



**TIMBER AND BUILDING
SUPPLIES**
HOLLAND

*JAARVERSLAG
2022*





Bestuursverslag

3	Kerncijfers
4	Ondernemingsprofiel
8	Strategie
9	Personalia
10	Bericht van de Raad van Commissarissen
12	Verslag van de Raad van Bestuur
17	Ontwikkelingen – Financieel
19	Ontwikkelingen – Activiteiten
21	Risicomanagement
24	Medewerkers en organisatie
27	TABS Holland en het milieu

Jaarrekening

30	Geconsolideerde balans per 31 december
31	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening en overzicht totaalresultaat
32	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
33	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening
35	Algemene grondslagen voor verslaggeving
35	Grondslagen
39	Bepaling van het resultaat
40	Toelichting op de geconsolideerde balans
47	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
52	Enkelvoudige balans per 31 december
53	Enkelvoudige winst-en-verliesrekening
54	Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening
60	Lijst van kapitaalbelangen

Overige gegevens

61	Statutaire bepaling inzake winstbestemming
62	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
70	Tien jaar Timber and Building Supplies Holland N.V.
72	Onze bedrijven





Service Professionals



KERNCIJFERS (GECONSOLIDEERD)

Resultaten (x € mln.)	2022	2021
Netto-omzet	1.027,1	962,1
Bruto-omzetresultaat (netto-omzet verminderd met de kosten van grond- en hulpstoffen)	297,7	322,3
Bedrijfsresultaat	89,2	133,8
Resultaat na belastingen	66,8	99,4
Bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten	87,8	132,4
Kasstroom (x € mln.)		
Kasstroom (gedefinieerd als resultaat na belastingen plus afschrijvingen)	76,9	107,4
Investerings immateriële vaste activa	0,7	1,2
Investerings materiële vaste activa	22,5	18,1
Afschrijvingen immateriële vaste activa	-2,0	-1,3
Afschrijvingen materiële vaste activa	-8,1	-6,7
Balans (x € mln.)		
Eigen vermogen	343,0	306,2
Balanstotaal	557,9	501,1
Geïnvesteed vermogen (activa exclusief liquide middelen, financiële vaste activa en immateriële vaste activa verminderd met niet-rentedragende kortlopende schulden)	405,3	353,9
Ratio's		
Bruto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	29,0%	33,5%
Bedrijfsresultaat in % van de netto-omzet	8,7%	13,9%
Rendement op geïnvesteed vermogen (bedrijfsresultaat / geïnvesteed vermogen)	22,0%	37,8%
Solvabiliteit (eigen vermogen / balanstotaal)	61,5%	61,1%
Rentedekking (bedrijfsresultaat / rentelasten en soortgelijke kosten)	237,9	893,8
Kerngegevens per gewoon aandeel (x € 1,-)		
Dividend	3,95	4,75
Resultaat per aandeel (resultaat na belasting / gemiddeld aantal uitstaande aandelen)	10,56	15,70
Overige kerngegevens		
Aantal uitstaande aandelen	6.331.831	6.331.831
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	6.331.831	6.331.831
Aantal medewerkers (fte's) ultimo jaar	1.708	1.624



ONDERNEMINGSPROFIEL

ACTIVITEITEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. (TABS Holland) is een vooraanstaande leverancier van hout en bouwmaterialen op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. Dankzij de lokale aanwezigheid, klantgerichte benadering, het complete assortiment en de hoge betrouwbaarheid en servicegraad is TABS Holland dé partner voor bouwend Nederland.

TABS Holland is een groep ondernemingen en heeft als zodanig beslissende zeggenschap in en voert de centrale leiding over deze verschillende juridische entiteiten. De structuur functioneert organisatorisch als één geheel waarin onder centrale leiding wordt samengewerkt. Op TABS Holland is het structuurregime van toepassing. Zie voor een uiteenzetting van de juridische- en groepsstructuur de lijst van kapitaalbelangen zoals opgenomen in de jaarrekening (pagina 60).

TABS Holland N.V. is in 2015 ontstaan na de overname door PontMeyer N.V. van 100% van de aandelen van Deli Building Supplies B.V. van N.V. Deli Maatschappij. De activiteiten van PontMeyer en Deli Building Supplies zijn ondergebracht in een gezamenlijke entiteit met de naam TABS Holland.

De activiteiten van TABS Holland bestaan, na de overname in januari 2023 uit:

- de landelijke hout- en bouwmaterialenhandels PontMeyer met 48 vestigingen, Koninklijke Jongeneel met 42 vestigingen en Hormes Bouwmaterialen, Alex van Gruijthuisen en Houthandel Looijmans met elk één vestiging; en
- de importeurs/groothandels Heuvelman Hout (twee vestigingen), KoningsBlaauw Houthandel, RET Bouwproducten, Hillegersbergsche Gevelproducten (HGPro), Centrop Houtimport, Withagen Houtproducten, Trima, Houthandel Van Dam, en Astrimex (drie vestigingen).

DE HANDELSBEDRIJVEN: HOUT EN BOUWMATERIALEN

PontMeyer is een one-stop-shopping formule, alles voor de bouw onder één dak: hout, plaat en bouwmaterialen en een uitgebreide bouwwinkel. PontMeyer is er voor iedereen die bouwt of verbouwt. Het bedrijf richt zich op de zakelijke klant, kleine en grote aannemerij, industriële afnemers en onderhoudsdiensten, maar de particuliere klant kan ook bij PontMeyer terecht. Het vestigingsnetwerk bestrijkt heel Nederland en bestaat uit 48 vestigingen.

Jongeneel is distributeur van hout, plaat en bouwmaterialen. Het assortiment hout en plaat is breed en is aangevuld met relevante bouwmaterialen. Jongeneel biedt haar klanten 42 over het hele land verspreide vestigingen, allemaal voorzien van het drive-in model. Jongeneel levert aan de aannemerij, timmerbedrijven en overige bouw, maar ook hier kan de particuliere klant terecht. De bouwwinkel is afgestemd op genoemde doelgroep. Jongeneel onderscheidt zich als specialist op het gebied van hout, plaat en gevel.

Het in 2020 overgenomen bedrijf Maasstad Hout en Plaat is in 2021 geïntegreerd in PontMeyer en niet meer als separate vestiging actief.

Begin 2022 zijn de bedrijven Hormes Bouwmaterialen en Houthandel Looijmans overgenomen. De activiteiten van Hormes bestaan uit de verkoop van bouwmaterialen, maar ook hout en plaat, daarnaast omvat het een keuken- en tegelshowroom en een shop/bouwmarkt. De showroom van Hormes is in 2022 vernieuwd. Houthandel Looijmans is een specialistische houthandel met een breed assortiment aan houtproducten en plaatmateriaal. Het bedrijf omvat tevens een moderne machinale en een showroom waar deuren, plafonds en vloeren worden verkocht. In oktober 2022 volgde de overname van Alex van Gruijthuijsen. De activiteiten van Alex van Gruijthuijsen bestaan uit een bouwmarkt drive-in (Alex Bouwmarkt), een doe-het-zelf detailhandel (Kluswijs Beneden-Leeuwen) en een sanitair- en tegelshowroom (GBM Sanitairstudio).

