



TIMBER AND BUILDING SUPPLIES

HOLLAND



JAARVERSLAG
2023





Bestuursverslag

3	Kerncijfers (geconsolideerd)
4	Ondernemingsprofiel
8	Strategie
9	Personalia
10	Bericht van de Raad van Commissarissen
12	Verslag van de Raad van Bestuur
17	Ontwikkelingen – Financieel
19	Ontwikkelingen – Activiteiten
21	Risicomanagement
25	Medewerkers en organisatie
28	Duurzaamheid bij TABS Holland

Jaarrekening

30	Geconsolideerde balans per 31 december
31	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening en overzicht totaalresultaat
32	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
33	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening
35	Algemene grondslagen voor verslaggeving
35	Grondslagen
39	Bepaling van het resultaat
40	Toelichting op de geconsolideerde balans
46	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
51	Enkelvoudige balans per 31 december
52	Enkelvoudige winst-en-verliesrekening
53	Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening
59	Lijst van kapitaalbelangen

Overige gegevens

61	Statutaire bepaling inzake winstbestemming
62	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
70	Tien jaar Timber and Building Supplies Holland N.V.
72	Onze bedrijven





Service Professionals



KERNCIJFERS (GECONSOLIDEERD)

Resultaten (x € mln.)	2023	2022
Netto-omzet	916,7	1.027,1
Bruto-omzetresultaat (netto-omzet verminderd met de kosten van grond- en hulpstoffen)	261,9	297,7
Bedrijfsresultaat	47,8	89,2
Resultaat na belastingen	35,7	66,8
Bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten	46,3	87,8
Kasstroom (x € mln.)		
Kasstroom (gedefinieerd als resultaat na belastingen plus afschrijvingen)	48,1	76,9
Investerings immateriële vaste activa	6,4	7,3
Investerings materiële vaste activa	28,4	22,5
Afschrijvingen immateriële vaste activa	-2,4	-2,0
Afschrijvingen materiële vaste activa	-10,1	-8,1
Balans (x € mln.)		
Eigen vermogen	353,7	343,0
Balanstotaal	534,8	557,9
Geïnvesteed vermogen (activa exclusief liquide middelen, financiële vaste activa en immateriële vaste activa verminderd met niet-rentedragende kortlopende schulden)	409,6	405,3
Ratio's		
Bruto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	28,6%	29,0%
Bedrijfsresultaat in % van de netto-omzet	5,2%	8,7%
Rendement op geïnvesteed vermogen (bedrijfsresultaat / geïnvesteed vermogen)	11,7%	22,0%
Solvabiliteit (eigen vermogen / balanstotaal)	66,1%	61,5%
Rentedekking (bedrijfsresultaat / rentelasten en soortgelijke kosten)	197,6	237,9
Kerngegevens per gewoon aandeel (x € 1,-)		
Dividend	3,95	3,95
Resultaat per aandeel (resultaat na belasting / gemiddeld aantal uitstaande aandelen)	5,63	10,56
Overige kerngegevens		
Aantal uitstaande aandelen	6.331.831	6.331.831
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	6.331.831	6.331.831
Aantal medewerkers (fte's) ultimo jaar	1.636	1.708



ONDERNEMINGSPROFIEL

ACTIVITEITEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. (TABS Holland) is een vooraanstaande leverancier van hout en bouwmaterialen op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. Dankzij de lokale aanwezigheid, klantgerichte benadering, het complete assortiment en de hoge betrouwbaarheid en servicegraad is TABS Holland dé partner voor bouwend Nederland.

TABS Holland is een groep ondernemingen en heeft als zodanig beslissende zeggenschap in en voert de centrale leiding over deze verschillende juridische entiteiten. De structuur functioneert organisatorisch als één geheel waarin onder centrale leiding wordt samengewerkt. Op TABS Holland is het structuurregime van toepassing. Zie voor een uiteenzetting van de juridische- en groepsstructuur de lijst van kapitaalbelangen zoals opgenomen in de jaarrekening (pagina 61).

TABS Holland N.V. is in 2015 ontstaan na de overname door PontMeyer N.V. van 100% van de aandelen van Deli Building Supplies B.V. van N.V. Deli Maatschappij. De activiteiten van PontMeyer en Deli Building Supplies zijn ondergebracht in een gezamenlijke entiteit met de naam TABS Holland.

De activiteiten van TABS Holland bestaan uit:

- de hout- en bouwmaterialenhandels PontMeyer met 48 vestigingen, Koninklijke Jongeneel met 41 vestigingen en Hormes Bouwmaterialen, Alex van Gruijthuisen, Houthandel Looijmans en De Jong Hout en Staalhandel met elk één vestiging; en
- de importeurs/groothandels Heuvelman Hout (twee vestigingen), KoningsBlaauw Houthandel, RET Bouwproducten, Hillegersbergsche Gevelproducten (HGPro), Centrop Hout-import, Withagen Houtproducten, Trima, Houthandel Van Dam en Astrimex (twee vestigingen).

DE HANDELSBEDRIJVEN: HOUT EN BOUWMATERIALEN

PontMeyer is een one-stop-shopping formule, alles voor de bouw onder één dak: hout, plaat en bouwmaterialen en een uitgebreide bouwwinkel. PontMeyer is er voor iedereen die bouwt of verbouwt. Het bedrijf richt zich op de zakelijke klant, kleine en grote aannemerij, industriële afnemers en onderhoudsdiensten, maar de particuliere klant kan ook bij PontMeyer terecht. Het vestigingsnetwerk bestrijkt heel Nederland en bestaat uit 48 vestigingen.

Jongeneel is distributeur van hout, plaat en bouwmaterialen. Het assortiment hout en plaat is breed en is aangevuld met relevante bouwmaterialen. Jongeneel biedt haar klanten 41 over het hele land verspreide vestigingen, allemaal voorzien van het drive-in model. Jongeneel levert aan de aannemerij, timmerbedrijven en overige bouw, maar ook hier kan de particuliere klant terecht. De bouwwinkel is afgestemd op genoemde doelgroepen. Jongeneel onderscheidt zich als specialist op het gebied van hout, plaat en gevel.

Begin 2022 zijn de bedrijven Hormes Bouwmaterialen en Houthandel Looijmans overgenomen. De activiteiten van Hormes bestaan uit de verkoop van bouwmaterialen, maar ook hout en plaat, daarnaast omvat het een keuken- en tegelshowroom en een shop/bouwmarkt. De showroom van Hormes is in 2022 vernieuwd. In 2023 is het 100-jarig bestaan van Hormes gevierd. Houthandel Looijmans is een specialistische houthandel met een breed assortiment aan houtproducten en plaatmateriaal. Het bedrijf omvat tevens een moderne machinale en een showroom waar deuren, plafonds en vloeren worden

verkocht. In 2023 is de shop verbouwd, ook is assortiment toegevoegd. In oktober 2022 volgde de overname van Alex van Gruijthuijsen. De activiteiten van Alex van Gruijthuijsen bestaan uit een bouwmarkt drive-in (Alex Bouwmarkt), een doe-het-zelf detailhandel (Kluswijs Beneden-Leeuwen) en een sanitair- en tegelshowroom (GBM Sanitairstudio). In mei 2023 werd De Jong Hout en Staalhandel overgenomen. Dit is een online speler in de markt waarop ook TABS Holland actief is. Het assortiment bestaat vooral uit Douglas hout, steigerdelen, houten schuttingen, maar ook uit funderingsstaal als bouwstaalmatten e.d.. Bewerkingen zijn eveneens mogelijk.

DE GROOTHANDELSBEDRIJVEN: HOUT- EN PLAATIMPORT

De groothandelsbedrijven Centrop Houtimport, Withagen Houtproducten, Heuvelman Hout, KoningsBlaauw Houthandel, Trima, RET Bouwproducten en Houthandel Van Dam importeren hout en plaatmateriaal direct vanuit Europa, Noord- en Zuid-Amerika, Afrika en het Verre Oosten. Naaldhoutgroothandel Centrop Houtimport levert aan de handel en de industrie.

HORMES 100 JAAR 1923 - 2023



In 2023 werd het 100-jarig bestaan van Hormes gevierd

De Twee Gebroeders valt onder Centrop Houtimport. Dit is een houtbewerkingsbedrijf met moderne zaag- en schaaflijnen, waarop snel en efficiënt wordt geproduceerd. Withagen Houtprodukten is begin 2022 overgenomen. Withagen is gespecialiseerd in het leveren van gelamineerd naaldhout, kruislaaghout en gevingerlast hout, voor constructies en gevel-timmerwerk. Withagen is onder andere bekend van het merk Vilam.

Heuvelman Hout is gespecialiseerd in vurenhout maar levert ook plaatmateriaal en hardhout. In de moderne industriële bewerkingsafdeling worden voornamelijk vurenhout half-fabricaten gemaakt. De twee vestigingen van Heuvelman leveren met name aan de industrie, maar ook aan de aannemerij, handel en doe-het-zelf. KoningsBlaauw Houthandel is begin 2023 overgenomen. KoningsBlaauw is een houthandel met bewerkingsmogelijkheden als schaven, profileren, frezen en zagen, en een kleine afhaalbaarheid en een webshop. Veel van de klanten van KoningsBlaauw zijn industrieel. Heuvelman en KoningsBlaauw werken nauw samen.

Trima is een groothandel in plaatmateriaal en levert een breed assortiment aan de hout- en bouwmaterialenhandel en aan de plaatverwerkende industrie. RET Bouwproducten levert plaatmateriaal, (af-)bouwproducten en decoratieve bouwproducten aan de handel, chaletbouw, unit- en systeembouw, vloerenproducenten en interieurbouw. Hillegersbergsche Gevelproducten (HGPro) levert aan de handel en gevelbouwers en is gespecialiseerd in gevelconcepten en complexe bewerkingen. HGPro vormt samen met de Platerij en Trespont Cluster HGPro. Houthandel Van Dam is gespecialiseerd in hardhout, gevelbekleding, houtwaren en lijstwerk, en beschikt over een moderne houtbewerkingsafdeling. Van Dam levert aan de handel en industrie en voert eigen, duurzame merken zoals Fraké Noir®. Astrimex is gespecialiseerd in plafonds en wanden en levert aan professionele montagebedrijven en de handel. Astrimex is gevestigd in Utrecht en Leek. In Leek heeft Astrimex een magazijn en worden bewerkingen verzorgd.

ENVIRONMENTAL, SOCIAL & GOVERNANCE (ESG)

Onderscheidend en duurzaam bouwen met verantwoorde materialen staat hoog in het vaandel. Met onze gedragscode voor leveranciers en hun onderaannemers stellen we concrete eisen aan hun verantwoordelijkheden ten opzichte van mens en milieu.

Koninklijke Jongeneel ondersteunt de stichting Gered Gereedschap. Gered Gereedschap steunt (leerling) vakmensen in ontwikkelingslanden met kennis, kunde en middelen. Door Jongeneel ingezameld handgereedschap krijgt een tweede leven in ontwikkelingslanden. In 2023 had Gered Gereedschap extra aandacht voor het project Jinja in Oeganda.

Hout en plaatmateriaal vormt binnen ons assortiment een belangrijk aandeel als het gaat om biobased, CO₂-neutrale of CO₂-vastleggende en recyclebare producten. Ook voor andere producten zoeken wij naar oplossingen die klanten de keuze bieden om duurzaam te bouwen. Isolatiemateriaal zoals Isovlas en Pavatex zijn daar mooie voorbeelden van.

We hebben in 2023 verder geïnvesteerd in reductie van CO₂-uitstoot van onze gebouwen. Er zijn zonnepanelen geplaatst op de daken van Van Dam in Bunnik, waarmee op 16 TABS-locaties zonnepanelen zijn geplaatst, met een totale geschatte opbrengst van ca. 11 miljoen kWh. Dit staat gelijk aan ca. 75% van het jaarlijkse verbruik van TABS Holland. Het streven is om minimaal 14 miljoen kWh aan opbrengst te realiseren via de daken, dit staat gelijk aan een jaarlijkse CO₂-reductie van ca. 5.800 ton. Om die reden wordt onderzocht welke daken aanvullend geschikt zijn voor zonnepanelen en waar wij ook mogen terug leveren aan het net. Vanwege netcongestie zijn deze locaties helaas beperkt. Bij nieuwbouwprojecten wordt vanzelfsprekend ook bekeken of er zonnepanelen kunnen worden geplaatst. Uiteindelijk willen we net zoveel energie opwekken als er op jaarbasis wordt verbruikt en daarmee 100% zelfvoorzienend zijn.

In het hoofdstuk Duurzaamheid bij TABS Holland wordt nader ingegaan op ESG.

OMVANG ONDERNEMING

TABS Holland heeft 104 vestigingen verspreid over Nederland en telt ongeveer 1.825 medewerkers. Het bedrijf behaalde in 2023 een jaaromzet van € 917 miljoen. Een beperkt deel van de aandelen van TABS Holland wordt verhandeld via een multilaterale handelsfaciliteit (NPEX).



*Project met gevelbekleding Fraké Noir
van Houthandel Van Dam*



Het team van Centrop Houtimport

STRATEGIE

TABS Holland is de toonaangevende leverancier van hout, plaat en bouwmaterialen voor heel bouwend Nederland. De afzonderlijke bedrijven opereren zelfstandig, concurreren en hebben stuk voor stuk hun plaats in de markt bewezen. Door samen te werken op gebieden als inkoop, IT en logistiek kunnen de bedrijven nog sterker worden en is TABS Holland, ook onder lastige marktomstandigheden, in staat om stabiliteit en betrouwbaarheid te leveren aan klanten. Leveranciers spelen hierbij een belangrijke rol. Daarom wordt veel tijd besteed aan het selecteren van strategische leveranciers en het opbouwen van langdurige samenwerkingsverbanden. Met een sterke positionering van de bedrijven genieten vooral de klanten van de voordelen van goede samenwerking, brede assortimenten, goede en stabiele beschikbaarheid, uitstekende service en topmedewerkers. De doelstelling is dat de loyaliteit van de klanten wordt versterkt en nieuwe klanten worden aangetrokken. Daarbinnen tracht TABS Holland de wensen van klanten zo breed mogelijk in te vullen.

Kwaliteit is leidend. Het bedrijf bouwt energiek verder aan ontwikkeling van het netwerk van vestigingen. De A-merken spreken zowel grote, landelijke klanten als lokaal opererende, kleinschalige aannemers en ZZP-ers aan. De one-stop-shopping concepten bieden de klant een breed pakket hout en plaatmateriaal,

bouwmaterialen en bouwwinkelartikelen. In combinatie met drive-in levert dit de klant echt tijdswinst op. De medewerkers van onze bedrijven hebben kennis van zaken en zijn klantvriendelijk. Hierbij sluiten de websites aan die informatie makkelijk toegankelijk maken en het plaatsen van bestellingen vereenvoudigen. De functionaliteit van de webshops en de assortimenten die online kunnen worden besteld zijn ook in 2023 verder uitgebreid.

De groothandels importeren een breed pakket naaldhout, hardhout en plaatmateriaal. De logistieke service is door de distributiecentra goed afgestemd op de behoeften van de uiteenlopende doelgroepen. De hoogwaardige hout- en plaatbewerkingsafdelingen ondersteunen het serviceconcept. Niet alleen de kwaliteit van het product telt, maar ook het gemak van de toepassing. De trend van monteren (prefab) in plaats van maken op de bouwplaats zet door, met Withagen Houtproducten, Heuvelman Hout en de Platerij spelen we hier goed op in. Daarnaast groeit de populariteit van hout als materiaal voor de bouw als gevolg van de unieke eigenschappen, zeker wanneer het wordt afgezet tegen staal en beton. Ook dat maakt dat TABS Holland goed gepositioneerd staat. Verder staan de bedrijven van TABS Holland in de markt bekend om hun kennis, betrouwbaarheid, brede assortiment en verantwoordelijkheid voor mens en milieu.

TABS Holland investeert in haar medewerkers door middel van training en opleiding, maar ook op het gebied van duurzame inzetbaarheid en vitaliteit. Nieuwe medewerkers worden goed begeleid bij hun introductie en voor de twee meest voorkomende functies bij de handelsbedrijven is er een praktijkbegeleider.

Kort samengevat, de strategie van TABS Holland is vooroplopen in de markt door customer intimacy en operational excellence te combineren:

- Verbeteren van het aanbod aan onze klanten, zowel offline als online
- Uitbreiden van de service
- Continu investeren in klantgerichtheid en kennis van de medewerkers
- Verbeteren van de efficiëntie door processen rimpelloos te maken
- Zorgen voor een optimale prijs-kwaliteit verhouding
- Strak beheren van het werkkapitaal
- Verantwoord en doelgericht investeren
- ESG verantwoord en duurzaam ondernemen

De TABS Holland bedrijven willen de verwachtingen van de klant overtreffen.

De hierboven genoemde strategie van TABS Holland is gericht op duurzame langetermijn waardecreatie. Door middel van ons uitgebreide netwerk van vestigingen, de combinatie van groothandels en handelsbedrijven, klantgerichte benadering, betrouwbaarheid en brede assortiment willen wij dé langjarige partner voor bouw Nederland zijn. Door het aanbieden van verantwoorde en duurzame bouwmaterialen en services en het werken volgens duidelijke gedragscodes nemen wij onze verantwoordelijkheid ten opzichte van mens en milieu. Op deze wijze creëren wij langjarige waarde voor onze medewerkers, klanten, externe belanghebbenden en aandeelhouders.

Ook onze activiteiten in 2023 hebben wederom bijgedragen aan het realiseren van duurzame langetermijn waardecreatie. Door acquisitie van nieuwe bedrijven hebben wij onze waardeketen verder versterkt. Er wordt continu gewerkt aan de kwaliteit van ons concept door verbreding van het assortiment en het verbouwen en nieuw bouwen van vestigingen naar de wensen van vandaag. Tenslotte leveren onze investeringen in zonnepanelenprojecten een duurzame bijdrage aan het verminderen van onze CO₂ uitstoot.

Naast een strategie heeft TABS Holland een cultuur die kort kan worden samengevat als 'elke dag een stapje beter'. We zijn altijd op zoek naar verbetering en om, zeker ook aan nieuwe collega's, uit te leggen hoe we dat willen doen hebben we de kernwaarden vastgesteld die onze bedrijfscultuur het beste weergeven:

- Klantgericht
- Mensgericht
- Betrouwbaar
- Duurzaam
- Professioneel

PERSONALIA

Raad van Commissarissen

Mevrouw A.J. Frijters (1974) **, de eerste benoeming vond plaats in mei 2020, voor een termijn van vier jaar.

Hoofdfunctie: Commissaris. Nevenfuncties: Commissaris Basic-Fit, CM.com en HighTechXL. Lid van de Raad van Advies Rijksdienst voor Ondernemend Nederland en De Cronos Groep.

De heer A.L.M. Nelissen (1948), voorzitter * / **, de eerste benoeming vond plaats in oktober 2016, herbenoeming in 2021, voor een termijn van vier jaar.

Hoofdfunctie: Commissaris/toezichthouder. Nevenfuncties: President-commissaris TBI Holdings B.V., voorzitter Raad van Commissarissen Van Nieuwpoort Groep B.V. en voorzitter Stichting Vrienden van BOEi.

De heer G. van de Rozenberg (1976) *, de eerste benoeming vond plaats in augustus 2020, voor een termijn van vier jaar.

Hoofdfunctie: Directeur. Nevenfuncties: commissaris Royal IHC en commissaris IQIP.

De heer J.L.M. Van Meerbeeck (1964) *, de eerste benoeming vond plaats in mei 2000, zesde herbenoeming in 2022, voor een termijn van vier jaar.

Hoofdfunctie: Niet-uitvoerend bestuurder van ondernemingen. Nevenfuncties: President-commissaris Royal Ahrend N.V. en commissaris Synopsis Holdco B.V.

De heer F.A. Verhoeven (1951), de eerste benoeming vond plaats in mei 2020, voor een termijn van vier jaar.

Hoofdfunctie: Commissaris/toezichthouder. Nevenfuncties: President-commissaris Royal IHC en commissaris Koninklijke VolkerWessels B.V.. Voorzitter internationale branchevereniging van baggeraars (International Association of Dredging Companies).

* Lid Audit Commissie, voorzitter J.L.M. Van Meerbeeck

** Lid Remuneratie Commissie, voorzitter A.L.M. Nelissen

De heer J.L.M. Van Meerbeeck heeft de Belgische nationaliteit, de overige leden van de Raad van Commissarissen hebben de Nederlandse nationaliteit.

Raad van Bestuur

De heer A. van Veldhuizen (1966), voorzitter

De heer R.F.P. van 't Hof (1968)



BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

JAARREKENING 2023

De door de Raad van Bestuur opgemaakte jaarrekening 2023 is aan de Raad van Commissarissen voorgelegd. De jaarrekening is gecontroleerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. en voorzien van een goedkeurende controleverklaring, welke is opgenomen op pagina 62.

