6% naar 29,4%.

KOSTEN

De operationele kosten (personeelskosten, afschrijvingen en overige bedrijfskosten) exclusief bijzondere posten zijn met 1,7% afgenomen ten opzichte van vorig jaar. Deze daling van € 215,8 miljoen naar € 212,2 miljoen is voornamelijk veroorzaakt door lagere personeelskosten, deels gecompenseerd door kostenstijgingen in het algemeen (zoals energie), CAO-stijgingen en eenmalige kosten voor de verdere professionalisering van de organisatie.

BEDRIJFSRESULTAAT

Het bedrijfsresultaat is ten opzichte van vorig jaar gedaald van € 47,8 miljoen tot € 40,8 miljoen. De afname van het bedrijfsresultaat wordt met name verklaard door de lagere omzet en de daaraan gekoppelde afname van het bruto-omzetresultaat.

RESULTAAT NA BELASTINGEN

Het resultaat na belastingen is afgenomen van € 35,7 miljoen tot € 30,1 miljoen.

EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen is met 1,4% toegenomen van € 353,7 miljoen tot € 358,8 miljoen. Daarmee is de solvabiliteit toegenomen naar 66,3% (2023: 65,1%). De liquiditeit is afgenomen naar 2,39 (2023: 2,55).

KASSTROOM EN INVESTERINGEN

De kasstroom uit operationele activiteiten nam af van € 58,8 miljoen tot € 34,4 miljoen, met name als gevolg van de afgenomen mutaties in het werkkapitaal. De uitgaande kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 25,8 miljoen (2023: € 39,2 miljoen), terwijl de kasstroom uit financieringsactiviteiten uitkwam op € 8,0 miljoen negatief (2023: € 25,9 miljoen negatief). Als gevolg van bovenstaande mutaties namen de geldmiddelen in 2024 toe met € 0,6 miljoen (2023: € 6,2 miljoen afname).

FINANCIERING

Per saldo bedraagt de kasstroom uit operationele- en investeringsactiviteiten € 8,6 miljoen positief (2023: € 19,7 miljoen positief). TABS Holland kan maximaal € 122,5 miljoen aan faciliteiten opnemen bij de banken. Op 31 december 2024 was hiervan € 47,0 miljoen opgenomen. Begin 2025 is de financieringsfaciliteit geherfinancierd, de voorbereidingen hiervoor vonden plaats in 2024.

INVESTERINGEN

In 2024 is een bedrag van € 26,7 miljoen geïnvesteerd in materiële vaste activa, waarvan een belangrijk deel is besteed aan het verbeteren van distributiecentra en vestigingen van Jongeneel en PontMeyer en diverse andere projecten.

DIVIDEND

In 2024 is voor € 25,0 miljoen dividend uitbetaald (in 2023 eveneens voor € 25,0 miljoen).

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

TABS Holland is op diverse gebieden actief als het gaat om ontwikkeling, dit betreft zowel productontwikkeling als ontwikkeling van de bedrijven waarmee TABS Holland actief is in de markt. Deze ontwikkelingen vormen een continu proces met als doel om onze klanten steeds beter te bedienen.

Hierbij wordt niet alleen gekeken naar het aanbod in de traditionele kanalen, maar ook online. In 2024 is op al deze gebieden vooruitgang geboekt.

VERWACHTE GANG VAN ZAKEN

Omdat de verwachtingen voor de markten waarin TABS Holland opereert onzeker zijn, is het niet mogelijk een uitspraak te doen over de resultaatontwikkeling in 2025. TABS Holland zal zich ook het komende jaar blijven aanpassen aan de marktomstandigheden door vergroting van de aantrekkelijkheid van de formule, verbetering van de service, kostenmaatregelen, strak werkkapitaalbeheer en een verantwoord investeringsniveau. Bij TABS streven wij ernaar om een werkomgeving te creëren waarin onze medewerkers zich gewaardeerd, veilig en gesteund voelen.



ONTWIKKELINGEN - ACTIVITEITEN

Handelsbedrijven	2024	2023
Omzet (€ mln.)	638,6	684,1
Gemiddeld aantal fte's	1.123	1.197
Aantal vestigingen	93	94*

De handelsbedrijven realiseerden in het boekjaar een omzet van € 638,6 miljoen (2023: € 684,1 miljoen), een daling van 6,7% ten opzichte van vorig jaar. Het kostenniveau was lager ten opzichte van 2023, hetzelfde geldt voor het bedrijfsresultaat.

* Eind 2023 is de Jongeneel vestiging in Steenwijk om bedrijfseconomische redenen gesloten, waarna de handelsbedrijven per 1 januari 2024 uit 93 vestigingen bestonden.

Groothandels	2024	2023
Omzet (€ mln.)	213,3	231,8
Gemiddeld aantal fte's	316	323
Aantal vestigingen	11	12*

De groothandels realiseerden in het boekjaar een omzet van € 213,3 miljoen (2023: € 231,8 miljoen), een daling van 8,0% ten opzichte van vorig jaar. Het kostenniveau was lager ten opzichte van 2023, hetzelfde geldt voor het bedrijfsresultaat.

* Eind 2023 is de shop-in-shop van Astrimex in Jongeneel Eindhoven formeel gestopt. Sinds 1 januari 2024 bestaan de groothandels uit 11 vestigingen.

RISICOMANAGEMENT

Bij TABS Holland streven we naar duurzame langetermijn waardecreatie voor al onze stakeholders. Daarbij zijn we ons bewust van de risico's en onzekerheden die inherent zijn aan onze bedrijfsvoering binnen de dynamische bouw- en houtsector.

Risicomanagementsysteem

Het is belangrijk om risico's die de realisatie van onze doelstellingen kunnen bedreigen te identificeren. Dit gebeurt door middel van risicoassessments, waarin we mogelijke interne en externe kansen en bedreigingen analyseren en, indien nodig, maatregelen te treffen om invloed ervan in lijn te brengen met onze risicobereidheid. Hierbij doorlopen wij een continu proces.

Risicobereidheid en risicostatements

De risicobereidheid van TABS Holland varieert per risicocategorie en is nihil tot gematigd. Ten aanzien van Compliance, Fraude en Integriteit is de risicobereidheid nihil. Die risicobereidheid is vertaald naar risicostatements per risicogebied.

Risicogebied	Risicobereidheid	Risicostatement
Strategisch	Gemiddeld	TABS Holland neemt binnen bandbreedtes weloverwogen risico's om haar doelstellingen te halen.
Operationeel	Klein	TABS Holland accepteert een beperkt risico op producttekorten en voorraadtekorten. We accepteren geen leverings- en machineverstoreningen.
Financieel	Klein	TABS Holland hanteert een conservatieve aanpak ten aanzien van financiële risico's en streeft naar het behoud van financiële stabiliteit en voorspelbaarheid. We nemen alleen verantwoorde risico's die in lijn zijn met onze strategische doelen en wettelijke verplichtingen. We richten ons op het minimaliseren van blootstelling aan onvoorziene financiële risico's en continuïteit.
Compliance	Nihil	TABS Holland streeft naar naleven van relevante wet- en regelgeving. Als TABS Holland niet voldoet aan wet- en regelgeving, moet het bestuur hiervan op de hoogte zijn.
Integriteit/fraude	Nihil	TABS Holland accepteert geen fraude van haar medewerkers, klanten of partners. Fraude is echter nooit helemaal uit te sluiten. Bij onderkende fraude onderneemt TABS Holland altijd actie. TABS Holland en haar medewerkers dienen integer te handelen. Dit wordt gestimuleerd en ondersteund.

Cultuur en organisatie

Er wordt een cultuur van verantwoordelijkheid en aansprakelijkheid bevorderd op basis van een 'three lines of defence' model. Medewerkers worden verantwoordelijk gehouden voor hun handelingen en voor het naleven van de vastgestelde risico-managementprocedures. Ons 'three lines model' ondersteunt dit.

Risicomatrix

Middels een risicomatrix is op een gedetailleerde manier en vanuit diverse invalshoeken een inventarisatie gemaakt van mogelijke bedrijfsrisico's. Deze risico's zijn beoordeeld op de aspecten: kans van optreden en impact van het risico. Vervolgens is per risico vastgesteld welke mitigerende maatregel(en) genomen kunnen worden.

Risicomanagement is een vast onderdeel van het strategisch planningsproces.

De risico's zijn gegroepeerd in de volgende categorieën:

- A. (Significante) wijziging van vraag van klanten
- B. Marktrisico
- C. Nieuwkomers/disruptieve aanbieders op de markt (concurrenten)
- D. Compliance issues (wet- en regelgeving, aansprakelijkheid)
- E. IT-infrastructuur en beveiliging
- F. Operationele risico's
- G. Prijsrisico's
- H. Niet de juiste beschikbaarheid, capaciteiten en vaardigheden van het personeel op de lange termijn

Deze categorieën zijn als volgt in te delen in termen van kans en impact:

Kans / Impact in euro's	Zeer klein	Klein	Gemiddeld	Groot	Zeer groot
Zeer groot: > 80%			B		
Groot: > 60%			F		
Gemiddeld: > 30%			G, H		
Klein: > 10%			A	C, D	E
Zeer klein: < 10%					
Kans / Impact in reputatie	Zeer klein n.v.t.	Klein dag negatieve publiciteit	Gemiddeld week negatieve publiciteit	Groot maand negatieve publiciteit	Zeer Groot > maand negatieve publiciteit

Een nadere toelichting volgt hieronder.

A. (SIGNIFICANTE) WIJZIGING VAN VRAAG VAN KLANTEN

Het risico

Het bestaansrecht van TABS Holland en haar bedrijven ligt in het invullen van de vraag van klanten. Wanneer de vraag van klanten wijzigt en TABS Holland hier niet, te laat of onvolledig op reageert bestaat de kans dat omzet en daarmee inkomsten verloren gaan. Daarbij beperkt ons relatief hoge aandeel vaste kosten de flexibiliteit om niet-voorzien wijzigingen van klantvraag op te vangen. Een van de risico's zou kunnen zijn dat klanten massaal van offline naar online kopen overstappen of dat het afhalen van goederen op een afhaalcentrum wordt vervangen door laten bezorgen. Naar onze inschatting is de kans dat de vraag van klanten in de toekomst significant wijzigt klein. Indien dit risico zich materialiseert, dan kan de impact gemiddeld zijn.

Beheersing

Dit risico moet worden gemitigeerd door kort op de markt te zitten en op die manier goed in contact te staan met onze klanten en op de hoogte te blijven van huidige en toekomstige wensen van klanten. Daarnaast wordt continu gewerkt aan de aantrekkelijkheid van ons aanbod en het gemak van zakendoen, zowel in een afhaalcentrum als online. Ook verruimen we structureel ons klantenbestand, waardoor de afhankelijkheid van een individuele doelgroep afneemt.

Trend

De kans dat de vraag van klanten in de toekomst significant wijzigt achten wij klein, maar neemt wel toe.

B. MARKTRISICO

Het risico

De bouwsector is sterk afhankelijk van macro-economische ontwikkelingen, zoals de algehele economische groei, investeringen in de woningbouw en infrastructuur, en de beschikbaarheid van arbeidskrachten. Fluctuaties in de vraag naar bouwmaterialen, veroorzaakt door bijvoorbeeld veranderingen in overheidsbeleid, renteschommelingen of inflatie, kunnen directe gevolgen hebben voor onze omzet en winstgevendheid. Indien dit risico zich materialiseert, dan kan de impact gemiddeld zijn.

Beheersing

Dit risico ligt buiten de directe invloedssfeer van TABS Holland, hetgeen niet wil zeggen dat wij er niets tegen kunnen doen. Om te beginnen hebben we door de diversiteit van bedrijven en daarmee de breedte van de klantenbasis al de nodige mitigerende maatregelen in huis. Het moment waarop een laagconjunctuur voelbaar wordt, ligt ook typisch voor een groothandel net iets anders dan voor een handelsbedrijf. Daarnaast proberen we kosten flexibel te houden waar dat kan en zinvol is, zodat we kunnen mee-ademen met het volume van de markt. Ook is het doorpakken op benodigde aanpassingen, wanneer een laagconjunctuur zich aandient, essentieel. Door strak werk-kapitaalbeheer is het goed mogelijk om in een laagconjunctuur een positieve kasstroom te genereren.

Trend

Gelet op het verleden kan gesteld worden dat de bouwsector een cyclisch karakter heeft, waardoor de kans zeer groot is dat de sector c.q. de vraag in de markt op lange termijn te maken krijgt met een terugval.

C. NIEUWKOMERS/DISRUPTIEVE AANBIEDERS OP DE MARKT (CONCURRENTEN)

Het risico

Onze markt is relatief traditioneel. De kans dat een nieuwkomer zich aandient op de markt die het totaal anders gaat doen achten wij klein, maar is niet ondenkbeeldig. Als in onze branche een partij verschijnt die zich uitsluitend richt op online verkopen, dan zou dat significante impact op (de omzet van) bestaande aanbieders kunnen hebben. Indien dit risico zich materialiseert, dan kan de impact groot zijn.

Beheersing

Dit risico wordt gemitigeerd door enerzijds het bestaande steeds beter te doen en daarmee de kans te verkleinen dat we links worden ingehaald. Anderzijds moeten we continu nadenken over de vraag hoe we het (online) aanbod aan klanten kunnen verbeteren (zie ook risico A) en daarmee wellicht zelf de nieuwe disruptor worden.

Trend

De kans dat zich een disruptieve nieuwe aanbieder aanbiedt in de markt achten wij ongewijzigd klein.

D. COMPLIANCE ISSUES (WET- EN REGELGEVING, AANSPRAKELIJKHEID)

Het risico

Op onze bedrijfsactiviteiten zijn veel uiteenlopende wetten en regels van toepassing. Daarnaast bestaat het risico van aansprakelijkheid, bijvoorbeeld op het niet voldoen van geleverde producten of diensten aan hetgeen voor de toepassing door de klant gevraagd of benodigd was. Behalve de financiële consequenties vormt ook reputatieschade en onjuiste financiële verslaggeving een mogelijk risico. Daarnaast is de trend dat vanuit klanten meer een 'claimcultuur' ontstaat. Indien dit risico zich materialiseert, dan kan de impact groot zijn.

Beheersing

Compliance is geïntegreerd in onze bedrijfsvoering, met vastgestelde protocollen, gedragsregels, rapportagestructuren en functionarissen gericht op Compliance. Voorbeelden van de vastgestelde protocollen en gedragsregels zijn de jaarlijkse fraude risico assessment; het protocol melding (vermoeden) van diefstal, misstand of onregelmatigheid; het reglement voorwetenschap; het protocol mededinging en onze Code of Conduct. Deze protocollen en gedragscodes worden verplicht gevolgd. Periodieke rapportage aan de Audit Commissie en Raad van Commissarissen vormt hier een onderdeel van. Periodiek laten we onszelf informeren over relevante wetswijzigingen en auditen we onszelf of laten een audit uitvoeren om zeker te stellen dat we compliant zijn.

Kern van onze aanpak ligt in transparantie voor betrokkenen, structureel goed borgen van processen en daarmee risico's zoveel mogelijk beperken. Een duidelijke meldingsplicht, een strak sanctiebeleid en een consequente opvolging van alle vermoedens van fraude of aantoonbare gevallen van fraude zijn eveneens onderdeel van onze aanpak. Daarnaast heeft het bedrijf een aansprakelijkheidsverzekering afgesloten. Ter beheersing van het risico van onjuiste financiële verslaggeving heeft TABS Holland een maandelijkse planning & control cyclus, is in 2021 een interne afdeling opgericht en wordt het jaarverslag voorgelegd aan de Raad van Commissarissen. Naast bovenstaande interne beheersingsmaatregelen wordt de jaarrekening gecontroleerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V..

Trend

De kans dat TABS Holland te maken krijgt met een compliance issue met ernstige impact achten wij klein, maar wel enigszins toegenomen ten opzichte van vorig jaar.

E. IT-INFRASTRUCTUUR EN BEVEILIGING

Het risico

Onze bedrijfsvoering is in toenemende mate afhankelijk van geautomatiseerde toepassingen. Deze afhankelijkheid zal bovendien in de toekomst alleen maar toenemen. Deze afhankelijkheid, in combinatie met (mogelijk) onvoldoende beveiligingsmaatregelen, maakt ons kwetsbaar. Dit kan grote negatieve consequenties voor bedrijfsvoering en/of reputatie hebben. Wereldwijd is een toename van cyber crime activiteiten, alsmede de impact hiervan, waarneembaar. Ondanks verregaande beveiligingsmaatregelen kan dit ons kwetsbaar maken, met genoemde negatieve consequenties. Indien dit risico zich materialiseert, dan kan de impact zeer groot zijn.

Beheersing

Dit risico wordt gemitigeerd door over drie assen te werken: bewustwording, technische oplossingen en een calamiteitenplan. Dat laatste is van belang om, als zich een calamiteit voordoet, direct te weten wat je moet doen. Onze IT afdeling is dagelijks bezig met beleid, procedures en de implementatie van nieuwe software toepassingen ten aanzien van risico's rond IT infrastructuur en beveiliging. Daarnaast wordt nauw samengewerkt met gerenommeerde partners. Daarmee worden consequenties van een calamiteit beperkt. Omdat de mens soms de zwakste schakel vormt bij beveiliging is er frequent aandacht voor bewustwording.

Trend

Wij achten de kans dat TABS Holland te maken krijgt met een IT infrastructuur- of beveiligingsprobleem van significante aard klein, maar wel toegenomen.