*KlusWijs Beneden-Leeuwen, onderdeel van
Alex van Gruijthuijsen*



DE GROOTHANDELSBEDRIJVEN: HOUT- EN PLAATIMPORT

De groothandelsbedrijven Centrop Houtimport, Heuvelman Hout, KoningsBlaauw Houthandel, Trima, RET Bouwproducten en Houthandel Van Dam importeren hout en plaatmateriaal direct vanuit Europa, Noord- en Zuid-Amerika, Afrika en het Verre Oosten. Naaldhoutgroothandel Centrop Houtimport levert aan de handel en de industrie. De Twee Gebroeders valt onder Centrop Houtimport. Dit is een houtbewerkingsbedrijf met moderne zaag- en schaaflijnen, waarop snel en efficiënt wordt geproduceerd. Heuvelman Hout is gespecialiseerd in vuren hout maar levert ook plaatmateriaal en hardhout. In de moderne industriële bewerkingsafdeling worden voornamelijk vuren hout halffabricaten gemaakt. De twee vestigingen van Heuvelman leveren met name aan de industrie, maar ook aan de aannemerij, handel en doe-het-zelf. Trima is een groothandel in plaatmateriaal en levert een breed assortiment aan de hout- en bouwmaterialenhandel en aan de plaatverwerkende industrie.

RET Bouwproducten levert plaatmateriaal, (af-) bouwproducten en decoratieve bouwproducten aan de handel, chaletbouw, unit- en systeembouw, vloerenproducenten en interieurbouw. Hillegersbergsche Gevelproducten (HGPro) levert gevelproducten aan de handel en gevelbouwers. HGPro vormt samen met de Platerij en Trespont Cluster HGPro. Houthandel Van Dam is gespecialiseerd in hardhout, gevelbekleding, houtwaren en lijstwerk, en beschikt over een moderne houtbewerkingsafdeling. Van Dam levert aan de handel en industrie en voert eigen, duurzame merken zoals Fraké Noir®. Het in 2020 overgenomen bedrijf Woodimex International is in 2021 geïntegreerd in Houthandel Van Dam en niet meer als separaat bedrijf werkzaam in de markt. Astrimex is gespecialiseerd in plafonds en wanden en levert aan professionele montagebedrijven en de handel. De vestiging van Astrimex in België is in 2021 gesloten. Belgische klanten worden vanuit de vestiging in Utrecht bediend.

Begin 2022 is het bedrijf Withagen Houtproducten overgenomen. Withagen is gespecialiseerd in het leveren van gelamineerd naaldhout, kruislaaghout en gevingerlast hout, voor constructies en gevel-timmerwerk. Withagen is onder andere bekend van het merk Vilam. In januari 2023 volgde de overname van KoningsBlaauw Houthandel. KoningsBlaauw is een houthandel met bewerkingsmogelijkheden als schaven, profileren, frezen en zagen, en een kleine afhaalbaarheid en een webshop. Veel van de klanten van KoningsBlaauw zijn industrieel.

MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

Onderscheidend en duurzaam bouwen met verantwoorde materialen staat hoog in het vaandel. Met onze gedragscode voor leveranciers en hun onderaannemers stellen we concrete eisen aan hun verantwoordelijkheden ten opzichte van mens en milieu.

Koninklijke Jongeneel ondersteunt de stichting Gered Gereedschap. Gered Gereedschap steunt (leerling) vakmensen in ontwikkelingslanden met kennis, kunde en middelen. Door Jongeneel ingezameld handgereedschap krijgt een tweede leven in ontwikkelingslanden. In 2023 is door Gered Gereedschap extra aandacht voor het project Jinja in Oeganda.

Hout en plaatmateriaal vormt binnen ons assortiment een belangrijk aandeel als het gaat om biobased, CO₂-neutrale of CO₂-vastleggende en recyclebare producten. Ook voor andere producten zoeken wij naar oplossingen die klanten de keuze bieden om duurzaam te bouwen. Isolatiemateriaal zoals Isovlas en Pavatex zijn daar mooie voorbeelden van.

We hebben in 2022 verder geïnvesteerd in reductie van CO₂-uitstoot van onze gebouwen. Er zijn zonnepanelen geplaatst op de daken van de PontMeyer-locaties Deventer en Heerenveen (tevens distributiecentra), waarmee op 14 TABS-locaties zonnepanelen zijn geplaatst, met een totale opwekcapaciteit van ca. 11 miljoen kWh. Dit staat gelijk aan ca. 75% van het jaarlijkse verbruik van TABS Holland. Het streven is om minimaal 14 miljoen kWh aan opwekcapaciteit te realiseren via de daken, dit staat gelijk aan een jaarlijkse CO₂-reductie van ca. 5.800 ton. Om die reden wordt onderzocht welke daken aanvullend geschikt zijn. Bij nieuwbouwprojecten wordt vanzelfsprekend ook bekeken of er zonnepanelen kunnen worden geplaatst. Uiteindelijk willen we net zoveel energie opwekken als er op jaarbasis wordt verbruikt en daarmee 100% zelfvoorzienend zijn.

OMVANG ONDERNEMING

TABS Holland heeft 105 vestigingen verspreid over Nederland en telt ongeveer 1.800 medewerkers. Het bedrijf behaalde in 2022 een jaaromzet van € 1,0 miljard. Een beperkt deel van de aandelen van TABS Holland wordt verhandeld via een multilaterale handelsfaciliteit (NPEX).





*KoningsBlaauw Houthandel, in januari 2023
overgenomen door TABS Holland*

STRATEGIE

TABS Holland is de meest toonaangevende leverancier van hout en bouwmaterialen voor heel bouwend Nederland. De afzonderlijke bedrijven opereren zelfstandig, concurreren en hebben stuk voor stuk hun plaats in de markt bewezen. Door samen te werken op gebieden als inkoop, IT en logistiek kunnen de bedrijven nog sterker worden en is TABS Holland, ook onder lastige marktomstandigheden, in staat om stabiliteit en betrouwbaarheid te leveren aan klanten. Leveranciers spelen hierbij een belangrijke rol. Daarom wordt veel tijd besteed aan het selecteren van strategische leveranciers en het opbouwen van langdurige samenwerkingsverbanden. Met een sterke positionering van de bedrijven genieten vooral de klanten van de voordelen van goede samenwerking, brede assortimenten, goede en stabiele beschikbaarheid, uitstekende service en topmedewerkers. De doelstelling is dat de loyaliteit van de klanten wordt versterkt en nieuwe klanten worden aangetrokken. Daarbinnen tracht TABS Holland de wensen van klanten zo breed mogelijk in te vullen.

Kwaliteit is leidend. Het bedrijf bouwt energiek verder aan ontwikkeling van het netwerk van vestigingen. De A-merken spreken zowel grote, landelijke klanten als lokaal opererende,

kleinschalige aannemers en ZZP-ers aan. De one-stop-shopping concepten bieden de klant een breed pakket hout en plaatmateriaal, bouwmaterialen en bouwwinkelartikelen. In combinatie met drive-in levert dit de klant echt tijdswinst op. De medewerkers van onze bedrijven hebben kennis van zaken en zijn klantvriendelijk. Hierbij sluiten de websites aan die informatie makkelijk toegankelijk maken en het plaatsen van bestellingen vereenvoudigen. De functionaliteit van de webshops en de assortimenten die online kunnen worden besteld zijn ook in 2022 verder uitgebreid.