De jaarrekening en het accountantsverslag zijn door de Audit Commissie van de Raad van Commissarissen in aanwezigheid van de Raad van Bestuur met de externe accountant besproken, waarna deze ook in aanwezigheid van de externe accountant, in de voltallige Raad van Commissarissen zijn behandeld.

De Raad van Commissarissen beveelt de aandeelhouders aan deze jaarrekening vast te stellen en € 3,95 dividend per uitstaand aandeel uit te keren overeenkomstig het voorstel van de Raad van Bestuur.

SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN EN DE RAAD VAN BESTUUR

De samenstelling van de Raad van Commissarissen is in 2023 ongewijzigd, hetzelfde geldt voor de Raad van Bestuur. Per 1 januari 2024 is de heer A. van Veldhuizen (1966) benoemd tot voorzitter van de Raad van Bestuur. Hij is de heer R.A.C. Olsthoorn opgevolgd die na bijna 15 jaar de organisatie heeft verlaten. De heer Olsthoorn was 15 jaar lid van de Raad van Bestuur, waarvan 5 jaar als voorzitter. Wij zijn de heer Olsthoorn veel dank verschuldigd. Onder zijn leiding is TABS Holland uitgegroeid tot een grote en binnen de branche toonaangevende onderneming.

TABS Holland wil een diverse en inclusieve werkplek bieden aan al haar medewerkers. TABS Holland accepteert geen discriminatie op de werkplek en streeft naar gelijke kansen voor al haar medewerkers, ongeacht ras, kleur, leeftijd, geslacht, nationaliteit, opleiding en beroepservaring. Bij het wervingsproces van nieuwe medewerkers wordt getracht een betere balans te realiseren in de diversiteit van ons personeelsbestand.

De Raad van Commissarissen bestond ultimo 2023 uit één vrouw en vier mannen. De Raad van Bestuur bestond op dat moment uit twee mannen en het managementteam van TABS Holland uit één vrouw en tien mannen. Daarmee voldoen noch de Raad van Commissarissen, noch de Raad van Bestuur en de sub-top aan het streefpercentage van minimaal 30% vrouwen. Reden hiervoor is dat bij de diverse benoemingen andere criteria dan dit streefpercentage de doorslag hebben gegeven. Het streven is om genoemd percentage, rekening houdend met lopende termijnen, in vijf jaar te realiseren.

Naar het oordeel van de Raad van Commissarissen voldoen zij aan de onafhankelijkheidsvereisten zoals opgenomen in de Corporate Governance Code. De Raad van Commissarissen is van mening dat de heer G. van de Rozenberg op basis van 2.1.8 sub vii van de Code niet onafhankelijk is aangezien hij een positie bekleedt als bestuurder bij HAL Investments B.V.. Dit bedrijf houdt een meerderheid van de aandelen in TABS Holland.

TABS HOLLAND IN 2023

In 2023 heeft TABS Holland een acceptabel resultaat gerealiseerd. De vraag in de markt was gemiddeld lager dan vorig jaar. De inkoopmarkten waren opnieuw stevig in beweging, wat in

veel gevallen tot prijsdalingen en soms tot prijsstijgingen heeft geleid. Daarnaast zijn de kosten hard gestegen door de inflatie in het algemeen en de uitkomsten van de CAO-onderhandelingen in het bijzonder. De sterke inflatie, zeker in combinatie met de gestegen rente, draagt bij aan de verwachting dat de groei van bouwvolumes op de korte termijn niet positief zijn.

De manier waarop de bedrijven van TABS Holland in 2023 met deze uitdagende marktomstandigheden zijn omgegaan is een compliment waard. Onder deze omstandigheden zijn klanten goed bediend en dat heeft geleid tot een acceptabele omzet- en margeontwikkeling.

Naast het reageren op de marktomstandigheden is in 2023 wederom veel aandacht besteed aan het uitbouwen van de organisatie, de commerciële organisatie en het verder verbeteren van het aanbod aan klanten. Daarnaast is gewerkt aan het verder verhogen van de kwaliteit en efficiëntie van de bedrijfsprocessen en het verder investeren in het logistieke netwerk.

Tenslotte heeft TABS Holland in 2023 twee mooie acquisities kunnen afronden.

OVERZICHT VAN DE VERGADERINGEN EN COMMISSIES

In 2023 heeft de Raad van Commissarissen vijfmaal met de Raad van Bestuur vergaderd, waarvan één vergadering geheel was gewijd aan de strategie van de onderneming. De Raad is zoals gebruikelijk regelmatig schriftelijk op de hoogte gehouden van de gang van zaken in de vennootschap. In voorkomende gevallen had de voorzitter van de Raad van Commissarissen informeel overleg met de Raad van Bestuur. In alle vergaderingen van de Raad van Commissarissen was sprake van 100% deelname.

In de vergaderingen met de Raad van Bestuur werd onder meer aandacht besteed aan de operationele gang van zaken, marktontwikkelingen, de effecten van de inflatie, waaronder intensieve CAO-onderhandelingen, de medewerkers en de bedrijfskolom, de financiële resultaten en prognoses, veiligheid, de te volgen strategie van de onderneming, belangrijke projecten en investeringen, waaronder overnames en potentiële overnames, de samenstelling en kwaliteit van het management, het budget en het jaarverslag. Arbo en veiligheid, alsmede duurzaamheid en de implementatie van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) zijn vaste agendapunten voor de vergaderingen.

Verder is de Raad van Commissarissen zelf in vergadering bijeengewest, waarbij samenstelling en het eigen functioneren van de Raad en dat van de Raad van Bestuur aan de orde zijn geweest. Zowel de voorzitter heeft met de Ondernemingsraad een vergadering gehouden als ook leden van de Raad van Commissarissen hebben vergaderingen van de Ondernemingsraad

bijgewoond. Deze vergaderingen zijn door de deelnemers als positief ervaren gezien de open en constructieve sfeer waarin de aan de orde zijnde onderwerpen zijn behandeld. De Audit Commissie van de Raad van Commissarissen is volgens een daartoe vastgesteld schema viermaal bijeengewest. Aan de orde kwamen onder meer de financiële structuur van de vennootschap, de bedrijfsrisico's, fiscale onderwerpen, interne audit, Corporate Governance, de managementletter en de jaarrekening. Het accountantsverslag is met PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. doorgenomen en besproken. In alle vergaderingen van de Audit Commissie was sprake van 100% aanwezigheid.

De Raad van Commissarissen stelt het beloningsbeleid op voor de Raad van Bestuur op basis van advies van de Remuneratie Commissie. Het doel van het beloningsbeleid is het werven, motiveren en behouden van leden van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen die TABS Holland in staat stellen om de strategische doelstellingen te realiseren. De beloning van de Raad van Bestuur bestaat uit zowel een vast als variabel component. De variabele beloning is een belangrijk onderdeel van het totaalpakket. Het beleid ondersteunt zowel korte- als langetermijndoelstellingen, waarbij de nadruk ligt op duurzame waardecreatie op de lange termijn. De Remuneratie Commissie heeft in 2023 voorstellen gedaan aan de Raad van Commissarissen over de vaste en variabele beloning van de Raad van Bestuur.

CORPORATE GOVERNANCE

TABS Holland is een vennootschap waarvan de aandelen worden verhandeld via een multilaterale handelsfaciliteit (NPEX). De onderneming heeft de afgelopen jaren een groei doorgemaakt waardoor de omvang van de balanswaarde zodanig is dat de Nederlandse Corporate Governance Code momenteel van toepassing is op TABS Holland.

De onderneming heeft een zogenaamde two-tier structuur bestaande uit een Raad van Bestuur en een Raad van Commissarissen. De Corporate Governance structuur van TABS Holland is gebaseerd op de statuten van de onderneming, het Nederlands Burgerlijk wetboek en de Nederlandse Corporate Governance Code. Voor een uiteenzetting van de Corporate Governance binnen TABS Holland en in hoeverre er wordt afgeweken van de Corporate Governance Code wordt verwezen naar de website www.tabsholland.nl

Tenslotte wil de Raad van Commissarissen haar waardering uitspreken voor de bijzondere inzet van de Raad van Bestuur, het management en de medewerkers, voor de manier waarop gewerkt is om klanten goed te bedienen en het bedrijf verder te optimaliseren, waardoor het resultaat is bereikt. Dit is alleen mogelijk door goed oog op de klant te blijven houden.



Project met Fibo wandpanelen van
RET Bouwproducten

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Nederlandse economie kende over 2023 een groei van slechts 0,1% t.o.v. dezelfde periode in 2022. Voor de bouwsector gaf 2023 nog een gematigd positief beeld, met name als gevolg van groei in de grond-, weg- en waterbouw. Woningniewbouw was de negatieve uitzondering in de bouwproductie. Volgens de meest recente rapportage van het Economisch Instituut voor de Bouw (EIB) is de bouwproductie over geheel 2023 met 1,5% gegroeid. De woningniewbouw daalde met 7%, als gevolg van de daling van het aantal bouwvergunningen voor nieuwe woningen, alsmede het tegenvallende aantal opleveringen. Het EIB geeft diverse redenen hiervoor aan. Zo is de doorlooptijd van projecten door uitvoeringsproblemen opgelopen en zijn rentes en bouwkosten gestegen.

Het deelsegment verbouw en renovatie deed het binnen de woningbouw nog altijd beter, vooral door investeringen in duurzaamheid. Datzelfde effect zagen we voor de utiliteitsbouw, met name bij bedrijfsruimten en onderwijsgebouwen.

Voor TABS Holland was 2023 een ander jaar dan de zeer goede jaren 2020 tot en met 2022, mede door verdere daling van de inkooprijzen. Inmiddels lijkt de ontwikkeling op de inkoopmarkt stabiel, maar de markt is nog wel in beweging.

De volumes waren lager doordat portefeuilles van klanten in het algemeen kleiner zijn geworden. De verkoop van nieuwbouwwoningen nam af, waarbij de vraag naar nieuwbouw sneller afnam dan de vraag naar verbouw en renovatie. De inflatie in 2023 was met 3,8% nog altijd hoog. Gecorrigeerd voor energie en brandstof kwam de inflatie gemiddeld uit op 6,5%. Inflatie, in combinatie met gestegen rente zet een rem op investeringen en daarmee op nieuwe bouwprojecten (zowel groot als klein). Dit alles heeft zijn weerslag gehad op TABS Holland en heeft geresulteerd in een lagere omzet en marge, en hogere kosten.

Als gevolg van de oorlog in Oekraïne en de nog altijd geldende importbeperkingen die voor Rusland en Wit-Rusland gelden, blijven verstoringen van de supply chains aanwezig. De beschikbaarheid van materialen in 2023 was beter dan het jaar ervoor, toch blijven er nog diverse uitdagingen.

Als gevolg van de dalende inkooprijzen in 2023 is de waarde van de liggende voorraden bij sommige productgroepen negatief beïnvloed.

De impact van alle bovengenoemde effecten op de markt van TABS Holland is significant. Maar door de wijze waarop TABS Holland met deze tegenvallers is omgegaan, is het jaar afgesloten met een weliswaar tegenvallend, maar gezien de omstandigheden acceptabel bedrijfsresultaat.

Ook dit jaar was het hard werken om de klanten in de uitdagende omstandigheden goed te blijven bedienen. We zijn dan ook trots op de manier waarop alle medewerkers van TABS Holland zich hebben ingezet en het resultaat dat we samen met klanten en leveranciers hebben bereikt.

In de rapportage van het EIB van januari jl. wordt de verwachting uitgesproken dat de totale bouwproductie in 2024 met ongeveer 3,5% zal afnemen. De totale woningbouw- en de utiliteitsbouwproductie krimpt naar verwachting met 4%. Als gevolg van de daling van het aantal afgegeven vergunningen neemt de productie van woningen en utiliteitsgebouwen met circa 10% af. Ook voor de grond-, weg- en waterbouw wordt een daling verwacht van 1,5%. Voor renovatie en verbouw in de woning- en de utiliteitssector wordt wel een beperkte groei verwacht, met name als gevolg van de behoefte tot verduurzaming. Het EIB geeft hierbij ook aan dat de onzekerheden bij deze prognoses groter zijn dan gebruikelijk.

Voor de middellange en lange termijn blijft de verwachting vrij gunstig, omdat de onderliggende behoefte naar bouw in het algemeen goed is.

Zoals benoemd hebben de ontwikkelingen in de verkoop- en inkoopmarkten, samen met de kostenontwikkelingen, een grote invloed gehad op de omzet- en resultaatontwikkeling van TABS Holland in 2023.

De netto-omzet daalde tot € 917 miljoen (2022: € 1.027 miljoen) en het bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten daalde tot € 47,8 miljoen (2022: € 87,8 miljoen). Het resultaat na belastingen was € 35,7 miljoen (2022: € 66,8 miljoen).

De schade die de TABS Holland-bedrijven leden door faillissementen was, net als in 2022, klein. Het aantal fte per jaareinde nam af van 1.708 naar 1.636. De operationele kosten (exclusief bijzondere posten) stegen met 2,8%. De kosten zijn enerzijds gestegen als gevolg van diverse prijsstijgingen in de markt, waaronder een gemiddelde CAO-verhoging van 9,4%, maar ook als gevolg van de acquisities. De bankschuld is licht toegenomen.

Bij PontMeyer en Jongeneel zijn in 2023 ook weer veel stappen vooruit gemaakt. Bij PontMeyer is gestart met het coaching programma 'boeien, binden en bouwen'. Het programma biedt verschillende tools om de commerciële medewerkers te ondersteunen bij het bereiken van de PontMeyer-doelstellingen. Naast deze commerciële trainingen zet PontMeyer elke dag ook stappen op het gebied van product, service en formule ontwikkeling.

Het team van Jongeneel Groningen bij de heropening van de vestiging



In mei lanceerde PontMeyer de gevelcampagne 'maak het verschil met gevelbekleding', om de klanten breder kennis te laten maken met de mogelijkheden op het gebied van het gevelassortiment. Verder is bij alle vestigingen het installatie assortiment geoptimaliseerd en de sortering sanitair met succes uitgebreid. Op het gebied van services zijn de hoogteleveringen en elektrische leveringen zeer relevant. Daarnaast heeft het PontMeyer BIM-team weer vele BIM-projecten afgerond.

Om steeds beter aan te kunnen sluiten bij de behoefte van de klant zijn ook in 2023 weer verschillende PontMeyer vestigingen omgebouwd naar de nieuwste PontMeyer formule. Bij PontMeyer Dordrecht is de bouwwinkel verbouwd, bij PontMeyer Hoorn de loods, en de nieuwbouw van PontMeyer Winschoten, Steenberg en Wormerveer is van start gegaan. Eind 2024 is bijna 75% van de vestigingen omgebouwd naar de nieuwste PontMeyer formule.

Verder is de website geoptimaliseerd, waarbij de Cloud-migratie een belangrijke stap was. Hierdoor verliest de website geen snelheid bij veel bezoekers.

Om beter te begrijpen wat er bij de klanten speelt en hier gericht op in te kunnen spelen werkt PontMeyer met de benchmarktool NPS. Op het gebied van loyaliteit vonden verschillende on- en offline acties plaats. Het vaste loyaliteitsprogramma

PontBonus is een duidelijke aankoop trigger voor onze klanten. In 2024 is hier extra aandacht voor. Zo bouwen wij dagelijks aan onze belofte: 'Beter bouwen met PontMeyer'.

Jongeneel is er in 2023 in geslaagd het predicaat Koninklijk met 25 jaar te verlengen. Het predicaat symboliseert het respect, de waardering en het vertrouwen van de Koning in het bedrijf, en daar zijn we uiteraard trots op. Jongeneel heeft het afgelopen jaar ook weer stappen gemaakt met het assortiment. In 15 vestigingen zijn updates doorgevoerd door middel van extra stellingen, kleine verbouwingen, een nieuwe indeling, etc. Daarnaast zijn de volgende vestigingen compleet verbouwd: Zwolle (bouwwinkel en loods), Groningen (loods), Poeldijk (bouwwinkel) en Nijmegen (loods). De nieuwbouw van Jongeneel Assen is in 2023 van start gegaan en wordt in het tweede kwartaal van 2024 opgeleverd. Eind 2023 is om bedrijfseconomische redenen de Jongeneel-vestiging in Steenwijk gesloten.

Verder is wederom geïnvesteerd in trainingen en opleidingen. Zo vond er een leiderschapstraining plaats voor de vestigingsmanagers en waren er trainingen 'commerciële vaardigheden' voor de afhaal- en binnendienstmedewerkers. Ook werd de vernieuwde plaatwijzer geïntroduceerd, met het complete assortiment aan plaatmateriaal, en waren er campagnes met het gevel- en het bouwmaterialen-assortiment.

Impressie van de nieuwbouw van PontMeyer Steenberg, waarmee medio 2024 een start wordt gemaakt





De nieuwbouw van Jongeneel Assen, gereed in het eerste halfjaar van 2024

Daarnaast heeft Jongeneel zich wederom weten te onderscheiden door haar services-propositie goed te benutten; er zijn opnieuw vele projecten beleverd dankzij de samenwerking met BIM en er werd veel gebruik gemaakt van de pick-up- en de hoogtelos-service. Jongeneel: 'Het hout nooit op!'.

Ook bij de groothandels was sprake van goede ontwikkelingen. Trima levert plaatmateriaal onder de exclusieve merknaam Bruynzeel. Houthandel Van Dam heeft het succes van de verkoop van de hardhoutsoort Red Grandis verder uitgebouwd. Red Grandis is plantagehout uit Uruguay, dat uitsluitend in duurzaam beheerde bossen (FSC) wordt geproduceerd. Met Red Grandis, dat Van Dam exclusief in Nederland verkoopt, speelt de groothandel goed in op de toenemende behoefte aan duurzaam geproduceerd en kwalitatief hoogwaardig hout. Op het terrein van Van Dam is in 2022 gestart met grootscheepse nieuwbouw en dit zal nog tot medio 2025 doorlopen.

De TABS-groothandels hebben in 2023 wederom goed ingespeeld op de behoeften van hun klanten, bij de industrie was sprake van aanhoudende groei. De markt voor kantoren en winkels was het afgelopen jaar niet goed, waardoor het in die deelmarkt moeilijk was om groei te realiseren. Maar over de breedte van de markt kunnen we stellen dat de groothandels een goed jaar achter de rug hebben, waarbij het hebben van

directe aanvoerlijnen en eigen voorraden een belangrijke pré was. Wel zien we een duidelijke ontwikkeling dat meer productie naar prefab fabrieken worden verplaatst en daar kunnen de groothandels gezien hun expertise goed op inspelen.

Tenslotte zijn de webshops van zowel Jongeneel als PontMeyer doorontwikkeld en is zowel het assortiment dat online bestelbaar is uitgebreid, alsmede de functionaliteit die het online winkelen gemakkelijk maakt. Maar ook bij de groothandels is verder gebouwd aan de online proposities. In 2023 zijn de werkzaamheden gestart voor een volledig nieuw online platform voor de groothandels. Astrimex is hiermee als eerste live gegaan in het eerste kwartaal van 2024.

Ook in 2023 werd gewerkt aan het verbeteren van de bedrijfsprocessen. Bij de distributiecentra werd digitaal orderverzamenen verder uitgerold en werd een nieuwe versie van planningssoftware voor transport geïmplementeerd. De in 2021 ingevoerde blauwdruk voor inrichting van de distributiecentra is ook in 2023 verder uitgerold. In Tilburg wordt een nieuw distributiecentrum gerealiseerd, oplevering staat gepland voor het tweede kwartaal van 2024. Alle activiteiten dragen bij aan het toekomstbestendig maken van ons distributienetwerk.

TABS Holland heeft een duidelijke strategie: zelfstandig opererende bedrijven en samenwerken in de backoffice. In alle onderdelen gebruik maken van de beste systemen en best practices om zo de klant maximale service te bieden. Steeds aanpassen aan de markt is het devies door vergroting van aantrekkelijkheid van de formule, verbetering van de klantgerichtheid, initiatieven om kosten te beheersen, strak werkkapitaalbeheer en een verantwoord investeringsniveau.

Arbo en Veiligheid stond ook in 2023 hoog op de agenda, in het verlengde van het naar een hoger niveau tillen van veiligheid. Naast intensieve trainingen met verschillende thema's zijn Risico-Inventarisatie en -Evaluatie-modellen ingevoerd, voor de verschillende type locaties van TABS Holland en is een aanvang gemaakt met toolbox sessies. Bedrijfsmiddelen worden periodiek gekeurd. Het aantal bedrijfshulpverleners is op orde, er vinden zelfinspecties plaats en er worden veiligheidsrondes gelopen door veiligheidsmedewerkers, maar ook door alle directieleden.