F. OPERATIONELE RISICO'S

Het risico

Het bedrijf kent diverse risico's van operationele aard: beperkte beschikbaarheid van materialen, onverwachte bedrijfsonderbrekingen bijvoorbeeld door brand of andere calamiteiten, financiële risico's als gevolg van kredietverlening aan klanten, valutarisico, renterisico, liquiditeitsrisico, etc.. Indien dit risico zich materialiseert dan achten wij de impact groot.

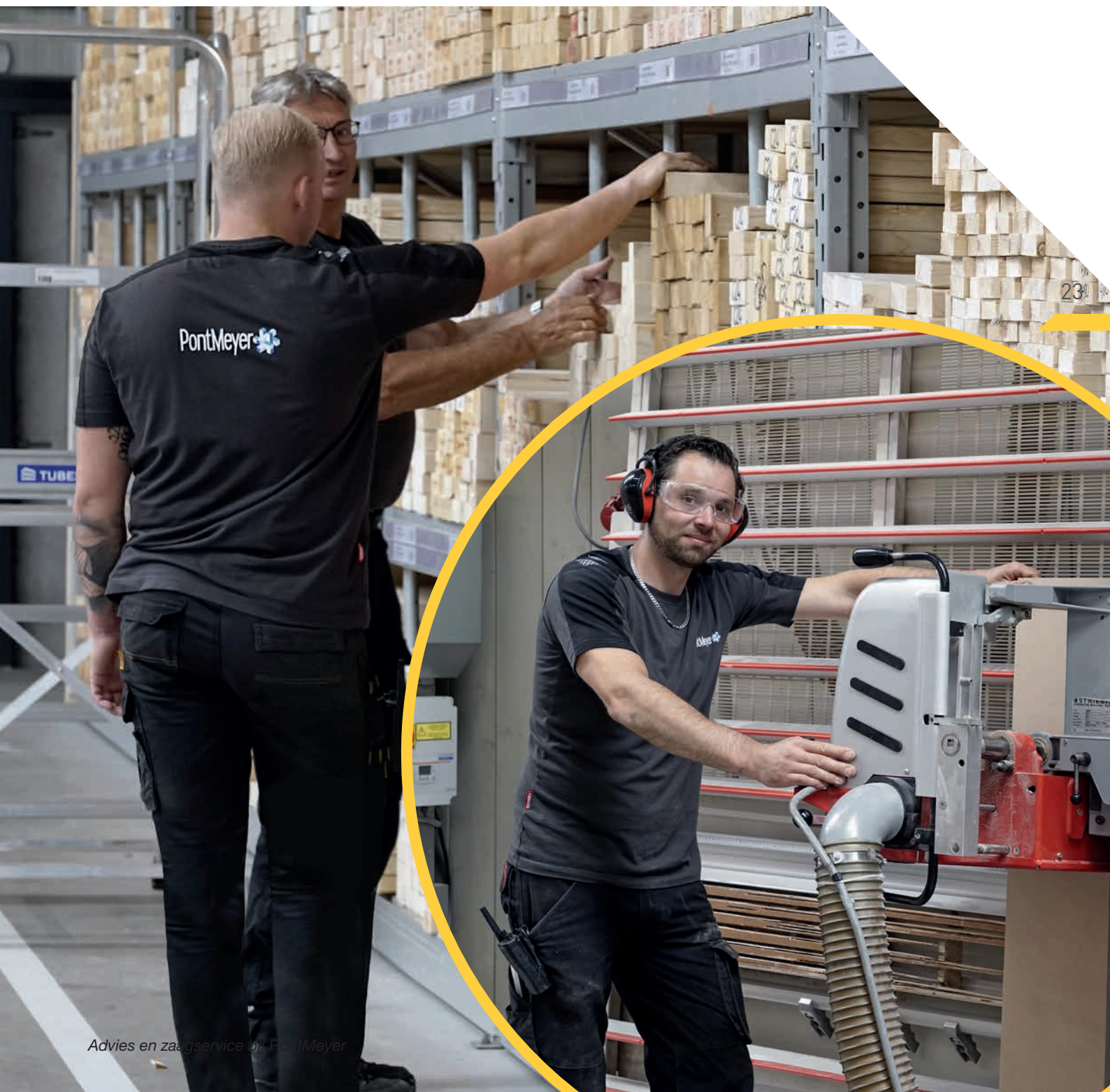
Beheersing

Primair is het beleid erop gericht om het ontstaan van deze risico's te voorkomen. Risico's ten aanzien van beschikbaar-

heid worden gemitigeerd door multi-sourcing, waardoor we niet afhankelijk zijn van één leverancier. Secundair zijn diverse bedrijfsrisico's verzekerd, door middel van bijvoorbeeld een brandverzekering en kredietverzekering. TABS Holland maakt gebruik van een kredietfaciliteit die voor een deel is gebaseerd op het werkkapitaal. Door goed werkkapitaalbeheer is het mogelijk de liquiditeitsbehoefte te laten meebewegen met de markt.

Trend

De kans dat TABS Holland te maken krijgt met significante operationele risico's achten wij gemiddeld als gevolg van de gevolgen van geopolitieke ontwikkelingen zoals de oorlog in de Oekraïne. Dit heeft onder meer geleid tot een aanzienlijke inflatie.



G. PRIJSRISICO'S

Het risico

De inkooprijzen van diverse productgroepen stijgen en dalen de afgelopen jaren fors als gevolg van sterke fluctuaties in vraag en aanbod. Het risico bestaat dat inkooprijzen van sommige productgroepen significant dalen. Bij daling van prijzen kan dit (door concurrenten) snel worden doorgezet naar de verkoopprijzen. Hierdoor zou het niet langer mogelijk kunnen zijn om op de liggende voorraad de benodigde marges te maken bij de verkoop van deze producten, of sterker nog, bestaat de mogelijkheid dat producten met verlies verkocht worden. Omdat hierdoor potentieel de winstgevendheid van het bedrijf onder druk kan komen te staan wordt dit risico apart benoemd. Indien dit risico zich materialiseert dan achten wij de impact gemiddeld.

Beheersing

Wereldwijde prijsontwikkelingen op de inkoopmarkt liggen buiten de directe invloedssfeer van TABS Holland. De verkoopprijzen die we hanteren uiteraard wel, ook al hebben we rekening te houden met het concurrentieveld. De manier waarop negatieve effecten van sterke prijsdalingen zoveel mogelijk gemitigeerd kunnen worden zijn:

- Direct inkopen bij de bron, waardoor we rechtstreeks toegang hebben tot actuele informatie over de inkoopmarkt (de informatie zo snel mogelijk hebben);
- Multi-sourcing, waardoor we niet afhankelijk zijn van één leverancier, maar een breed beeld hebben van de inkoopmarkt;
- Zorgen voor een hoge omloopsnelheid van de voorraad;
- Een eigen prijsbeleid voeren, dat gericht is op het maken van redelijke marges en dit niet laten dicteren door (onverantwoorde) acties van concurrenten; en
- Een breed assortiment voeren, waardoor negatieve prijsbewegingen in een productgroep gecompenseerd worden door het niet bewegen of positief bewegen van de andere productgroep.

Trend

De kans dat TABS Holland op korte- of middellange termijn te maken krijgt met significante prijsrisico's is gemiddeld.

H. NIET DE JUISTE BESCHIKBAARHEID, CAPACITEITEN EN VAARDIGHEDEN VAN HET PERSONEEL OP DE LANGE TERMIJN

Het risico

Door krapte op de arbeidsmarkt kan een tekort ontstaan aan medewerkers met de noodzakelijke capaciteiten en vaardigheden om de strategische doelen te behalen. Als gevolg hiervan kan het bedrijf moeite hebben om concurrerend te blijven, de processen efficiënt uit te voeren of innovaties door te voeren. Indien dit risico zich materialiseert dan achten wij de impact gemiddeld.

Beheersing

Bij de beheersing focussen wij ons op het voorspellen van toekomstige behoeften: Met strategische personeelsplanning (SPP) kan een organisatie anticiperen op toekomstige vaardigheidstekorten door te analyseren welke vaardigheden nu en in de toekomst nodig zijn, en welke er mogelijk zullen verdwijnen. Gerichte werving en opleiding: Door proactief te investeren in opleiding en het ontwikkelen van personeel, kunnen toekomstige tekorten worden voorkomen. Daarnaast helpt het gericht werven van nieuw talent dat reeds over de gewenste vaardigheden beschikt. Herstructureren van het personeelsbestand: SPP helpt ook bij het herplaatsen van medewerkers naar nieuwe rollen waar hun bestaande vaardigheden goed gebruikt kunnen worden of waar ze zich kunnen ontwikkelen.

Zo zorgt SSP ervoor dat een organisatie tijdig kan inspelen op veranderingen en zich blijft ontwikkelen om haar doelstellingen te behalen.

Trend

De kans dat TABS Holland op korte- of middellange termijn te maken krijgt met een tekort aan kritieke vaardigheden op het personele vlak, is gemiddeld.

Frauderisico's

TABS Holland neemt fraudepreventie en fraudedetectie uiterst serieus. We hanteren een strikt beleid en interne controles om fraude in al haar vormen te voorkomen.

De belangrijkste frauderisico's zijn:

- Omkoping en corruptie;
- Onrechtmatig toe-eigenen van activa.

Door regelmatige risicobeoordelingen, training van medewerkers en monitoring, verkleinen we de kans op fraude binnen onze organisatie. Daarnaast stimuleren we een open bedrijfscultuur waarin integriteit centraal staat en waarin medewerkers vermoedens van fraude anoniem kunnen melden via een vertrouwelijk meldpunt. Zo waarborgen we de betrouwbaarheid en transparantie van onze bedrijfsvoering.

De belangrijkste beheersmaatregelen voor de hierboven genoemde risico's zijn:

- Hard controls (AO/IB), functiescheiding/IT-general controls;
- Soft controls;
- Continu aandacht voor beheersmaatregelen en 'zero tolerance-beleid'.



Het team van Jongeneel Arnhem

MEDEWERKERS EN ORGANISATIE

ORGANISATIE

Medewerkers vormen de basis van het succes van TABS Holland want "mensen kopen bij mensen". Daarom is het belangrijk dat we goede medewerkers niet alleen aantrekken, maar ook behouden, verder opleiden en helpen met doorontwikkelen.

De krapte op de arbeidsmarkt bleef een uitdaging in 2024 en zal dit naar verwachting nog wel even blijven. In dit kader hebben we een lange termijn HR-strategie, met de volgende hoofddoelstellingen:

- Ongewenst verloop verminderen
- Ontwikkeling van medewerkers stimuleren
- Prettige en veilige arbeidsomstandigheden verder uitbouwen

Op 1 januari 2024 waren er bij TABS Holland 1.636 fte in dienst, op 31 december 2024 1.561 fte.

ONGEWENST VERLOOP VERMINDEREN

In 2024 is het ongewenste verloop binnen TABS Holland gedaald. Er zijn meerdere initiatieven genomen om beter grip te krijgen op ongewenst verloop. Aan nieuwe medewerkers wordt na respectievelijk drie en negen maanden in dienst gevraagd wat onze sterktes en verbeterpunten zijn. Daarnaast is in 2024

het onboarding programma verder verbeterd. In het inwerkprogramma is er zowel aandacht voor functie-specifieke aspecten als ook TABS-brede onderwerpen, zodat nieuwe medewerkers TABS Holland als bedrijf in de volle breedte leren kennen.

ONTWIKKELING VAN MEDEWERKERS STIMULEREN

Interne doorstroom, het doorgroeien binnen TABS Holland, zien wij als een essentieel proces voor het aantrekken, ontwikkelen en behouden van talentvolle medewerkers.

Als erkend leerbedrijf bieden onze bedrijven structureel stage- en leerplaatsen aan. Dit doen wij om jonge talenten bekend te maken met onze duurzame en aantrekkelijke producten, maar ook met de dynamische wereld van de handel, logistiek en machinale bewerkingen. Wij hebben door heel Nederland plek voor zowel BBL (Beroeps Begeleiden- de Leerweg) als BOL (Beroeps Opleidende Leerweg) studenten. Hiermee benadrukken wij de instroom van jongeren en stimuleren wij de samenwerking tussen verschillende leeftijdsgroepen en culturen (diversiteit) binnen onze organisaties.

Eenmaal binnen bij TABS Holland bieden wij volop leer- en doorgroeimogelijkheden, waaronder een talenten management

development-programma en een leiderschapsprogramma voor nieuwe leidinggevendenden.

Het aantal vacatures dat door middel van interne instroom is ingevuld, is in 2024 opnieuw gestegen. Een relatief groot aantal managers en directeuren maakte een volgende carrièrestap binnen TABS Holland. Dit onderstreept onze ambitie om onze medewerkers te ontwikkelen op alle niveaus en een carrière te bieden binnen TABS Holland.

PRETTIGE EN VEILIGE ARBEIDSMOMSTANDIGHEDEN VERDER UITBOUWEN

TABS Holland geeft graag het goede voorbeeld als het op maatschappelijk verantwoord ondernemen aankomt. Een voorbeeld hiervan is het formuleren van een van onze kernwaarden: duurzaam. Letterlijk betekent duurzaam dat iets, of iemand, lang mee gaat en dus de moeite waard is om erin te investeren. De term duurzaam heeft ook betrekking op dingen die geproduceerd of verkregen zijn op een manier die het milieu en de natuur zo min mogelijk belasten. En tevens op het, waar mogelijk, hergebruiken van zaken, zodat er geen verspilling optreedt. Dat is wat wij ook willen, zowel met de producten die we verkopen (gecertificeerd hout en plaatmateriaal bijvoorbeeld), als ook in de manier waarop we ons bedrijf voeren (zonnepanelen op de daken bijvoorbeeld). Wij zijn als bedrijf koploper in de markt en wij zien dat duurzaamheid steeds belangrijker wordt, zowel voor ons bedrijf als voor de maatschappij. Daarom willen we ook steeds beter worden in duurzaamheid. Daarnaast is duurzaam ook van toepassing op mensen en relaties. Duurzame relaties met onze klanten, zodat we niet steeds nieuwe klanten hoeven te werven. Duurzame inzetbaarheid van ons personeel, zodat er geen arbeidskracht en ervaring verloren gaat.

In het kader van maatschappelijk verantwoord ondernemen, maar ook vanwege de positieve resultaten die we ermee bereiken, biedt TABS Holland ook mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt een werkplek. In 2024 is het gelukt om verder te komen op de Prestatieladder Sociaal Ondernemen (PSO). We hebben trede 1 toegekend gekregen (eerder Aspirant-status).

Een ander dagelijks streven is dat alle medewerkers van ons bedrijf aan het einde van iedere werkdag gezond en wel weer naar huis gaan. Ook in 2024 zijn we door ons Veilig TABS-programma een stap verder gekomen in ons veiligheidsbewustzijn, zowel op het gebied van fysieke veiligheid als sociale veiligheid.

Dit is onder andere terug te zien in het dalend aantal veiligheidsincidenten met verzuim als gevolg en het dalend aantal meldingen bij de vertrouwenspersoon. TABS Holland werkt met interne en externe vertrouwenspersonen die benaderd kunnen worden als een medewerker ongewenst gedrag heeft ervaren. Communicatie over de mogelijkheden die TABS Holland in dit kader biedt, wordt periodiek herhaald.

ONDERNEMINGSRAAD

Het management van TABS Holland hecht veel waarde aan de goede samenwerking met de Ondernemingsraad (OR). Een vast agendapunt is Arbo en Veiligheid. Andere agendapunten in 2024 waren:

- De herbenoeming van mevrouw J. Frijters en de heren G. van de Rozenberg en F.A. Verhoeven als lid van de Raad van Commissarissen
- De samenvoeging van de centrale diensten van PontMeyer en Jongeneel.
- De start van een combistore PontMeyer Jongeneel in Deventer, op de huidige locatie van Jongeneel Deventer.
- Het opnemen van Houthandel Looijmans in het Jongeneel-netwerk en het in de loop van 2025 ombouwen van Alex van Gruijthuijsen naar de tweede Hormes-vestiging.
- De verhuizing van Jongeneel Rotterdam naar Capelle aan den IJssel in 2025.
- De verhuizing van de activiteiten van Jongeneel Binckhorst Den Haag naar de overige vestigingen van onze handelsbedrijven in Den Haag in 2025.
- De samenvoeging van de twee DC's in Deventer.
- De verhuizing van DC Alkmaar naar DC Oudkarspel, om in Alkmaar ruimte te maken voor de start van een bouwmaterialen DC.
- De centralisatie van de IT servicedesk in Zaandam.
- De verdere integratie van het voorraadbeheer van RET in Supply Chain TABS Holland.
- De invoering van de extra verlofdagen kunnen kopen-regeling.
- Diverse aanpassing van het Arbobeleid en -reglement.
- De Boven CAO-verhogingspercentages.
- De nieuwe kredietovereenkomst van TABS Holland.

De OR heeft bij alle onderwerpen laten zien enerzijds de overlegpartner van de werkgever te zijn en anderzijds als vertegenwoordiger van de werknemers op te treden. De contacten waren open en constructief.



Een loods van een van de PontMeyer-vestigingen

DUURZAAMHEID BIJ TABS HOLLAND

ESG

Binnen TABS Holland zijn we ons bewust van de cruciale impact van Environmental, Social, Governance (ESG) op ons en visa versa en op de maatschappij. Wij streven ernaar om niet alleen onze milieupact te minimaliseren, maar ook onze sociale verantwoordelijkheid te vervullen en goede bestuurspraktijken te waarborgen.