De groothandels importeren een breed pakket naaldhout, hardhout en plaatmateriaal. De logistieke service is door de distributiecentra goed afgestemd op de behoeften van de uiteenlopende doelgroepen. De hoogwaardige hout- en plaatbewerkingsafdelingen ondersteunen het serviceconcept. Niet alleen de kwaliteit van het product telt, maar ook het gemak van de toepassing. De trend van monteren (prefab) in plaats van maken op de bouwplaats zet door, met Withagen Houtproducten spelen we hier goed op in. Daarnaast groeit de populariteit van hout als grondstof voor de bouw als gevolg van de unieke eigenschappen, zeker wanneer het wordt afgezet

tegen staal en beton. Ook dat maakt dat TABS Holland goed gepositioneerd staat. Verder staan de bedrijven van TABS Holland in de markt bekend om hun kennis, betrouwbaarheid, brede assortiment en verantwoordelijkheid voor mens en milieu.

TABS Holland investeert in haar medewerkers door middel van training en opleiding, maar ook op het gebied van duurzame inzetbaarheid en vitaliteit. Nieuwe medewerkers worden via een onboarding-app welkom geheten in het bedrijf en begeleid bij hun introductie, voor de twee meest voorkomende functies bij PontMeyer en Jongeneel zijn er opleidingsvestigingen.

Kort samengevat, de strategie van TABS Holland is vooroplopen in de markt door customer intimacy en operational excellence te combineren:

- Verbeteren van het aanbod aan onze klanten, zowel offline als online
- Uitbreiden van de service
- Continu investeren in klantgerichtheid en kennis van de medewerkers
- Verbeteren van de efficiëntie door processen rimpelloos te maken
- Zorgen voor een optimale prijs-kwaliteit verhouding
- Strak beheren van het werkkapitaal
- Verantwoord en doelgericht investeren
- Maatschappelijk verantwoord en duurzaam ondernemen

De TABS Holland bedrijven willen de verwachtingen van de klant overtreffen.

De hierboven genoemde strategie van TABS Holland is gericht op langetermijn waardecreatie. Door middel van ons uitgebreide netwerk van vestigingen, de combinatie van groothandels- en handelsbedrijven, klantgerichte benadering, betrouwbaarheid en brede assortiment willen wij dé langjarige partner voor bouwende Nederland zijn. Door het aanbieden van verantwoorde en duurzame bouwmaterialen en het werken volgens duidelijke gedragscodes nemen wij onze verantwoordelijkheid ten opzichte van mens en milieu. Op deze wijze creëren wij langjarige waarde voor onze medewerkers, klanten, externe belanghebbende en aandeelhouders.

Ook onze activiteiten in 2022 hebben wederom bijgedragen aan het realiseren van de langetermijn waardecreatie. Door onze acquisitie van nieuwe bedrijven hebben wij onze waardeketen verder verstrekt. Er wordt continu gewerkt aan de kwaliteit van ons concept door verbreding van het assortiment en het verbouwen en nieuwbouwen van vestigingen naar de wensen van vandaag. Tenslotte leveren onze investeringen in zonnepanelenprojecten een duurzame bijdrage aan het verminderen van onze CO₂ uitstoot.

Naast een strategie heeft TABS Holland een cultuur die kort kan worden samengevat als 'elke dag een stapje beter'. We zijn altijd op zoek naar verbetering en om, zeker ook aan nieuwe

collega's, uit te leggen hoe we dat willen doen hebben we de kernwaarden vastgesteld die onze bedrijfscultuur het beste weergeven:

- Klantgericht
- Betrouwbaar
- Professioneel
- Mensgericht
- Duurzaam

PERSONALIA

Raad van Commissarissen

Mevrouw A.J. Frijters (1974) **, de eerste benoeming vond plaats in mei 2020, voor een termijn van vier jaar.

Hoofdfunctie: Commissaris. Nevenfuncties: Commissaris bij CM.com, HighTechXL en LeQuest, en lid van een onafhankelijk commissie van de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland.

De heer A.L.M. Nelissen (1948), voorzitter * / **, de eerste benoeming vond plaats in oktober 2016, herbenoeming in 2021, voor een termijn van vier jaar.

Hoofdfunctie: Commissaris/toezichthouder. Nevenfuncties: President-commissaris TBV Holding B.V., commissaris Van Nieuwpoort Groep B.V. en voorzitter Stichting Vrienden van BOEi.

De heer G. van de Rozenberg (1976) *, de eerste benoeming vond plaats in augustus 2020, voor een termijn van vier jaar.

Hoofdfunctie: Directeur. Nevenfuncties: President-commissaris Royal IHC en commissaris IQIP.

De heer J.L.M. Van Meerbeeck (1964) *, de eerste benoeming vond plaats in mei 2000, zesde herbenoeming in 2022, voor een termijn van vier jaar.

Hoofdfunctie: Niet-uitvoerend bestuurder van ondernemingen. Nevenfuncties: President-commissaris Royal Ahrend N.V. en commissaris Synopsis Holdco B.V.

De heer F.A. Verhoeven (1951), de eerste benoeming vond plaats in mei 2020, voor een termijn van vier jaar.

Hoofdfunctie: Commissaris/toezichthouder. Nevenfuncties: Commissaris bij Houdstermaatschappij Dekker B.V., Koninklijke VolkerWessels B.V., Deltares en Royal IHC en commissaris IQIP.

Raad van Bestuur

De heer R.A.C. Olsthoorn (1967), voorzitter

De heer R.F.P. van 't Hof (1968)

* Lid Audit Commissie, voorzitter J.L.M. Van Meerbeeck

** Lid Remuneratie Commissie, voorzitter A.L.M. Nelissen

De heer J.L.M. Van Meerbeeck heeft de Belgische nationaliteit, de overige leden van de Raad van Commissarissen hebben de Nederlandse nationaliteit.



BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

JAARREKENING 2022

De door de Raad van Bestuur opgemaakte jaarrekening 2022 is aan de Raad van Commissarissen voorgelegd. De jaarrekening is gecontroleerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. en voorzien van een goedkeurende controleverklaring, welke is opgenomen op pagina 62.

De jaarrekening en het accountantsverslag zijn door de Audit Commissie van de Raad van Commissarissen in aanwezigheid van de Raad van Bestuur met de externe accountant besproken, waarna deze, zoals gewoonlijk, ook in aanwezigheid van de externe accountant, in de voltallige Raad van Commissarissen zijn behandeld.

De Raad van Commissarissen beveelt de aandeelhouders aan deze jaarrekening vast te stellen en € 3,95 dividend per uitstaand aandeel uit te keren overeenkomstig het voorstel van de Raad van Bestuur.

SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN EN DE RAAD VAN BESTUUR

De samenstelling van de Raad van Commissarissen is in 2022 ongewijzigd, hetzelfde geldt voor de Raad van Bestuur. Krachtens het rooster is de heer J.L.M. Van Meerbeeck op 11 mei 2022 afgetreden als commissaris van de vennootschap. Overeenkomstig het voorstel van de Raad van Commissarissen is hij vervolgens tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders herbenoemd.

TABS Holland wil een diverse en inclusieve werkplek bieden aan al haar medewerkers. TABS Holland accepteert geen discriminatie op de werkplek en streeft naar gelijke kansen voor al haar medewerkers, ongeacht ras, kleur, leeftijd, geslacht, nationaliteit, opleiding en beroepservaring. Bij het wervingsproces van nieuwe medewerkers wordt getracht een betere balans te realiseren in de diversiteit van ons personeelsbestand.