De vooruitzichten voor de markten waarin TABS Holland opereert zijn opnieuw onzeker en moeilijk te voorspellen. Er zijn signalen die positief zijn voor de bouw (de vraag naar woningen bijvoorbeeld), maar ook negatief (de gestegen bouwkosten, milieueisen, hypotheekrente en inflatie) en er zijn signalen die duiden op dalende prijzen (afname van de vraag) maar ook signalen die wijzen op stijgende prijzen (toegenomen kosten in het productieproces). Daardoor is het niet mogelijk een betrouwbare inschatting te doen voor de resultaatontwikkeling voor het komende jaar. De algemene verwachting is dat de vraag in 2024 lager zal zijn dan in 2023. De financiering en financiële positie van TABS Holland zorgen echter voor een solide basis en voldoende liquiditeit om de strategische doelen voor de komende jaren te realiseren. Komende jaren zal TABS Holland dan ook op verantwoorde wijze door investeren in de formules, afhaalvestigingen, logistieke functies en e-commerce. De arbeidsmarkt is uitdagend en naar verwachting is dat ook komende jaren het geval.

Wij bedanken onze klanten en leveranciers en andere stakeholders voor hun bijdrage en de samenwerking in het afgelopen jaar. De uitdagingen waren groot, waarbij opnieuw is gebleken hoe belangrijk het is om goed samen te werken. Wij vinden dat dat goed gelukt is en het is onze ambitie om die samenwerking in 2024 verder te verbeteren, onder het motto van 'elke dag een stapje beter'. Onze mensen van de TABS Holland-bedrijven hebben hard gewerkt en zijn wederom goed omgegaan met de uitdagingen van het afgelopen jaar. We hebben als management op meerdere momenten onze dank daarvoor uitgesproken en we zijn trots op het resultaat dat we met elkaar hebben bereikt.

Onze mensen staan onze klanten met raad en daad bij waardoor deze graag met ons zaken doen. De Raad van Bestuur bedankt hen hiervoor hartelijk.

BESTUURSVERKLARING

De Raad van Bestuur is eindverantwoordelijk voor het beheersen van de aan de bedrijfsvoering gerelateerde risico's en de betrouwbaarheid van de externe (financiële) rapportages. Ook draagt zij verantwoordelijkheid voor de beoordeling van de effectiviteit van het risico management systeem van de onderneming en het nemen van de noodzakelijke preventieve en mitigerende maatregelen. Naar aanleiding van de beoordeling van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, is de Raad van Bestuur van mening dat het verslag in voldoende mate inzicht geeft in de werking, dat deze systemen in voldoende mate zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat en dat het, op basis van de huidige kennis van zaken, gerechtvaardigd is de jaarrekening van TABS Holland op te stellen op going concern-basis. De in dit verslag opgenomen materiële risico's en onzekerheden zijn relevant voor het afgelopen boekjaar. De werkzaamheden ten aanzien van onze interne risicobeheersings- en controlesystemen en de bevindingen, aanbevelingen en maatregelen zijn besproken met de Audit Commissie, de Raad van Commissarissen en de externe accountant.

ONTWIKKELINGEN - FINANCIËEL

Omzet verdeling: (€ mln.)	% afwijking t.o.v. 2022		
	2023	2022	
Handelsbedrijven	684,1	734,0	-6,8%
Groothandels	231,8	292,8	-20,6%
Energy	0,7	1,2	-41,7%
Totaal	916,7	1.027,2	-10,8%

	% aandeel in netto-omzet 2023	% aandeel in netto-omzet 2022
Handelsbedrijven	75%	71%
Groothandels	25%	28%
Energy	0%	0%



OMZET

De netto-omzet is ten opzichte van vorig jaar afgenomen met 10,7% tot € 916,7 miljoen (2022: € 1.027,1 miljoen). Deze afname is voor een groot deel het gevolg van minder verkopen.

BRUTO-OMZETRESULTAAT

Het bruto-omzetresultaat als percentage van de netto-omzet nam af van 29,0% tot 28,6%. De daling is het gevolg van afname van de onderliggende verkoopmarge en prijsdalingen op liggende voorraden.

KOSTEN

De operationele kosten (personeelskosten, afschrijvingen en overige bedrijfskosten) exclusief bijzondere posten zijn met 2,8% toegenomen ten opzichte van vorig jaar. Deze stijging van € 209,9 miljoen naar € 215,8 miljoen is voornamelijk veroorzaakt door kostenstijgingen in het algemeen (zoals energie), CAO-stijgingen, hogere uitgaven in e-commerce en eenmalige kosten voor de verdere professionalisering van de organisatie.

BEDRIJFSRESULTAAT

Het bedrijfsresultaat is ten opzichte van vorig jaar gedaald van € 89,2 miljoen tot € 47,8 miljoen. De afname van het bedrijfsresultaat wordt met name verklaard door afname van het bruto-omzetresultaat en toename van de kosten.

RESULTAAT NA BELASTINGEN

Het resultaat na belastingen is afgenomen van € 66,8 miljoen tot € 35,7 miljoen.

EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen is met 3,1% toegenomen van € 343,0 miljoen tot € 353,7 miljoen.

KASSTROOM EN INVESTERINGEN

De kasstroom uit operationele activiteiten nam toe van € 45,2 miljoen tot € 58,8 miljoen. Ondanks de afname van het bedrijfsresultaat laat de kasstroom uit operationele activiteiten een toename zien. Deze toename is het gevolg van een lagere voorraad- en vorderingenpositie ten opzichte van vorig jaar. De uitgaande kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 39,2 miljoen.

FINANCIERING

Per saldo bedraagt de kasstroom uit operationele- en investeringsactiviteiten € 19,7 miljoen positief (2022: € 8,3 miljoen positief). Maximaal kan TABS Holland bij de banken € 122,5 miljoen aan faciliteit opnemen. Op 31 december 2023 was hiervan € 30 miljoen opgenomen.

INVESTERINGEN

In 2023 is een bedrag van € 39,2 miljoen geïnvesteerd, waarvan een belangrijk deel is besteed aan het verbeteren van distributiecentra en afhaalvestigingen van Jongeneel en PontMeyer, de verschillende e-commerce platformen, zonnepanelen en diverse ICT projecten. Daarnaast zijn in 2023 twee overnames gedaan.

DIVIDEND

In 2023 is voor € 25,0 miljoen dividend uitbetaald (in 2022 voor € 30,0 miljoen).

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

TABS Holland is op diverse gebieden actief als het gaat om ontwikkeling, dit betreft zowel productontwikkeling als ontwikkeling van de bedrijven waarmee TABS Holland actief is in de markt. Deze ontwikkelingen vormen een continu proces met als doel om onze klanten steeds beter te bedienen.

Hierbij wordt niet alleen gekeken naar het aanbod in de traditionele kanalen, maar ook online. In 2023 is op al deze gebieden vooruitgang geboekt.

VERWACHTE GANG VAN ZAKEN

Omdat de verwachtingen voor de markten waarin TABS Holland opereert onzeker zijn, is het niet mogelijk een uitspraak te doen over de resultaatontwikkeling in 2024.

TABS Holland zal zich ook het komende jaar blijven aanpassen aan de marktomstandigheden door vergroting van de aantrekkelijkheid van de formule, verbetering van de service, kostenmaatregelen, strak werkkapitaalbeheer en een verantwoord investeringsniveau.



Het team van Jongeneel Amsterdam

ONTWIKKELINGEN - ACTIVITEITEN

Handelsbedrijven	2023	2022
Omzet (€ mln.)	684,1	734,0
Gemiddeld aantal fte's	1.197	1.201
Aantal vestigingen	94*	93

* In 2023 werd De Jong Hout en Staalhandel toegevoegd aan de handelsbedrijven. Op 31 december 2023 is de Jongeneel-vestiging in Steenwijk om bedrijfseconomische redenen gesloten. Per 1 januari 2024 bestaan de handelsbedrijven uit 93 vestigingen.

De handelsbedrijven realiseerden in het boekjaar een omzet van € 684,1 miljoen (2022: € 734,0 miljoen), een daling van 6,8% ten opzichte van vorig jaar. Deze afname is voornamelijk toe te schrijven aan minder verkopen. Het kostenniveau was nagenoeg gelijk aan 2022, het bedrijfsresultaat was lager ten opzichte van 2022.

Groothandels	2023	2022
Omzet (€ mln.)	231,8	292,0
Gemiddeld aantal fte's	323	332
Aantal vestigingen	12*	11

* In 2023 is KoningsBlaauw Houthandel aan de groothandels toegevoegd. Op 31 december 2023 is de shop-in-shop van Astrimex in Jongeneel Eindhoven formeel gestopt. Per 1 januari 2024 bestaan de groothandels uit 11 vestigingen.

De groothandels realiseerden in het boekjaar een omzet van € 231,8 miljoen (2022: € 292,0 miljoen), een daling van 20,6% ten opzichte van vorig jaar. Deze afname is voornamelijk toe te schrijven aan minder verkopen. Het kostenniveau was nagenoeg gelijk aan 2022, het bedrijfsresultaat was lager ten opzichte van 2022.



RISICOMANAGEMENT

Als het gaat om de bedrijfsvoering van TABS Holland, dan zijn er meerdere soorten risico's te onderkennen.

Middels een risicomatrix is op een gedetailleerde manier en vanuit diverse invalshoeken een inventarisatie gemaakt van mogelijke bedrijfsrisico's. Deze risico's zijn beoordeeld op de aspecten: kans van optreden en impact van het risico. Vervolgens is per risico vastgesteld welke mitigerende maatregel(en) genomen kunnen worden.

Risicomanagement is een vast onderdeel van het strategisch planningsproces. De risicobereidheid van TABS Holland varieert per risicocategorie en is nihil tot gematigd. Ten aanzien van Compliance is de risicobereidheid nihil.

De risico's zijn gegroepeerd in de volgende categorieën:

- A. (Significante) wijziging van vraag van klanten
- B. Nieuwkomers/disruptieve aanbieders op de markt (concurrenten)
- C. Compliance issues (wet- en regelgeving, aansprakelijkheid)
- D. IT infrastructuur en beveiliging
- E. Cycliciteit van de markt (terugval van de vraag)
- F. Operationele risico's
- G. Prijsrisico's
- H. Stijgende kosten

Deze categorieën zijn als volgt in te delen in termen van kans en impact:

		Kans			
		Zeer klein	Klein	Groot	Zeer groot
Impact	Zeer ernstig		D		
	Ernstig		C, B		
	Aanzienlijk		A, G	H	E
	Gering		F		

A. (SIGNIFICANTE) WIJZIGING VAN VRAAG VAN KLANTEN

Het risico

Het bestaansrecht van TABS Holland en haar bedrijven ligt in het invullen van de vraag van klanten. Wanneer de vraag van klanten wijzigt en TABS Holland hier niet, te laat of onvolledig op reageert bestaat de kans dat omzet en daarmee inkomsten verloren gaan. Daarbij beperkt ons relatief hoge aandeel vaste kosten de flexibiliteit om niet-voorzienbare wijzigingen van

klantvraag op te vangen. Een van de risico's zou kunnen zijn dat klanten massaal van offline naar online kopen overstappen of dat het afhalen van goederen op een afhaalcentrum wordt vervangen door laten bezorgen. Indien dit risico zich materialiseert, dan kan de impact aanzienlijk zijn.

Beheersing

Dit risico moet worden gemitigeerd door kort op de markt te zitten en op die manier goed in contact te staan met onze klanten en op de hoogte te blijven van huidige en toekomstige wensen van klanten. Daarnaast wordt continu gewerkt aan de aantrekkelijkheid van ons aanbod en het gemak van zakendoen, zowel in een afhaalcentrum als online. Tenslotte verruimen we ook structureel ons klantenbestand, waardoor de afhankelijkheid van een individuele doelgroep afneemt.

Trend

De kans dat de vraag van klanten in de toekomst significant wijzigt achten wij klein, maar neemt wel toe.

B. NIEUWKOMERS/DISRUPTIEVE AANBIEDERS OP DE MARKT (concurrenten)

Het risico

Onze markt is relatief traditioneel. De kans dat een nieuwkomer zich aandient op de markt die het totaal anders gaat doen is niet ondenkbeeldig. Als in onze branche een partij verschijnt die zich uitsluitend richt op online verkopen, dan zou dat significante impact op (de omzet van) bestaande aanbieders kunnen hebben. Indien dit risico zich materialiseert, dan kan de impact ernstig zijn.

Beheersing

Dit risico wordt gemitigeerd door enerzijds het bestaande steeds beter te doen en daarmee de kans te verkleinen dat we links worden ingehaald. Anderzijds moeten we continu nadenken over de vraag hoe we het (online) aanbod aan klanten kunnen verbeteren (zie ook risico A) en daarmee wellicht zelf de nieuwe disruptor worden. Bijvoorbeeld doordat wij onze kennis en ervaring in de online handel blijven vergroten.

Trend

De kans dat zich een disruptieve nieuwe aanbieder aanbiedt in de markt achten wij ongewijzigd klein.

C. COMPLIANCE ISSUES (wet- en regelgeving, aansprakelijkheid)

Het risico

Op onze bedrijfsactiviteiten zijn veel uiteenlopende wetten en regels van toepassing. Daarnaast bestaat het risico van aansprakelijkheid, bijvoorbeeld op het niet voldoen van geleverde

producten of diensten aan hetgeen voor de toepassing door de klant gevraagd of benodigd was. Behalve de financiële consequenties vormt ook reputatieschade en onjuiste financiële verslaggeving een mogelijk risico. De trend is dat de regelgeving steeds meer toeneemt. Daarnaast is de trend dat vanuit klanten meer een 'claimcultuur' ontstaat. Indien dit risico zich materialiseert, dan kan de impact ernstig zijn.

Beheersing

Compliance is geïntegreerd in onze bedrijfsvoering, met vastgestelde protocollen, gedragsregels en rapportagestructuren. Voorbeelden hiervan zijn een jaarlijkse fraude risico assessment; het protocol melding (vermoeden van) diefstal, misstand of onregelmatigheid; het reglement voorwetenschap; het protocol mededinging en onze Code of Conduct. Deze protocollen en gedragscodes worden verplicht gevolgd. Periodieke rapportage aan de Audit Commissie en Raad van Commissarissen vormt hier een onderdeel van. Periodiek laten we onszelf informeren over relevante wetswijzigingen en auditen we onszelf of laten een audit uitvoeren om zeker te stellen dat we compliant zijn. Kern van onze aanpak ligt in transparantie voor betrokkenen, structureel goed borgen van processen en daarmee risico's beperken. Een duidelijke meldingsplicht, een strak sanctiebeleid en een consequente opvolging van alle vermoedens van fraude of aantoonbare gevallen van fraude zijn eveneens onderdeel van onze aanpak. Daarnaast heeft het bedrijf een aansprakelijkheidsverzekering afgesloten voor productaansprakelijkheid. Ter beheersing van het risico van onjuiste financiële verslaggeving heeft TABS Holland een maandelijkse planning & control cyclus, voert onze interne auditafdeling controles op processen uit en wordt het jaarverslag voorgelegd aan de Raad van Commissarissen. Naast bovenstaande interne beheersingsmaatregelen wordt de jaarrekening gecontroleerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V..

Trend

De kans dat TABS Holland te maken krijgt met een compliance issue met ernstige impact achten wij klein.

D. IT INFRASTRUCTUUR EN BEVEILIGING

Het risico

Onze bedrijfsvoering is in toenemende mate afhankelijk van geautomatiseerde toepassingen. Deze afhankelijkheid zal bovendien in de toekomst alleen maar toenemen. Wereldwijd is een toename van cyber crime activiteiten, alsmede de impact hiervan, waarneembaar. Ondanks verregaande beveiligingsmaatregelen kan dit ons kwetsbaar maken, met negatieve consequenties voor bedrijfsvoering en/of reputatie. Indien dit risico zich materialiseert, dan kan de impact zeer ernstig zijn.

Beheersing

TABS Holland heeft een eigen IT afdeling die dagelijks bezig is met het analyseren van nieuwe risico's, het opstellen van nieuw beleid en procedures en de implementatie van nieuwe software toepassingen ter mitigatie van de geïdentificeerde risico's rond IT infrastructuur en beveiliging. Daarnaast wordt nauw samengewerkt met gerenommeerde partners. Deze risico's worden gemitigeerd door over drie assen te werken: bewustwording, technische oplossingen en een calamiteitenplan. Met een calamiteitenplan worden consequenties van een calamiteit beperkt. Omdat de mens soms de zwakste schakel vormt bij beveiliging is er frequent aandacht voor bewustwording, o.a. door middel van trainingen.

Trend

De kans dat TABS Holland te maken krijgt met een IT infrastructuur- of beveiligingsprobleem van significante aard is klein, maar neemt wel toe.

E. CYCLICITEIT VAN DE MARKT (terugval van de vraag)

Het risico

De markt waarin de TABS Holland bedrijven actief zijn heeft historisch gezien te maken met cycliciteit. Periodes van toenemende en afnemende vraag wisselen elkaar historisch gezien permanent af. De enige variabelen hierin zijn de duur van een hoogconjunctuur dan wel een laagconjunctuur en de hoogte van de piek dan wel de diepte van het dal. Voorbeelden hiervan zijn de problematieken rond stikstof, PFAS, vergunningsafgifte, het coronavirus, maar ook beschikbaarheid van 'handen' in de bouw. Indien dit risico zich materialiseert, dan kan de impact aanzienlijk zijn.

Beheersing

Dit risico ligt buiten de directe invloedssfeer van het bedrijf, hetgeen niet wil zeggen dat we er niets tegen kunnen doen. Om te beginnen hebben we door de diversiteit van bedrijven en daarmee de breedte van ons klantenbestand al de nodige mitigerende maatregelen in huis. Het moment waarop een laagconjunctuur voelbaar wordt, ligt ook typisch voor een groothandel net iets anders dan voor een handelsbedrijf. Daarnaast moeten we proberen kosten flexibel te houden waar dat kan en zinvol is, zodat we kunnen mee-ademen met het volume van de markt. Ten slotte is het doorpakken op benodigde aanpassingen, wanneer een laagconjunctuur zich aandient, essentieel. Door strak werk-kapitaalbeheer is het goed mogelijk om in een laagconjunctuur een positieve kasstroom te genereren.

Trend

De kans dat TABS Holland te maken krijgt met een terugval van de vraag in de markt is zeer groot.



PontMeyer 

F. OPERATIONELE RISICO'S

Het risico

Het bedrijf kent diverse risico's van operationele aard: effectiviteit en efficiëntie van processen, onverwachte bedrijfsonderbrekingen bijvoorbeeld door arbeidsmarktomstandigheden, brand, storm, overstroming of andere calamiteiten, en financiële risico's als gevolg van kredietverlening aan klanten, valutarisico's, renterisico's, liquiditeitsrisico's etc. Indien dit risico zich materialiseert, dan achten wij de impact gering.

Beheersing

Primair is ons beleid erop gericht om risico's naar een aanvaardbaar laag niveau terug te brengen. Risico's ten aanzien van beschikbaarheid worden gemitigeerd door multi-sourcing, waardoor we niet afhankelijk zijn van één leverancier. Secundair hebben wij diverse bedrijfsrisico's verzekerd, door middel van bijvoorbeeld een brandverzekering en kredietverzekering. Het financiële risico van variabele rente op onze banklening is grotendeels afgedekt met behulp van financiële instrumenten. TABS Holland maakt gebruik van een kredietfaciliteit die voor een deel is gebaseerd op het werkkapitaal. Door goed werkkapitaalbeheer is het mogelijk de liquiditeitsbehoefte te laten meebewegen met de markt. Periodiek wordt gerapporteerd over de realisatie van de operationele en financiële doelstellingen, zodat het verantwoordelijk management tijdig kan bijsturen. Daarnaast onderzoekt de interne auditfunctie de toereikendheid en effectiviteit van de interne beheersmaatregelen.

Trend

De kans dat TABS Holland te maken krijgt met significante operationele risico's is klein.

G. PRIJSRISICO'S

Het risico

De inkooprijzen van diverse productgroepen fluctueerden de afgelopen jaren sterk als gevolg van sterke fluctuaties in vraag en aanbod, maar ook vanwege inflatoire redenen zoals sterk gestegen energie-, transport- en personeelskosten. Bij inkooprijzdalingen kan het noodzakelijk zijn om deze snel door te zetten naar de verkoopprijzen. Hierdoor kunnen potentieel marges en de winstgevendheid van het bedrijf onder druk komen te staan. Indien dit risico zich materialiseert, dan kan de impact aanzienlijk zijn.