Bij TABS Holland blijven we ons inzetten voor het integreren van duurzaamheid in al onze bedrijfsprocessen. Bijdragen aan onderscheidend en duurzaam bouwen met verantwoorde materialen staat hoog in ons vaandel. Met onze gedragscodes voor medewerkers, leveranciers en hun onderaannemers stellen we concrete eisen aan ieders verantwoordelijkheden ten opzichte van mens en milieu.

In 2024 lag de nadruk op het verder verankeren van ESG in onze strategie, met als doel een positieve impact te hebben op zowel het milieu als de samenleving. Vanuit deze strategie zijn diverse initiatieven gedefinieerd die gericht zijn op het anticiperen op de opkomende klimaatrisico's, het bevorderen van maatschappelijke verantwoordelijkheid, en het waarborgen van een transparante en ethische bedrijfsvoering.

Dit hoofdstuk geeft inzicht in onze ESG-strategie, reflecteert de voortgang die we in 2024 hebben geboekt en geeft onze visie op de toekomst weer. Door ons continu aan te passen aan nieuwe inzichten en technologieën, blijven we onszelf uitdagen om

steeds een stap verder te gaan in duurzaamheid. Op die manier willen we bijdragen aan een wereld waarin duurzaam bouwen de norm is.

ONZE VISIE

Onze visie op de toekomst is helder: TABS Holland wil bijdragen aan een wereld waarin duurzaam bouwen de norm is. Wij willen een drijvende kracht zijn achter innovaties die onze sector transformeren en bijdragen aan een klimaatbestendige en sociaal rechtvaardige toekomst. Door ons continu aan te passen aan nieuwe inzichten en technologieën, blijven wij onszelf uitdagen om steeds een stap verder te gaan in duurzaamheid. Wij geloven dat bedrijven de kracht hebben om een positieve impact te maken en wij nemen die verantwoordelijkheid serieus. Samen met onze medewerkers, klanten, leveranciers en partners bouwen wij aan een duurzame toekomst, waarin de bouwsector niet langer een last voor de planeet is, maar juist een bron van regeneratie en herstel.

CSRD, STAKEHOLDERS EN MATERIALITEITSANALYSE

Onze duurzaamheidsverslaglegging is geïnspireerd op basis van de vereisten van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), maar voldoet hier nog niet volledig aan. Onze duurzaamheidsverslaglegging is een vrijwillige rapportage om de gebruiker van het jaarverslag inzicht te geven in onze materiële duurzaamheidsonderwerpen, onze ESG-strategie, doelstellingen en de resultaten tot dusver. Op de in dit bestuursverslag opgenomen CSRD-informatie is



Zonnepanelen op de nieuwbouw van TABS-DC Tilburg

geen assurance gegeven. De voor HAL Trust en HAL Holding N.V. materiële duurzaamheidsonderwerpen zullen echter wel opgenomen worden in de geconsolideerde sustainability statement van HAL Trust en HAL Holding N.V.

In 2023 hebben we onze eerste dubbele materialiteitsanalyse uitgevoerd, waarna we deze in 2024 verder hebben geactualiseerd en geïntegreerd in onze ESG-strategie. Hierbij waren verschillende stakeholders uit de volgende categorieën betrokken:

Interne stakeholders	Externe stakeholders
Raad van Bestuur	Klanten
Raad van Commissarissen	Leveranciers
Directieleden	Banken
Managementteam	Aandeelhouder
Ondernemingsraad	Brancheorganisaties
Verschillende andere betrokken stakeholders	

Op basis van deze analyse hebben we inzicht gekregen in de financiële risico's en kansen die voortkomen uit milieu- en sociale kwesties en de bredere impact die onze bedrijfsactiviteiten hebben op de samenleving en het milieu.

Dit stelt ons in staat om zowel de risico's en kansen van externe ESG-factoren voor TABS Holland te beoordelen (financiële materialiteit), als ook de impact die TABS Holland heeft op de samenleving en het milieu (impactmaterialiteit). Door de materialiteit zowel vanuit financieel- als sociaalecologisch perspectief te benaderen kunnen risico's worden beheerd en geeft dit inzicht in de kansen voor duurzame groei.

TABS Holland heeft de volgende vijf materiële onderwerpen vastgesteld die de basis vormen voor de ESG-strategie:

Environment (E)	Social (S)	Governance (G)
Klimaatverandering (uitstoot)	Gezondheid en Veiligheid	Gedragscode
Ontbossing		
Duurzame producten		

DUURZAAMHEID EN TABS HOLLAND – BOUWEND NEDERLAND BETER EN DUURZAMER LATEN BOUWEN

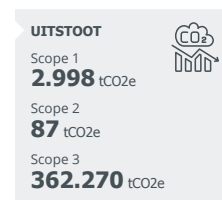
De onderwerpen uit de materialiteitsanalyse vormen de bouwstenen van de TABS Holland ESG-strategie en worden meegenomen bij alle bedrijfsprocessen.

Voor ieder onderwerp zijn concrete, specifieke en meetbare doelen gesteld om de ESG-impact van TABS Holland te verminderen en positieve verandering te stimuleren. Een en ander wordt hieronder per materieel onderwerp nader uitgelegd.

KLIMAATVERANDERING

Klimaatverandering verwijst naar significante, langdurige veranderingen in het klimaat van de aarde, vooral als gevolg van menselijke activiteiten. Het omvat de opwarming van de aarde en veranderingen in weerspatronen, zoals temperatuur, neerslag en wind. Belangrijke oorzaken zijn de toename van broeikasgassen zoals kooldioxide door de verbranding van fossiele brandstoffen, ontbossing en industriële processen. Dit heeft onder andere tot gevolg dat de temperatuur stijgt, neerslagpatronen veranderen en extreme weersomstandigheden vaker voor komen.

TABS Holland speelt een belangrijke rol in de bouwmaterialensector en kan door het verminderen van haar uitstoot en het verbeteren van de energie-efficiëntie impact hebben op de bestrijding van klimaatverandering. Om de uitstoot van TABS Holland in beeld te krijgen is een analyse uitgevoerd voor Scope 1, 2 en 3.



Over 2024 bedroeg de uitstoot van TABS Holland: Scope 1 uitstoot is directe uitstoot, wat voor TABS Holland voornamelijk voortkomt uit het verbruik van fossiele brandstoffen zoals gas en benzine.

Scope 2 en scope 3 uitstoot is indirecte uitstoot. Deze komen bijvoorbeeld voort uit grijze stroom en inkopen van goederen. Bij TABS Holland komt deze voor scope 2 vooral uit elektrische auto's en voor scope 3 uit ingekochte goederen en transport vanuit de leverancier.

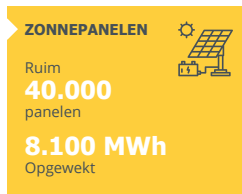
Scope 1- en 2-emissiedata is voornamelijk bepaald aan de hand van een op verbruiksgegevens gebaseerde berekeningsmethode, waarbij hoeveelheden verbruikte brandstoffen en energie in combinatie met specifieke emissiefactoren zorgen voor een transparante emissieberekening, terwijl scope 3-emissiedata is bepaald door toepassing van verschillende berekeningsmethodes, voornamelijk gebaseerd op afstand en gemiddelde branchegegevens.

In 2024 zijn lange termijn doelen voor CO₂-reductie verder aangescherpt, waarbij rekening is gehouden met de toenemende bredere maatschappelijke druk van klanten en stakeholders ten aanzien van onze duurzaamheidsdoelen. TABS Holland zal diverse maatregelen nemen om haar uitstoot terug te dringen. Daarbij is het doel om 45% minder uitstoot per 2030 te realiseren ten opzichte van 2023 en klimaatneutraal te zijn per 2050.



Het verminderen van verpakkingsafval en het reduceren van de uitstoot van het transport van onze goederen kunnen een belangrijke bijdrage leveren aan de vermindering van de uitstoot van TABS Holland. Het transport van onze goederen is uitbesteed aan

derden. Met deze partijen bespreken wij het mogelijke gebruik van milieuvriendelijkere brandstoffen en de inzet van elektrische vrachtwagens. Sinds de start in 2023 zijn inmiddels vier elektrische vrachtwagens opgenomen in ons wagenpark en zijn we in staat om zero emissieleveringen te doen. Daarnaast is ons gehele wagenpark geschikt om tot 2030 binnen de zero emissiezones te opereren.



In 2024 is verder geïnvesteerd in de reductie van de uitstoot van onze gebouwen. Er zijn zonnepanelen geplaatst op de daken van het distributiecentrum in Tilburg en op daken van Van Dam in Bunnik, waarmee het aantal TABS-locaties met zonnepanelen op 17 is uitgekomen. De totale geschatte potentiële opbrengst van de 40.000 zonnepanelen is ca. 8,1 miljoen kWh. Dit staat gelijk aan ca. 80% van het jaarlijkse verbruik van TABS Holland. De opgewekte stroom consumeren wij zo veel mogelijk zelf op de opweklocaties, overschotten worden terug geleverd aan het net. Wij handelen zelf op de energiebeurs.

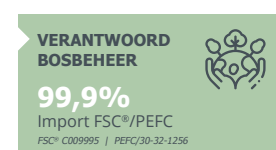
In 2025 worden aanvullend zonnepanelen geplaatst op de daken van de twee Heuvelman Hout-locaties, in Ouderkerk aan den IJssel en Gouderak, met een geschat totaal productievermogen van ruim 2,4 MWh, en bij verschillende kleinere TABS-locaties.

Onze doelstelling is om in de komende drie jaar op jaarbasis 100% zelfvoorzienend te zijn t.a.v. onze elektriciteitsbehoefte. Hiervoor zullen we minimaal 14 miljoen kWh aan opbrengst realiseren via onze zonnepanelen, hetgeen gelijk staat aan een jaarlijkse uitstootreductie van ca. 5.800 ton CO₂.

Netcongestie maakt deze doelstelling wel uitdagend. We onderzoeken al onze daken op geschiktheid voor zonnepanelen en teruglevering aan het net. Bij nieuwbouwprojecten wordt vanzelfsprekend ook bekeken of er zonnepanelen kunnen worden geplaatst.

ONTBOSSING

Ontbossing is het grootschalig kappen van bossen voor landbouw, houtkap, stedelijke ontwikkeling of mijnbouw, met aanzienlijke gevolgen voor verlies van biodiversiteit, verhoogde CO₂-niveaus die bijdragen aan klimaatverandering, verstoring van de watercyclus en bodemerrosie.



Binnen TABS Holland hechten we grote waarde aan duurzaam bosbeheer en het gebruik van houtproducten afkomstig uit door Forest Stewardship Council (FSC®) en het Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC) verantwoord beheerde bossen.

Beide zijn gericht op het wereldwijd bevorderen van duurzaam bosbeheer. TABS Holland heeft als doel uitsluitend hout met een FSC®- en PEFC-keurmerk voor verantwoord bosbeheer te importeren. Daarmee voldoet TABS Holland aan de nieuwe wetgeving European Union Deforestation Regulation (EUDR) die eind 2025 van kracht zal worden. Door te kiezen voor leveranciers die gecertificeerd zijn voor FSC® en PEFC, kunnen we de traceerbaarheid van onze houtproducten garanderen en bijdragen aan de wereldwijde bescherming van kwetsbare ecosystemen.

Door de verkoop van gecertificeerde producten zet TABS Holland zich in voor de bevordering van verantwoord bosbeheer en het behoud van biodiversiteit. Wij ondersteunen initiatieven die gericht zijn op het beschermen en herstellen van bossen en streven ernaar om onze impact op het milieu te minimaliseren door middel van verantwoorde houtproductie en -consumptie. Een goed voorbeeld is een project in Uruguay, zie pagina 33.

In 2024 was 99,9% van alle door TABS Holland geïmporteerde houtsoorten voorzien van een FSC®- en PEFC-keurmerk. Hierdoor kunnen we onze klanten verzekeren dat het hout afkomstig is uit bossen die op een milieuvriendelijke, sociaal verantwoorde en economisch levensvatbare manier worden beheerd. De doelstelling voor 2025 is dat 100% van alle door TABS Holland geïmporteerde houtsoorten voorzien is van een FSC®- en PEFC-keurmerk.



DUURZAME PRODUCTEN

We zijn continu op zoek naar nieuwe producten en diensten die bijdragen aan

de verduurzaming van de bouwsector, zoals energiezuinig en circulaire bouwmaterialen. Duurzame producten hebben een lagere milieubelasting en bevorderen een langdurig ecologisch evenwicht. Hierbij wordt gebruik gemaakt van milieuvriendelijke materialen, ze zijn energiezuinig en streven naar afvalvermindering door minimale verpakkingen en een langere levensduur. Deze producten worden geproduceerd met ethische praktijken, waarbij eerlijke arbeidsomstandigheden worden gewaarborgd en de ecologische voetafdruk wordt verkleind, terwijl ze ook bijdragen aan het behoud van hulpbronnen en lagere vervuilingniveaus gedurende hun hele levenscyclus.

Om duurzame bouw te stimuleren focust TABS Holland zich op het toevoegen van duurzame producten aan haar assortiment. Momenteel bestaat 55% van onze totale inkoopwaarde uit duurzame producten. Om geverifieerde data ten aanzien van het duurzame karakter van producten met onze klanten te kunnen delen investeren we in nieuwe technologieën. Hierbij kan gedacht worden aan het aanleveren van emissiedata, het vaststellen en delen van milieu indicatoren per product in ons

assortiment (zoals biobased bouwmaterialen) en het uitfaseren van producten met een hoge emissiefactor.

Naast producten is duurzame samenwerking met partners ook noodzakelijk om een positieve invloed achter te laten op de wereld en de maatschappij. Om dit te doen hebben we diverse partners die ons daarbij helpen.

DUURZAME SAMENWERKINGEN



Emissievrije leveringen

Verwerking met **GreenWaste**

Inzet circulaire producten

Gered Gereedschap

Hollands Hout
Plaatmateriaal

BIM
reductie faalkosten, optimaal materiaalgebruik en efficiënte toelevering

Meedenken over **duurzame oplossingen**

Woonfabrieken
Industrieel bouwen met minder faalkosten, slim materiaalgebruik en efficiënte levering

Jongeneel ondersteunt de stichting Gered Gereedschap. Gered Gereedschap steunt (leerling) vakmensen in ontwikkelingslanden met kennis, kunde en middelen. Door Jongeneel ingezameld handgereedschap krijgt een tweede leven in ontwikkelingslanden.

Hout en plaatmateriaal vormt binnen ons assortiment een belangrijk aandeel als het gaat om biobased, CO₂-neutrale of CO₂-vastleggende en recyclebare producten. Ook voor andere producten zoeken wij naar oplossingen die

klanten de keuze bieden om duurzaam te bouwen. Voorbeelden hiervan zijn onze biobased isolatieproducten en Hollands Hout dat gewonnen wordt door verantwoord bosbeheer in Nederland.

Afval zien we bij TABS Holland bijna nooit als afval. Zo verkopen wij ons B-keuze hout en afval aan verschillende opkopers, waarvoor wij verschillende samenwerkingen hebben. Een voorbeeld is Buurman Hout, een circulaire bouwwinkel die van ons verschillende stromen B-keuze hout afneemt en zorgt dat het alsnog een goede bestemming krijgt.

Ook onze afvalpartner GreenWaste helpt ons door onze afvalstroom te monitoren en te minimaliseren. Het resterende afval wordt vervolgens zo optimaal mogelijk gerecycled.

DUURZAME INZETBAARHEID



Prestatieladder Socialer Ondernemen
Trede 1

GEZONDHEID EN VEILIGHEID

Gezondheid en veiligheid verwijzen naar het welzijn van onze medewerkers en de maatregelen die worden genomen om werk

gerelateerde verwondingen en ziekten te voorkomen. TABS Holland zet zich in voor het creëren van een veilige en gezonde werkomgeving door middel van strikte veiligheidsprotocollen en gezondheidsprogramma's voor alle medewerkers.

In 2024 hebben we Prestatieladder Socialer Ondernemen

GEZONDHEID & VEILIGHEID



VeiligTABS

Veiligheid staat voorop met het TABS veiligheidsprogramma

1.671

Trainingen uitgevoerd met ieder kwartaal een nieuwe toolbox

4,79

Ongevallen verzuim (LTIF)

ZIEKTEVERZUIM

5,5%



trede 1 behaald. In 2025 is de doelstelling om trede 3 van de Veiligheidscultuurladder te behalen. We streven naar een zo laag mogelijk aantal incidenten met verzuim als gevolg en stimuleren onze mensen om zo veel mogelijk onveilige situaties te melden.

Dit alles doen we door middel van onze uitgebreide veiligheidsprogramma's, de TABS Academy en de TABS Vitaliteit activiteiten, zoals sporten en het gezonder leven-programma.

GEDRAGSCODE

Een van de belangrijkste aspecten in het handelen van TABS Holland en haar medewerkers, is het voldoen aan onze gedragscodes voor medewerkers, leveranciers en overige partners.

Een gedragscode is een verzameling van richtlijnen en principes die het ethische en professionele gedrag bepalen binnen een organisatie en tussen de organisatie en haar partners.

TABS Holland streeft naar het handhaven van hoge ethische standaarden en verwacht van alle medewerkers en partners naleving van haar gedragscodes. Wij hechten veel waarde aan sociale rechtvaardigheid, alsmede het welzijn van onze medewerkers en de gemeenschappen waarin wij actief zijn. Wij werken continu aan het verbeteren van de arbeidsomstandigheden in onze toeleveringsketen en het handhaven van ethische standaarden en mensenrechten.