Noch de samenstelling van de Raad van Commissarissen, noch die van de Raad van Bestuur en de sub-top voldoen op dit moment aan het streefpercentage van minimaal 30% vrouwen. Reden hiervoor is dat bij de diverse benoemingen andere criteria dan dit streefpercentage de doorslag hebben gegeven. Het doel is om het streefpercentage, rekening houdend met lopende termijnen, in vijf jaar te realiseren.

Naar het oordeel van de Raad van Commissarissen voldoen zij aan de onafhankelijkheidsvereisten zoals opgenomen in de Corporate Governance Code. De Raad van Commissarissen is van mening dat G. van de Rozenberg op basis van 2.1.8 sub vii van de Code niet onafhankelijk is aangezien hij een positie bekleedt als bestuurder bij HAL Investments B.V.. Dit bedrijf houdt een meerderheid van de aandelen in TABS Holland.

TABS HOLLAND IN 2022

In 2022 heeft TABS Holland een mooi resultaat gerealiseerd, maar de omzetstijging ten opzichte van 2021 geeft een enigszins vertekend beeld. De vraag in de markt was gemiddeld lager dan vorig jaar. De inkoopmarkten waren opnieuw stevig in beweging, wat in sommige gevallen tot prijsdalingen en in andere gevallen tot prijsstijgingen heeft geleid. Dit heeft niet,

zoals in 2021, tot eenmalig marge opdrijvende effecten geleid. Daarnaast zijn de kosten hard gestegen door de inflatie in het algemeen en is dat ook voelbaar op veel kostenlijnen van TABS Holland. Deze sterke inflatie, zeker in combinatie met de gestegen rente, draagt bij aan de verwachting dat de groei van bouwvolumes op de korte termijn niet positief zijn.

De manier waarop de bedrijven van TABS Holland in 2022 met deze uitdagende marktomstandigheden zijn omgegaan is een compliment waard. Onder deze omstandigheden zijn klanten goed bediend en dat heeft geleid tot een goede omzetontwikkeling.

Maar ook de gerealiseerde marges in combinatie met de soms onvermijdelijke kostenstijgingen hebben tot een mooi resultaat geleid voor TABS Holland.

Naast het reageren op de marktomstandigheden is in 2022 wederom veel aandacht besteed aan het uitbouwen van de organisatie, de commerciële organisatie en het verder verbeteren van het aanbod aan klanten. Daarnaast is gewerkt aan het verder verhogen van de kwaliteit en efficiëntie van de bedrijfsprocessen en het verder investeren in het logistieke netwerk.

Ten slotte heeft TABS Holland in 2022 vier mooie acquisities kunnen afronden.

OVERZICHT VAN DE VERGADERINGEN EN COMMISSIES

In 2022 heeft de Raad van Commissarissen vijfmaal met de Raad van Bestuur vergaderd, waarvan één vergadering geheel was gewijd aan de strategie van de onderneming. De Raad is zoals gebruikelijk regelmatig schriftelijk op de hoogte gehouden van de gang van zaken in de vennootschap. In voorkomende gevallen had de voorzitter van de Raad van Commissarissen informeel overleg met de Raad van Bestuur. In alle vergaderingen van de Raad van Commissarissen was sprake van 100% aanwezigheid.

In de vergaderingen met de Raad van Bestuur werd onder meer aandacht besteed aan de operationele gang van zaken, marktontwikkelingen, de effecten van COVID-19 en de oorlog in de Oekraïne op de bedrijfsvoering, de medewerkers en de bedrijfskolom, de financiële resultaten en prognoses, veiligheid, de te volgen strategie van de onderneming, belangrijke projecten en investeringen, waaronder overnames en potentiële overnames, de samenstelling en kwaliteit van het management, het budget en het jaarverslag.

Verder is de Raad van Commissarissen zelf in vergadering bijeengekomen, waarbij samenstelling en het eigen functioneren van de Raad en dat van de Raad van Bestuur aan de orde zijn geweest. Zowel de voorzitter heeft met de Ondernemingsraad een vergadering gehouden als ook leden van de Raad van Commissarissen hebben een vergadering gehouden met de Ondernemingsraad. Deze vergaderingen zijn door de

deelnemers als positief ervaren gezien de open en constructieve sfeer waarin de aan de orde zijnde onderwerpen zijn behandeld. De Audit Commissie van de Raad van Commissarissen is volgens een daartoe vastgesteld schema viermaal bijeengekomen. Aan de orde kwamen onder meer de financiële structuur van de vennootschap, de bedrijfsrisico's, fiscale onderwerpen, interne audit, de managementletter en de jaarrekening. Het accountantsverslag is met PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. doorgenomen en besproken. In alle vergaderingen van de Audit Commissie was sprake van 100% aanwezigheid.

De Raad van Commissarissen stelt het beloningsbeleid op voor de Raad van Bestuur op basis van advies van de Remuneratie Commissie. Het doel van het beloningsbeleid is het werven, motiveren en behouden van leden van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen die TABS Holland in staat stellen om de strategische doelstellingen te realiseren. De beloning van de Raad van Bestuur bestaat uit zowel een vaste als variabele component. De variabele beloning is een belangrijk onderdeel van het totaalpakket. Het beleid ondersteunt zowel korte- als langetermijndoelstellingen, waarbij de nadruk ligt op waardecreatie op de lange termijn. De Remuneratie Commissie heeft in 2022 voorstellen gedaan aan de Raad van Commissarissen over de vaste en variabele beloning van de Raad van Bestuur.

CORPORATE GOVERNANCE

TABS Holland is een vennootschap waarvan de aandelen worden verhandeld via een multilaterale handelsfaciliteit (NPEX). De onderneming heeft de afgelopen jaren een groei doorgemaakt waardoor de omvang van de balanswaarde zodanig is dat de Nederlandse Corporate Governance Code momenteel van toepassing is op TABS Holland.

De onderneming heeft een zogenaamde two-tier structuur bestaande uit een Raad van Bestuur en een Raad van Commissarissen. De Corporate Governance structuur van TABS Holland is gebaseerd op de statuten van de onderneming, het Nederlands Burgerlijk wetboek en de Nederlandse Corporate Governance Code. Voor een uiteenzetting van de Corporate Governance binnen TABS Holland en in hoeverre er wordt afgeweken van de Corporate Governance Code wordt verwezen naar de website www.tabsholland.nl

Ten slotte wil de Raad van Commissarissen haar waardering uitspreken voor de bijzondere inzet van de Raad van Bestuur, het management en de medewerkers, voor de manier waarop gewerkt is om klanten goed te bedienen en het bedrijf verder te optimaliseren, waardoor het resultaat is bereikt. Dit is alleen mogelijk door goed oog op de klant te blijven houden.



VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Nederlandse economie kende in de eerste drie kwartalen van 2022 een groei van ongeveer 5% t.o.v. dezelfde periode in 2021, maar deze groei nam daarna elk kwartaal af. Voor de bouwsector worden niet dezelfde percentages gerapporteerd. Volgens de meest recente rapportage van het Economisch Instituut voor de Bouw (EIB) zou de bouwproductie over geheel 2022 met 2% zijn gegroeid. De woningniewbouw steeg nog met 2%, maar dat was fors minder dan eerder was ingeschat. Als belangrijke oorzaken hiervoor wordt de daling van het aantal bouwvergunningen voor nieuwe woningen aangegeven, alsmede het tegenvallende aantal opleveringen. Voor dat laatste wordt door het EIB meerdere redenen aangegeven, waaronder: toenemende uitvoeringsproblemen bij al verstrekte vergunningen en problemen door gestegen rentes en hogere bouwkosten. Daarnaast is de realisatie in 2022 sterk beïnvloed door de vergunningenafgifte in 2021, die toen nog goed was.