Beheersing

Wereldwijde prijsontwikkelingen op de inkoopmarkt liggen buiten de directe invloedssfeer van TABS. De verkoopprijzen die we hanteren uiteraard wel, ook al hebben we rekening te houden met het concurrentieveld. De manier waarop negatieve effecten van sterke prijsdalingen zoveel mogelijk gemitigeerd kunnen worden zijn:

- Direct inkopen bij de bron, waardoor we rechtstreeks toegang hebben tot actuele informatie over de inkoopmarkt (de informatie zo snel mogelijk hebben);

- Multi-sourcing, waardoor we niet afhankelijk zijn van één leverancier, maar een breed beeld hebben van de inkoopmarkt;
- Zorgen voor een hoge omloopsnelheid van de voorraad;
- Een eigen prijsbeleid voeren, dat gericht is op het maken van redelijke marges en dit niet laten dicteren door (onverantwoorde) acties van concurrenten; en
- Een breed assortiment voeren, waardoor negatieve prijsbewegingen in de ene productgroep gecompenseerd kunnen worden door ontwikkelingen in de andere productgroep.

Trend

Aangezien de inkooprijzen stabiel zijn geworden ten opzichte van voorgaande jaren, achten we de kans dat TABS Holland op korte of middellange termijn te maken krijgt met significante prijsrisico's klein.

H. STIJGENDE KOSTEN

De inflatie in Nederland heeft vorig jaar een recordhoogte bereikt, en blijft naar verwachting komend jaar nog steeds aandacht vragen. Stijgende kosten van energie, arbeid, transport, verzekeringen en dienstverlening in het algemeen hebben invloed op de mogelijkheid om de financiële doelstellingen van het bedrijf te behalen. Indien kostenstijgingen blijven voortduren kan de impact aanzienlijk zijn.

Beheersing

Het beheersen van stijgende kosten ligt voor een deel binnen de directe invloedssfeer van het bedrijf. TABS heeft als doel om een kostenbewuste organisatie te zijn. Waar mogelijk worden kansen benut om op verantwoorde wijze kosten te besparen. Manieren waarop negatieve effecten van kostenstijging en genomen maatregelen kunnen worden gemitigeerd zijn:

- Budgetcyclus en de periodieke managementrapportages om realisatie van de financiële doelstellingen te bewaken;
- Nastreven van rimpelloze processen, met continue aandacht voor het verbeteren van de operationele processen;
- Het afstemmen van het aantal werknemers op het werkaanbod op basis van productiviteit. Op deze wijze kan worden meegeademd met de markt; en
- Het reduceren van gebruik van diverse producten en diensten.

Trend

De kans dat TABS Holland op korte of middellange termijn te maken krijgt met stijgende kosten is groot.

Monitoring

Het monitoren van de risicobeheersing en ons controlesysteem zijn wij verder aan het optimaliseren, dit zal er voor zorgen dat de monitoring een volledige en systematische aanpak zal krijgen.



Het team van PontMeyer Almere

MEDEWERKERS EN ORGANISATIE

ORGANISATIE

De medewerkers van TABS Holland zijn het fundament voor de sterke marktpositie van ons bedrijf. Zij maken het verschil naar onze klanten en leveranciers, mensen kopen immers bij mensen. In 2023 is het aantal medewerkers afgenomen, met name door afname van de flexibele schil, bestaande uit medewerkers met een tijdelijk contract en uitzendkrachten. Op 1 januari 2023 waren er bij TABS Holland 1.708 fte in dienst, op 31 december 2023 1.636 fte.

De spanning op de arbeidsmarkt was een van de grootste uitdagingen in 2023 en zal dit naar verwachting nog wel even blijven. Het is dan ook zaak dat we goed personeel niet alleen aantrekken, maar ook behouden en verder opleiden. In dit kader hebben we een lange termijn HR-strategie. De volgende hoofddoelstellingen zijn de pijlers van deze strategie:

1. Ongewenst verloop verminderen ('achterdeur dicht')
2. Instroom kwalitatief personeel vermeerderen ('voordeur open')
3. Ontwikkelen van het personeel ('een lerende organisatie met een high performance cultuur')
4. Prettige en veilige arbeidsomstandigheden

ONGEWENST VERLOOP VERMINDEREN ('ACHTERDEUR DICHT')

In 2023 is het ongewenste verloop binnen TABS Holland gedaald. Er zijn meerdere initiatieven genomen om beter grip te krijgen op ongewenst verloop. Aan nieuwe medewerkers wordt na respectievelijk 3 en 9 maanden in dienst gevraagd wat onze sterktes en verbeterpunten zijn en er worden exit interviews gehouden met medewerkers die TABS Holland verlaten.

Daarnaast is TABS Holland in 2023 gestart met het inzetten van praktijkbegeleiders bij het inwerken van nieuwe medewerkers die in dienst komen bij de handelsbedrijven. In het inwerkprogramma is er zowel aandacht voor functie specifieke aspecten als ook TABS-brede onderwerpen, zodat nieuwe medewerkers TABS Holland als bedrijf in de volle breedte leren kennen.

INSTROOM KWALITATIEF PERSONEEL VERMEERDEREN ('VOORDEUR OPEN')

Vanwege de uitdagende arbeidsmarkt bewandelen we meerdere wegen om te komen aan goed personeel. We zijn meer gaan adverteren op social media en door solliciteren via WhatsApp mogelijk te maken voor specifieke vacatures verlagen we de drempel om te solliciteren.

Daarnaast zijn we in samenwerking met ROC Midden-Nederland in 2023 wederom een eigen BBL-opleiding (Beroeps Begeleidende Leerweg) gestart voor junior accountmanager en zijn bij verschillende TABS Holland-bedrijven medewerkers werkzaam die een BBL-opleiding machinaal houtbewerken volgen. Hiermee benadrukken wij de instroom van jongeren en stimuleren wij de samenwerking tussen verschillende leeftijdsgroepen en culturen (diversiteit) binnen onze organisaties. Dit wordt voortgezet in 2024.

ONTWIKKELEN VAN HET PERSONEEL ('EEN LERENDE ORGANISATIE MET EEN HIGH PERFORMANCE CULTUUR')

Interne doorstroom, het doorgroeien binnen TABS Holland, zien wij als een essentieel proces voor het aantrekken, ontwikkelen en behouden van talentvolle medewerkers.

Als erkend leerbedrijf bieden de bedrijven structureel stage- en leerplaatsen aan. Dit doen wij om jonge talenten bekend te maken met onze duurzame en aantrekkelijke producten als hout en bouwmaterialen, maar ook met de dynamische wereld van de handel, logistiek en machinale bewerkingen. Wij hebben door heel Nederland plek voor zowel BBL (Beroeps Begeleidende Leerweg) als BOL (Beroeps Opleidende Leerweg) studenten. Eenmaal binnen bij TABS Holland bieden wij volop leer- en doorgroeimogelijkheden, waaronder een talent- en management development-programma en een leiderschapsprogramma voor nieuwe leidinggevendenden.

Het aantal vacatures dat door middel van interne instroom is ingevuld, is in 2023 opnieuw gestegen. Een relatief groot aantal managers en directeurs maakte een volgende carrièrestap binnen TABS Holland. Dit onderstreept onze ambitie om onze medewerkers te ontwikkelen op alle niveaus en een carrière te bieden binnen TABS Holland.

PRETTIGE EN VEILIGE ARBEIDSOMSTANDIGHEDEN VERDER UITBOUWEN

TABS Holland geeft graag het goede voorbeeld als het op ESG verantwoord ondernemen aankomt. Een voorbeeld hiervan is het formuleren van een van onze kernwaarden als duurzaam. Letterlijk betekent duurzaam dat iets, of iemand, lang mee gaat en dus de moeite waard is om erin te investeren. De term duurzaam heeft ook betrekking op dingen die geproduceerd of verkregen zijn op een manier die het milieu en de natuur zo min mogelijk belasten. En tevens op het, waar mogelijk, hergebruiken van zaken, zodat er geen verspilling optreedt. Dat is wat wij ook willen, zowel met de producten die we verkopen (gecertificeerd hout en plaat bijvoorbeeld), als ook in de manier waarop we ons bedrijf voeren (zonnepanelen op de daken bijvoorbeeld). Wij zijn als bedrijf koploper in de markt en wij zien dat duurzaamheid steeds belangrijker wordt, zowel voor ons bedrijf als voor

de maatschappij. Daarom willen we ook steeds beter worden in duurzaamheid. Daarnaast is duurzaam ook van toepassing op mensen en relaties. Duurzame relaties met onze klanten, zodat we niet steeds nieuwe klanten hoeven te werven. Duurzame inzetbaarheid van ons personeel, zodat er geen arbeidskracht en ervaring verloren gaat.

In het kader van MVO, maar ook vanwege de positieve resultaten die we ermee bereiken, biedt TABS Holland ook mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt een werkplek. Het streven is om verder te komen op de Prestatieladder Sociaal Ondernemen (PSO). Een ander dagelijks streven is dat alle medewerkers van ons bedrijf aan het einde van iedere werkdag gezond en wel weer naar huis gaan. Ook in 2023 zijn we door ons Veilig TABS programma een stap verder gekomen in ons veiligheidsbewustzijn, zowel op het gebied van fysieke veiligheid als sociale veiligheid.

Door de aandacht in de media, maar ook de aandacht die we hier intern aan besteden, is sociale veiligheid een veel besproken onderwerp. Op verzoek van de Arbeidsinspectie (aan onze branche) is eind 2022 een enquête over ongewenst gedrag uitgezet onder alle TABS-medewerkers. Naar aanleiding van de uitkomsten zijn in 2023 verschillende acties ondernomen. TABS Holland werkt met interne en externe vertrouwenspersonen die benaderd kunnen worden als een medewerker ongewenst gedrag heeft ervaren. Communicatie over de mogelijkheden die TABS Holland in dit kader biedt, wordt periodiek herhaald.

ONDERNEMINGSRAAD

Het management van TABS Holland hecht veel waarde aan de goede samenwerking met de Ondernemingsraad (OR). Een vast agenda-punt is Arbo en Veiligheid. Andere agendapunten in 2023 waren:

- De overnames die in 2023 tot stand zijn gekomen, evenals de stand van zaken met betrekking tot de aansluiting van deze bedrijven op de TABS Holland-organisatie, hetzelfde geldt voor de overige overgenomen bedrijven.
- De benoeming van de heer A. van Veldhuizen tot voorzitter van de Raad van Bestuur.
- De sluiting van Jongeneel Steenwijk.
- De invoering van een kostenreductieplan.
- De verplaatsing van de voorraad en logistiek van de locatie Capelle a/d IJssel naar Utrecht, evenals de verplaatsing van de voorraad en logistiek van Astrimex Utrecht naar Astrimex Leek.
- Aanpassing van het Arbobeleid en -reglement.
- Aanpassing van de autoleaseregeling.
- De Boven CAO-verhogingspercentages.

De OR heeft bij alle onderwerpen laten zien enerzijds de overlegpartner van de werkgever te zijn en anderzijds als vertegenwoordiger van de werknemers op te treden. De contacten waren open en constructief.

*Duurzame houtkap en
-verwerking in Congo (Afrika) en
in Indonesië*



DUURZAAMHEID BIJ TABS HOLLAND

FOCUS OP ESG (ENVIRONMENT, SOCIAL, GOVERNANCE)

Binnen TABS Holland zien we uiteraard de cruciale rol van ESG. We streven ernaar om niet alleen onze milieu-impact te minimaliseren, maar ook om onze sociale verantwoordelijkheid te vervullen en goede bestuurspraktijken te waarborgen. In dit hoofdstuk belichten we enkele belangrijke initiatieven op het gebied van ESG.

NIEUWE DUURZAAMHEIDSRICHTLIJNEN VOLGENS CSRD

Ter ondersteuning van ons ESG-beleid werken we aan de implementatie van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), die sinds 1 januari 2024 van kracht is. Door te voldoen aan deze richtlijn kunnen we onze duurzaamheidsprestaties beter meten, rapporteren en verbeteren, en zo onze transparantie vergroten.

Onderdeel van de CSRD is het vaststellen van duurzaamheids-onderwerpen, deze luiden voor TABS Holland als volgt:

1. Duurzame producten

Onze toewijding aan duurzame producten vertaalt zich in het streven naar 100% FSC- en PEFC-gecertificeerd hout. Wij bieden aanhoudend materialen aan die goed scoren op het gebied van milieuvriendelijkheid en duurzaamheid.

2. Ontbossing en biodiversiteitsverlies

Wij erkennen de cruciale rol die bossen spelen in het behoud van biodiversiteit. Daarom zetten wij ons in om ontbossing tegen te gaan en ondersteunen wij duurzaam bosbeheer met onze keuze voor 100% gecertificeerd hout.

3. Gezondheid, veiligheid en arbeidsvoorwaarden

Bij TABS Holland staat de gezondheid en veiligheid van onze medewerkers centraal. Wij handhaven de hoogste normen om ervoor te zorgen dat iedereen in een veilige en respectvolle omgeving kan werken.

4. Klimaatverandering

Wij nemen deel aan de EU-doelstelling om in 2050 klimaat-neutraal te zijn. Door duurzame praktijken te omarmen, beperken wij onze ecologische voetafdruk en dragen wij bij aan de wereldwijde inspanningen om klimaatverandering tegen te gaan.

5. Ketenverantwoordelijkheid/gedragscode

Onze toewijding aan ketenverantwoordelijkheid omvat het handhaven van ethische praktijken in onze toeleveringsketen. Wij volgen een strikte gedragscode om ervoor te zorgen dat onze partners dezelfde duurzame normen naleven.

Deze vijf onderwerpen zijn de onderwerpen waar wij ons als TABS Holland voor gaan inzetten en op gemeten gaat worden. Hierbij zijn acties ondernomen om te zorgen voor een betere, veilige en transparante toekomst.

GOED BESTUUR EN TRANSPARANTIE

Goed bestuur is essentieel voor het behouden van vertrouwen en het stimuleren van (duurzame) groei. Wij streven naar transparantie en integriteit in onze bedrijfsvoering en zetten ons in voor het naleven van alle relevante wetten en voorschriften, evenals het hanteren van de hoogste ethische normen.

VOORTDURENDE REDUCTIE VAN CO₂-UITSTOOT

Als onderdeel van ons ESG-beleid blijven wij ons inzetten voor het verminderen van onze CO₂-uitstoot. Dit doen we al jaren door middel van energie-efficiëntiemaatregelen zoals het opwekken van eigen energie door middel van zonnepanelen en investeringen in duurzame gebouwen. Op deze manier werken we eveneens aan vermindering van onze ecologische voetafdruk. Dit is niet alleen voor mens en milieu van toepassing, maar ook belangrijk in de handel waar wij als TABS Holland ons in begeven. Zo klein mogelijke ecologische voetafdruk betekent dat de doorgegeven voetafdruk ook zo klein mogelijk zal zijn en wij ook op die manier duurzaam bouwen een zetje geven.

INITIATIEVEN VOOR VERPAKKINGEN EN TRANSPORT

Wij blijven ook werken aan het verminderen van verpakkingsafval en het verbeteren van ons transport om onze CO₂-uitstoot te reduceren. Door bijvoorbeeld milieuvriendelijk transport in te zetten werken wij eraan om onze impact op het milieu te minimaliseren. De eerste voorbeelden hiervan zijn in 2023 ingezet en worden in 2024 verder uitgebreid.

Als TABS Holland blijven wij ons inzetten voor ESG-praktijken en streven wij ernaar om een positieve bijdrage te leveren aan de samenleving en het milieu. Wij kijken ernaar uit om samen te werken met al onze belanghebbenden om onze duurzaamheidsdoelstellingen te bereiken en een meer inclusieve en veerkrachtige toekomst op te bouwen.



MILIEU EN BOSBEHEER

Binnen TABS Holland hechten wij grote waarde aan duurzaam bosbeheer en het gebruik van houtproducten afkomstig uit verantwoord beheerde bossen. Wij zijn trots op ons partnerschap met organisaties zoals de Forest Stewardship Council (FSC) en het Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC), die beide gericht zijn op het wereldwijd bevorderen van duurzaam bosbeheer.

FSC- en PEFC-gecertificeerde producten

Al het in 2023 door TABS Holland geïmporteerde naaldhout en 99% van zowel het hardhout als het plaatmateriaal is gecertificeerd volgens de FSC- en PEFC-normen voor verantwoord bosbeheer. Hierdoor kunnen wij onze klanten verzekeren dat het hout afkomstig is uit bossen die op een milieuvriendelijke, sociaal verantwoorde en economisch levensvatbare manier worden beheerd.

Duurzame houthandel

Als onderdeel van onze duurzaamheidsstrategie werken wij samen met houthandels die zich inzetten voor verantwoord bosbeheer en het behoud van natuurlijke hulpbronnen. Door te kiezen voor leveranciers die gecertificeerd zijn voor FSC en PEFC, kunnen wij de traceerbaarheid van onze houtproducten garanderen en bijdragen aan de wereldwijde bescherming van kwetsbare ecosystemen.

Versterking van de toeleveringsketen en sociale verantwoordelijkheid

Naast het streven naar milieubescherming, hechten wij veel waarde aan sociale rechtvaardigheid en het welzijn van onze medewerkers en de gemeenschappen waarin wij actief zijn. Wij blijven werken aan het verbeteren van de arbeidsomstandigheden in onze toeleveringsketen en het handhaven van ethische standaarden en mensenrechten.

Bevordering van verantwoord bosbeheer

Naast het gebruik van gecertificeerde producten blijven wij ons inzetten voor de bevordering van verantwoord bosbeheer en het behoud van biodiversiteit. Wij ondersteunen initiatieven die gericht zijn op het beschermen en herstellen van bossen en streven ernaar om onze impact op het milieu te minimaliseren door middel van verantwoorde houtproductie en -consumptie.

Als TABS Holland blijven wij ons inzetten voor het gebruik van duurzame houtproducten en het bevorderen van verantwoord bosbeheer. Wij geloven dat door samen te werken met belanghebbenden en het nemen van concrete acties, wij een positieve impact kunnen hebben op het milieu en een duurzamere toekomst kunnen creëren voor de komende generaties.



Zonnepanelen op de nieuwbouw
loods van Houthandel Van Dam

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER

(VOOR RESULTAATBESTEMMING)

(x € 1.000)

Activa	31 december 2023		31 december 2022		Toelichting
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	13.271		9.240		(1)
Materiële vaste activa	215.857		195.252		(2)
Financiële vaste activa	682		647		(3)
		229.810		205.139	
Vlottende activa					
Vorraden	189.889		217.972		(4)
Vorderingen en overlopende activa	93.366		106.734		(5)
Liquide middelen	21.777		28.012		(6)
		305.032		352.718	
Totaal		534.842		557.857	
Passiva		2023		2022	Toelichting
Eigen vermogen		353.650		343.006	(7)
Voorzieningen		44.650		51.321	(8)
Negatieve Goodwill		17.050		18.853	(9)
Kortlopende schulden en overlopende passiva		119.492		144.677	(10)
Totaal		534.842		557.857	

GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING EN OVERZICHT TOTAALRESULTAAT

(x € 1.000)

	2023		2022		w
Netto-omzet		916.663		1.027.141	(11)
Kosten van grond- en hulpstoffen	-654.718		-729.445		
Personeelskosten	-116.823		-111.632		(12)
Afschrijving immateriële vaste activa	-2.360		-1.996		(1)
Afschrijving materiële vaste activa	-10.054		-8.099		(2)
Overige bedrijfskosten	-84.884		-86.809		(13)
Som der kosten		-868.839		-937.981	
Bedrijfsresultaat		47.824		89.160	
Financiële baten en lasten		242		326	(14)
Resultaat uit bedrijfsuitoefening voor belastingen		48.066		89.486	
Belastingen		-12.446		-22.756	(15)
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen		35		114	(3)
Resultaat na belastingen		35.655		66.844	
Het resultaat per aandeel bedraagt (x € 1,-):		5,63		10,56	(17)
Resultaat na belastingen toekomend aan de aandeelhouders		35.655		66.844	
Totaalresultaat		35.655		66.844	
Bedrijfsresultaat		47.824		89.160	
Bijzondere posten		-1.652		-1.390	(16)
Bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten		46.172		87.770	

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(x € 1.000)

	2023		2022		Toelichting
Bedrijfsresultaat	47.824		89.160		
Aanpassingen voor:					
- Afschrijving immateriële vaste activa	2.360		1.996		(1)
- Afschrijving materiële vaste activa	10.054		8.099		(2)
- Resultaat verkoop materiële vaste activa	-		406		
- Toename/(afname) voorzieningen	-486		-1.502		(8)
- Vrijval negatieve goodwill	-1.803		-2.042		(9)
		57.949		96.117	
Mutaties werkkapitaal					
Afname/(toename) voorraden	30.908		-12.206		(4)
Afname/(toename) vorderingen en overlopende activa	13.999		-8.079		(5)
Toename/(afname) kortlopende schulden en overlopende passiva	-20.026		-1.838		(10)
		24.881		-22.123	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		82.830		73.994	
Overige mutaties					
Betaalde rente	-1.259		-491		(15)
Ontvangen rente	1.501		817		
Betaalde winstbelasting	-24.226		-29.090		
		-23.984		-28.764	
Kasstroom uit operationele activiteiten		58.846		45.230	
Investeringen in immateriële vaste activa	-1.078		-718		(1)
Investeringen in materiële vaste activa	-28.388		-22.440		(2)
Investeringen groepsmaatschappijen	-9.951		-15.317		(9)
Desinvesteringen in materiële vaste activa	259		1.549		(2)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-39.158		-36.926	
Toename (afname) kortlopende schulden	-912		26.004		(10)
Dividend uitkering	-25.011		-30.076		(7)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-25.923		-4.072	
Toename/(afname) geldmiddelen		-6.235		4.232	
Liquide middelen per 1 januari		28.012		23.780	(6)
Liquide middelen per 31 december		21.777		28.012	(6)
Toename/(afname) geldmiddelen		-6.235		4.232	

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ACTIVITEITEN

Timber and Building Supplies Holland N.V., statutair gevestigd te Zaandam, Symon Spiersweg 17, ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 37077570, bestaat uit een groep bedrijven die met elkaar vooraanstaande leveranciers van hout en bouwmaterialen zijn op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. Het concern omvat 15 bedrijven met vestigingen verspreid over het hele land. Dankzij de klantgerichte benadering, het complete assortiment en de hoge servicegraad is Timber and Building Supplies Holland N.V. dé partner voor heel bouwend Nederland.