ESG-DOELSTELLINGEN

TABS Holland heeft duidelijke duurzaamheidsdoelen geformuleerd, waarmee de organisatie wordt gestuurd richting een betere, gezondere en duurzamere onderneming en de samenleving waarvan zij onderdeel is. Naast goed bestuur moeten deze doelstellingen bijdragen aan het reduceren van onze negatieve impact op milieu en maatschappij en onze positieve bijdrage zo veel mogelijk stimuleren.

VOORUITBLIK

Het jaar 2025 staat in het teken van verdere reductie van uitstoot, uitbreiding van ons duurzame productassortiment, intensievere samenwerkingen voor ontbossingsvrije toeleveringsketens en verbeteringen in gezondheid en veiligheid op de werkvloer. We blijven ons inzetten voor de naleving van onze gedragscodes en het versterken van onze ethische standaarden.

TABS Holland wordt gedreven door de overtuiging dat duurzaamheid niet slechts een verplichting is, maar een essentiële factor

voor duurzame langetermijn waardecreatie. De wereld wordt steeds meer geconfronteerd met grote ecologische en sociale uitdagingen. Als bedrijf dragen wij een grote verantwoordelijkheid om bij te dragen aan de oplossing van deze problematiek, zodat wij een positieve impact hebben op onze planeet en samenleving.

De toekomst van de bouw ligt in het gebruik van duurzame producten. Hier ligt voor TABS Holland ook een kans om een bijdrage te leveren aan een bouwproces dat niet gehinderd wordt door wet- en regelgeving. Wij investeren in onderzoek naar materialen met een negatieve CO₂-voetafdruk, zoals CO₂-absorberend beton en hout, waarbij het hout afkomstig is uit hernieuwbare bossen. Door innovaties te integreren in onze productlijnen dragen wij ook bij aan de daling van de ecologische voetafdruk van onze klanten.

Het realiseren van klimaatneutraliteit in 2050 vereist niet alleen een verschuiving in onze eigen bedrijfsvoering, maar ook een bredere transformatie binnen de gehele bouwsector. Wij zetten in op verdere elektrificatie van transport, investeringen in hernieuwbare energiebronnen en dragen bij aan het verder elimineren van de uitstoot via klimaatprojecten.

TABS Holland is ervan overtuigd dat transparantie een sleutelrol speelt in de verduurzaming van de sector. In de toekomst zal steeds meer gebruik worden gemaakt van technologieën als digitale hulpmiddelen om de uitstoot in de toeleveringsketen beter te kunnen analyseren en de traceerbaarheid te waarbor-

gen. Klanten en partners krijgen daarmee beter inzicht in de herkomst van materialen, productiemethoden en de ESG-impact van deze producten.

Dit vereist een intensieve samenwerking met zowel nationale als internationale organisaties die duurzaamheid willen bevorderen. Door samen te werken met overheden, NGO's en brancheverenigingen spelen wij een voortrekkersrol en dragen wij bij aan goede regelgeving die duurzame keuzes stimuleert.

Duurzaamheid gaat niet alleen over het milieu, maar ook over het welzijn van alle mensen die deel uitmaken van de waardeketen. De waardeketen van hout en bouwmaterialen zal in toenemende mate worden beoordeeld op verbetering van de gezondheid en veiligheid van deze mensen.

Schadelijke stoffen zullen moeten worden geëlimineerd en verwerkte materialen zullen moeten bijdragen aan een gezond binnenklimaat.

De toekomst van duurzaamheid ligt niet alleen in ecologische oplossingen, maar ook in digitale innovaties die efficiëntie en transparantie vergroten. Wij investeren in slimme software en AI-gestuurde analysetools om onze uitstoot impact te meten en te optimaliseren. Dit stelt ons in staat om onze duurzaamheidsdoelen te monitoren en bewuste beslissingen te nemen.

Bij de ESG-doelstellingen van TABS Holland worden de volgende korte-, medium- en lange-termijndoelen onderscheiden:

 <p>2025 Korte termijn</p>	<ul style="list-style-type: none"> 100% schone energie waarvan 80% zelf opgewekt 100% houtproducten van verantwoorde herkomst 55% van inkoopwaarde zijn duurzame producten Veiligheidscultuurladder: Trede 3 Geheel voldoen aan Internationale arbeidsrechten in de handelsketen 	 
 <p>2030 Medium termijn</p>	<ul style="list-style-type: none"> 45% emissiereductie door verminderen of uitfasering fossiele brandstoffen Verder verduurzamen van het productassortiment 100% houtproducten van verantwoorde herkomst Prestatieladder Socialer Ondernemen trede 1 Veiligheidscultuurladder: Trede 3 Reductie van 50% van LTIF met basisjaar 2023, waarbij streven naar 0 Geen incidenten met verzuim t.a.v. fysieke en sociale veiligheid Geheel voldoen aan Internationale arbeidsrechten in de handelsketen 	   
 <p>2050 Lange termijn</p>	<ul style="list-style-type: none"> CO₂e neutraal ten opzichte van 2023 100% houtproducten van verantwoorde herkomst 100% duurzaam assortiment Prestatieladder Socialer Ondernemen trede 1 Veiligheidscultuurladder: Trede 3 Streven naar LTIF 0 Geen incidenten met verzuim t.a.v. fysieke en sociale veiligheid Geheel voldoen aan Internationale arbeidsrechten in de handelsketen 	



Houthandel Van Dam verkoopt exclusief in Nederland Red Grandis, gemaakt van Eucalyptus hout, afkomstig van een uniek project in Uruguay. Het hout wordt in toenemende mate toegepast als duurzamer alternatief voor Meranti en Mahonie. Het unieke het project is dat de Eucalyptus-bomen in 25 jaar gereed zijn om te oogsten. Naast de relatief snelle groei nemen de bomen ook 4 tot 5 keer meer CO₂ uit de lucht in vergelijking met andere bomen en heeft het hout een uitstekende isolerende waarde. De plantages in Uruguay worden duurzaam beheerd door Cofusa, een lokale organisatie die hierdoor werk biedt aan ca. 600 mensen. Hierbij staan sociale, veilige en verantwoorde omstandigheden hoog in het vaandel. Cofusa levert het hout aan een andere lokale organisatie, Urufor, die verantwoordelijk is voor de verwerking en verkoop van het hout. Op de foto's is het proces te zien, van stekje tot pakken hout die op voorraad liggen bij Van Dam.



GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER

(VOOR RESULTAATBESTEMMING)

(x € 1.000)

Activa	31 december 2024		31 december 2023		Toelichting
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	11.479		13.271		[1]
Materiële vaste activa	229.897		215.857		[2]
Financiële vaste activa	-		682		[3]
		241.376		229.810	
Vlottende activa					
Voorraden	188.363		189.889		[4]
Vorderingen en overlopende activa	89.145		93.366		[5]
Liquide middelen	22.371		21.777		[6]
		299.879		305.032	
Totaal		541.255		534.842	
Passiva		2024		2023	Toelichting
Eigen vermogen		358.756		353.650	[7]
Voorzieningen		41.662		44.650	[8]
Negatieve Goodwill		15.248		17.050	[9]
Kortlopende schulden en overlopende passiva		125.589		119.492	[10]
Totaal		541.255		534.842	

GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING EN OVERZICHT TOTAALRESULTAAT

(x € 1.000)

	2024		2023		Toelichting
Netto-omzet		852.692		916.663	[11]
Kosten van grond- en hulpstoffen	-602.118		-654.718		
Personeelskosten	-115.551		-116.823		[12]
Afschrijving immateriële vaste activa	-2.238		-2.360		[1]
Afschrijving materiële vaste activa	-11.212		-10.054		[2]
Overige bedrijfskosten	-80.766		-84.884		[13]
Som der kosten		-811.885		-868.839	
Bedrijfsresultaat		40.807		47.824	
Financiële baten en (lasten)		-439		242	[14]
Resultaat uit bedrijfsuitoefening voor belastingen		40.368		48.066	
Belastingen		-10.251		-12.446	[15]
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen		-		35	[3]
Resultaat na belastingen		30.117		35.655	
Het resultaat per aandeel bedraagt: (x € 1,-)		4,76		5,63	[17]
Resultaat na belastingen toekomend aan de aandeelhouders		30.117		35.655	
Mutatie latentie tarief herwaarderingen		-		-	
Totaalresultaat		30.117		35.655	
Bedrijfsresultaat		40.807		47.824	
Bijzondere posten		-2.401		-1.652	[16]
Bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten		38.406		46.172	

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(x € 1.000)

	2024		2023		Toelichting
Bedrijfsresultaat	40.807		47.824		
Aanpassingen voor:					
- Afschrijving op immateriële vaste activa	2.238		2.360		[1]
- Afschrijving op materiële vaste activa	11.212		10.054		[2]
- Resultaat verkoop materiële vaste activa	-337		-		
- Resultaat verkoop financiële vaste activa	-475		-		
- Toename/(afname) voorzieningen	-1.020		-486		[8]
- Vrijval negatieve goodwill	-1.802		-1.803		[9]
		50.623		57.949	
Mutaties werkkapitaal					
Afname/(toename) voorraden	1.527		30.908		[4]
Afname/(toename) vorderingen en overlopende activa	7.592		13.999		[5]
Toename/(afname) kortlopende schulden en overlopende passiva	-3.905		-20.026		[10]
		5.214		24.881	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		55.837		82.830	
Overige mutaties					
Betaalde rente	-1.539		-1.259		[15]
Ontvangen rente	1.100		1.501		
Betaalde winstbelasting	-22.589		-24.226		
		-23.028		-23.984	
Kasstroom uit operationele activiteiten		32.809		58.846	
Investeringen in immateriële vaste activa	-536		-1.078		[1]
Investeringen in materiële vaste activa	-26.731		-28.388		[2]
Investeringen in financiële vaste activa			-9.951		
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	90		-		
Desinvesteringen in materiële vaste activa	1.816		259		
Desinvesteringen in financiële vaste activa	1.157		-		[2]
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-24.204		-39.158	
Toename (afname) kortlopende schulden	17.000		-912		[10]
Dividenduitkering	-25.011		-25.011		[7]
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-8.011		-25.923	
Toename/(afname) geldmiddelen		594		-6.235	
Liquide middelen per 1 januari		21.777		28.012	[6]
Liquide middelen per 31 december		22.371		21.777	[6]
Toename/(afname) geldmiddelen		594		-6.235	

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ACTIVITEITEN

Timber and Building Supplies Holland N.V., statutair gevestigd te Zaandam, Symon Spiersweg 17, ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 37077570, bestaat uit een groep bedrijven die met elkaar vooraanstaande leveranciers van hout en bouwmaterialen zijn op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. Het concern omvat 14 bedrijven met vestigingen verspreid over het hele land. Dankzij de klantgerichte benadering, het complete assortiment en de hoge servicegraad is Timber and Building Supplies Holland N.V. dé partner voor heel bouwend Nederland.

De activiteiten zijn verdeeld over twee business units. De Handelsbedrijven worden gevormd door Jongeneel, PontMeyer, Hormes Bouwmaterialen, Alex van Gruijthuisen en De Jong, met vestigingen verspreid over het hele land met een breed assortiment. De Groothandelsbedrijven, bestaande uit Astrimex, Centrop Houtimport, Heuvelman Hout, Hillegersbergsche Gevelproducten, Houthandel Van Dam, RET Bouwproducten, Trima, Withagen Houtproducten en KoningsBlaauw Houthandel, importeren hout, plaat- en bouwmaterialen uit de hele wereld.

De verkoop vindt vrijwel geheel in Nederland plaats.

GROEPSVERHOUDINGEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. behoort tot een groep waarvan HAL Trust, gevestigd te Hamilton, Bermuda, aan het hoofd staat. De jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van HAL Trust en van HAL Holding N.V., gevestigd te Willemstad, Curaçao. De geconsolideerde jaarrekeningen van HAL Trust en HAL Holding N.V. zijn tegen kostprijs verkrijgbaar op het kantoor van HAL Holding N.V. en zijn ook beschikbaar op de website www.halholding.com.

CONSOLIDATIEGRONDSLAGEN

In de geconsolideerde jaarrekening worden de financiële gegevens opgenomen van Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar groepsmaatschappijen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Timber and Building Supplies Holland

N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen, doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zegen-

schap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken.

Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen van Timber and Building Supplies Holland N.V.

Intercompany transacties, intercompany winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering.

De enkelvoudige winst-en-verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

Een lijst van groepsmaatschappijen, als bedoeld in artikel 2:379 en artikel 2:414 BW, is opgenomen achterin deze jaarrekening. In deze lijst is tevens vermeld voor welke groepsmaatschappijen gebruik gemaakt wordt van de vrijstelling als bedoeld in artikel 2:403 lid 1 BW.

VERBODEN PARTIJEN

Als verboden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verboden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Timber and Building Supplies Holland N.V. en nauwe verwanten zijn verboden partijen.

Transacties van betekenis met verboden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de lijst van kapitaalbelangen worden aangemerkt als verboden partij. Transacties tussen groepsmaatschappijen worden in de consolidatie geëlimineerd. Verder is ook HAL Holding N.V. aan te merken als verboden partij. HAL Holding N.V. heeft indirect via een van haar dochters een meerderheidsbelang in Timber and Building Supplies Holland N.V.

FUSIES EN OVERNAMES

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

SCHATTINGEN EN VERONDERSTELLINGEN

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat Timber and Building Supplies Holland N.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het schattingen en veronderstellingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten. Hieronder is een overzicht opgenomen van de belangrijkste schattingen en veronderstellingen met een verwijzing naar de toelichting:

- Economische levensduur van immateriële en materiële vaste activa (note 1 en 2);
- Waardering voorraden tegen lagere opbrengstwaarde (note 4 en grondslag voorraden);
- Reële waardebeoordeling identificeerbare activa en passiva bij overnames en vaststellen realiseerbare waarde indien er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn (note 1 en grondslag bijzondere waardeverminderingen van vaste activa).



ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld. Toelichtingen op posten in balans, winst-en-verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd. Voor de winst-en-verliesrekening is het categoriale model toegepast.

VERGELIJKING MET VOORGAAND JAAR

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaand jaar.

VREEMDE VALUTA

De jaarrekening is opgesteld in euro's (de functionele valuta). Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. De balansposten die betrekking hebben op monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden

omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

OPERATIONELE LEASING

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan eigendom verbonden zijn, niet bij Timber and Building Supplies Holland N.V. liggen. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Het renterisico wordt afgedekt door het gebruik van afgeleide financiële instrumenten waarbij een renteplafond wordt afgesproken voor schulden met een variabele rente.

Deze financiële instrumenten worden volgens de kostprijs-hedge-accountingmethode tegen kostprijs gewaardeerd. De betaalde premie wordt lineair afgeschreven gedurende de looptijd. De afschrijvingen worden als rentelasten en soortgelijke kosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

GRONDSLAGEN

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen. Indien van toepassing wordt er rekening gehouden met een bijzondere waardevermindering in het geval deze op balansdatum wordt verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

KOSTEN VAN GOODWILL DIE VAN DERDEN IS VERKREGEN

Positieve goodwill voortkomend uit acquisitie, wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de verwachte economische levensduur. Negatieve goodwill valt vrij in de geconsolideerde winst- en verliesrekening voor zover lasten en verliezen zich voordoen, indien hier bij de verwerking van de overname rekening mee is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten. Indien geen rekening is gehouden met de verwachte lasten of verliezen, dan valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met de gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbaar activa. De vrijval van de negatieve

goodwill wordt verantwoord onder de overige bedrijfskosten. Voor zover de negatieve goodwill uitkomt boven reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa wordt het meerdere direct in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verwerkt.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de historische kostprijs, zijnde de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten. Op materiële vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Indien van toepassing wordt er rekening gehouden met een bijzondere waardevermindering in het geval deze op balansdatum wordt verwacht.

Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa. Grote onderhoudskosten worden opgenomen in de boekwaarde van het actief of worden als een afzonderlijk actief opgenomen. De boekwaarde van elk onderdeel dat als een afzonderlijk actief wordt geboekt, wordt gedesinvesteerd als deze wordt vervangen. Alle andere reparaties en onderhoud worden ten laste van het resultaat gebracht in de periode waarin ze zijn gemaakt.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Indien van toepassing wordt er rekening gehouden met een bijzondere waardevermindering. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt Timber and Building Supplies Holland N.V. op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

VOORRADEN

De voorraad gereed product, handelsgoederen en onderhanden werk wordt gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijsverwerkingsmethode betreft gemiddelde inkoopprijs. Waar nodig wordt rekening gehouden met afwaarderingen wegens incourantheid en ouderdom.

Bij voorraadwaardering worden niet gerealiseerde intercompany resultaten geëlimineerd.

De lagere opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de lagere opbrengstwaarde wordt eventueel rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Rekeningcourantschulden bij banken zijn opgenomen onder kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Indien Timber and Building Supplies Holland N.V. eigen aandelen inkoop, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves. Kosten die direct samenhangen met de inkoop, verkoop en/ of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

HERWAARDERINGSRESERVE

Herwaarderingen zijn in de herwaarderingsreserve onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen verwerkt. De gerealiseerde herwaarderingen worden ten gunste van de overige reserve gebracht. De corresponderende vrijval van de (latente) belastingverplichtingen wordt onder de post belastingen op resultaat uit bedrijfsuitoefening ten gunste van het resultaat gebracht.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, tenzij de tijdswaarde van geld niet materieel is. Bij deze contante waarde berekening wordt rekening gehouden met inflatie in de kasstromen en de disconteringsvoet. Indien de tijdswaarde van geld niet materieel is, wordt de voorziening tegen nominale waarde verantwoord.