Het deelsegment verbouw en renovatie deed het binnen de woningbouw beter, vooral door investeringen in duurzaamheid. Datzelfde effect zagen we in 2022 voor de utiliteitsbouw. Investerings om het binnenklimaat van scholen te verbeteren stegen explosief. In de grond-, weg- en waterbouw was sprake van krimp, zowel als het om nieuwbouw als renovatie gaat.

Voor TABS Holland gaat het jaar 2022 de boeken in als het jaar ná het topjaar 2021. De hogere inkoop- en verkoopprijzen hebben tot hogere omzetcijfers geleid, maar de onderliggende volumes waren duidelijk minder goed. Daarnaast was er in 2022 geen sprake van eenmalig marge opdrijvende effecten, op een manier zoals we die in 2021 hebben gezien. De hectiek in de markt hield aan, door een diversiteit aan redenen: sterk stijgende, maar in sommige productgroepen ook sterk dalende prijzen van materialen, sterk stijgende prijzen van arbeid en zeker ook energie, die de inflatie hebben aangejaagd. Dat is voelbaar op meerdere kostenlijnen van TABS Holland. Ook in de gesprekken met klanten komt deze zorg terug, omdat de inflatie, zeker in combinatie met de gestegen rente, een rem zet op investeringen en daarmee op nieuwe bouwprojecten (zowel groot als klein).

Tenslotte heeft de oorlog in de Oekraïne en de importbeperkingen die voor Rusland en Wit-Rusland gelden, tot nieuwe verstoringen van de supply chains geleid. En ook al was de beschikbaarheid van materialen in 2022 duidelijk beter dan het jaar ervoor, toch waren er nog diverse uitdagingen. Dit alles betekent dat er zowel stimulerende als remmende effecten in de markt aanwezig waren.

TABS Holland heeft het jaar afgesloten met een tevredenstellend bedrijfsresultaat. De inkooprijzen zijn ook in 2022 erg volatiel geweest. Waar in 2021 vooral sprake was van prijsstijgingen, was dat in 2022 niet het geval. Sommige producten daalden in prijs, terwijl andere juist stegen (vooral de producten waarvan het productieproces energie intensief is). Liggende voorraden werden daardoor bij sommige productgroepen minder waard, terwijl dat bij andere productgroepen andersom was. Getotaliseerd is het effect hiervan op het resultaat in 2022 klein waar dat in 2021, zoals eerder toegelicht, materieel was.

Ook dit jaar was het hard werken om de klanten in de uitdagende omstandigheden goed te blijven bedienen. We zijn dan ook trots op de manier waarop alle medewerkers van TABS Holland zich hebben ingezet en het resultaat dat we samen met klanten en leveranciers hebben bereikt.

In de rapportage van het EIB van januari jl. wordt de verwachting uitgesproken dat de totale bouwproductie in 2023 met ongeveer 2% zal afnemen. Er wordt gesproken over een 'somber beeld' en 'een min voor de komende jaren'. Dit beeld is niet voor elk deelsegment hetzelfde: woningniewbouw (-4%), de utiliteitssector (-5%) en grond-, weg- en waterbouw (-3%) zal naar verwachting dalen, waar renovatie en verbouw in de woning- en de utiliteitssector groei kan laten zien, met name als gevolg van de behoefte tot verduurzaming. Het EIB geeft hierbij ook aan dat de onzekerheden bij deze prognoses groter zijn dan gebruikelijk.

Voor de middellange en lange termijn blijft de verwachting positief, omdat de onderliggende behoefte naar bouw in het algemeen goed is.

Bovengenoemde ontwikkelingen in de verkoop- en inkoopmarkten hadden, samen met de kostenontwikkelingen, een grote invloed op de omzet- en resultaatontwikkeling van TABS Holland in 2022.

De netto-omzet steeg tot € 1.027 miljoen (2021: € 962 miljoen) en het bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten daalde tot € 87,8 miljoen (2021: € 132,4 miljoen). Het resultaat na belastingen was € 66,8 miljoen (2021: € 99,4 miljoen).

De schade die de TABS Holland-bedrijven leden door faillissementen was, net als in 2021, klein. Het aantal fte per jaareinde nam toe van 1.624 naar 1.708. De operationele kosten (exclusief bijzondere posten) stegen met 10,6%. De kosten zijn enerzijds gestegen als gevolg van de omzettoename, logistieke bewegingen die nodig waren om de beschikbaarheid op niveau te houden, diverse prijsstijgingen in de markt (zoals energie), CAO verhogingen, maar ook als gevolg van de acquisities. De bankschuld is licht toegenomen. Door de manier waarop TABS Holland is omgegaan met de aanhoudend uitzonderlijke marktomstandigheden is in 2022 een tevredenstellend resultaat gerealiseerd.



Klantenavond in de showroom van Houthandel Looijmans

Ook in 2022 hebben PontMeyer en Jongeneel zich verder ontwikkeld in het assortiment. Er zijn stappen gezet in het verfijnen en verbreden van het assortiment van beide bedrijven, waardoor de beschikbare voorraadruimtes beter benut kunnen worden en de klanten van PontMeyer en Jongeneel een breder assortiment ter beschikking hebben vanaf de distributiecentra. Bij PontMeyer is de groei in de productgroep bouwmaterialen gecontinueerd, o.a. door middel van training van de medewerkers. Daarnaast was er aandacht voor het assortiment in ruwbouw, o.a. met een marketingcampagne en de ontwikkeling van bouwplaats services. Ook heeft PontMeyer een flinke stap gezet in het aanbod van sanitair. Tevens is een deel van het shop assortiment vernieuwd. Bij PontMeyer is ook verder gewerkt aan de duurzame propositie. Naast het vermarkten van duurzame producten als Isovlas, Pavatex en duurzaam geproduceerd plaatmateriaal, zijn in samenwerking met Beelen Next circulaire houtproducten gelanceerd.

In 2021 is PontMeyer Services gelanceerd. De services bestaan o.a. uit sjouwservice, hoogte lossen, tijdsloot, transport over water en express zendingen. Uiteraard ook zagen, frezen en labelen. Er zijn ook services in het teken van duurzaamheid, uiteenlopend van circulair hout tot en met emissievrij transport

en Bouw Informatie Modelling (BIM), zowel digitaal bouwen als ondersteuning bij BIM-projecten. Uiteraard wordt ook ingespeeld op de Wet kwaliteitsborging, die op 1 januari 2024 van kracht wordt.

Naast optimalisatie van o.a. het assortiment elektrisch gereedschap en uitbreiding van het assortiment, is ook gewerkt aan het ombouwen van de PontMeyer-vestigingen, daarnaast is bij 18 vestigingen de gevelpresentatie aangepast. Meer dan de helft van de vestigingen is inmiddels omgebouwd naar de nieuwste PontMeyer-formule, in 2022 zijn de vestigingen in Alkmaar en Heerenveen afgerond. Op het buitenterrein van PontMeyer Gorinchem is de eerste open lucht drive-in gestart. Klanten vinden hier materialen als bouwstaal, dakpannen, stenen, zand en grind, evenals tuinassortiment en tuinpresentaties. In 2022 is tevens gewerkt aan de voorbereidingen voor de nieuwbouw van de vestigingen Steenberg en Winschoten. Naast verbeteringen in assortiment en services staat klanttevredenheid hoog in het vaandel. Om beter te weten wat er bij de klanten speelt en hier gericht op in te kunnen haken wordt met de benchmarktool NPS gewerkt. Zo bouwen wij dagelijks aan onze belofte: 'Beter bouwen met PontMeyer'.