De activiteiten zijn verdeeld over twee business units. De Handelsbedrijven worden gevormd door Jongeneel, PontMeyer, Houthandel Looijmans, Hormes Bouwmaterialen, Alex van Gruijthuisen en De Jong Hout en Staalhandel, met vestigingen verspreid over het hele land met een breed assortiment. De Groothandelsbedrijven, bestaande uit Astrimex, Centrop Houtimport, Heuvelman Hout, Hilleegersbergsche Gevelproducten, Houthandel Van Dam, RET Bouwproducten, Trima, Withagen Houtproducten en KoningsBlaauw Houthandel, importeren hout, plaat- en bouwmaterialen uit de hele wereld.

De verkoop vindt vrijwel geheel in Nederland plaats.

GROEPSVERHOUDINGEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. behoort tot een groep waarvan HAL Trust, gevestigd te Hamilton, Bermuda, aan het hoofd staat. De jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van HAL Trust en van HAL Holding N.V., gevestigd te Willemstad, Curaçao. De geconsolideerde jaarrekeningen van HAL Trust en HAL Holding N.V. zijn tegen kostprijs verkrijgbaar op het kantoor van HAL Holding N.V. en zijn ook beschikbaar op de website www.halholding.com.

CONSOLIDATIEGRONDSLAGEN

In de geconsolideerde jaarrekening worden de financiële gegevens opgenomen van Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar groepsmaatschappijen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Timber and Building Supplies Holland N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen, doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of

waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken.

Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen van Timber and Building Supplies Holland N.V.

Intercompany transacties, intercompany winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering.

De enkelvoudige winst-en-verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

Een lijst van groepsmaatschappijen, als bedoeld in artikel 2:379 en artikel 2:414 BW, is opgenomen achterin deze jaarrekening. In deze lijst is tevens vermeld voor welke groepsmaatschappijen gebruik gemaakt wordt van de vrijstelling als bedoeld in artikel 2:403 lid 1 BW.

VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Timber and Building Supplies Holland N.V. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de lijst van kapitaalbelangen worden aangemerkt als verbonden partij. Transacties tussen groepsmaatschappijen worden in de consolidatie geëlimineerd. Verder is ook HAL Holding N.V. aan te merken als verbonden partij. HAL Holding N.V. heeft indirect via een van haar dochters een meerderheidsbelang in Timber and Building Supplies Holland N.V.

FUSIES EN OVERNAMES

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

SCHATTINGEN EN VERONDERSTELLINGEN

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat Timber and Building Supplies Holland N.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het schattingen en veronderstellingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten. Hieronder is een overzicht opgenomen van de belangrijkste schattingen en veronderstellingen met een verwijzing naar de toelichting:

- Economische levensduur van immateriële en materiële vaste activa (note 1 en 2);
- Waardering voorraden tegen lagere opbrengstwaarde (note 4);
- Reële waardebeoordeling identificeerbare activa en passiva bij overnames (note 1).



Drive-in van een van de PontMeyer-vestigingen

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld. Toelichtingen op posten in balans, winst-en-verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd. Voor de winst-en-verliesrekening is het categoriale model toegepast.

VREEMDE VALUTA

De jaarrekening is opgesteld in euro's (de functionele valuta). Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. De balansposten die betrekking hebben op monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

GRONDSLAGEN

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

KOSTEN VAN GOODWILL DIE VAN DERDEN IS VERKREGEN

Positieve goodwill voortkomend uit acquisitie, wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de verwachte economische levensduur. Negatieve goodwill valt vrij in de geconsolideerde winst- en verliesrekening voor zover lasten en verliezen zich voordoen, indien hier bij de verwerking van de overname rekening mee is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten. Indien geen rekening is gehouden met de verwachte lasten of verliezen, dan valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met de gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbaar activa. De vrijval van de negatieve goodwill wordt verantwoord onder

OPERATIONELE LEASING

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan eigendom verbonden zijn, niet bij Timber and Building Supplies Holland N.V. liggen. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Het renterisico wordt afgedekt door het gebruik van afgeleide financiële instrumenten waarbij een renteplafond wordt afgesproken voor schulden met een variabele rente.

Deze financiële instrumenten worden volgens de kostprijs-hedge-accountingmethode tegen kostprijs gewaardeerd. De betaalde premie wordt lineair afgeschreven gedurende de looptijd. De afschrijvingen worden als rentelasten en soortgelijke kosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

de overige bedrijfskosten. Voor zover de negatieve goodwill uitkomt boven reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa wordt het meerdere direct in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verwerkt.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de historische kostprijs, zijnde de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa. Grote onderhoudskosten worden opgenomen in de boekwaarde van het actief of worden als een afzonderlijk actief opgenomen. De boekwaarde van elk onderdeel dat als een afzonderlijk actief wordt geboekt, wordt gedesinvesteerd als deze wordt vervan-

gen. Alle andere reparaties en onderhoud worden ten laste van het resultaat gebracht in de periode waarin ze zijn gemaakt.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de des-

betreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt Timber and Building Supplies Holland N.V. op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

VOORRADEN

De voorraad gereed product, handelsgoederen en onderhanden werk wordt gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijsverwerkingsmethode betreft gemiddelde inkoopprijs. Waar nodig wordt rekening gehouden met afwaarderingen wegens incourantheid.

Bij voorraadwaardering worden niet gerealiseerde intercompany resultaten geëlimineerd.

De lagere opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de lagere opbrengstwaarde wordt eventueel rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Rekeningcourantschulden bij banken zijn opgenomen onder kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Indien Timber and Building Supplies Holland N.V. eigen aandelen inkoop, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves. Kosten die direct samenhangen met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastings-effecten.

HERWAARDERINGSRESERVE

Herwaarderingen zijn in de herwaarderingsreserve onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen verwerkt. De gerealiseerde herwaarderingen worden ten gunste van de overige reserve gebracht. De corresponderende vrijval van de (latente) belastingverplichtingen wordt onder de post belastingen op resultaat uit bedrijfsuitoefening ten gunste van het resultaat gebracht.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, tenzij de tijdswaarde van geld niet materieel is. Bij deze contante waarde berekening wordt rekening gehouden met inflatie in de kasstromen en de disconteringsvoet. Indien de tijdswaarde van geld niet materieel is, wordt de voorziening tegen nominale waarde verantwoord.

De voorziening latente belastingen heeft voornamelijk betrekking op tijdelijke verschillen in commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa en voorraden. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Timber and Building Supplies Holland N.V. valt onder de reikwijdte van de Wet minimumbelasting 2024 (Pijler 2) die per 31 december 2023 in Nederland in werking is getreden. Omdat de Pijler 2-wetgeving nog niet van toepassing was op de balansdatum, heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. geen acute belastinglast verantwoord ten aanzien van Pijler 2. Timber and Building Supplies Holland N.V. gebruikt de verplichte vrijstelling voor het verwerken van informatie over latente belastingvorderingen en -schulden gerelateerd aan Pijler 2.

PENSIOENEN

Op de pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal verschillende pensioenregelingen. Voor de toelichting hierop wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Een aantal regelingen hebben betrekking op het betalen van premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van premies heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien deze tot een terugstorting leiden of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voor bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder en/of werknemers wordt een voorziening opgenomen. De pensioenvoorziening wordt op basis van de beste schatting gewaardeerd. Hierbij is de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. De huidige voorziening heeft betrekking op een beperkte groep mensen en betreft de contante waarde van uit hoofde van backservice verschuldigde bedragen die berekend worden volgens actuariële grondslagen. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft deze pensioenregelingen verwerkt als zou sprake zijn van een verplichting.

Daarnaast neemt Timber and Building Supplies Holland N.V. een vordering op voor:

- toegezegde restituties als gevolg van een hoge dekkingsgraad van het pensioenfonds;
- overrente of winstdeling die overeenkomstig de bepalingen in een verzekeringscontract beschikbaar komen voor Timber and Building Supplies Holland N.V.;
- voordelen van individuele waardeoverdrachten die ten gunste komen van Timber and Building Supplies Holland N.V.

KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN RISICOBEBEERSING

Prijrsrisico

Valutarisico:

Timber and Building Supplies Holland N.V. is voornamelijk actief in Nederland. Het valutarisico heeft vanwege de aard van de inkoop vooral betrekking op posities en toekomstige transacties in US-dollars. Middels een risicoanalyse worden deze valutarisico's periodiek beoordeeld, hierbij wordt de hoogte van de exposure in acht genomen. Waar nodig worden maatregelen getroffen om de risico's te mitigeren.

Marktrisico:

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt periodiek de marktrisico's en neemt maatregelen indien van toepassing. Door constant in dialoog met de klanten, leveranciers en andere relevante stakeholders te zijn blijft Timber and Building Supplies Holland N.V. op de hoogte van hetgeen in de markt speelt. Tevens probeert Timber and Building Supplies Holland N.V. haar klantenbasis constant te verruimen en de aantrekkelijkheid van de formules te vergroten.

Rente- en kasstroomrisico

Renterisico wordt gelopen over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder

schulden aan kredietinstellingen). Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt Timber and Building Supplies Holland N.V. risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd. Met betrekking tot bepaalde variabele rentedragende schulden heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. caps gecontracteerd, zodat voor variabele rente een renteplafond wordt afgesproken.

Kredietrisico

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop op rekening vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets. Indien noodzakelijk worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantiestellingen. Daarnaast heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. een kredietverzekering afgesloten.

Liquideitsrisico

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt doorlopend het liquideitsrisico door de geprognosticeerde financieringsbehoefte te vergelijken met de beschikbare financieringscapaciteit. Werkkapitaalbeheer is belangrijk voor het managen van de financieringsbehoefte.



BEPALING VAN HET RESULTAAT

ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

NETTO-OMZET

Netto omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen en het verlenen van diensten en uit hoofde van onderhanden projecten worden per prestatieverplichting en voor onderhanden projecten verwerkt als het bedrag of het resultaat betrouwbaar kan worden geschat.

De opbrengsten worden verwerkt voor het bedrag waarop de rechtspersoon verwacht recht te hebben in ruil voor het overdragen van toegezegde goederen of diensten, dit is de transactieprijs. Dit bedrag is exclusief de bedragen die namens derden worden geïnd (waaronder over de omzet geheven belastingen). De transactieprijs bestaat uit een vaste vergoeding en variabele vergoedingen in de vorm van kortingen en prestatiebonussen. Bij het vaststellen van de transactieprijs wordt geen rekening gehouden met het kredietrisico.

Voor het bepalen van de transactieprijs is het uitgangspunt dat de goederen of diensten in overeenstemming met de desbetreffende overeenkomst zullen worden geleverd en dat deze overeenkomst niet zal worden geannuleerd, verlengd of anderszins zal worden gewijzigd.

Bij het bepalen van de transactieprijs wordt door middel van een schatting van de omvang ervan rekening gehouden met de effecten van variabele vergoedingen. Dergelijke schattingen worden aan het einde van elk boekjaar geactualiseerd. Er worden alleen variabele vergoedingen in aanmerking genomen waarvan de kans klein is dat ze later teruggenomen moeten worden.

Een overeenkomst bestaat uit een prestatieverplichting, het leveren van goederen. Opbrengsten worden derhalve niet onderverdeeld naar verschillende prestatieverplichtingen.

KOSTEN VAN GROND- EN HULPSTOFFEN

Kosten van grond- en hulpstoffen worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

PERSONEELSKOSTEN

Lonen, salarissen, sociale lasten en overige personeelskosten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarop ze betrekking hebben.

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt verantwoord onder de personeelskosten in de winst-en-verliesrekening.

AFSCHRIJVINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt vanaf het moment van ingebruikname afgeschreven.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

BELASTINGEN

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoordde resultaat, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren, fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de ondernemingen sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de onderneming behaalde resultaat voor zover die aan Timber and Building Supplies Holland N.V. wordt toegerekend.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van rente en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Software	Goodwill	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde	10.941	6.591	17.532
Cumulatieve afschrijvingen	-7.694	-598	-8.292
Boekwaarde per 1 januari 2023	3.247	5.993	9.240
Mutaties boekjaar:			
Nieuwe consolidatie	31	-	31
Investerings	710	5.650	6.360
Afschrijvingen	-1.235	-1.125	-2.360
Saldo mutaties	-494	4.525	4.031
Boekwaarde per 31 december 2023	2.753	10.518	13.271
Cumulatieve aanschafwaarde	11.682	12.241	23.923
Cumulatieve afschrijvingen	-8.929	-1.723	-10.652
Boekwaarde per 31 december 2023	2.753	10.518	13.271

De afschrijvingspercentages bedragen:

Software 20%

Goodwill 10%

De goodwill wordt op basis van de verwachte synergievoordelen op de lange termijn afgeschreven in 10 jaar.

In 2023 zijn twee overnames gedaan. Per 24 januari 2023 is KoningsBlaauw Houthandel (KoningsBlaauw Onroerend Goed B.V. en KoningsBlaauw Houthandel B.V.) overgenomen gevolgd door de overname van De Jong Handelonderneming B.V. (online platform voor verkoop van o.a. hout), per 3 mei 2023. De totale koopsom van de overnames was € 12,7 miljoen. In beide gevallen is 100% zeggenschap verkregen. Bij één van de overnames is een voorwaardelijke nabetaling afgesproken, de te verwachte nabetaling is nihil.

De in het boekjaar overgenomen bedrijven zijn verwerkt conform de 'purchase accounting' methode.

(2) MATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Activa in uitvoering en voortuit- betalingen	Activa niet aan het productieproces dienstbaar	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde	194.111	34.457	42.045	7.897	1.615	280.125
Cumulatieve afschrijvingen	-40.873	-16.521	-26.054	-	-1.425	-84.873
Boekwaarde per 1 januari 2023	153.238	17.936	15.991	7.897	190	195.252
Mutaties boekjaar:						
Nieuwe consolidatie	1.874	262	374	-	-	2.510
Investeringen	11.000	2.385	3.261	11.772	-	28.418
Desinvesteringen - aanschafwaarde	-47	-220	-617	-45	-	-929
Desinvesteringen - afschrijvingen	-	214	453	-	-	667
Reclassificaties	3.704	1.118	1.914	-6.743	-	-7
Afschrijvingen	-4.536	-2.362	-3.155	-	-1	-10.054
Saldo mutaties	11.995	1.397	2.230	4.984	-1	20.605
Boekwaarde per 31 december 2023	165.233	19.333	18.221	12.881	189	215.857
Cumulatieve aanschafwaarde	210.642	38.002	46.977	12.881	1.615	310.117
Cumulatieve afschrijvingen	-45.409	-18.669	-28.756	-	-1.426	-94.260
Boekwaarde per 31 december 2023	165.233	19.333	18.221	12.881	189	215.857
Boekwaarde herwaarderingen begin	19.098	-	-	-	238	19.336
Boekwaarde herwaarderingen eind	19.103	-	-	-	238	19.341

De afschrijvingspercentages bedragen:

Terreinen	0%
Bedrijfsgebouwen	2% per jaar
Machines, installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen	10 - 50% per jaar van de aanschafwaarde
Activa niet aan het productieproces dienstbaar	2% per jaar

De boekwaarde van de herwaardering heeft betrekking op de periode dat Timber and Building Supplies Holland N.V. de bedrijfsgebouwen en terreinen en de niet aan het productieproces dienstbare activa tegen actuele waarde waardeerde. Op de herwaarderingen die betrekking hebben op gebouwen wordt lineair afgeschreven, op de herwaardering op gronden vindt geen afschrijving plaats.

(3) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

Voor een overzicht van de gehouden kapitaalbelangen wordt verwezen naar de lijst achterin deze jaarrekening.

	Deelnemingen
Boekwaarde per 1 januari 2023	647
Mutaties boekjaar:	
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	35
Saldo mutatie	35
Boekwaarde per 31 december 2023	682

(4) VOORRADEN

(x € 1.000)

	31 december 2023	31 december 2022
Onderhanden werk	2.237	1.938
Gereed product en handelsgoederen	185.208	215.438
Vooruitbetalingen op voorraden	2.444	596
	189.889	217.972

Voor gereed product en handelsgoederen is een afwaardering voor incourantheid verwerkt, daarnaast heeft een afboeking naar lagere opbrengstwaarde plaatsgevonden van totaal € 0,2 miljoen (2022 € 4,4 miljoen). De boekwaarde van de voorraden die tegen lagere opbrengstwaarde zijn gewaardeerd bedraagt € 2,1 miljoen (2022 € 29,7 miljoen). De lagere opbrengstwaarde is bepaald op basis van de geschatte verkoopprijs.

Op het onderhanden werk per 31 december 2023 zijn geen gedeclareerde termijnen in mindering gebracht (2022: nihil). Evenals voorgaande jaren is onder de voorraden ook de voorraad onderweg verantwoord waarvan de economische risico's bij de onderneming liggen. Het totale bedrag aan voorraad onderweg per 31 december 2023 is € 1,4 miljoen (2022: € 3,0 miljoen).

(5) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

(x € 1.000)

	31 december 2023	31 december 2022
Handelsdebiteuren	61.640	75.345
Overige vorderingen	26.693	27.012
Overlopende activa	5.033	4.377
	93.366	106.734

De vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.

De reële waarde van de vorderingen en overlopende activa benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

(6) LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de rechtspersoon.

(7) EIGEN VERMOGEN

Voor de toelichting op het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

(8) VOORZIENINGEN

(x € 1.000)

	Pensioen	Latente belastingen	Milieu	Overige	Totaal
Stand per 1 januari 2023	17	48.187	1.716	1.401	51.321
Toevoeging	-	-	-	80	80
Onttrekking	-1	-6.188	-286	-29	-6.504
Vrijval	-	-	-	-247	-247
Reclassificatie	-	-	-	-	-
Stand per 31 december 2023	16	41.999	1.430	1.205	44.650

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

Pensioenen

De pensioenregelingen bij Timber and Building Supplies Holland N.V. kunnen als volgt worden samengevat:

- Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal toegezegd-pensioenregelingen ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfondsen (OAK pensioen en BPF Hibin). Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft deze pensioenregelingen bij bedrijfstakpensioenfondsen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen, anders dan hogere toekomstige premies.

De pensioenregelingen zijn een middelloonregeling. De dekkingsgraad per eind 2023 van de bedrijfstakpensioenfondsen is:

- o OAK pensioen: 121,3%
- o BPF Hibin: 112,7%

- Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft de pensioenaanspraken voor een groep van circa 437 oud medewerkers voor de periode tot en met 2001 ondergebracht bij een pensioenverzekeraar. Deze aanspraken zijn volledig herverzekerd waardoor Timber and Building Supplies Holland N.V. geen negatieve risico's voor deze aanspraken heeft. Het contract bevat wel een clause waardoor Timber and Building Supplies Holland N.V. recht heeft op eventueel beschikbare overrente, na verrekening van cumulatieve indexering van de pensioenaanspraken. De waarde van het beleggingsdepot bij Aegon voor deze groep ingegane pensioenen en inactieven bedraagt ultimo 2023 ongeveer € 9,8 miljoen. Eventuele overrente zal conform afspraken worden verrekend.
- Verder heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. nog een aantal overige (individuele) pensioenregelingen die niet materieel zijn.

Latente belastingen

De looptijd van de latente belastingen die betrekking hebben op de bedrijfsgebouwen en terreinen is gebaseerd op de gebruiksduur van deze activa. De looptijd van de latente belastingen betrekking hebbend op de voorraden zijn gebaseerd op het ijzeren voorraadstelsel dat uitgaat van continuïteit van de vennootschap.

Milieu

De milieuvoorziening is gevormd voor verplichtingen in verband met concrete milieurisico's zoals asbest en mogelijke negatieve uitkomsten uit milieugeschillen.

Overige

De overige voorzieningen hebben betrekking op verlieslatende contracten, langdurig zieken en aansprakelijkheidsverplichtingen.