De voorziening latente belastingen heeft voornamelijk betrekking op tijdelijke verschillen in commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa en voorraden. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Timber and Building Supplies Holland N.V. valt onder de reikwijdte van de Wet minimumbelasting 2024 (Pijler 2) die per 31 december 2023 in Nederland in werking is getreden. Timber and Building Supplies Holland N.V. is alleen actief in Nederland en Nederland kent een belastingtarief wat hoger is dan 15%. Ook heeft Nederland geen beroep gedaan op fiscale vrijstellingen die de belastingdruk kunnen verlagen naar een percentage van minder dan 15%. De vennootschap heeft een effectief belastingtarief in 2024 dat hoger is dan het minimumpercentage van 15% en op basis van de berekening gemaakt door Hal Trust hoeft er geen top-up tax betaald te worden.

PENSIOENEN

Op de pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal verschillende pensioenregelingen. Voor de toelichting hierop wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Een aantal regelingen hebben betrekking op het betalen van premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van premies heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien deze tot een terugstorting leiden of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voor bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder en/of werknemers wordt een voorziening opgenomen. De pensioenvoorziening wordt op basis van de beste schatting gewaardeerd. Hierbij is de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. De huidige voorziening heeft betrekking op een beperkte groep mensen en betreft de contante waarde van uit hoofde van backservice verschuldigde bedragen die berekend worden volgens actuariële grondslagen. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft deze pensioenregelingen verwerkt als zou sprake zijn van een verplichting.

Daarnaast neemt Timber and Building Supplies Holland N.V. een vordering op voor:

- toegezegde restituties als gevolg van een hoge dekkingsgraad van het pensioenfonds;
- overrente of winstdeling die overeenkomstig de bepalingen in een verzekeringscontract beschikbaar komen voor Timber and Building Supplies Holland N.V.;
- voordelen van individuele waardeoverdrachten die ten gunste komen van Timber and Building Supplies Holland N.V.

KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PAS-SIVA

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of dis-agio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN RISICOBEBEERSING

In de balans opgenomen financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

Prijrisico

Valutarisico:

Timber and Building Supplies Holland N.V. is voornamelijk actief in Nederland. Het valutarisico heeft vanwege de aard van de inkoop vooral betrekking op posities en toekomstige transacties in US-dollars. Middels een risicoanalyse worden deze valutarisico's periodiek beoordeeld, hierbij wordt de hoogte van de exposure in acht genomen. Waar nodig worden maatregelen getroffen om de risico's te mitigeren.

Marktrisico:

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt periodiek de marktrisico's en neemt maatregelen indien van toepassing. Door constant in dialoog met de klanten, leveranciers en andere relevante stakeholders te zijn blijft Timber and Building Supplies Holland N.V. op de hoogte van hetgeen in de markt speelt. Tevens probeert Timber and Building Supplies Holland N.V. haar klantenbasis constant te verruimen en de aantrekkelijkheid van de formules te vergroten.

Rente- en kasstroomrisico

Renterisico wordt gelopen over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt Timber and Building Supplies Holland N.V. risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd. Met betrekking tot bepaalde variabele rentedragende schulden heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. caps gecontracteerd, zodat voor variabele rente een renteplafond wordt afgesproken.

Kredietrisico

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop op rekening vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidsstoets. Indien noodzakelijk worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantiestellingen. Daarnaast heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. een kredietverzekering afgesloten.

Liquiditeitsrisico

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt doorlopend het liquiditeitsrisico door de geprognosticeerde financieringsbehoefte te vergelijken met de beschikbare financieringscapaciteit. Werkkapitaalbeheer is belangrijk voor het managen van de financieringsbehoefte.



BEPALING VAN HET RESULTAAT

ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

NETTO-OMZET

Netto omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen en het verlenen van diensten en uit hoofde van onderhanden projecten worden per prestatieverplichting en voor onderhanden projecten verwerkt als het bedrag of het resultaat betrouwbaar kan worden geschat.

De opbrengsten worden verwerkt voor het bedrag waarop de rechtspersoon verwacht recht te hebben in ruil voor het overdragen van toegezegde goederen of diensten, dit is de transactieprijs. Dit bedrag is exclusief de bedragen die namens derden worden geïnd (waaronder over de omzet geheven belastingen). De transactieprijs bestaat uit een vaste vergoeding en variabele vergoedingen in de vorm van kortingen en prestatiebonussen. Bij het vaststellen van de transactieprijs wordt geen rekening gehouden met het kredietrisico.

Voor het bepalen van de transactieprijs is het uitgangspunt dat de goederen of diensten in overeenstemming met de desbetreffende overeenkomst zullen worden geleverd en dat deze overeenkomst niet zal worden geannuleerd, verlengd of anderszins zal worden gewijzigd.

Bij het bepalen van de transactieprijs wordt door middel van een schatting van de omvang ervan rekening gehouden met de effecten van variabele vergoedingen. Dergelijke schattingen worden aan het einde van elk boekjaar geactualiseerd. Er worden alleen variabele vergoedingen in aanmerking genomen waarvan de kans klein is dat ze later teruggenomen moeten worden.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Een overeenkomst bestaat uit een prestatieverplichting, het leveren van goederen. Opbrengsten worden derhalve niet onderverdeeld naar verschillende prestatieverplichtingen.

KOSTEN VAN GROND- EN HULPSTOFFEN

Kosten van grond en hulpstoffen worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

PERSONEELSKOSTEN

Lonen, salarissen, sociale lasten en overige personeelskosten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarop ze betrekking hebben.

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt verantwoord onder de personeelskosten in de winst-en-verliesrekening.

AFSCHRIJVINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt vanaf het moment van ingebruikname afgeschreven.

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

BELASTINGEN

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren, fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de ondernemingen sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de onderneming behaalde resultaat voor zover die aan Timber and Building Supplies Holland N.V. wordt toegerekend.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van rente en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De investerings- en financieringskasstromen worden bij de indirecte methode bepaald op basis van de directe kasstromen. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(X € 1.000)

	Software	Goodwill	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde	11.682	12.241	23.923
Cumulatieve afschrijvingen	-8.929	-1.723	-10.652
Boekwaarde per 1 januari 2024	2.753	10.518	13.271
Mutaties boekjaar:			
Investeringen	536	-	536
Desinvesteringen – aanschafwaarde	-132	-	-132
Desinvesteringen – afschrijvingen	42	-	42
Afschrijvingen	-1.014	-1.224	-2.238
Saldo mutaties	-568	-1.224	-1.792
Boekwaarde per 31 december 2024	2.185	9.294	11.479
Cumulatieve aanschafwaarde	12.086	12.241	24.327
Cumulatieve afschrijvingen	-9.901	-2.947	-12.848
Boekwaarde per 31 december 2024	2.185	9.294	11.479

De afschrijvingspercentages bedragen:

Software 20%

Goodwill 10%

De goodwill wordt op basis van de verwachte synergievoordelen op de lange termijn afgeschreven in 10 jaar.

(2) MATERIËLE VASTE ACTIVA

(X € 1.000)

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Activa in uitvoering en voortuit- betalingen	Activa niet aan het productieproces dienstbaar	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde	210.642	38.002	46.977	12.881	1.615	310.117
Cumulatieve afschrijvingen	-45.409	-18.669	-28.756	-	-1.426	-94.260
Boekwaarde per 1 januari 2024	165.233	19.333	18.221	12.881	189	215.857
Mutaties boekjaar:						
Investeringen	11.878	2.947	5.147	6.759	-	26.731
Desinvesteringen – aanschafwaarde	-2.881	-514	-1.377	-	-	-4.772
Desinvesteringen – afschrijvingen	1.441	506	1.346	-	-	3.293
Reclassificaties	8.096	1.527	1.136	-11.637	878	-
Afschrijvingen	-5.028	-2.762	-3.421	-	-1	-11.212
Boekwaarde per 31 december 2024	178.739	21.037	21.052	8.003	1.066	229.897
Cumulatieve aanschafwaarde	227.735	41.962	51.883	8.003	2.943	332.526
Cumulatieve afschrijvingen	-48.996	-20.925	-30.831	-	-1.877	-102.629
Boekwaarde per 31 december 2024	178.739	21.037	21.052	8.003	1.066	229.897
Boekwaarde herwaarderingen begin	19.103	-	-	-	238	19.341
Boekwaarde herwaarderingen eind	18.667	-	-	-	686	19.353

De afschrijvingspercentages bedragen:

Terreinen	0%
Bedrijfsgebouwen	2% per jaar
Machines, installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen	10 - 50% per jaar van de aanschafwaarde
Activa niet aan het productieproces dienstbaar	2% per jaar

De boekwaarde van de herwaardering heeft betrekking op de periode dat Timber and Building Supplies Holland N.V. de bedrijfsgebouwen en terreinen en de niet aan het productieproces dienstbare activa tegen actuele waarde waardeerde. Op de herwaarderingen die betrekking hebben op gebouwen wordt lineair afgeschreven, op de herwaardering op gronden vindt geen afschrijving plaats.

(3) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(X € 1.000)

Voor een overzicht van de gehouden kapitaalbelangen wordt verwezen naar de lijst achterin deze jaarrekening.

	31 december 2024	31 december 2023
Deelnemingen	-	682
	-	682
De mutaties in de deelnemingen zijn als volgt te specificeren:		
Stand per 1 januari	682	647
Desinvesteringen	-682	-
Resultaat deelnemingen	-	35
Stand per 31 december	-	682

Het 50% aandeel in Vurenhawa Holding B.V. is verkocht, dit heeft geresulteerd in een resultaat van € 0,5 miljoen.

(4) VOORRADEN

(X € 1.000)

	31 december 2024	31 december 2023
Onderhanden werk	2.502	2.237
Gereed product en handelsgoederen	182.595	185.208
Vooruitbetalingen op voorraden	3.265	2.444
	188.363	189.889

Voorraden met een boekwaarde van € 4,7 miljoen (2023: € 6,5 miljoen) zijn op balansdatum gewaardeerd tegen lagere opbrengst-waarde. De hiermee gemoeide mutatie van € 0,3 miljoen (2023: € 1,1 miljoen) is verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Op het onderhanden werk per 31 december 2024 zijn geen gedeclareerde termijnen in mindering gebracht (2023: nihil). Evenals voorgaande jaren is onder de voorraden ook de voorraad onderweg verantwoord waarvan de economische risico's bij de onderne-ming liggen. Het totale bedrag aan voorraad onderweg per 31 december 2024 is € 2,1 miljoen (2023: € 1,4 miljoen).

(5) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

(X € 1.000)

	31 december 2024	31 december 2023
Handelsdebiteuren	53.786	61.640
Vennootschapsbelasting	3.371	-
Overige vorderingen	27.085	26.693
Overlopende activa	4.904	5.033
	89.145	93.366

De vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.

De reële waarde van de vorderingen en overlopende activa benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

(6) LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de rechtspersoon.

(7) EIGEN VERMOGEN

Voor de toelichting op het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

(8) VOORZIENINGEN

(X € 1.000)

	Pensioen	Latente belastingen	Milieu	Overige	Totaal
Stand per 1 januari 2024	16	41.999	1.430	1.205	44.650
Toevoeging	-	712	-	765	1.477
Ottrekking	-1	-2.680	-354	-534	-3.569
Vrijval	-	-	-	-896	-896
Stand per 31 december 2024	15	40.031	1.076	540	41.662

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

Pensioenen

De pensioenregelingen bij Timber and Building Supplies Holland N.V. kunnen als volgt worden samengevat:

- Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal toegezegd-pensioenregelingen ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfondsen (OAK pensioen en BPF Hibin). Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft deze pensioenregelingen bij bedrijfstakpensioenfondsen verwerkt volgens de verplichtingen benadering. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen, anders dan hogere toekomstige premies. De pensioenregelingen zijn een middelloonregeling. De dekkingsgraad per eind 2024 van de bedrijfstakpensioenfondsen is:
 - o OAK pensioen: 124,7%
 - o BPF Hibin: 111,2%
- Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft de pensioenaanspraken voor een groep van circa 437 oud medewerkers voor de periode tot en met 2001 ondergebracht bij een pensioenverzekeraar. Deze aanspraken zijn volledig herverzekerd waardoor Timber and Building Supplies Holland N.V. geen negatieve risico's voor deze aanspraken heeft. Het contract bevat wel een clause waardoor Timber and Building Supplies Holland N.V. recht heeft op eventueel beschikbare overrente, na verrekening van cumulatieve indexering van de pensioenaanspraken. De waarde van het beleggingsdepot bij Aegon voor deze groep ingegane pensioenen en inactieven bedraagt ultimo 2024 ongeveer € 8,6 miljoen. Eventuele overrente zal conform afspraken worden verrekend.
- Verder heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. nog een aantal overige (individuele) pensioenregelingen die niet materieel zijn.

Latente belastingen

De looptijd van de latente belastingen die betrekking hebben op de bedrijfsgebouwen en terreinen is gebaseerd op de gebruiksduur van deze activa. De looptijd van de latente belastingen betrekking hebbend op de voorraden zijn gebaseerd op het ijzeren voorraadstelsel dat uitgaat van continuïteit van de vennootschap.

Milieu

De milieuvoorziening is gevormd voor verplichtingen in verband met concrete milieurisico's zoals asbest en mogelijke negatieve uitkomsten uit milieugeschillen.

Overige

De overige voorzieningen hebben betrekking op langdurig zieken en aansprakelijkheidsverplichtingen.

(9) NEGATIEVE GOODWILL

(X € 1.000)

	31 december 2024	31 december 2023
Negatieve goodwill	15.248	17.050
Totaal	15.248	17.050

	Negatieve goodwill
Boekwaarde per 1 januari 2024	17.050
Vrijval	-1.802
Boekwaarde per 31 december 2024	15.248
Waarvan:	
Looptijd < 1 jaar	1.802
Looptijd ≥ 1 jaar	13.446
	15.248

48

De negatieve goodwill is ontstaan bij de overname van Deli Building Supplies B.V. per 10 september 2015. De initiële boekwaarde was € 31,7 miljoen, de totale cumulatieve afschrijving ultimo boekjaar is € -16,5 miljoen. De negatieve goodwill wordt in 18 jaar afgeschreven.

(10) KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

	31 december 2024	31 december 2023
Schulden aan kredietinstellingen	47.000	30.000
Leveranciers en handelscrediteuren	27.779	31.525
Vennootschapsbelasting	-	7.000
Belastingen en premies sociale verzekeringen	29.323	28.933
Personeelsbeloningen	10.991	10.571
Pensioenschulden	2.226	2.258
Overige schulden en overlopende passiva	8.270	9.205
	125.589	119.492

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

Kredietinstellingen

De schulden aan kredietinstellingen bestaat uit een revolving credit facility met een maximale faciliteit van € 30 miljoen. Deze faciliteit heeft een looptijd van 3 maanden en kan telkens met 3 maanden worden verlengd. De gemiddelde rente over de schulden aan kredietinstellingen bedroeg in 2024 4,5% per jaar (2023: 3,9% per jaar).

Ten behoeve van de totaal bij banken opgenomen lang- en kortlopende faciliteiten hebben Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar dochtervennootschappen zekerheden gesteld door het verstrekken van hypotheekrecht op al het onroerend goed respectievelijk door verpanding van inventaris, voorraden, debiteuren, handelsnamen en rechten voortvloeiende uit de betrokken verzekeringen. Maximaal kan € 122,5 miljoen aan faciliteiten opgenomen worden. Het werkelijk opgenomen bedrag bedraagt ultimo 2024 € 47 miljoen.

In 2024 is het renterisico afgedekt met een financieel instrument, een renteplafond van 0% voor totaal € 30 miljoen. De marktwaarde van het financiële instrument per 31 december 2024 is € 0,3 miljoen.

Het credit saldo op de kredietfaciliteit ad € 22,0 miljoen is verantwoord onder de liquide middelen. Als zekerheid heeft de bank een minimum solvabiliteit, minimum ebitda en een loan-to-value ratio als convenant gesteld waar geheel 2024 aan is voldaan.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Garanties

Per 31 december 2024 is voor een totaalbedrag van € 0,11 miljoen aan bankgaranties afgegeven.

Operationele lease- en huurverplichtingen

In 2024 is € 19,1 miljoen betaald aan operationele lease- en huurverplichtingen. De meerjarige langlopende lease- en huurverplichtingen zijn hieronder weergegeven (x € mln.):

Gedurende 2024 betaalde lease- en huurverplichtingen	19,1
Niet langer dan een jaar na balansdatum	14,7
Langer dan een jaar en niet langer dan vijf jaar na balansdatum	40,6
Langer dan vijf jaar na balansdatum	11,8
	67,1

Investeringsverplichting

Per balansdatum is Timber and Building Supplies Holland N.V. voor circa € 8,2 miljoen verplichtingen aangaan voor investeringen.

Niet verwerkte verplichtingen

Per balansdatum is Timber and Building Supplies Holland N.V. betrokken in een aantal juridische procedures. Mede op grond van de standpunten van haar juridische adviseurs is de directie van Timber and Building Supplies Holland N.V. van mening dat voorzieningen niet noodzakelijk zijn respectievelijk dat hiervoor adequate voorzieningen zijn getroffen.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

(11) NETTO-OMZET

De omzet is grotendeels in Nederland gerealiseerd door de volgende onderling afhankelijke business units:

(X € 1.000)

	2024	2023
Handelsbedrijven	638.598	684.141
Groothandels	213.325	231.791
Energy	769	731
	852.692	916.663

De belangrijkste prestatieverplichting bestaat uit de levering van goederen. De bovengenoemde netto-omzet is nagenoeg volledig toe te rekenen aan deze prestatieverplichting. Opbrengsten worden verwerkt op het moment van levering van de goederen.