*Een impressie van de nieuwbouw
van PontMeyer Steenberg*





Een impressie van de nieuwbouw van Jongeneel Assen

Jongeneel vierde in 2022 haar 225-jarig jubileum. Dit gebeurde o.a. met een klantenactie (van een week) waarbij een boom werd geplant voor een klant bij een minimale online besteding van € 750,- excl. BTW. De actie was een samenwerking met het Buitenfonds en Staatsbosbeheer. Jongeneel heeft in 2022 ook verdere stappen gemaakt met haar gevelpropositie. Middels training, promotie en een gevelpresentatie bij de vestigingen is Jongeneel uitgegroeid tot hout-, plaat- en gevelspecialist. In het tweede halfjaar lag de nadruk op bouwmaterialen, waarbij het maken van de driehoek tussen Jongeneel, klant en leveranciers centraal stond. Hierdoor is Jongeneel in staat om materiaal te leveren voor de 'hele klus'.

Ook met de bouwinkels zijn stappen gemaakt door de ombouw van de volgende vestigingen: Den Haag Binckhorst, Enschede, Hengelo, Lichtenvoorde, Oss, Roermond, Rotterdam, Sneek en Steenwijk. De vestigingen Alkmaar en Haarlem werden compleet verbouwd en er is gewerkt aan de voorbereidingen voor de nieuwbouw van Jongeneel Assen. Daarnaast heeft Jongeneel zich weten te onderscheiden door haar Servicespropositie te benutten; er zijn opnieuw vele projecten beleverd dankzij de samenwerking met BIM en er werd veel gebruik gemaakt van de pick-up service. Jongeneel: 'Het hout nooit op!'.

Ook bij de groothandels was sprake van goede ontwikkelingen. Zo nam Trima de exclusieve merkrechten van Bruynzeel plaatmateriaal over. Houthandel Van Dam heeft het succes van de verkoop van de hardhoutsoort Red Grandis verder uitgebouwd. Red Grandis is plantagehout uit Uruguay, dat uitsluitend in duurzaam beheerde bossen (FSC) wordt geproduceerd. Met Red Grandis, dat Van Dam exclusief in Nederland verkoopt, speelt de groothandel goed in op de toenemende behoefte aan duurzaam geproduceerd en kwalitatief hoogwaardig hout. Op het terrein van Van Dam is in 2022 gestart met grootscheepse nieuwbouw. Astrimex lanceerde de Alpha-app. Hiermee is het mogelijk om een akoestische analyse van een project uit te voeren en op basis van de uitkomsten een advies uit te brengen.

De TABS-groothandels hebben in 2022 wederom goed ingespeeld op de behoeften van hun klanten, bij de industrie was sprake van aanhoudende groei. De markt voor kantoren en winkels was het afgelopen jaar niet goed, dus in die deelmarkt was het moeilijk om groei te realiseren. Maar over de breedte van de markt kunnen we stellen dat de groothandels een goed jaar achter de rug hebben, waarbij het hebben van directe aanvoerlijnen en eigen voorraden een belangrijke pré was.

Tenslotte zijn de webshops van zowel Jongeneel als PontMeyer stevig doorontwikkeld en is zowel het assortiment dat online bestelbaar is uitgebreid, alsmede de functionaliteit die het online winkelen gemakkelijk maakt. Maar ook bij de groothandels is verder gebouwd aan de online proposities. In 2022 heeft Houthandel Van Dam een volledig nieuwe website gelanceerd en is de merken-website NOIR Thermofied Wood live gegaan. RET Interieur, inmiddels twee jaar actief met e-commerce, voegde verschillende nieuwe functionaliteiten toe aan haar webshop. Ook zijn de werkzaamheden gestart voor een volledig nieuw online platform voor Astrimex, waarvoor de livegang in het tweede kwartaal van 2023 is gepland.

In 2022 werd tevens gewerkt aan de bedrijfsprocessen. Bij de distributiecentra werden stappen gemaakt door de uitrol van digitaal orderverzamen en werd een nieuwe versie van track and trace-software geïmplementeerd. De in 2021 ingevoerde blauwdruk voor inrichting van de distributiecentra is in 2022 verder uitgerold. Ook werd een locatie toegevoegd in Moerdijk en is op de locatie in Bleiswijk geïnvesteerd in een grote luifel. In Tilburg werd een start gemaakt met de nieuwbouw van het distributiecentrum en werd een loods aangekocht. Alle activiteiten dragen bij aan het toekomstbestendig maken van ons distributienetwerk.

TABS Holland heeft een duidelijke strategie: zelfstandig opererende bedrijven en samenwerken in de backoffice. In alle onderdelen gebruik maken van de beste systemen en best practices om zo de klant maximale service te bieden. Steeds aanpassen aan de markt is het devies door vergroting van aantrekkelijkheid van de formule, verbetering van de klantgerichtheid, initiatieven om kosten te beheersen, strak werkkapitaalbeheer en een verantwoord investeringsniveau.

Arbo en Veiligheid stond ook in 2022 hoog op de agenda, in het verlengde van het naar een hoger niveau tillen van veiligheid. Vier series aan trainingen met verschillende thema's werden begin 2022 gelanceerd met een 'big bang'. Daarnaast zijn Risico-Inventarisatie en -Evaluatie-modellen ingevoerd, voor de verschillende type locaties van TABS Holland. Bedrijfsmiddelen worden periodiek gekeurd. Het aantal bedrijfshulpverleners is op orde, er zijn zelfinspecties ingevoerd en er worden veiligheidsrondes gelopen door veiligheidsmedewerkers, maar ook door directieleden.

Devooruitzichten voor de markten waarin TABS Holland opereert zijn meer dan eens onzeker en moeilijk te voorspellen. Er zijn signalen die positief zijn voor de bouw (de vraag naar woningen bijvoorbeeld), maar ook negatief (de gestegen hypotheekrente en inflatie) en er zijn signalen die duiden op dalende prijzen (afname van de vraag) maar ook signalen die wijzen op

stijgende prijzen (toegenomen kosten in het productieproces). Daardoor is het niet mogelijk een betrouwbare inschatting te doen voor de resultaatontwikkeling voor het komende jaar. De algemene verwachting is dat de vraag in 2023 lager zal zijn dan in 2022. De financiering en financiële positie van TABS Holland zorgen echter voor een solide basis en voldoende liquiditeit om de strategische doelen voor de komende jaren te realiseren. Komende jaren zal TABS Holland dan ook op verantwoorde wijze door investeren in de formules, afhaalvestigingen, logistieke functies en e-commerce. De arbeidsmarkt is uitdagend en naar verwachting is dat ook komende jaren het geval.