(9) NEGATIEVE GOODWILL

(x € 1.000)

	31 december 2023	31 december 2022
Negatieve goodwill	17.050	18.853
Totaal	17.050	18.853

	Negatieve goodwill
Boekwaarde per 1 januari 2023	18.853
Vrijval	-1.803
Boekwaarde per 31 december 2023	17.050
Waarvan:	
Looptijd ≤ 1 jaar	1.803
Looptijd > 1 jaar	15.247
	17.050

44

(10) KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

(x € 1.000)

	31 december 2023	31 december 2022
Schulden aan kredietinstellingen	30.000	30.000
Leveranciers en handelscrediteuren	31.525	45.164
Vennootschapsbelasting	7.000	12.405
Belastingen en premies sociale verzekeringen	28.933	33.707
Personeelsbeloningen	10.571	10.440
Pensioenschulden	2.258	1.983
Overige schulden en overlopende passiva	9.205	10.978
	119.492	144.677

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

Kredietinstellingen

De schulden aan kredietinstellingen bestaat uit een revolving credit facility met een maximale faciliteit van € 30 miljoen. Deze faciliteit heeft een looptijd van 3 maanden en kan telkens met 3 maanden worden verlengd. De gemiddelde rente over de schulden aan kredietinstellingen bedroeg in 2023 3,9% per jaar (2022: 2,4% per jaar).

Ten behoeve van de totaal bij banken opgenomen lang- en kortlopende faciliteiten hebben Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar dochtervennootschappen zekerheden gesteld door het verstrekken van hypotheekrecht op al het onroerend goed respectievelijk door verpanding van inventaris, voorraden, debiteuren, handelsnamen en rechten voortvloeiende uit de betrokken verzekeringen. Maximaal kan € 122,5 miljoen aan faciliteit opgenomen worden. Het werkelijk opgenomen bedrag bedraagt ultimo 2023 € 30 miljoen.

In 2023 is het renterisico afgedekt met een financieel instrument, een renteplafond van 0% voor totaal € 30 miljoen. De marktwaarde van het financiële instrument per 31 december 2023 is € 1,3 miljoen.

Het credit saldo op de kredietfaciliteit ad € 21,4 miljoen is verantwoord onder de liquide middelen. Als zekerheid heeft de bank een minimum solvabiliteit, minimum ebitda en een loan-to-value ratio als convenant gesteld waar geheel 2023 aan is voldaan.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Garanties

Per 31 december 2023 is voor een totaalbedrag van € 0,11 miljoen aan bankgaranties afgegeven.

Operationele lease- en huurverplichtingen

In 2023 is €19,1 miljoen betaald aan operationele lease- en huurverplichtingen. De meerjarige langlopende lease- en huurverplichtingen zijn hieronder weergegeven (x € mln.):

Gedurende 2023 betaalde lease- en huurverplichtingen	19,1
Niet langer dan een jaar na balansdatum	15,2
Langer dan een jaar en niet langer dan vijf jaar na balansdatum	44,9
Langer dan vijf jaar na balansdatum	18,5
	78,6

Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid

De geconsolideerde vennootschappen in deze jaarrekening vormen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met HAL Investments B.V.. Voor de vennootschapsbelasting vormen de geconsolideerde vennootschappen een fiscale eenheid met Timber and Building Supplies Holland N.V..

Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschappen binnen een fiscale eenheid ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting. Timber and Building Supplies Holland N.V. draagt de gehele belastinglast van de fiscale eenheid.

Investeringsverplichting

Per balansdatum is Timber and Building Supplies Holland N.V. voor circa €9,8 miljoen verplichtingen aangegaan voor investeringen.

Niet verwerkte verplichtingen

Per balansdatum is Timber and Building Supplies Holland N.V. betrokken in een aantal juridische procedures. Mede op grond van de standpunten van haar juridische adviseurs is de directie van Timber and Building Supplies Holland N.V. van mening dat voorzieningen niet noodzakelijk zijn respectievelijk dat hiervoor adequate voorzieningen zijn getroffen.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

(11) NETTO-OMZET

De omzet is grotendeels in Nederland gerealiseerd door de volgende onderling afhankelijke business units:

(x € 1.000)

	2023	2022
Handelsbedrijven	684.141	733.980
Groothandels	231.791	291.976
Energy	731	1.185
	916.663	1.027.141

De belangrijkste prestatieverplichting bestaat uit de levering van goederen. De bovengenoemde netto-omzet is nagenoeg volledig toe te rekenen aan deze prestatieverplichting. Opbrengsten worden verwerkt op het moment van levering van de goederen.

(12) PERSONEELSKOSTEN

(x € 1.000)

	2023	2022
Lonen en salarissen	80.001	76.303
Pensioenlasten	5.402	5.140
Sociale lasten	14.034	12.958
Overige personeelskosten	17.386	17.231
	116.823	111.632

Het gemiddeld aantal personeelsleden (fte) over 2023 is 1.681 (2022: 1.698).

Er zijn 0 medewerkers werkzaam in het buitenland (2022: 0).

Het gemiddeld aantal personeelsleden (fte) ultimo jaar verdeeld naar business units is als volgt:

	2023	2022
Handelsbedrijven	1.197	1.201
Groothandels	323	332
Overig	161	165
	1.681	1.698

BELONING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Ten behoeve van de (voormalig) leden van de Raad van Commissarissen zijn de volgende vergoedingen ten laste van het resultaat gebracht:

(x € 1,-)	2023	2022
A.L.M. Nelissen * / ** / ***	48.250	48.250
G. van de Rozenberg *	26.750	26.750
J.L.M. Van Meerbeeck *	26.750	26.750
A.J. Frijters **	26.750	26.750
F.A. Verhoeven	23.750	23.750

* Lid Audit Commissie

** Lid Remuneratie Commissie

*** Voorzitter

BELONING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Ten behoeve van de leden van de Raad van Bestuur zijn de volgende salarissen, vergoedingen (inclusief pensioenpremies), lange termijn incentive beloning, op aandelen gebaseerde beloning en variabele beloning ten laste van het resultaat gebracht.

	Brutosalaris	Vergoedingen	Variabele beloning	Totaal
(x € 1,-)	2022	2022	2022	2022
R.A.C. Olsthoorn	425.000	74.123	212.500	711.623
R.F.P. van 't Hof	255.000	71.659	108.375	435.034

(x € 1,-)	2023	2023	2023	2023
R.A.C. Olsthoorn	425.000	80.295	127.500	632.795
R.F.P. van 't Hof	320.000	51.494	96.000	467.494

De Raad van Bestuur is een participatieplan overeengekomen met HAL Investments B.V.. Alle uit dit plan voortvloeiende kosten zijn voor rekening en risico van HAL Investments B.V., er zijn geen kosten aan verbonden voor de vennootschap. Voor de heer A. van Veldhuizen zijn er nog geen beloningen ten laste van het resultaat gebracht, aangezien de heer A. van Veldhuizen per 1 januari 2024 benoemd is tot voorzitter van de Raad van Bestuur.

(13) OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

(x € 1.000)	2023	2022
Logistieke kosten	33.687	33.109
Huisvestingskosten	21.842	23.991
Automatiseringskosten	9.156	8.388
Verkoopkosten	6.446	7.122
Verzekeringen	4.090	3.396
Onderhoudskosten	2.175	2.349
Vrijval negatieve goodwill	-1.803	-2.042
Overige kosten	9.291	10.496
	84.884	86.809

Specifieke accountants honoraria:

(x € 1.000)	2023	2022
Controle van de jaarrekening	297	270
Andere controle opdrachten	-	-
Adviesdiensten op fiscaal gebied	-	-
Andere niet-controleopdrachten	-	-
	297	270

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

(14) FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

De rentelasten en soortgelijke kosten bestaan uit rentekosten veroorzaakt door de opgenomen financiering en door de kosten ter afdekking van het variabele renterisico.

(x € 1.000)	2023	2022
Rentelast krediet faciliteiten	1.462	345
(Opbrengst)/last compensatie rente CAP	-1.501	-117
Opbrengst overrente pensioenregeling	-	-700
Overig rente (opbrengst)/last	-203	146
	-242	-326

(15) BELASTINGEN

De belastingen zijn berekend over het commerciële resultaat waarbij rekening is gehouden met de fiscale faciliteiten. Fiscale acute posities worden in het volgende boekjaar afgewikkeld. Binnen de fiscale eenheid draagt Timber and Building Supplies Holland N.V. de gehele belastinglast van de fiscale eenheid.

De belasting uit normale bedrijfsuitoefening kan als volgt worden toegelicht:

(x € 1.000)	2023	2022
Latente vennootschapsbelasting	-6.169	-1.845
Belastingen uit huidig boekjaar	18.615	24.635
Vennootschapsbelasting voorgaande jaren	-	-34
	12.446	22.756

De cijfermatige aansluiting tussen het toepasselijke en effectieve belastingtarief is als volgt:

(x € 1.000)	2023	2022
Winst volgens de jaarrekening	48.066	89.486
Vennootschapsbelasting op basis van toepasselijk tarief Vpb 25,8%	12.403	23.088
Fiscaal niet aftrekbare kosten	43	-298
Belasting voorgaande boekjaren	-	-34
Te betalen Vennootschapsbelasting	12.446	22.756
Effectief tarief vpb	25,9%	25,4%

Timber and Building Supplies Holland N.V. valt onder de reikwijdte van de Wet minimumbelasting 2024 (Pijler 2) die per 31 december 2023 in Nederland in werking is getreden en is bezig met het beoordelen van de effecten van de Pijler 2-wetgeving.

Deze beoordeling geeft voor Nederland aan dat het gemiddelde effectieve belastingtarief op basis van de boekhoudkundige winst 25,9% bedraagt voor 2023. Hoewel het gemiddelde effectieve belastingtarief hoger is dan 15%, is de groep mogelijk blootgesteld aan het betalen van Inkomstenbelastingen op Pijler 2 met betrekking tot Nederland.

Vanwege de complexiteit bij de toepassing van de wetgeving en het berekenen van het kwalificerende inkomen is de kwantitatieve impact van de aangenomen of inhoudelijk vastgestelde wetgeving nog niet redelijkerwijs in te schatten. Daarom kunnen er, zelfs voor die entiteiten met een boekhoudkundig effectief belastingtarief van meer dan 15%, nog steeds belastingimplicaties uit Pijler 2 bestaan.

(16) BIJZONDERE POSTEN

(x € 1.000)

	2023	2022
Resultaat verkoop onroerend goed	-	-405
Negatieve goodwill	1.803	2.041
Overige bijzondere posten	-151	-246
	1.652	1.390

Bijzondere posten zijn verwerkt in de winst-en-verliesrekeningen onder de overige bedrijfskosten.

(17) RESULTAAT PER AANDEEL

	2023	2022
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	6.331.831	6.331.831
Resultaat na belastingen (x € 1.000)	35.655	66.844
Resultaat per aandeel (x € 1,-)	5,63	10,56

(18) GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

50

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan.



ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER

(VÓÓR RESULTAATBESTEMMING)

(x € 1.000)

Activa	31 december 2023		31 december 2022		Toelichting
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	10.230		5.629		(1)
Materiële vaste activa	15.377		14.789		(2)
Financiële vaste activa	741.023		684.745		(3)
		766.630		705.163	
Vlottende activa					
Vorderingen en overlopende activa	40		40		(4)
Liquide middelen	15.880		16.285		(5)
		15.920		16.325	
Totaal		782.550		721.488	
Passiva		2023		2022	Toelichting
Eigen vermogen					(6)
Gestort en opgevraagd kapitaal	29.126		29.126		
Agioreserve	6.199		6.199		
Herwaarderingsreserve	14.351		14.347		
Andere wettelijke reserves	682		647		
Overige reserve	267.637		225.843		
Onverdeeld resultaat	35.655		66.844		
		353.650		343.006	
Voorzieningen		41.999		48.187	(7)
Negatieve goodwill		17.050		18.853	(8)
Kortlopende schulden en overlopende passiva		369.851		311.442	(9)
Totaal		782.550		721.488	

ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING

(x € 1.000)

	2023	2022
Resultaat deelnemingen	47.823	88.915
Vennootschappelijk resultaat na belasting	-12.168	-22.071
Nettoresultaat na belastingen	35.655	66.844



TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

ALGEMEEN

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening zijn gelijk aan de grondslagen die worden vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. Het resultaat uit deelnemingen komt overeen met het aandeel in de winst van het boekjaar van de desbetreffende vennootschap. Indien Timber and Building Supplies Holland N.V. instaat voor de schulden van een deelneming met een negatief vermogen, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van de schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De enkelvoudige winst-en-verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

Het aantal werknemers van Timber and Building Supplies Holland N.V. is nihil (2022: nihil). Inzake de fiscale positie wordt verwezen naar de geconsolideerde balans vanwege de aanwezigheid van een fiscale eenheid voor Timber and Building Supplies Holland N.V.

(1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Goodwill
Cumulatieve aanschafwaarde	6.227
Cumulatieve afschrijvingen	-598
Boekwaarde per 1 januari 2023	5.629
Mutaties boekjaar:	
Nieuwe consolidatie	5.314
Aanpassing voorgaand jaar	371
Afschrijvingen	-1.084
Saldo mutaties	4.601
Boekwaarde per 31 december 2023	10.230
Cumulatieve aanschafwaarde	11.912
Cumulatieve afschrijvingen	-1.682
Boekwaarde per 31 december 2023	10.230

Het afschrijvingspercentage Goodwill bedraagt 10%.

(2) MATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen
Cumulatieve aanschafwaarde	20.887
Cumulatieve afschrijvingen	-6.098
Boekwaarde per 1 januari 2023	14.789
Mutaties boekjaar:	
Investerings	1.136
Desinvesteringen - aanschafwaarde	-
Desinvesteringen - afschrijvingen	-
Afschrijvingen	-548
Saldo mutaties	588
Boekwaarde per 31 december 2023	15.377
Cumulatieve aanschafwaarde	22.023
Cumulatieve afschrijvingen	-6.646
Boekwaarde per 31 december 2023	15.377

De afschrijvingspercentages bedragen:

Terreinen	0%
Bedrijfsgebouwen	2% per jaar

(3) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	31 december 2023	31 december 2022
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	741.023	684.745
	741.023	684.745
De mutaties in de deelnemingen zijn als volgt te specificeren:		
Stand per 1 januari	684.745	585.011
Investerings	8.455	10.819
Resultaat deelnemingen	47.823	88.915
Boekwaarde per 31 december 2023	741.023	684.745

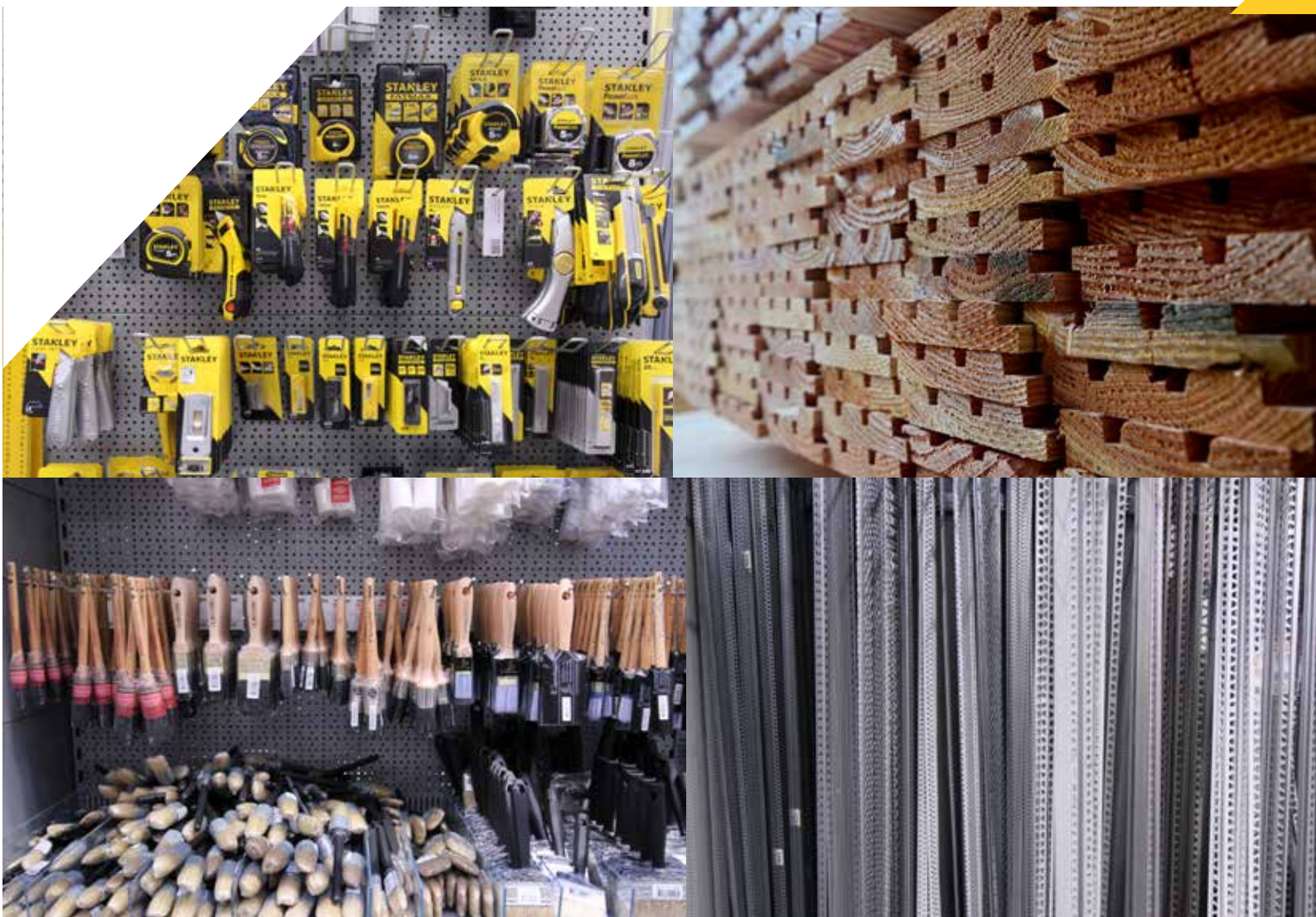
De deelnemingen worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. De vorderingen van Timber and Building Supplies Holland N.V. op haar deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde zijn afgewaardeerd met de omvang van het negatieve vermogen.

(4) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Op vorderingen op groepsmaatschappijen wordt een rente berekend van 1,5% tot 5%. De vorderingen hebben een looptijd langer dan een jaar en zijn vanwege hun karakter verantwoord als kortlopend. De overige vlottende activa hebben een looptijd korter dan een jaar.

(5) LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de rechtspersoon.



(6) EIGEN VERMOGEN

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 55.200.000 en bestaat uit 12.000.000 gewone aandelen van € 4,60 nominaal. Het gestort en opgevraagd kapitaal bestaat ultimo boekjaar uit 6.331.831 gewone aandelen. In het boekjaar hebben de volgende mutaties plaatsgevonden op de onderstaande samenstellende delen van het eigen vermogen:

(x € 1.000)

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio- reserve	Herwaar- derings- reserve	Andere wettelijke reserves	Overige reserve	Onver- deeld resultaat	Totaal Eigen vermogen
Stand per 1 januari 2022	29.126	6.199	15.254	533	155.725	99.401	306.238
Resultaatverdeling 2021	-	-	-	-	69.325	-69.325	-
Mutaties	-	-	-	-	-	-	-
Dividend uitkering	-	-	-	-	-	-30.076	-30.076
Mutatie latentie tarief herwaarderingen	-	-	-	-	-	-	-
Resultaat deelneming	-	-	-	114	-114	-	-
Realisatie herwaardering	-	-	-907	-	907	-	-
Resultaat boekjaar 2022	-	-	-	-	-	66.844	66.844
Stand per 31 december 2022	29.126	6.199	14.347	647	225.843	66.844	343.006
Stand per 1 januari 2023	29.126	6.199	14.347	647	225.843	66.844	343.006
Resultaatverdeling 2022	-	-	-	-	41.833	-41.833	-
Mutaties	-	-	-	-	-	-	-
Dividend uitkering	-	-	-	-	-	-25.011	-25.011
Mutatie latentie tarief herwaarderingen	-	-	-	-	-	-	-
Resultaat deelneming	-	-	-	35	-35	-	-
Realisatie herwaardering	-	-	4	-	-4	-	-
Resultaat boekjaar 2023	-	-	-	-	-	35.655	35.655
Stand per 31 december 2023	29.126	6.199	14.351	682	267.637	35.655	353.650

Herwaarderingsreserve

De mutatie in de herwaarderingsreserve heeft betrekking op de realisatie van de herwaarderingsreserve van de bedrijfsgebouwen.