(12) PERSONEELSKOSTEN

(X € 1.000)

Het gemiddeld aantal personeelsleden (fte) over 2024 is 1.582 (2023: 1.681).

	2024	2023
Lonen en salarissen	80.106	80.001
Pensioenlasten	5.615	5.402
Sociale lasten	13.995	14.034
Overige personeelskosten	15.834	17.386
	115.551	116.823

Er zijn 0 medewerkers werkzaam in het buitenland (2023: 0).

Het gemiddeld aantal personeelsleden (fte) ultimo jaar verdeeld naar business units is als volgt:

	2024	2023
Handelsbedrijven	1.093	1.197
Groothandels	346	323
Overig	143	161
	1.582	1.681

BELONING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Ten behoeve van de leden van de Raad van Commissarissen zijn de volgende vergoedingen ten laste van het resultaat gebracht:

(x € 1,-)	2024	2023
A.L.M. Nelissen * / ** / ***	48.250	48.250
G. van de Rozenberg *	26.750	26.750
J.L.M. Van Meerbeeck *	26.750	26.750
A.J. Frijters **	26.750	26.750
F.A. Verhoeven	23.750	23.750

* Lid Audit Commissie

** Lid Remuneratie Commissie

*** Voorzitter

BELONING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Ten behoeve van de leden van de Raad van Bestuur zijn de volgende salarissen, vergoedingen (inclusief pensioenpremies), lange termijn incentive beloning, op aandelen gebaseerde beloning en variabele beloning ten laste van het resultaat gebracht.

	Brutosalaris	Vergoedingen	Variabele beloning	Totaal
(x € 1,-)	2023	2023	2023	2023
R.A.C. Olsthoorn	425.000	80.295	127.500	632.795
R.F.P. van 't Hof	320.000	51.494	96.000	467.494

(x € 1,-)	2024	2024	2024	2024
A. van Veldhuizen	425.000	57.657	127.500	610.157
R.F.P. van 't Hof	320.000	53.886	96.000	469.886

De Raad van Bestuur is een participatieplan overeengekomen met HAL Investments B.V. Alle uit dit plan voortvloeiende kosten zijn voor rekening en risico van HAL Investments B.V., er zijn geen kosten aan verbonden voor de vennootschap.

(13) OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

(X € 1.000)

	2024	2023
Logistieke kosten	32.062	33.687
Huisvestingskosten	22.315	21.842
Automatiseringskosten	7.465	9.156
Verkoopkosten	4.844	6.446
Verzekeringen	4.351	4.090
Onderhoudskosten	2.205	2.175
Vrijval negatieve goodwill	-1.802	-1.803
Overige kosten	9.326	9.291
	80.766	84.884

Specificatie accountants honoraria:

(X € 1.000)

	2024	2023
Controle van de jaarrekening	313	297
Andere controle opdrachten	65	-
Adviesdiensten op fiscaal gebied	-	-
Andere niet-controleopdrachten	13	-
	391	297

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

(14) FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

De rentelasten en soortgelijke kosten bestaan uit rentekosten veroorzaakt door de opgenomen financiering en door de kosten ter afdekking van het variabele renterisico.

(X € 1.000)

	2024	2023
Rentelast krediet faciliteiten	1.963	1.462
(Opbrengst)/last compensatie rente CAP	-1.100	-1.501
Opbrengst overrente pensioenregeling	-	-
Overig rente (opbrengst)/last	-424	-203
	439	-242

(15) BELASTINGEN

De belastingen zijn berekend over het commerciële resultaat waarbij rekening is gehouden met de fiscale faciliteiten. Fiscale acute posities worden in het volgende boekjaar afgewikkeld. Binnen de fiscale eenheid draagt Timber and Building Supplies Holland N.V. de gehele belastinglast van de fiscale eenheid.

De belasting uit normale bedrijfsuitoefening kan als volgt worden toegelicht :

(X € 1.000)

	2024	2023
Latente vennootschapsbelasting	-1.919	-6.169
Belastingen uit huidig boekjaar	12.239	18.615
Vennootschapsbelasting voorgaande jaren	-69	-
	10.251	12.446

De cijfermatige aansluiting tussen het toepasselijke en effectieve belastingtarief is als volgt:

(X € 1.000)

	2024	2023
Winst volgens de jaarrekening	40.368	48.066
Vennootschapsbelasting op basis van toepasselijk tarief Vpb 25,8%	10.414	12.402
Fiscaal niet aftrekbare kosten	-94	43
Belasting voorgaande boekjaren	-69	-
Te betalen Vennootschapsbelasting	10.251	12.446
Effectief tarief vpb	25,4%	25,9%

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een effectief belastingtarief in 2024 dat hoger is dan het minimumtarief van 15%, op basis daarvan wordt er geen materiële impact van Pijler 2 verwacht.

(16) BIJZONDERE POSTEN

(x € 1.000)

	2024	2023
Resultaat verkoop onroerend goed	337	-
Negatieve goodwill	1.802	1.803
Overige bijzondere posten	262	-151
	2.401	1.652

Bijzondere posten zijn verwerkt in de winst-en-verliesrekeningen onder de overige bedrijfskosten.

(17) RESULTAAT PER AANDEEL

	2024	2023
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	6.331.831	6.331.831
Resultaat na belastingen (x € 1.000)	30.117	35.655
Resultaat per aandeel (x € 1,-)	4,76	5,63

(18) GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

54

Op 14 februari 2025 is de bestaande financieringsfaciliteit geherfinancierd. De nieuwe faciliteit is getekend met een looptijd van minimaal 3 jaar. Maximaal kan € 90 miljoen aan faciliteit opgenomen worden.



De commerciële teams van RET en Trima

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER

(VÓÓR RESULTAATBESTEMMING)

(X € 1.000)

Activa	31 december 2024		31 december 2023		Toelichting
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	9.039		10.230		(1)
Materiële vaste activa	15.378		15.377		(2)
Financiële vaste activa	773.916		741.023		(3)
		798.333		766.630	
Vlottende activa					
Vorderingen en overlopende activa	3.418		40		(4)
Liquide middelen	20.491		15.880		(5)
		23.909		15.920	
Totaal		822.242		782.550	
Passiva		2024		2023	Toelichting
Eigen vermogen					(6)
Gestort en opgevraagd kapitaal	29.126		29.126		
Agioreserve	6.199		6.199		
Herwaarderingsreserve	14.360		14.351		
Andere wettelijke reserves	-		682		
Overige reserve	278.954		267.637		
Onverdeeld resultaat	30.117		35.655		
		358.756		353.650	
Voorzieningen		40.032		41.999	(7)
Negatieve goodwill		15.247		17.050	(8)
Kortlopende schulden en overlopende passiva		408.207		369.851	(9)
Totaal		822.242		782.550	

ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING

(X € 1.000)

	2024	2023
Resultaat deelnemingen	40.455	47.823
Vennootschappelijk resultaat na belasting	-10.338	-12.168
Nettoresultaat na belastingen	30.117	35.655



Het team van DC Utrecht

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

ALGEMEEN

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening zijn gelijk aan de grondslagen die worden vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. Het resultaat uit deelnemingen komt overeen met het aandeel in de winst van het boekjaar van de desbetreffende vennootschap. Indien Timber and Building Supplies Holland N.V. instaat voor de schulden van een deelneming met een negatief vermogen, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van de schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De enkelvoudige winst-en-verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

Het aantal werknemers van Timber and Building Supplies Holland N.V. is nihil (2023: nihil). Inzake de fiscale positie wordt verwezen naar de geconsolideerde balans vanwege de aanwezigheid van een fiscale eenheid voor Timber and Building Supplies Holland N.V.

(1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(X € 1.000)

	Goodwill
Cumulatieve aanschafwaarde	11.912
Cumulatieve afschrijvingen	-1.682
Boekwaarde per 1 januari 2024	10.230
Mutaties boekjaar:	
Afschrijvingen	-1.191
Saldo mutaties	-1.191
Boekwaarde per 31 december 2024	9.039
Cumulatieve aanschafwaarde	11.912
Cumulatieve afschrijvingen	-2.873
Boekwaarde per 31 december 2024	9.039

(2) MATERIËLE VASTE ACTIVA

(X € 1.000)

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen
Cumulatieve aanschafwaarde	22.023
Cumulatieve afschrijvingen	-6.646
Boekwaarde per 1 januari 2024	15.377
Mutaties boekjaar:	
Investeringen	598
Desinvesteringen - aanschafwaarde	-
Desinvestering - afschrijvingen	-
Afschrijvingen	-597
Saldo mutaties	1
Boekwaarde per 31 december 2024	15.378
Cumulatieve aanschafwaarde	22.621
Cumulatieve afschrijvingen	-7.243
Boekwaarde per 31 december 2024	15.378

58

De afschrijvingspercentages bedragen:

Terreinen 0%

Bedrijfsgebouwen 2% per jaar



(3) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(X € 1.000)

	31 december 2024	31 december 2023
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	773.916	741.023
	773.916	741.023
De mutaties in de deelnemingen zijn als volgt te specificeren:		
Stand per 1 januari	741.023	684.745
Investerings	602	8.455
Desinvesteringen	-8.164	-
Resultaat deelnemingen	40.455	47.823
Boekwaarde per 31 december 2023	773.916	741.023

In het boekjaar zijn Jongeneel Hibin B.V. en Woodimex Bleiswijk OG B.V. ontbonden, Houthandel Looijmans B.V. is gefuseerd met Jongeneel B.V. en Vurenhawa Holding B.V. is verkocht, hier zijn desinvesteringen van € 8,2 miljoen mee gemoeid. De deelnemingen worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde.

(4) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

(X € 1.000)

	31 december 2024	31 december 2023
Vennootschapsbelasting	3.371	-
Overige vorderingen	47	40
	3.418	40

De vorderingen en overlopende activa hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

(5) LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de rechtspersoon.



(6) EIGEN VERMOGEN

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 55.200.000 en bestaat uit 12.000.000 gewone aandelen van € 4,60 nominaal. Het gestort en opgevraagd kapitaal bestaat ultimo boekjaar uit 6.331.831 gewone aandelen. In het boekjaar hebben de volgende mutaties plaatsgevonden op de onderstaande samenstellende delen van het eigen vermogen:

(X € 1.000)

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio- reserve	Herwaar- derings- reserve	Andere wettelijke reserves	Overige reserve	Onver- deeld resultaat	Totaal Eigen vermogen
Stand per 1 januari 2023	29.126	6.199	14.347	647	225.843	66.844	343.006
Resultaatverdeling 2022	-	-	-	-	41.833	-41.833	-
Mutaties	-	-	-	-	-	-	-
Dividenduitkering	-	-	-	-	-	-25.011	-25.011
Mutatie latentie tarief herwaarderingen	-	-	-	-	-	-	-
Resultaat deelneming	-	-	-	35	-35	-	-
Realisatie herwaardering	-	-	4	-	-4	-	-
Resultaat boekjaar 2023	-	-	-	-	-	35.655	35.655
Stand per 31 december 2023	29.126	6.199	14.351	682	267.637	35.655	353.650
Stand per 1 januari 2024	29.126	6.199	14.351	682	267.637	35.655	353.650
Resultaatverdeling 2023	-	-	-	-	10.644	-10.644	-
Mutaties	-	-	-	-	-	-	-
Dividenduitkering	-	-	-	-	-	-25.011	-25.011
Mutatie latentie tarief herwaarderingen	-	-	-	-	-	-	-
Verkoop deelneming	-	-	-	-682	682	-	-
Realisatie herwaardering	-	-	9	-	-9	-	-
Resultaat boekjaar 2024	-	-	-	-	-	30.117	30.117
Stand per 31 december 2024	29.126	6.199	14.360	-	278.954	30.117	358.756

Herwaarderingsreserve

De mutatie in de herwaarderingsreserve heeft betrekking op de realisatie van de herwaardering van de bedrijfsgebouwen.

Andere wettelijke reserves

De andere wettelijke reserves worden aangehouden voor resultaten uit deelnemingen waarin Timber and Building Supplies Holland N.V. geen 100% kapitaalbelang heeft.

Voorstel resultaatbestemming

Met inachtneming van artikel 33 lid 1 van de statuten van de vennootschap wordt € 5,1 miljoen van het resultaat na belastingen van 2024 toegevoegd aan de overige reserves. Verder wordt met inachtneming van artikelen 33 lid 2 van de statuten voorgesteld het resterende deel van het resultaat na belastingen ad € 25 miljoen als dividend uit te keren. Bij aanvaarding van dit voorstel ontvangen houders van gewone aandelen een dividend van € 3,95 per aandeel van € 4,60 nominaal geplaatst en volgestort.

(7) VOORZIENINGEN

(X € 1.000)

	Latente belastingen
Stand per 1 januari 2024	41.999
Toevoeging	712
Onttrekking	-2.679
Vrijval	-
Stand per 31 december 2024	40.032

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.



(8) NEGATIEVE GOODWILL

(x € 1.000)

	Negatieve Goodwill
Boekwaarde per 1 januari 2024	17.050
Acquisitie	-
Vrijval	-1.803
Boekwaarde per 31 december 2024	15.247
Waarvan:	
Looptijd < 1 jaar	1.803
Looptijd ≥ 1 jaar	13.444
	15.247

De negatieve goodwill is ontstaan bij de overname van Deli Building Supplies B.V. per 10 september 2015. De initiële boekwaarde was € 31,7 miljoen, de totale cumulatieve afschrijving ultimo boekjaar is € -16,5 miljoen.

De negatieve goodwill schrijft in 18 jaar af.

(9) KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

(x € 1.000)

	31 december 2024	31 december 2023
Schulden aan banken	47.000	30.000
Schulden aan groepsmaatschappijen	333.833	305.538
Vennootschapsbelasting	-	7.000
Belastingen en premies sociale verzekeringen	27.097	25.958
Overige schulden en overlopende passiva	277	1.355
	408.207	369.851

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Aansprakelijkheid fiscale eenheid

Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar dochters vormen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met HAL Investments B.V.. Voor de vennootschapsbelasting vormen de geconsolideerde vennootschappen een fiscale eenheid met Timber and Building Supplies Holland N.V..

Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschappen binnen een fiscale eenheid ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting. Timber and Building Supplies Holland N.V. draagt de gehele belastinglast van de fiscale eenheid.

LIJST VAN KAPITAALBELANGEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. houdt direct of indirect een belang in de hieronder vermelde vennootschappen. Voor de vennootschappen aangemerkt met een * heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. geen aansprakelijkstelling overeenkomstig artikel 2:403 BW afgegeven.

Volledig geconsolideerde groepsmaatschappijen		Deelneming in %
Alex van Gruijthuijsen Bouwmarkt B.V.	Beneden-Leeuwen	100,0
Astrimex B.V.	Amsterdam	100,0
Crailo B.V.	Amsterdam	100,0
De Jong Handelsonderneming B.V.	Kesteren	100,0
Deli Building Supplies B.V.	Utrecht	100,0
GBM Detailhandel B.V.	Beneden-Leeuwen	100,0
GBM Sanitair Studio B.V.	Beneden-Leeuwen	100,0
Hormes Bouwmaterialen B.V.	Wijchen	100,0
Jongeneel B.V.	Utrecht	100,0
KoningsBlaauw Houthandel B.V.	Oosterwolde	100,0
KoningsBlaauw Onroerend Goed B.V.	Oosterwolde	100,0
PontMeyer Handelsbedrijven B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland AVG B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland Bouwmaterialen B.V. (v.h. PontMeyer Hibin B.V.)	Zaandam	100,0
TABS Holland Energy B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland Groothandels B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland Hout B.V. (v.h. PontMeyer Hout B.V.)	Zaandam	100,0
TABS Holland Services B.V.	Zaandam	100,0
TABS Vastgoed B.V. (v.h. HOG B.V.)	Zaandam	100,0
Withagen Houtprodukten Holding B.V.	Leek	100,0
Withagen Houtprodukten B.V.	Leek	100,0
Withagen Vilam B.V.	Leek	100,0

In het boekjaar zijn Jongeneel Hibin B.V. en Woodimex Bleiswijk OG B.V. ontbonden, Houthandel Looijmans B.V. is gefuseerd met Jongeneel B.V. en Vurenhawa Holding B.V. is verkocht. De andere belangen zijn ongewijzigd.

Zaandam, 25 maart 2025

De Raad van Bestuur
A. van Veldhuizen
R.F.P. van 't Hof

Zaandam, 25 maart 2025

De Raad van Commissarissen
A.L.M. Nelissen
A.J. Frijters
J.L.M. Van Meerbeeck
G. van de Rozenberg
F.A. Verhoeven

STATUTAIRE BEPALING INZAKE WINSTBESTEMMING

Artikel 33 van de statuten van de vennootschap bepaalt kort weergegeven: Van de winst wordt een door de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen te bepalen gedeelte gereserveerd. Het resterende gedeelte van de winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering.

*Nieuwbouwproject met
vezelcementplaten van
RET Bouwproducten*



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van Timber and Building Supplies Holland N.V.