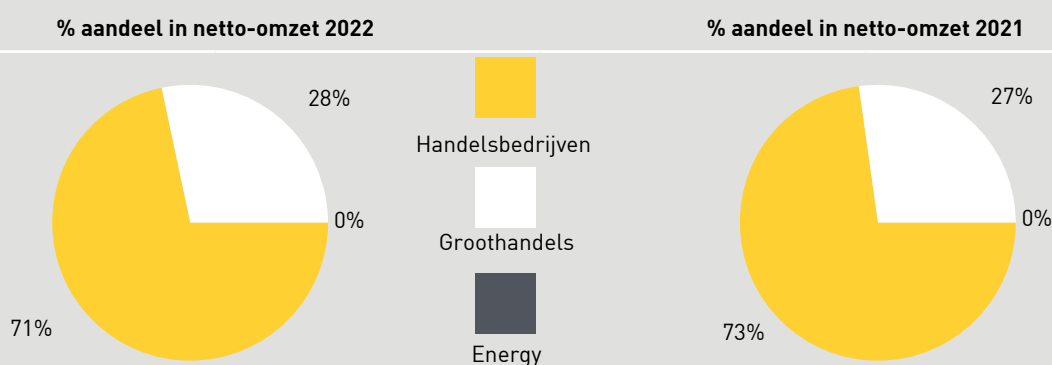
Wij bedanken onze klanten en leveranciers en andere stakeholders voor hun bijdrage en de samenwerking in het afgelopen jaar. De uitdagingen waren groot en opnieuw is gebleken hoe belangrijk het is om goed samen te werken. Wij vinden dat dat goed gelukt is en het is onze ambitie om die samenwerking in 2023 verder te verbeteren, onder het motto van 'elke dag een stapje beter'. Onze mensen van de TABS Holland-bedrijven hebben hard gewerkt en zijn bijzonder goed omgegaan met de uitdagingen van het afgelopen jaar. We hebben als management op meerdere momenten onze dank daarvoor uitgesproken en we zijn trots op het resultaat dat we met elkaar hebben bereikt. Onze mensen staan onze klanten met raad en daad terzijde waardoor deze graag met ons zaken doen. De Raad van Bestuur bedankt hen hiervoor hartelijk.

BESTUURSVERKLARING

De Raad van Bestuur is eindverantwoordelijk voor het beheersen van de aan de bedrijfsvoering gerelateerde risico's en de betrouwbaarheid van de externe (financiële) rapportages. Ook draagt zij verantwoordelijkheid voor de beoordeling van de effectiviteit van het risico management systeem van de onderneming en het nemen van de noodzakelijke preventieve en mitigerende maatregelen. Naar aanleiding van de beoordeling van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, is de Raad van Bestuur van mening dat het verslag in voldoende mate inzicht geeft in de werking, dat deze systemen in voldoende mate zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat en dat het, op basis van de huidige kennis van zaken, gerechtvaardigd is de jaarrekening van TABS Holland op te stellen op going concern-basis. De in dit verslag opgenomen materiële risico's en onzekerheden zijn relevant voor het afgelopen boekjaar. De werkzaamheden ten aanzien van onze interne risicobeheersings- en controle-systemen en de bevindingen, aanbevelingen en maatregelen zijn besproken met de auditcommissie, de raad van commissarissen en de externe accountant.

ONTWIKKELINGEN - FINANCIËEL

Omzet verdeling: (€ mln.)	% afwijking t.o.v. 2021		
	2022	2021	
Handelsbedrijven	734,0	700,7	4,8%
Groothandels	292,0	260,8	12,0%
Energy	1,2	0,6	100,0%
Totaal	1.027,2	962,1	6,8%



OMZET

De netto-omzet is ten opzichte van vorig jaar toegenomen met 6,8% tot € 1.027,1 miljoen (2021: € 962,1 miljoen).

Deze toename is voor een deel het gevolg van prijsstijgingen.

BRUTO-OMZETRESULTAAT

Het bruto-omzetresultaat als percentage van de netto-omzet nam af van 33,5% tot 29,0%. De daling is het gevolg van afname van de onderliggende verkoopmarge en prijsdalingen op liggende voorraden.

KOSTEN

De operationele kosten (personeelskosten, afschrijvingen en overige bedrijfskosten) exclusief bijzondere posten zijn met 10,6% toegenomen ten opzichte van vorig jaar. Deze stijging van € 189,8 miljoen naar € 209,9 miljoen is voornamelijk veroorzaakt door kostenstijgingen in het algemeen (zoals energie), CAO-stijgingen, hogere uitgaven in e-commerce en eenmalige kosten voor de verdere professionalisering van de organisatie.

BEDRIJFSRESULTAAT

Het bedrijfsresultaat is ten opzichte van vorig jaar gedaald van € 133,8 miljoen tot € 89,2 miljoen. De afname van het bedrijfsresultaat wordt met name verklaard door afname van het bruto-omzetresultaat en toename van de kosten.

RESULTAAT NA BELASTINGEN

Het resultaat na belastingen is afgenomen van € 99,4 miljoen tot € 66,8 miljoen.

EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen is met 12,0% toegenomen van € 306,2 miljoen tot € 343,0 miljoen.

KASSTROOM EN INVESTERINGEN

De kasstroom uit operationele activiteiten nam af van € 70,9 miljoen tot € 45,2 miljoen. Deze afname is het gevolg van het gedaalde bedrijfsresultaat. Daarnaast is in 2022 de in 2021 uitgestelde betaling van de winstbelasting alsnog uitbetaald. De uitgaande kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 36,9 miljoen.

FINANCIERING

Per saldo bedraagt de kasstroom uit operationele en investeringsactiviteiten € 8,3 miljoen positief (2021: € 51,9 miljoen positief). Maximaal kan TABS Holland bij de banken € 122,5 miljoen aan faciliteit opnemen. Op 31 december 2022 was hiervan € 30 miljoen opgenomen.

INVESTERINGEN

In 2022 is een bedrag van € 36,9 miljoen geïnvesteerd, waarvan een belangrijk deel is besteed aan het verbeteren van distributiecentra en afhaalvestigingen van Jongeneel en PontMeyer, productiefaciliteiten bij groothandel Astrimex en de bewerkingsbedrijven Heuvelman, De Twee Gebroeders en de Platerij, de verschillende e-commerce platformen, zonnepanelen en diverse ICT projecten. Daarnaast zijn in 2022 vier overnames gedaan.

DIVIDEND

In 2022 is voor € 30,0 miljoen dividend uitbetaald (in 2021 voor € 25,0 miljoen).

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

TABS Holland is op diverse gebieden actief als het gaat om ontwikkeling, dit betreft zowel productontwikkeling als ontwikkeling van de bedrijven waarmee TABS Holland actief is in de markt. Deze ontwikkelingen vormen een continu proces met als doel om onze klanten steeds beter te bedienen. Hierbij wordt niet alleen gekeken naar het aanbod in de traditionele kanalen, maar ook online. In 2022 is op al deze gebieden vooruitgang geboekt.

VERWACHTE GANG VAN ZAKEN

Omdat de verwachtingen voor de markten waarin TABS Holland opereert onzeker zijn, is het niet mogelijk een uitspraak te doen over de resultaatontwikkeling in 2023.

TABS Holland zal zich ook het komende jaar blijven aanpassen aan de marktomstandigheden door vergroting van de aantrekkelijkheid van de formule, verbetering van de service, kostenmaatregelen, strak werkkapitaalbeheer en een verantwoord investeringsniveau.