Andere wettelijke reserves

De andere wettelijke reserves worden aangehouden voor resultaten uit deelnemingen waarin Timber and Building Supplies Holland N.V. geen 100% kapitaalbelang heeft.

Voorstel resultaatbestemming

Met inachtneming van artikel 33 lid 1 van de statuten van de vennootschap wordt € 10,7 miljoen van het resultaat na belastingen van 2023 toegevoegd aan de overige reserves. Verder wordt met inachtneming van artikelen 33 lid 2 van de statuten voorgesteld het resterende deel van het resultaat na belastingen ad € 25 miljoen als dividend uit te keren. Bij aanvaarding van dit voorstel ontvangen houders van gewone aandelen een dividend van € 3,95 per aandeel van € 4,60 nominaal geplaatst en volgestort.

(7) VOORZIENINGEN

(x € 1.000)

	Latente belastingen
Stand per 1 januari 2023	48.187
Toevoeging	-
Onttrekking	-6.188
Vrijval	-
Stand per 31 december 2023	41.999

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.



(8) NEGATIEVE GOODWILL

(x € 1.000)

	Negatieve Goodwill
Boekwaarde per 1 januari 2023	18.853
Acquisitie	-
Vrijval	-1.803
Boekwaarde per 31 december 2023	17.050
Waarvan:	
Looptijd ≤ 1 jaar	1.803
Looptijd > 1 jaar	15.247
	17.050

(9) KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

(x € 1.000)

	31 december 2023	31 december 2022
Schulden aan banken	30.000	30.000
Schulden aan groepsmaatschappijen	305.538	236.976
Vennootschapsbelasting	7.000	12.593
Belastingen en premies sociale verzekeringen	25.958	31.183
Overige schulden en overlopende passiva	1.355	690
	369.851	311.442

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

LIJST VAN KAPITAALBELANGEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. houdt direct of indirect een belang in de hieronder vermelde vennootschappen. Voor de vennootschappen aangemerkt met een * heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. geen aansprakelijkstelling overeenkomstig artikel 2:403 BW afgegeven.

Volledig geconsolideerde groepsmaatschappijen		Deelneming in %
Alex van Gruijthuijsen Bouwmarkt B.V.	Beneden-Leeuwen	100,0
Astrimex B.V.	Amsterdam	100,0
Crailo B.V.	Amsterdam	100,0
De Jong Handelonderneming B.V.	Kesteren	100,0
Deli Building Supplies B.V.	Utrecht	100,0
GBM Detailhandel B.V.	Beneden-Leeuwen	100,0
GBM Sanitair Studio B.V.	Beneden-Leeuwen	100,0
Hormes Bouwmaterialen B.V.	Wijchen	100,0
Houtheadel Looijmans B.V.	Someren	100,0
Jongeneel B.V.	Utrecht	100,0
Jongeneel Hibin B.V.	Woerden	100,0
KoningsBlaauw Houtheadel B.V.	Oosterwolde	100,0
KoningsBlaauw Onroerend Goed B.V.	Oosterwolde	100,0
PontMeyer Handelsbedrijven B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland AVG B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland Bouwmaterialen B.V. (v.h. PontMeyer Hibin B.V.)	Zaandam	100,0
TABS Holland Energy B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland Groothandels B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland Hout B.V. (v.h. PontMeyer Hout B.V.)	Zaandam	100,0
TABS Holland Services B.V.	Zaandam	100,0
TABS Vastgoed B.V. (v.h. HOG B.V.)	Zaandam	100,0
Withagen Houtprodukten Holding B.V.	Leek	100,0
Withagen Houtprodukten B.V.	Leek	100,0
Withagen Vilam B.V.	Leek	100,0
Woodimex Bleiswijk Onroerend Goed B.V. *	Bleiswijk	100,0
Niet-geconsolideerde kapitaalbelangen		Deelneming in %
Vurenhawa Holding B.V. *	Vuren	50,0

Van de niet geconsolideerde kapitaalbelangen is de nettovermogenswaarde en het resultaat volgens de grondslagen van Timber and Building Supplies Holland N.V. van de laatst vastgestelde jaarrekening (2023) als volgt:

- Nettovermogenswaarde € 1,4 miljoen
- Resultaat € 0,07 miljoen

Zaandam, 21 maart 2024

De Raad van Bestuur

A. van Veldhuizen (in functie vanaf 1 januari 2024)

R.F.P. van 't Hof

R.A.C. Olsthoorn (afgetreden per 31 december 2023)

Zaandam, 21 maart 2024

De Raad van Commissarissen

A.L.M. Nelissen

A.J. Frijters

J.L.M. Van Meerbeeck

G. van de Rozenberg

F.A. Verhoeven



Het team van TABS DC Heerenveen

STATUTAIRE BEPALING INZAKE WINSTBESTEMMING

Artikel 33 van de statuten van de vennootschap bepaalt kort weergegeven: Van de winst wordt een door de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen te bepalen gedeelte gereserveerd. Het resterende gedeelte van de winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

AAN: DE ALGEMENE VERGADERING EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VAN TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

VERKLARING OVER DE JAARREKENING 2023

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023 van Timber and Building Supplies Holland N.V. ('de vennootschap') te Zaandam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening. De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2023;
- de geconsolideerde winst-en-verliesrekening en overzicht totaalresultaat 2023 en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2023; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Timber and Building Supplies Holland N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

ONZE CONTROLEAANPAK

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot de kernpunten, fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van individuele kernpunten, de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Samenvatting en context

Timber and Building Supplies Holland N.V. is een leverancier van hout en bouwmaterialen op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud en de raad van bestuur van de vennootschap voert de centrale leiding over vijftien verschillende bedrijven ('de groep'). De activiteiten van deze bedrijven, zijn verdeeld over twee business units: de handelsbedrijven van hout en bouwmaterialen en de groothandelsbedrijven die hout en plaatmateriaal importeren. Wij hebben de reikwijdte en aanpak van de groepscontrole overwogen zoals uiteengezet in de paragraaf 'De reikwijdte van onze groepscontrole'. We hebben in het bijzonder aandacht besteed aan de gebieden die gerelateerd zijn aan de specifieke bedrijfsactiviteiten van de groep.

Als onderdeel van het ontwerpen van onze controleaanpak hebben wij de materialiteit bepaald en het risico van materiële afwijkingen in de jaarrekening geïdentificeerd en ingeschat. Wij besteden bijzondere aandacht aan die gebieden waar de raad van bestuur belangrijke schattingen heeft gemaakt, bijvoorbeeld bij significante schattingen waarbij veronderstellingen over toekomstige gebeurtenissen worden gemaakt die inherent onzeker zijn.

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft de potentiële impact van klimaatverandering en zijn plannen ten aanzien van de EU-doelstelling om in 2050 klimaatneutraal te zijn op haar financiële positie beoordeeld. In de 'risicomanagement'-paragraaf van het bestuursverslag heeft de vennootschap de operationele risico's voortkomend uit de klimaatverandering nader toegelicht.

Wij hebben de klimaatgerelateerde risico's met de raad van bestuur besproken, en de potentiële impact op de financiële positie geëvalueerd. De verwachte effecten van klimaatverandering leiden niet tot een kernpunt in onze controle.

Vanwege de omvang van de voorraden op de balans, onze tijdsbesteding in de controle aan deze positie en gezien het feit dit een belangrijk sluitstuk vormt voor de controle van de juistheid en volledigheid van de netto-omzet, hebben wij het bestaan van de voorraden aangemerkt als kernpunt, zoals uiteengezet in de paragraaf 'De kernpunten van onze controle'. Wij hebben geen schattingsposten als kernpunt aangemerkt vanwege de beperkte omvang en beperkte complexiteit van de schattingsposten in de jaarrekening.

Andere aandachtsgebieden in onze controle, die niet als kernpunten zijn aangemerkt, waren onder andere de bepaling van de lagere opbrengstwaarde van de voorraden, de bepaling van de voorziening wegens oninbaarheid van vorderingen en de schatting van de restwaarde en economische levensduur van (im)materiële vaste activa.

Wij hebben ervoor gezorgd dat het controleteam, over voldoende specialistische kennis en expertise beschikten die nodig zijn voor de controle van een leverancier van hout en bouwmaterialen. Wij hebben deskundigen op onder meer het gebied van IT en belastingen in ons team opgenomen.

De hoofdlijnen van onze controleaanpak waren als volgt:

Materialiteit

- Materialiteit: € 7.000.000.

Reikwijdte van de controle

- We hebben een controle uitgevoerd op de volledige financiële informatie van elf bedrijven;
- Daarnaast hebben we bij twee bedrijven specifieke controlewerkzaamheden uitgevoerd. Dit betreft de controle van de 'purchase price allocation' van de twee overgenomen bedrijven.
- Dekking controlewerkzaamheden: 97% van de geconsolideerde omzet, 98% van het geconsolideerde balanstotaal en 98% van het geconsolideerde en enkelvoudige resultaat voor belastingen.

Kernpunten

- Bestaan van de voorraden

MATERIALITEIT

De reikwijdte van onze controle wordt beïnvloed door het toepassen van materialiteit. Het begrip 'materieel' wordt toegelicht in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij bepalen, op basis van ons professionele oordeel, kwantitatieve grenzen voor materialiteit waaronder de materialiteit voor de jaarrekening als geheel, zoals uiteengezet in onderstaande tabel. Deze grenzen, evenals de kwalitatieve overwegingen daarbij, helpen ons om de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden voor de individuele posten en toelichtingen in de jaarrekening te bepalen en om het effect van onderkende afwijkingen, zowel individueel als gezamenlijk, op de jaarrekening als geheel en op ons oordeel, te evalueren.

Materialiteit voor de groep: € 7.000.000 (2022: € 7.000.000)

Hoe is de materialiteit bepaald?

Wij bepalen de materialiteit op basis van ons professionele oordeel. Als basis voor deze oordeelsvorming gebruikten we ~0,8% van de netto-omzet.

De overwegingen voor de gekozen benchmark

We gebruikten de netto-omzet als de primaire, algemeen geaccepteerde benchmark, op basis van onze analyse van de gemeenschappelijke informatiebehoeften van gebruikers van de jaarrekening. Op basis daarvan zijn wij van mening dat de netto-omzet het meest relevante kengetal is voor de financiële prestaties van de vennootschap.

In voorgaand jaar hebben wij het resultaat voor belastingen gebruikt als kengetal. Vanwege de volatiliteit van dit kengetal als gevolg van schommelingen in houtprijzen achten wij dit kengetal minder geschikt voor het bepalen van de materialiteit.

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 350.000 (2022: € 350.000) aan hen rapporteren evenals kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

DE REIKWIJDTE VAN ONZE GROEPSCONTROLE

Timber and Building Supplies Holland N.V. is de moedermaatschappij van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V.

Wij hebben de reikwijdte van onze controle zodanig bepaald dat wij voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Daarbij hebben wij, onder meer, in aanmerking genomen de managementstructuur van de groep, de aard van de activiteiten van de bedrijven, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de aard en omvang van de werkzaamheden bepaald op het niveau van de bedrijven die noodzakelijk waren om door het groepsteam te worden uitgevoerd. Als gevolg van het feit dat de raad van bestuur van de vennootschap de centrale leiding voert over de vijftien bedrijven en de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen van elf van de vijftien bedrijven gelijk zijn aan elkaar, hebben wij voor de bedrijven binnen de reikwijdte van onze groepscontrole geen materialiteit toegerekend.

Bij elf bedrijven (PontMeyer, Koninklijke Jongeneel, Heuvelman Hout, RET Bouwproducten, Hillegersbergsche Gevelproducten (HGPro), Centrop Houtimport, Trima, Houthandel Van Dam, Astrimex, Houthandel Looijmans en Withagen Houtproducten) zijn controles van de volledige financiële informatie uitgevoerd omdat deze bedrijven tezamen een significante financiële omvang hebben. Bij twee bedrijven zijn specifieke controlewerkzaamheden uitgevoerd op de 'purchase price allocation' van de twee overgenomen bedrijven (KoningsBlaauw Houthandel en De Jong Hout en Staalhandel).

In totaal hebben wij met het uitvoeren van deze werkzaamheden de volgende dekking over onderstaande jaarrekeningposten verkregen:

Omzet	97%
Balanstotaal	98%
Resultaat voor belasting	98%

De bedrijven die niet onder de reikwijdte van de controle vallen vertegenwoordigen geen van alle meer dan 2% van de geconsolideerde omzet of het geconsolideerde balanstotaal. Op de financiële informatie van deze resterende groepsonderdelen hebben we op groepsniveau, onder meer, cijferanalyses uitgevoerd om onze inschatting, dat deze onderdelen geen significante risico's op materiële fouten bevatten, te bevestigen.

De controle is uitgevoerd zonder gebruik te hebben gemaakt van andere accountants. Het groepsteam heeft tevens de consolidatie van de groep en de toelichtingen in de jaarrekening gecontroleerd.

Door bovengenoemde werkzaamheden bij de verschillende bedrijven, gecombineerd met de werkzaamheden op de consolidatie en de jaarrekening, zijn wij in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep te verkrijgen als basis voor ons oordeel over de jaarrekening

CONTROLEAANPAK FRAUDERISICO'S

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de raad van bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude, de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder het frauderisico-assessment van de raad van bestuur, de gedragscode, het protocol melding (vermoeden van) diefstal, misstand of onregelmatigheid, en het protocol mededinging, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de leden van de raad van bestuur, directieleden van diverse bedrijven, manager financiën, credit control, personeelszaken, interne accountantsdienst en de raad van commissarissen of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Het risico dat de raad van bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt.

De raad van bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de raad van bestuur met betrekking tot:

- journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- schattingen;
- significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Onze controlewerkzaamheden en observaties.

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.

Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken. Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria via data-analyse en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Deze werkzaamheden omvatten onder meer inspectie van informatie uit brondocumenten.

Wij hebben tevens bijzondere aandacht besteed aan consolidatie- en eliminatieboekingen.

Wij hebben specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsactiviteiten en belangrijke schattingen van de raad van bestuur, waaronder de reële waardebeoordeling van de geïdentificeerde activa en passiva van de twee overnames. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid bij schattingen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de raad van bestuur.

Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten gevolge van te hoog verantwoorde omzet.

Als onderdeel van onze risico-inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan, hebben wij geëvalueerd welke opbrengstsoorten aanleiding geven tot een risico op afwijking van materieel belang als gevolg van fraude.

De raad van bestuur ontvangt bonussen, waarvan de omvang mede afhankelijk is van het behaalde bedrijfsresultaat. In dat kader heeft de raad van bestuur specifieke targets gekregen voor de groei van het bedrijfsresultaat, waarvoor de omzet(verantwoording) een belangrijk component is.

Hierdoor zou druk op de raad van bestuur kunnen bestaan om een te hoge omzet weer te geven door fictieve omzet op te voeren.

Onze controlewerkzaamheden en observaties.

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van één maatregel getoetst ten aanzien van de omzetverantwoording.

Wij hebben data-analyses uitgevoerd om afwijkende omzetboekingen in het boekjaar te identificeren en hebben specifieke gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het vaststellen dat deze afwijkende omzetboekingen zijn gebaseerd op daadwerkelijke leveringen in het betreffende boekjaar.

Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de geleverde prestaties en transactiepreizen die ten grondslag liggen aan de omzettransacties getoetst aan de hand van de onderliggende verkoopovereenkomsten, leveringsdocumenten, verkoopfacturen en geldontvangsten.

Daarnaast hebben wij middels voorraadinventarisaties het sluitstuk van de omzetverantwoording gecontroleerd. Hiervoor verwijzen wij naar het kernpunt 'bestaan van de voorraad'.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het bestaan van de omzetverantwoording.

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormt voor fraude of het niet naleven van wet- en regelgeving.

CONTROLEAANPAK CONTINUÏTEIT

De raad van bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van de vennootschap voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de raad van bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de raad van bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en door de raad van bestuur te bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Nagaan of de raad van bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten.
- Inwinnen van inlichtingen bij de raad van bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de raad van bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Naar aanleiding van onze werkzaamheden concludeerden wij dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en, op basis van de verkregen controle-informatie, er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gereede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven.

DE KERNPUNTEN VAN ONZE CONTROLE

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens de controle van de jaarrekening. Wij hebben de raad van commissarissen op de hoogte gebracht van de (wijzigingen in de) kernpunten. De kernpunten vormen geen volledige weergave van alle risico's en punten die wij tijdens onze controle hebben geïdentificeerd en hebben besproken. Wij hebben in deze paragraaf het kernpunt beschreven met daarbij een samenvatting van de op dit punt door ons uitgevoerde werkzaamheden.

In voorgaand jaar hebben wij de 'juistheid van de 'purchase price allocation' van de vier overgenomen bedrijven gedurende het boekjaar' en het 'bestaan van de voorraden waarbij partieel roulerende telprocedures niet gedurende het vierde kwartaal zijn uitgevoerd' opgenomen als kernpunten.

Deze kernpunten zijn dit jaar geen kernpunten meer aangezien de acquisities in het boekjaar 2023 beperkt in omvang zijn en de partieel roulerende tellingen in het boekjaar 2023, in tegenstelling tot het boekjaar 2022, nu wel zijn uitgevoerd gedurende het hele jaar.

Bestaan van de voorraad.

De vennootschap heeft een materiële voorraadpositie, verspreid over meer dan honderd locaties. Volgens de interne procedure moet de gehele voorraad op iedere locatie ten minste één keer per jaar worden geteld door de vennootschap. De locaties kunnen partieel roulerend tellen verspreid over het jaar of integraal in het vierde kwartaal.

Het bestaan van de voorraden is een kernpunt in de controle door de materiële omvang van de voorraden op de balans, onze tijdsbesteding in de controle aan deze positie en gezien het feit dit een belangrijk sluitstuk vormt voor de controle van de juistheid en volledigheid van de netto-omzet.

Onze controlewerkzaamheden en observaties.

Wij hebben de opzet, implementatie en werking geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in het proces omtrent de voorraden. Specifiek betreft dit het toetsen van de werking van de partiëel roulerende telprocedure middels een combinatie van inspectie en observatie voor een selectie van vestigingen.

Voor de geselecteerde partieel roulerende tellingen hebben wij getoetst of de tellingen juist, volledig en conform beschreven procedure zijn uitgevoerd en dat de geconstateerde verschillen juist en volledig zijn overgenomen in de voorraadadministratie. Tevens hebben wij vastgesteld dat alle voorraadartikelen voor de vestigingen die partieel roulerend tellen ten minste één keer zijn geteld gedurende het jaar.

Voor de locaties die integraal tellen is een selectie van tellingen bijgewoond. Voor de geselecteerde integrale tellingen hebben wij getoetst of de tellingen juist, volledig en conform beschreven procedure zijn uitgevoerd en dat de geconstateerde verschillen juist en volledig zijn overgenomen in de voorraadadministratie.

Voor voorraden die op locaties liggen in beheer van derden hebben wij het bestaan getoetst middels een externe confirmatie. Naast de tellingen die zijn bijgewoond/geïnspecteerd hebben wij middels data-analyse de juistheid van inkopen en verkopen getoetst. Hierbij zijn de inkoop/verkoop order, factuur en ontvangst/levering gematcht. Significante verschillen zijn onderzocht en aangesloten op onderliggende documentatie.

Om te valideren of de aantallen uit de voorraadadministratie juist en volledig zijn overgenomen in de financiële administratie, hebben wij de specificatie van de voorraadadministratie aangesloten op de financiële administratie per balansdatum.

Tot slot hebben wij het bestaan getoetst van de goederen onderweg door de verantwoorde goederen onderweg aan te sluiten op inkoopfacturen, leverbonnen en evaluatie van de international commercial term.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot materiële bevindingen ten aanzien van het bestaan van de voorraden.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE VEREISTEN

Onze benoeming.

Wij zijn op in 2001 benoemd als externe accountant van Timber and Building Supplies Holland N.V. door de raad van commissarissen volgend op een besluit van de algemene vergadering dat jaarlijks is herbevestigd door de aandeelhouders. Wij zijn nu voor een onafgebroken periode van 23 jaar accountant van de vennootschap.

VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING EN DE ACCOUNTANTSCONTROLE

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude;

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 21 maart 2024

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

G.M. Klaassen RA

BIJLAGE BIJ ONZE CONTROLEVERKLARING OVER DE JAARREKENING 2023 VAN TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

DE VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE ACCOUNTANT VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen die zijn getroffen om de geïdentificeerde bedreigingen weg te nemen en onze onafhankelijkheid te waarborgen.