VERKLARING OVER DE JAARREKENING 2024

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024 van Timber and Building Supplies Holland N.V. te Zaandam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
- de geconsolideerde winst-en-verliesrekening en overzicht totaalresultaat over 2024 en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Timber and Building Supplies Holland N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

ONZE CONTROLEAANPAK

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot de kernpunten, fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van individuele kernpunten, de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Samenvatting en context

Timber and Building Supplies Holland N.V. is een leverancier van hout en bouwmaterialen op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud en de raad van bestuur van de vennootschap voert de centrale leiding over veertien verschillende bedrijven ('de groep'). De activiteiten van deze bedrijven, zijn verdeeld over twee business units: de handelsbedrijven van hout en bouwmaterialen en de groothandelsbedrijven die hout en plaatmateriaal importeren. Wij hebben de reikwijdte en aanpak van de groepscontrole overwogen zoals uiteengezet in de paragraaf 'De reikwijdte van onze groepscontrole'. We hebben in het bijzonder aandacht besteed aan de gebieden die gerelateerd zijn aan de specifieke bedrijfsactiviteiten van de groep.

Als onderdeel van het ontwerpen van onze controleaanpak hebben wij de materialiteit bepaald en het risico van materiële afwijkingen in de jaarrekening geïdentificeerd en ingeschat. Wij besteden bijzondere aandacht aan die gebieden waar de raad van bestuur belangrijke schattingen heeft gemaakt, bijvoorbeeld bij significante schattingen waarbij veronderstellingen over toekomstige gebeurtenissen worden gemaakt die inherent onzeker zijn.

Vanwege de omvang van de voorraden op de balans, onze tijdsbesteding in de controle aan deze positie en gezien het feit dit een belangrijk sluitstuk vormt voor de controle van de juistheid en volledigheid van de netto-omzet, hebben wij het bestaan van de voorraden aangemerkt als kernpunt, zoals uiteengezet in de paragraaf 'De kernpunten van onze controle'. Wij hebben geen schattingsposten als kernpunt aangemerkt vanwege de beperkte omvang en beperkte complexiteit van de schattingsposten in de jaarrekening.

Andere aandachtsgebieden in onze controle, die niet als kernpunten zijn aangemerkt, waren onder andere de bepaling van de lagere opbrengstwaarde van de voorraden en de schatting van de restwaarde en economische levensduur van (im)materiële vaste activa.

Wij hebben ervoor gezorgd dat het controleteam over voldoende specialistische kennis en expertise beschikt die nodig zijn voor de controle van een leverancier van hout en bouwmaterialen. Wij hebben deskundigen op het gebied van IT in ons team opgenomen.

De hoofdlijnen van onze controleaanpak waren als volgt:

Materialiteit

- Materialiteit: €7.000.000.

Reikwijdte van de controle

- We hebben een controle uitgevoerd op de volledige financiële informatie van dertien bedrijven.
- Dekking controlewerkzaamheden: 99% van de geconsolideerde omzet, 99% van het geconsolideerde balanstotaal en 98% van het geconsolideerde en enkelvoudige resultaat voor belastingen.

Kernpunten

- Bestaan van de voorraden.

MATERIALITEIT

De reikwijdte van onze controle wordt beïnvloed door het toepassen van materialiteit. Het begrip 'materieel' wordt toegelicht in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij bepalen, op basis van ons professionele oordeel, kwantitatieve grenzen voor materialiteit waaronder de materialiteit voor de jaarrekening als geheel, zoals uiteengezet in onderstaande tabel. Deze grenzen, evenals de kwalitatieve overwegingen daarbij, helpen ons om de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden voor de individuele posten en toelichtingen in de jaarrekening te bepalen en om het effect van onderkende afwijkingen, zowel individueel als gezamenlijk, op de jaarrekening als geheel en op ons oordeel, te evalueren.

Materialiteit voor de groep: €7.000.000 (2023: €7.000.000)

Hoe is de materialiteit bepaald?

Wij bepalen de materialiteit op basis van ons professionele oordeel. Als basis voor deze oordeelsvorming gebruikten we ~0,9% van de netto-omzet.

De overwegingen voor de gekozen benchmark

We gebruikten de netto-omzet als de primaire, algemeen geaccepteerde benchmark, op basis van onze analyse van de gemeenschappelijke informatiebehoefte van gebruikers van de jaarrekening. Op basis daarvan zijn wij van mening dat de netto-omzet het meest relevante kengetal is voor de financiële prestaties van de vennootschap.

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de €500.000 (2023: €350.000) aan hen rapporteren evenals kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

DE REIKWIJDTE VAN ONZE GROEPSCONTROLE

Timber and Building Supplies Holland N.V. is de moedermaatschappij van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V.

Wij hebben de reikwijdte van onze controle zodanig bepaald dat wij voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Daarbij hebben wij, onder meer, in aanmerking genomen de managementstructuur van de groep, de aard van de activiteiten van de bedrijven, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de aard en omvang van de werkzaamheden bepaald op het niveau van de bedrijven die noodzakelijk waren om door het groepsteam te worden uitgevoerd. Als gevolg van het feit dat de raad van bestuur van de vennootschap de centrale leiding voert over de veertien bedrijven en de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen van dertien van de veertien bedrijven gelijk zijn aan elkaar, hebben wij voor de bedrijven binnen de reikwijdte van onze groepscontrole geen materialiteit toegerekend.

Bij dertien bedrijven (PontMeyer, Koninklijke Jongeneel, Heuvelman Hout, RET Bouwproducten, Hillegersbergsche Gevelproducten (HGPro), Centrop Houtimport, Trima, Houthandel Van Dam, Astrimex, Houthandel Looijmans, KoningsBlaauw Houthandel, De Jong Hout en Staalhandel en Withagen Houtproducten) zijn controles van de volledige financiële informatie uitgevoerd omdat deze bedrijven tezamen een significante financiële omvang hebben.

In totaal hebben wij met het uitvoeren van deze werkzaamheden de volgende dekking over onderstaande jaarrekeningposten verkregen:

Omzet	99%
Balanstotaal	99%
Resultaat voor belasting	98%

De bedrijven die niet onder de reikwijdte van de controle vallen vertegenwoordigen geen van alle meer dan 1% van de geconsolideerde omzet of het geconsolideerde balanstotaal. Op de financiële informatie van deze resterende bedrijven hebben we op groepsniveau, onder meer, cijferanalyses uitgevoerd om onze inschatting, dat deze bedrijven geen significante risico's op materiële fouten bevatten, te bevestigen.

De controle is uitgevoerd zonder gebruik te hebben gemaakt van andere accountants. Het groepsteam heeft tevens de consolidatie van de groep en de toelichtingen in de jaarrekening gecontroleerd.

Door bovengenoemde werkzaamheden bij de verschillende bedrijven, gecombineerd met de werkzaamheden op de consolidatie, zijn wij in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep te verkrijgen als basis voor ons oordeel over de jaarrekening.

CONTROLEAANPAK FRAUDERISICO'S

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de raad van bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder het fraude risico-assessment van de raad van bestuur, de gedragscode, het protocol melding (vermoeden van) diefstal, misstanden of onregelmatigheden, en het protocol mededinging, en voor zover wij dat noodzakelijk achten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de leden van de raad van bestuur, manager financiën, medewerker risk management, en de raad van commissarissen of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Het risico dat de raad van bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt

De raad van bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de raad van bestuur met betrekking tot:

- journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- schattingen;
- significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.

Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken. Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria via data-analyse en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Deze werkzaamheden omvatten onder meer inspectie van informatie uit brondocumenten.

Wij hebben tevens bijzondere aandacht besteed aan consolidatie- en eliminatieboekingen.

Wij hebben specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van de raad van bestuur. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid bij schattingen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de raad van bestuur.

Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten gevolge van te hoog verantwoorde omzet

Als onderdeel van onze risico-inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan, hebben wij geëvalueerd welke opbrengstsoorten aanleiding geven tot een risico op afwijking van materieel belang als gevolg van fraude.

De raad van bestuur ontvangt bonussen, waarvan de omvang mede afhankelijk is van het behaalde bedrijfsresultaat. In dat kader heeft de raad van bestuur specifieke targets gekregen voor de groei van het bedrijfsresultaat, waarvoor de omzet(verantwoording) een belangrijk component is.

Hierdoor zou druk op de raad van bestuur kunnen bestaan om een te hoge omzet weer te geven door fictieve omzet op te voeren.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van één maatregel getoetst ten aanzien van de omzetverantwoording.

Wij hebben data-analyses uitgevoerd om afwijkende omzetboekingen in het boekjaar te identificeren en hebben specifieke gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het vaststellen dat deze afwijkende omzetboekingen zijn gebaseerd op daadwerkelijke leveringen in het betreffende boekjaar.

Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de geleverde prestaties en transactiepreizen die ten grondslag liggen aan de omzettransacties getoetst aan de hand van de onderliggende verkoopovereenkomsten, leveringsdocumenten, verkoopfacturen en geldontvangsten.

Daarnaast hebben wij middels voorraadinventarisaties het sluitstuk van de omzetverantwoording gecontroleerd. Hiervoor verwijzen wij naar het kernpunt 'bestaan van de voorraden'.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het bestaan van de omzetverantwoording.

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormen voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

CONTROLEAANPAK CONTINUÏTEIT

De raad van bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van de vennootschap voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de raad van bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de raad van bestuur alle relevante informatie bevatte waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hadden door, de raad van bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Nagaan of de raad van bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten.
- Inwinnen van inlichtingen bij de raad van bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de raad van bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Naar aanleiding van onze werkzaamheden concludeerden wij dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en, op basis van de verkregen controle-informatie, er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gereede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven.

DE KERNPUNTEN VAN ONZE CONTROLE

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens de controle van de jaarrekening. Wij hebben de raad van commissarissen op de hoogte gebracht van de kernpunten. De kernpunten vormen geen volledige weergave van alle risico's en punten die wij tijdens onze controle hebben geïdentificeerd en hebben besproken. Wij hebben in deze paragraaf het kernpunt beschreven met daarbij een samenvatting van de op deze punten door ons uitgevoerde werkzaamheden.

Het kernpunt van onze controle over het boekjaar 2024 is hetzelfde als het kernpunt van onze controle over het boekjaar 2023 vanwege het langetermijnkarakter van de bedrijfsactiviteiten van de groep.

Bestaan van de voorraden

De vennootschap heeft een materiële voorraadpositie, verspreid over meer dan honderd locaties. Volgens de interne procedure moet de gehele voorraad op iedere locatie ten minste één keer per jaar worden geteld door de vennootschap. De locaties kunnen partieel roulerend tellen verspreid over het jaar of integraal in het vierde kwartaal.

Het bestaan van de voorraden is een kernpunt in de controle door de materiële omvang van de voorraden op de balans, onze tijdsbesteding in de controle aan deze positie en gezien het feit dit een belangrijk sluitstuk vormt voor de controle van de juistheid en volledigheid van de netto-omzet.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

Wij hebben de opzet, implementatie en werking geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in het proces omtrent de voorraden. Specifiek betreft dit het toetsen van de werking van de partiëel roulerende telprocedure middels een combinatie van inspectie en observatie voor een selectie van vestigingen.

Voor de geselecteerde partiëel roulerende tellingen hebben wij getoetst of de tellingen juist, volledig en conform beschreven procedure zijn uitgevoerd en dat de geconstateerde verschillen juist en volledig zijn overgenomen in de voorraadadministratie. Tevens hebben wij vastgesteld dat alle voorraadartikelen voor de vestigingen die partiëel roulerend tellen ten minste één keer zijn geteld gedurende het jaar.

Voor de locaties die integraal tellen is een selectie van tellingen bijgewoond. Voor de geselecteerde integrale tellingen hebben wij getoetst of de tellingen juist, volledig en conform beschreven procedure zijn uitgevoerd en dat de geconstateerde verschillen juist en volledig zijn overgenomen in de voorraadadministratie.

Voor voorraden die op locaties liggen in beheer van derden hebben wij het bestaan getoetst middels een externe confirmatie of door het bijwonen van een integrale telling.

Naast de tellingen die zijn bijgewoond/geïnspecteerd hebben wij middels data-analyse de juistheid van inkopen en verkopen getoetst. Hierbij zijn de inkoop/verkoop order, factuur en ontvangst/levering gematcht. Significante verschillen zijn onderzocht en aangesloten op onderliggende documentatie.

Om te valideren of de aantallen uit de voorraad-administratie juist en volledig zijn overgenomen in de financiële administratie, hebben wij de specificatie van de voorraadadministratie aangesloten op de financiële administratie per balansdatum.

Tot slot hebben wij het bestaan getoetst van de goederen onderweg door de verantwoorde goederen onderweg aan te sluiten op inkoopfacturen, leverbonnen en evaluatie van de international commercial term.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot materiële bevindingen ten aanzien van het bestaan van de voorraden.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE VEREISTEN

Onze benoeming

Wij zijn in 2001 benoemd als externe accountant van Timber and Building Supplies Holland N.V. door de raad van commissarissen volgend een besluit van de algemene vergadering dat jaarlijks is herbevestigd door de aandeelhouders. Wij zijn nu voor een onafgebroken periode van 24 jaar accountant van de vennootschap.

VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING EN DE ACCOUNTANTSCONTROLE

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 25 maart 2025

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door: G.M. Klaassen RA

BIJLAGE BIJ ONZE CONTROLEVERKLARING OVER DE JAARREKENING 2024 VAN TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

DE VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE ACCOUNTANT VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaaf zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige ongedeelde verantwoordelijkheid voor ons oordeel.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen die zijn getroffen om de geïdentificeerde bedreigingen weg te nemen en onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen, vanuit alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken, die aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige periode en derhalve kernpunten van de controle zijn. Wij beschrijven deze zaken in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of wanneer wij, in buitengewoon zeldzame omstandigheden, bepalen dat een aangelegenheid niet in de controleverklaring zou moeten worden gecommuniceerd omdat redelijkerwijs verwacht wordt dat de nadelige gevolgen van dergelijke communicatie groter zijn dan de voordelen voor het maatschappelijk verkeer.

TIEN JAAR TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

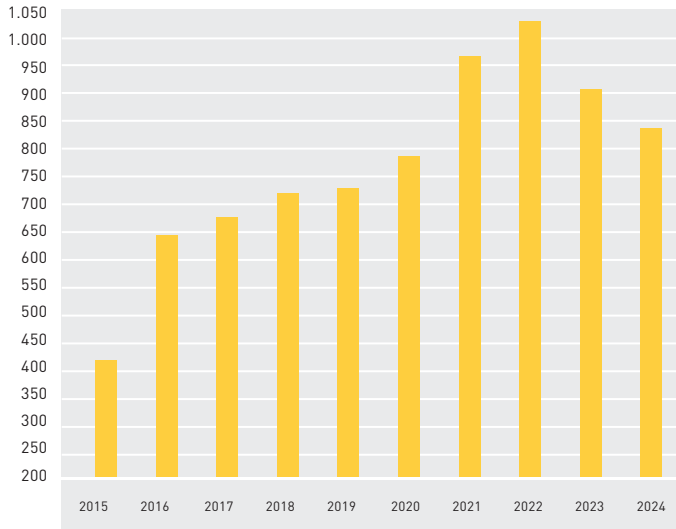
Resultaten (x € mln.)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Netto-omzet	421,6	649,6	675,1	719,9	730,0	788,0	962,1	1027,1	916,7	852,7
Bruto-omzetresultaat	115,8	180,8	193,0	205,7	213,1	244,3	322,3	297,7	261,9	250,6
Bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten	24,5	39,5	43,5	49,5	55,3	70,7	132,4	87,7	46,3	38,4
Bedrijfsresultaat	22,5	41,1	46,4	45,7	54,6	73,3	133,8	89,2	47,8	40,8
Balans (x € mln.)										
Geïnvesteed vermogen (activa exclusief liquide middelen, financiële vaste activa en immateriële vaste activa verminderd met niet-rentedragende kortlopende schulden)	248,0	243,5	257,7	261,7	276,9	302,6	353,9	405,3	409,6	428,8
Ratio's										
Bruto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	27,5%	27,8%	28,6%	28,6%	29,2%	31,0%	33,5%	29,0%	28,6%	29,4%
Bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten in % van de netto-omzet	5,8%	6,1%	6,4%	6,9%	7,6%	9,0%	13,8%	8,5%	5,0%	4,5%
Bedrijfsresultaat in % van de netto-omzet	5,3%	6,3%	6,9%	6,4%	7,5%	9,3%	13,9%	8,7%	5,2%	4,8%
Rendement op het geïnvesteed vermogen exclusief bijzondere posten (bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten / geïnvesteed vermogen)	9,9%	16,2%	16,9%	18,9%	20,0%	23,4%	37,4%	21,7%	11,3%	9,0%
Rendement op het geïnvesteed vermogen inclusief bijzondere posten (bedrijfsresultaat / geïnvesteed vermogen)	9,1%	16,9%	18,0%	17,5%	19,7%	24,2%	37,8%	22,0%	11,7%	9,5%



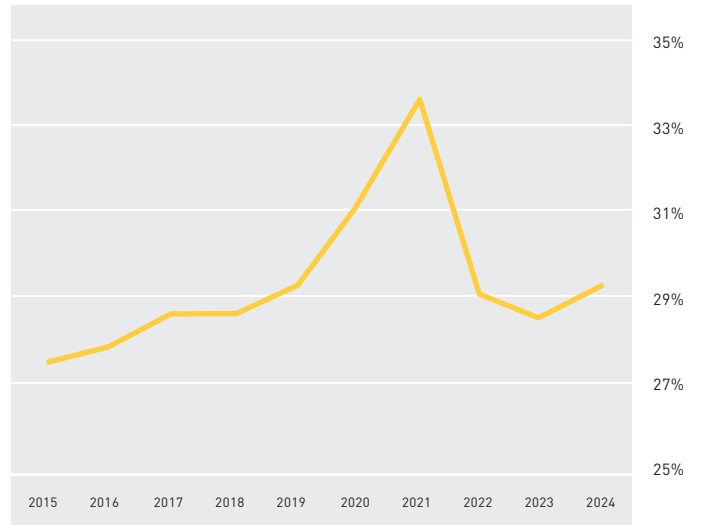
Bij Heuvelman Hout worden de medewerkers
geholpen door robotarmen

TIEN JAAR TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

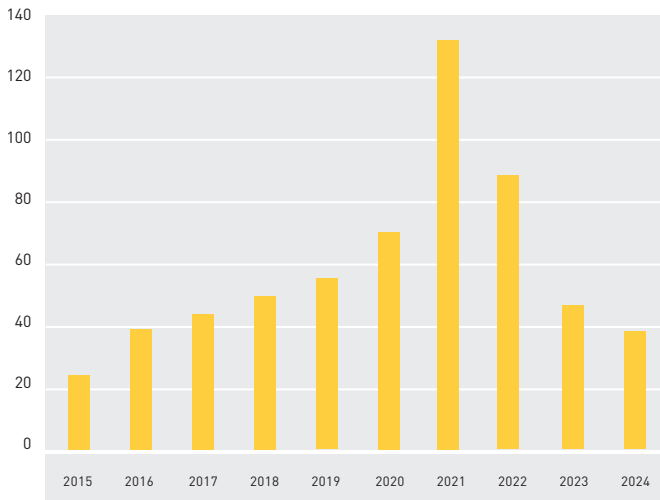
NETTO-OMZET (x € mln.)