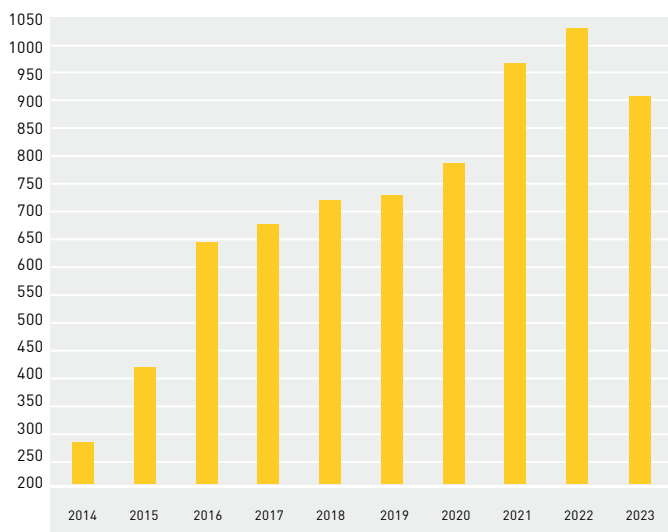
Wij bepalen, vanuit alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken, die aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige periode en derhalve kernpunten van de controle zijn. Wij beschrijven deze zaken in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of wanneer wij, in buitengewoon zeldzame omstandigheden, bepalen dat een aangelegenheid niet in de controleverklaring zou moeten worden gecommuniceerd omdat redelijkerwijs verwacht wordt dat de nadelige gevolgen van dergelijke communicatie groter zijn dan de voordelen voor het maatschappelijk verkeer.

TIEN JAAR TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

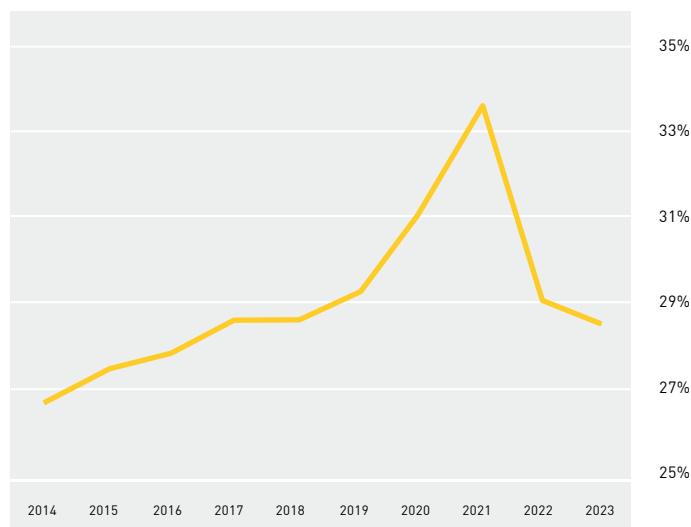
Resultaten (x € mln.)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Netto-omzet	284,8	421,6	649,6	675,1	719,9	730,0	788,0	962,1	1.027,1	916,7
Bruto-omzetresultaat	76,0	115,8	180,8	193,0	205,7	213,1	244,3	322,3	297,7	261,9
Bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten	8,2	24,5	39,5	43,5	49,5	55,3	70,7	132,4	87,7	46,3
Bedrijfsresultaat	9,2	22,5	41,1	46,4	45,7	54,6	73,3	133,8	89,2	47,8
Balans (x € mln.)										
Geïnvesteed vermogen (activa exclusief liquide middelen, financiële vaste activa en immateriële vaste activa verminderd met niet-rentedragende kortlopende schulden)	126,7	248,0	243,5	257,7	261,7	276,9	302,6	353,9	405,3	409,6
Ratio's										
Bruto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	26,7%	27,5%	27,8%	28,6%	28,6%	29,2%	31,0%	33,5%	29,0%	28,6%
Bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten in % van de netto-omzet	2,9%	5,8%	6,1%	6,4%	6,9%	7,6%	9,0%	13,8%	8,5%	5,0%
Bedrijfsresultaat in % van de netto-omzet	3,2%	5,3%	6,3%	6,9%	6,4%	7,5%	9,3%	13,9%	8,7%	5,2%
Rendement op het geïnvesteed vermogen exclusief bijzondere posten (Bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten/ geïnvesteed vermogen)	6,4%	9,9%	16,2%	16,9%	18,9%	20,0%	23,4%	37,4%	21,7%	11,3%
Rendement op het geïnvesteed vermogen inclusief bijzondere posten (Bedrijfsresultaat / geïnvesteed vermogen)	7,3%	9,1%	16,9%	18,0%	17,5%	19,7%	24,2%	37,8%	22,0%	11,7%

TIEN JAAR TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

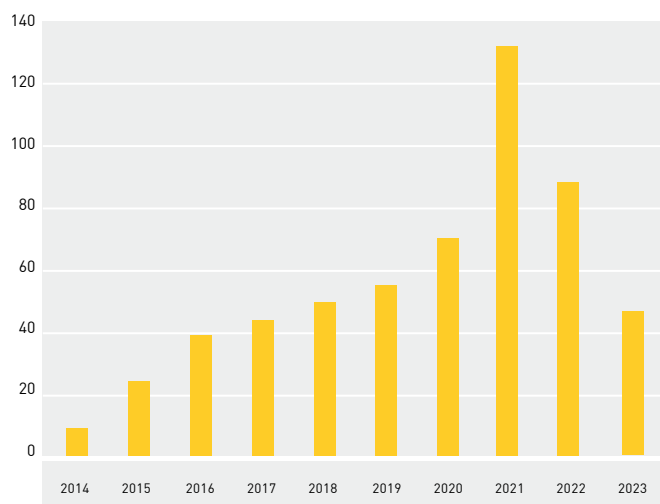
NETTO-OMZET (x € mln.)



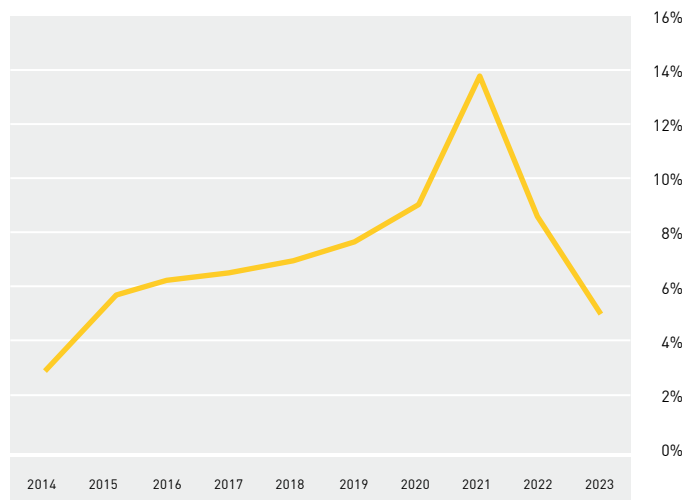
BRUTO-OMZETRESULTAAT IN % VAN DE NETTO-OMZET



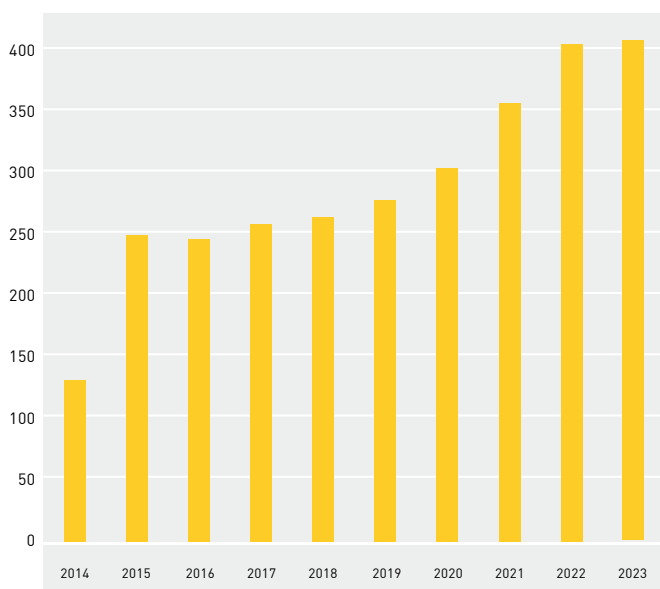
BEDRIJFSRESULTAAT EXCLUSIEF BIJZONDERE POSTEN (x € mln.)



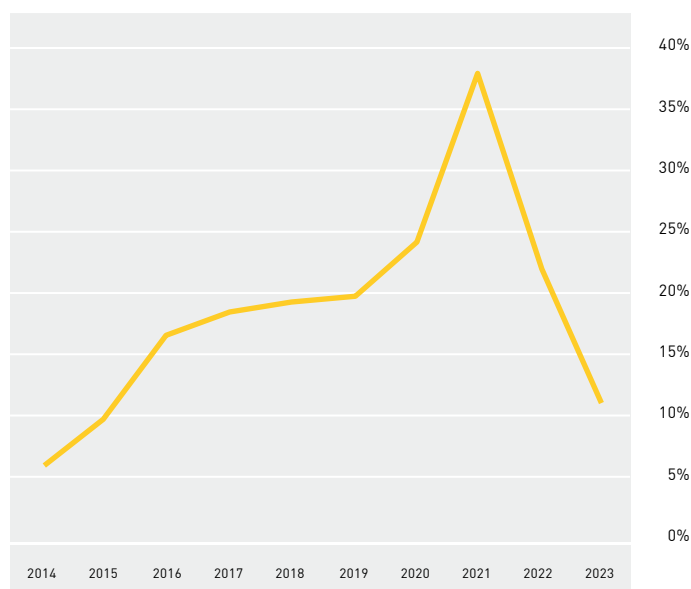
BEDRIJFSRESULTAAT EXCLUSIEF BIJZONDERE POSTEN IN % VAN DE NETTO-OMZET



GEÏNVESTEERD VERMOGEN (x € mln.)



RENDEMENT OP HET GEÏNVESTEERD VERMOGEN EXCLUSIEF BIJZONDERE POSTEN



ONZE BEDRIJVEN

TABS Holland N.V.

Centrale afdelingen Zaandam	Symon Spiersweg 17	1506 RZ	Zaandam	075-6536262
Centrale afdelingen Utrecht	Atoomweg 300	3542 AB	Utrecht	030-2346347

PontMeyer

PontMeyer Alkmaar	Prof. Van der Waalsstraat 11	1821 BT	Alkmaar	072-5116675
PontMeyer Almere	Klapbrugweg 2	1332 AK	Almere	036-5328092
PontMeyer Amersfoort	Nijverheidsweg Noord 81a	3812 PL	Amersfoort	033-4622314
PontMeyer Amsterdam	Rigakade 28-30	1013 BC	Amsterdam	020-6827005
PontMeyer Amsterdam Centrum	Zeeburgerpad 23-25	1018 AH	Amsterdam	020-6650416
PontMeyer Amsterdam Zuid Oost	Van der Madeweg 16a+b	1114 AM	Amsterdam-Duivendrecht	020-5926600
PontMeyer Arnhem	Orteliusstraat 2	6827 DD	Arnhem	026-3629222
PontMeyer Beverwijk	Nieuwe Kade 13	1948 NJ	Beverwijk	0251-229158
PontMeyer Breda	Veldsteen 11 (Industrienr. 1011)	4815 PK	Breda	076-5789500
PontMeyer Brielle	Seggelant Zuid 9	3237 ME	Brielle	0181-412400
PontMeyer Den Bosch	Zandzuigerstraat 21-22	5222 AH	Den Bosch	073-6415800
PontMeyer Den Haag	Mercuriusweg 40	2516 AW	Den Haag	070-3838700
PontMeyer Den Helder	Pastoor Koopmanweg 4	1784 NX	Den Helder	0223-673370
PontMeyer Deventer	St. Olafstraat 7	7418 CG	Deventer	0570-623960
PontMeyer Doetinchem	Gildenstraat 10	7005 BC	Doetinchem	0314-323022
PontMeyer Dordrecht	Nijverheidstraat 55	3316AP	Dordrecht	078-6147911
PontMeyer Drachten	De Gaffel 44	9206 AW	Drachten	0512-522000
PontMeyer Eindhoven	Ekkersrijt 7202	5692 HE	Son	0499-477144
PontMeyer Eindhoven De Hurk	Lodewijkstraat 16	5652 AC	Eindhoven	040-3689290
PontMeyer Emmeloord	Verlengde Gildenweg 13	8304 BK	Emmeloord	0527-616951
PontMeyer Gorinchem	Timorstraat 5	4202 MA	Gorinchem	0183-633522
PontMeyer Groningen	Beckerweg 5	9731 AW	Groningen	050-5470333
PontMeyer Heemstede	Nijverheidsweg 14	2102 LL	Heemstede	023-5290277
PontMeyer Heerenveen	Skrynmakker 17	8447 GH	Heerenveen	0513-657777
PontMeyer Hilversum	Vreelandseweg 2-8	1216 CG	Hilversum	035-6241652
PontMeyer Hoorn	Protonweg 17	1627 LD	Hoorn	0229-212725
PontMeyer Huizen	Energieweg 22	1271 ED	Huizen	035-5254714
PontMeyer Limburg	Horselstraat 2a	6361 HC	Nuth	045-5249777
PontMeyer Loosduinseweg	Loosduinseweg 633	2571 AK	Den Haag	070-3645830
PontMeyer Middelburg	Fagotweg 4a	4337 RC	Middelburg	0118-624442
PontMeyer Nijmegen	Industrieweg 48	6541 TW	Nijmegen	024-3743350
PontMeyer Oud-Beijerland	Edisonstraat 17	3261 LD	Oud-Beijerland	0186-651722
PontMeyer Oudkarspel	Dorpsstraat 818	1724 NT	Oudkarspel	0226-319700
PontMeyer Raalte	Tjalkstraat 15	8102 HG	Raalte	0572-351326
PontMeyer Roosendaal	Borchwerf 11	4704 RG	Roosendaal	0165-536161
PontMeyer Rotterdam	Bovenstraat 224	3077 BK	Rotterdam	010-4970222
PontMeyer Rotterdam Noord	Vareseweg 20	3047 AV	Rotterdam	010-2382777
PontMeyer Sneek	Schoenmakersstraat 11	8601 WC	Sneek	0515-431631
PontMeyer Steenbergen	Graaf Hendrikstraat 2	4651 TB	Steenbergen	0167-563850
PontMeyer Tilburg	Orionstraat 20	5015 BR	Tilburg	013-4620200
PontMeyer Utrecht	Fermiweg 95	3542 CB	Utrecht	030-2470111
PontMeyer Westland	Mercuriusplein 1	2685 LP	Poeldijk	0174-243666
PontMeyer Winschoten	Oliemolenweg 4	9672 AZ	Winschoten	0597-412470
PontMeyer Winterswijk	Handelscentrum 4	7102 AL	Winterswijk	0543-520020
PontMeyer Wormerveer	Industrieweg 3	1521 NA	Wormerveer	075-6283953
PontMeyer Zaandam	Symon Spiersweg 15	1506 RZ	Zaandam	075-6123210
PontMeyer Zoetermeer	Radonstraat 290	2718 TB	Zoetermeer	079-3439723
PontMeyer Zwaag	De Factorij 23	1689 AK	Zwaag	0229-212300

Jongeneel

Jongeneel Alkmaar	Laanenderweg 29	1812 PW	Alkmaar	072-5410541
Jongeneel Alphen a/d Rijn	Hoorn 236	2404 HK	Alphen a/d Rijn	0172-430511
Jongeneel Amsterdam	Rigakade 8	1013 BC	Amsterdam	020-6285805
Jongeneel Apeldoorn	Noorderlaan 15	7322 AB	Apeldoorn	055-3682800

Jongeneel Arnhem	Simon Stevinweg 41	6827 BS	Arnhem	026-3629021
Jongeneel Assen	Wiltonstraat 2	9403 AV	Assen	0592-338555
Jongeneel Bergen op Zoom	Kade 2	4612 PM	Bergen op Zoom	0164-265936
Jongeneel Binckhorst	Poolsterstraat 30	2516 BN	Den Haag	070-3399511
Jongeneel Breda	Konijnenberg 72	4825 BD	Breda	076-5879287
Jongeneel Coevorden	Krimweg 24	7741 KJ	Coevorden	0524-517722
Jongeneel Den Bosch	Daviottenweg 19-21	5222 BH	Den Bosch	073-6123201
Jongeneel Den Haag De Werf	De Werf 7f	2544 EH	Den Haag	070-3754556
Jongeneel Deventer	Duurstedeweg 2	7418 CK	Deventer	0570-500600
Jongeneel Dordrecht	Wieldrechtseweg 36	3316 BG	Dordrecht	078-6182755
Jongeneel Eindhoven	Dirk Boutsiaan 18	5613 LH	Eindhoven	040-2115090
Jongeneel Enschede	Hendrik ter Kuilestraat 180	7547 BE	Enschede	053-4802222
Jongeneel Groningen	Kopenhagenstraat 4	9723 BB	Groningen	050-3192888
Jongeneel Haarlem	Pijlsiaan 34	2014 TN	Haarlem	023-5183444
Jongeneel Hengelo	Stroweg 1	7552 BG	Hengelo	074-2919065
Jongeneel Leiden	J.C. de Rijpstraat 7	2315 WE	Leiden	071-5226151
Jongeneel Lichtenvoorde	Galileistraat 21	7131 PE	Lichtenvoorde	0544-372252
Jongeneel Maastricht	Klipperweg 18	6222 PC	Maastricht	043-6018170
Jongeneel Nijmegen	Bedrijfsweg 18	6541 DC	Nijmegen	024-3772017
Jongeneel Oss	Rijnstraat 12	5347 KL	Oss	0412-648755
Jongeneel Poeldijk	Slachthuisakade 7	2685 LN	Poeldijk	0174-241900
Jongeneel Roermond	Konstruktieweg 5	6045 JD	Roermond	0475-340040
Jongeneel Rotterdam	Bijlstraat 9	3087 AA	Rotterdam	010-2833636
Jongeneel Schiedam	Fortunaweg 21	3113 AN	Schiedam	010-2040506
Jongeneel Sittard	Handelsstraat 8-10	6135 KL	Sittard	046-4515544
Jongeneel Sneek	Van Giffenstraat 1	8601 EX	Sneek	0515-412888
Jongeneel Spankeren	Ysselstein 1	6956 AZ	Spankeren	0313-414317
Jongeneel Terneuzen	Koegorsstraat 32	4538 PK	Terneuzen	0115-613655
Jongeneel Tiel	Wattstraat 10	4004 JS	Tiel	0344-613957
Jongeneel Tilburg	Lovense Kanaaldijk 86	5015 AK	Tilburg	013-5434680
Jongeneel Utrecht Het Houten Hart	Ontariodreef 18	3565 BD	Utrecht	030-2330930
Jongeneel Utrecht Lage Weide	Uraniumweg 1	3542 AK	Utrecht	030-2489797
Jongeneel Venlo	Wattstraat 3	5928 PB	Venlo	077-3241080
Jongeneel Woerden	Pijpenmakersweg 2	3449 JE	Woerden	0348-412032
Jongeneel Zaandam	Sluispolderweg 8c	1505 HK	Zaandam	075-6126040
Jongeneel Zwaagdijk	Appelmarkt 17	1681 PE	Zwaagdijk-Oost	0228-512177
Jongeneel Zwolle	Marsweg 49	8013 PE	Zwolle	038-4671777

Alex van Gruijthuijsen, Hormes Bouwmaterialen, De Jong Hout en Staalhandel en Houthandel Looijmans

Alex van Gruijthuijsen	Energieweg 21	6658 AE	Beneden-Leeuwen	0487-595379
Hormes Bouwmaterialen	Nieuweweg 145-147	6603 BL	Wijchen	024-6413161
De Jong Hout en Staalhandel	Achterbergsestraatweg 134	3911 CX	Rhenen	0317-358228
Houthandel Looijmans	Kerkendijk 32	5712 EV	Someren	0493-492561

Groothandels

Centrop Houtimport	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6819999
Withagen Houtproducten	Kalkoven 4	9351 NP	Leek	0592-274280
Trima	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6559999
Houthandel Van Dam	Stationsweg 12	3981 AC	Bunnik	030-6563614
Heuvelman Hout Ouderkerk	IJsseldijk-Noord 172	2935 BM	Ouderkerk a/d IJssel	0180-688688
Heuvelman Hout Geldrop	Spaarpot 135	5667 KW	Geldrop	040-2867544
KoningsBlaauw Houthandel	Hornleger 12	8431 HL	Oosterwolde	0516-522870
RET Bouwproducten	Cartesiusweg 127a	3534 BC	Utrecht	030-2455555
Hillegersbergsche Gevelproducten	Vlierbaan 15	2908 LR	Capelle a/d IJssel	010-4621899
Astrimex Utrecht	Cartesiusweg 127a	3534 BC	Utrecht	030-2635888
Astrimex Leek	Kalkoven 4	9351 NP	Leek	0594-552323

Bewerkingen

Trespont	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-612683
De Twee Gebroeders	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-617965
Platerij	Uraniumweg 1	3542 AK	Utrecht	030-2412624



Timber and Building
Supplies Holland N.V.
Postbus 2073
1500 GB Zaandam
Tel. 075 - 653 62 62
info@tabsholland.nl
www.tabsholland.nl