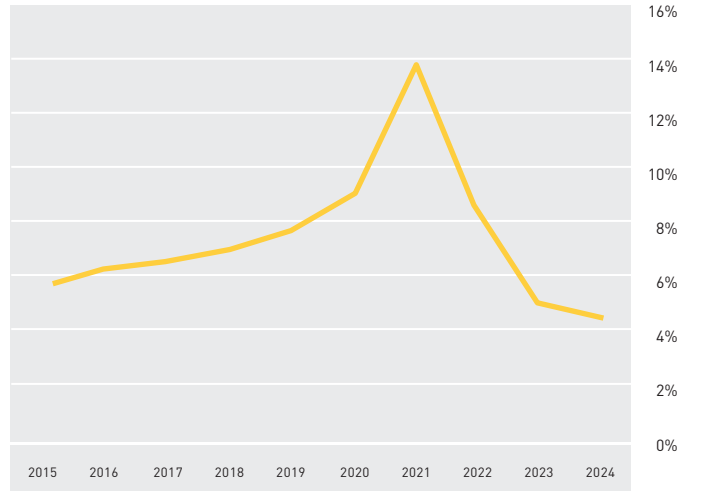
BRUTO-OMZETRESULTAAT IN % VAN DE NETTO-OMZET



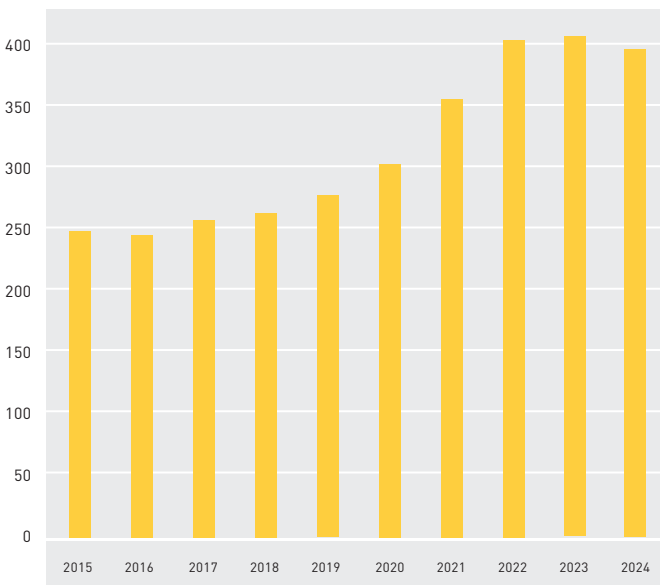
BEDRIJFSRESULTAAT EXCLUSIEF BIJZONDERE POSTEN (x € mln.)



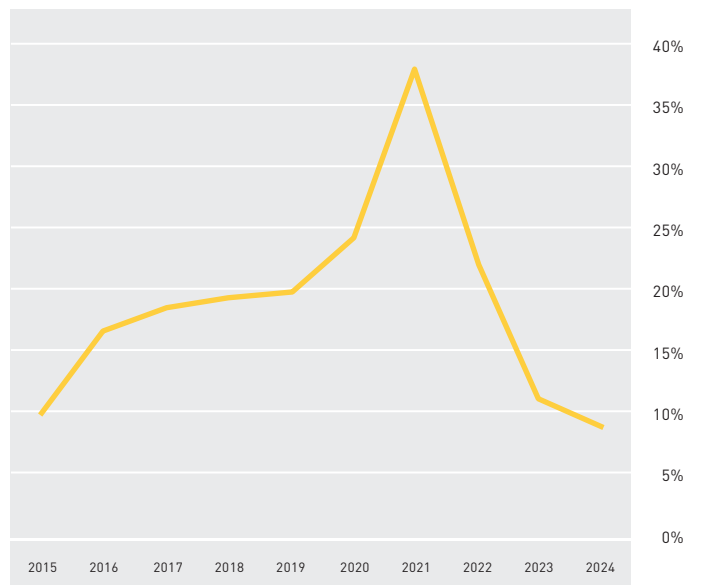
BEDRIJFSRESULTAAT EXCLUSIEF BIJZONDERE POSTEN IN % VAN DE NETTO-OMZET



GEÏNVESTEERD VERMOGEN (x € mln.)



RENDEMENT OP HET GEÏNVESTEERD VERMOGEN EXCLUSIEF BIJZONDERE POSTEN



ONZE BEDRIJVEN

TABS Holland N.V.

Centrale afdelingen Zaandam	Symon Spiersweg 17	1506 RZ	Zaandam	075-6536262
Centrale afdelingen Utrecht	Atoomweg 300	3542 AB	Utrecht	030-2346347

PontMeyer

PontMeyer Alkmaar	Prof. Van der Waalsstraat 11	1821 BT	Alkmaar	072-5116675
PontMeyer Almere	Klapbrugweg 2	1332 AK	Almere	036-5328092
PontMeyer Amersfoort	Nijverheidsweg Noord 81a	3812 PL	Amersfoort	033-4622314
PontMeyer Amsterdam	Rigakade 28-30	1013 BC	Amsterdam	020-6827005
PontMeyer Amsterdam Centrum	Zeeburgerpad 23-25	1018 AH	Amsterdam	020-6650416
PontMeyer Amsterdam Zuid Oost	Van der Madeweg 16a+b	1114 AM	Amsterdam-Duivendrecht	020-5926600
PontMeyer Arnhem	Orteliusstraat 2	6827 DD	Arnhem	026-3629222
PontMeyer Beverwijk	Nieuwe Kade 13	1948 NJ	Beverwijk	0251-229158
PontMeyer Breda	Veldsteen 11 (Industrienv. 1011)	4815 PK	Breda	076-5789500
PontMeyer Brielle	Seggelant Zuid 9	3237 ME	Brielle	0181-412400
PontMeyer Den Bosch	Zandzuigerstraat 21-22	5222 AH	Den Bosch	073-6415800
PontMeyer Den Haag	Mercuriusweg 40	2516 AW	Den Haag	070-3838700
PontMeyer Den Helder	Pastoor Koopmanweg 4	1784 NX	Den Helder	0223-673370
PontMeyer Deventer	St. Olafstraat 7	7418 CG	Deventer	0570-623960
PontMeyer Doetinchem	Gildenstraat 10	7005 BC	Doetinchem	0314-323022
PontMeyer Dordrecht	Nijverheidstraat 55	3316AP	Dordrecht	078-6147911
PontMeyer Drachten	De Gaffel 44	9206 AW	Drachten	0512-522000
PontMeyer Eindhoven	Ekkersrijt 7202	5692 HE	Son	0499-477144
PontMeyer Eindhoven De Hurk	Lodewijkstraat 16	5652 AC	Eindhoven	040-3689290
PontMeyer Emmeloord	Verlengde Gildenweg 13	8304 BK	Emmeloord	0527-616951
PontMeyer Gorinchem	Timorstraat 5	4202 MA	Gorinchem	0183-633522
PontMeyer Groningen	Beckerweg 5	9731 AW	Groningen	050-5470333
PontMeyer Heemstede	Nijverheidsweg 14	2102 LL	Heemstede	023-5290277
PontMeyer Heerenveen	Skrynmakker 17	8447 GH	Heerenveen	0513-657777
PontMeyer Hilversum	Vreelandseweg 2-8	1216 CG	Hilversum	035-6241652
PontMeyer Hoorn	Protonweg 17	1627 LD	Hoorn	0229-212725
PontMeyer Huizen	Energieweg 22	1271 ED	Huizen	035-5254714
PontMeyer Limburg	Horselstraat 2a	6361 HC	Nuth	045-5249777
PontMeyer Loosduinseweg	Loosduinseweg 633	2571 AK	Den Haag	070-3645830
PontMeyer Middelburg	Fagotweg 4a	4337 RC	Middelburg	0118-624442
PontMeyer Nijmegen	Industrieweg 48	6541 TW	Nijmegen	024-3743350
PontMeyer Oud-Beijerland	Edisonstraat 17	3261 LD	Oud-Beijerland	0186-651722
PontMeyer Oudkarspel	Dorpsstraat 818	1724 NT	Oudkarspel	0226-319700
PontMeyer Raalte	Tjalkstraat 15	8102 HG	Raalte	0572-351326
PontMeyer Roosendaal	Borchwerf 11	4704 RG	Roosendaal	0165-536161
PontMeyer Rotterdam	Bovenstraat 224	3077 BK	Rotterdam	010-4970222
PontMeyer Rotterdam Noord	Vareseweg 20	3047 AV	Rotterdam	010-2382777
PontMeyer Sneek	Schoenmakersstraat 11	8601 WC	Sneek	0515-431631
PontMeyer Steenbergen	Graaf Hendrikstraat 2	4651 TB	Steenbergen	0167-563850
PontMeyer Tilburg	Orionstraat 20	5015 BR	Tilburg	013-4620200
PontMeyer Utrecht	Fermiweg 95	3542 CB	Utrecht	030-2470111
PontMeyer Westland	Mercuriusplein 1	2685 LP	Poeldijk	0174-243666
PontMeyer Winschoten	J.P. Riedelstraat 4	9672 DB	Winschoten	0597-412470
PontMeyer Winterswijk	Handelscentrum 4	7102 AL	Winterswijk	0543-520020
PontMeyer Wormerveer	Bruijnvisweg 3	1531 AX	Wormer	075-6283953
PontMeyer Zaandam	Symon Spiersweg 15	1506 RZ	Zaandam	075-6123210
PontMeyer Zoetermeer	Radonstraat 290	2718 TB	Zoetermeer	079-3439723
PontMeyer Zwaag	De Factorij 23	1689 AK	Zwaag	0229-212300

Jongeneel

Jongeneel Alkmaar	Laanenderweg 29	1812 PW	Alkmaar	072-5410541
Jongeneel Alphen a/d Rijn	Hoorn 236	2404 HK	Alphen a/d Rijn	0172-430511
Jongeneel Amsterdam	Rigakade 8	1013 BC	Amsterdam	020-6285805
Jongeneel Apeldoorn	Noorderlaan 15	7322 AB	Apeldoorn	055-3682800

Jongeneel Arnhem	Simon Stevinweg 41	6827 BS	Arnhem	026-3629021
Jongeneel Assen	W.A. Scholtenstraat 38	9403 AK	Assen	0592-338555
Jongeneel Bergen op Zoom	Kade 2	4612 PM	Bergen op Zoom	0164-265936
Jongeneel Binckhorst	Poolsterstraat 30	2516 BN	Den Haag	070-3399511
Jongeneel Breda	Konijnenberg 72	4825 BD	Breda	076-5879287
Jongeneel Coevorden	Krimweg 24	7741 KJ	Coevorden	0524-517722
Jongeneel Den Bosch	Daviottenweg 19-21	5222 BH	Den Bosch	073-6123201
Jongeneel Den Haag De Werf	De Werf 7f	2544 EH	Den Haag	070-3754556
Jongeneel Deventer	St. Olafstraat 7	7418 CG	Deventer	0570-500600
Jongeneel Dordrecht	Wieldrechtseweg 36	3316 BG	Dordrecht	078-6182755
Jongeneel Eindhoven	Dirk Boutslaan 18	5613 LH	Eindhoven	040-2115090
Jongeneel Enschede	Hendrik ter Kuilestraat 180	7547 BE	Enschede	053-4802222
Jongeneel Groningen	Kopenhagenstraat 4	9723 BB	Groningen	050-3192888
Jongeneel Haarlem	Pijlslaan 34	2014 TN	Haarlem	023-5183444
Jongeneel Hengelo	Stroweg 1	7552 BG	Hengelo	074-2919065
Jongeneel Leiden	J.C. de Rijpstraat 7	2315 WE	Leiden	071-5226151
Jongeneel Lichtenvoorde	Galileistraat 21	7131 PE	Lichtenvoorde	0544-372252
Jongeneel Maastricht	Klipperweg 18	6222 PC	Maastricht	043-6018170
Jongeneel Nijmegen	Bedrijfsweg 18	6541 DC	Nijmegen	024-3772017
Jongeneel Oss	Rijnstraat 12	5347 KL	Oss	0412-648755
Jongeneel Poeldijk	Slachthuisgade 7	2685 LN	Poeldijk	0174-241900
Jongeneel Roermond	Konstruktieweg 5	6045 JD	Roermond	0475-340040
Jongeneel Rotterdam	Bijlstraat 9	3087 AA	Rotterdam	010-2833636
Jongeneel Schiedam	Fortunaweg 21	3113 AN	Schiedam	010-2040506
Jongeneel Sittard	Handelsstraat 8-10	6135 KL	Sittard	046-4515544
Jongeneel Sneek	Van Giffenstraat 1	8601 EX	Sneek	0515-412888
Jongeneel Someren	Kerkendijk 32	5712 EV	Someren	0493-492561
Jongeneel Spankeren	Ysselstein 1	6956 AZ	Spankeren	0313-414317
Jongeneel Terneuzen	Koegorsstraat 32	4538 PK	Terneuzen	0115-613655
Jongeneel Tiel	Wattstraat 10	4004 JS	Tiel	0344-613957
Jongeneel Tilburg	Lovense Kanaaldijk 86	5015 AK	Tilburg	013-5434680
Jongeneel Utrecht Het Houten Hart	Ontariodreef 18	3565 BD	Utrecht	030-2330930
Jongeneel Utrecht Lage Weide	Uraniumweg 1	3542 AK	Utrecht	030-2489797
Jongeneel Venlo	Wattstraat 3	5928 PB	Venlo	077-3241080
Jongeneel Woerden	Pijpenmakersweg 2	3449 JE	Woerden	0348-412032
Jongeneel Zaandam	Sluispolderweg 8c	1505 HK	Zaandam	075-6126040
Jongeneel Zwaagdijk	Appelmarkt 17	1681 PE	Zwaagdijk-Oost	0228-512177
Jongeneel Zwolle	Marsweg 49	8013 PE	Zwolle	038-4671777

Alex van Gruijthuijsen, Hormes Bouwmaterialen en De Jong Hout en Staalhandel

Alex van Gruijthuijsen	Energieweg 21	6658 AE	Beneden-Leeuwen	0487-595379
Hormes Bouwmaterialen	Nieuweweg 145-147	6603 BL	Wijchen	024-6413161
De Jong Hout en Staalhandel	Achterbergsestraatweg 134	3911 CX	Rhenen	0317-358228

Groothandels

Centrop Houtimport	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6819999
Withagen Houtproducten	Kalkoven 4	9351 NP	Leek	0592-274280
Trima	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6559999
Houthandel Van Dam	Stationsweg 12	3981 AC	Bunnik	030-6563614
Heuvelman Hout Ouderkerk	IJsseldijk-Noord 172	2935 BM	Ouderkerk a/d IJssel	0180-688688
Heuvelman Hout Geldrop	Spaarpot 135	5667 KW	Geldrop	040-2867544
KoningsBlaauw Houthandel	Hornleger 12	8431 HL	Oosterwolde	0516-522870
RET Bouwproducten	Cartesiusweg 127a	3534 BC	Utrecht	030-2455555
Hillegersbergsche Gevelproducten	Vlierbaan 15	2908 LR	Capelle a/d IJssel	010-4621899
Astrimex Utrecht	Cartesiusweg 127a	3534 BC	Utrecht	030-2635888
Astrimex Leek	Kalkoven 4	9351 NP	Leek	0594-552323

Bewerkingen

Trespont	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-612683
De Twee Gebroeders	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-617965
Platerij	Uraniumweg 1	3542 AK	Utrecht	030-2412624



Een van de bewerkingsmachines van Heuvelman Hout



Timber and Building
Supplies Holland N.V.
Postbus 2073
1500 GB Zaandam
Tel. 075 - 653 62 62
info@tabsholland.nl
www.tabsholland.nl