*Een houtproject van Withagen
Houtprodukten*

ONTWIKKELINGEN - ACTIVITEITEN

Handelsbedrijven	2022	2021
Omzet (€ mln.)	734,0	700,7
Gemiddeld aantal fte's	1.201	1.158
Aantal vestigingen	93	90

De handelsbedrijven realiseerden in het boekjaar een omzet van € 734,0 miljoen (2021: € 700,7 miljoen), een stijging van 4,7% ten opzichte van vorig jaar. Deze toename is voornamelijk toe te schrijven aan prijsstijgingen en een stijging van de omzet in de markt. Het kostenniveau lag boven het niveau van 2021. Het bedrijfsresultaat lag onder het niveau van vorig jaar.

Groothandels	2022	2021
Omzet (€ mln.)	292,0	260,8
Gemiddeld aantal fte's	332	324
Aantal vestigingen	11	10

De groothandels realiseerden in het boekjaar een omzet van € 292,0 miljoen (2021: € 260,8 miljoen), een stijging van 12,0% ten opzichte van vorig jaar. Deze toename is voornamelijk toe te schrijven aan prijsstijgingen en een stijging van de omzet in de markt. Het kostenniveau lag boven het niveau van 2021. Het bedrijfsresultaat lag onder het niveau van vorig jaar.



HORMES

IN HUIS



RISICOMANAGEMENT

Als het gaat om de bedrijfsvoering van TABS Holland, dan zijn er meerdere soorten risico's te onderkennen. Middels een risicomatrix is op een gedetailleerde manier en vanuit diverse invalshoeken een inventarisatie gemaakt van mogelijke bedrijfsrisico's. Deze risico's zijn beoordeeld op de aspecten: kans van optreden en impact van het risico. Vervolgens is per risico vastgesteld welke mitigerende maatregel(en) genomen kunnen worden. Risicomanagement is een vast onderdeel van het strategisch planningsproces. De risicobereidheid van TABS Holland varieert per risicocategorie en is nihil tot gematigd. Ten aanzien van Compliance is de risicobereidheid nihil.

De risico's zijn gegroepeerd in de volgende categorieën:

- A. (Significante) wijziging van vraag van klanten
- B. Nieuwkomers/disruptieve aanbieders op de markt (concurrenten)
- C. Compliance issues (wet- en regelgeving, aansprakelijkheid)
- D. IT infrastructuur en beveiliging
- E. Cycliciteit van de markt (terugval van de vraag)
- F. Operationele risico's
- G. Prijsrisico's

Deze categorieën zijn als volgt in te delen in termen van kans en impact:

		Kans			
		Zeer klein	Klein	Groot	Zeer groot
Impact	Zeer ernstig		D		
	Ernstig		C, B		
	Aanzienlijk		A	G	E
	Gering		F		

A. (SIGNIFICANTE) WIJZIGING VAN VRAAG VAN KLANTEN

Het risico

Het bestaansrecht van TABS Holland en haar bedrijven ligt in het invullen van de vraag van klanten.

Wanneer de vraag van klanten wijzigt en TABS Holland hier niet, te laat of onvolledig op reageert bestaat de kans dat omzet en daarmee inkomsten verloren gaan. Daarbij beperkt onze relatieve hoge aandeel vaste kosten de flexibiliteit om niet-voorzienbare wijzigingen van klantvraag op te vangen. Een van de risico's zou kunnen zijn dat klanten massaal van offline naar online kopen overstappen of dat het afhalen van goederen op een afhaalcentrum wordt vervangen door laten bezorgen. Indien dit risico zich materialiseert, dan kan de impact aanzienlijk zijn. De kans dat de vraag van klanten in de toekomst significant wijzigt achten wij klein, maar neemt wel toe.

Beheersing

Dit risico moet worden gemitigeerd door kort op de markt te zitten en op die manier goed in contact te staan met onze klanten en op de hoogte te blijven van huidige en toekomstige wensen van klanten. Daarnaast wordt continu gewerkt aan de aantrekkelijkheid van ons aanbod en het gemak van zakendoen, zoals in een afhaalcentrum en online. Tenslotte verruimen we ook structureel onze klantenbase, waardoor de afhankelijkheid van een individuele doelgroep afneemt.

B. NIEUWKOMERS/DISRUPTIEVE AANBIEDERS OP DE MARKT (concurrenten)

Het risico

Onze markt is relatief traditioneel. De kans dat een nieuwkomer zich aandient op de markt die het totaal anders gaat doen is niet ondenkbeeldig. Als in onze branche een booking.com-partij verschijnt, zou dat significante impact op (de omzet van) bestaande aanbieders kunnen hebben. Indien dit risico zich materialiseert, dan kan de impact ernstig zijn. De kans dat zich een disruptieve nieuwe aanbieder aanbiedt in de markt achten wij ongewijzigd klein.

Beheersing

Dit risico moet worden gemitigeerd door enerzijds het bestaande steeds beter te doen en daarmee de kans te verkleinen dat we links worden ingehaald. Anderzijds moeten we continu nadenken over de vraag hoe we het (online) aanbod aan klanten kunnen verbeteren (zie ook risico A) en daarmee wellicht zelf de nieuwe disruptor worden.

C. COMPLIANCE ISSUES (wet- en regelgeving, aansprakelijkheid)

Het risico

Op onze bedrijfsactiviteiten zijn veel uiteenlopende wetten en regels van toepassing. Daarnaast bestaat het risico van aansprakelijkheid, b.v. op het niet voldoen van geleverde producten of diensten aan hetgeen voor de toepassing door de klant gevraagd of benodigd was. Behalve de financiële consequenties vormt ook reputatieschade en onjuiste financiële verslaggeving een mogelijk risico. De trend is dat de regelgeving steeds meer toeneemt. Daarnaast is de trend dat vanuit klanten meer een 'claimcultuur' ontstaat. Indien dit risico zich materialiseert, dan kan de impact ernstig zijn. De kans dat TABS Holland te maken krijgen met een compliance issue met ernstige impact achten wij ongewijzigd klein.

Beheersing

Compliance is geïntegreerd in onze bedrijfsvoering, met vastgestelde protocollen, gedragsregels en rapportagestructuren. Voorbeelden hiervan zijn een jaarlijkse fraude risico assessment; het protocol melding (vermoeden van) diefstal, misstand of onregelmatigheid; het reglement voorwetenschap; het protocol mededinging en onze Code of Conduct. Deze protocollen en gedragscodes worden verplicht gevolgd. Periodieke rapportage aan de Raad van Commissarissen vormt hier onderdeel van. Periodiek laten we onszelf informeren over relevante wetwijzigingen en auditen we onszelf of laten een audit uitvoeren om zeker te stellen dat we compliant zijn. Kern van onze aanpak ligt in transparantie voor betrokkenen, structureel goed borgen van processen en daarmee risico's beperken. Een duidelijke meldingsplicht, een strak sanctiebeleid en een consequente opvolging van alle vermoedens van fraude of aantoonbare gevallen van fraude zijn eveneens onderdeel van onze aanpak. Daarnaast heeft het bedrijf een aansprakelijkheidsverzekering afgesloten voor productaansprakelijkheid. Ter beheersing van het risico van onjuiste financiële verslaggeving heeft TABS Holland een maandelijks planning & control cyclus, voert onze interne auditafdeling controles uit en wordt het jaarverslag voorgelegd aan de Raad van Commissarissen. Naast bovenstaande interne beheersingsmaatregelen wordt het jaarverslag gecontroleerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

D. IT INFRASTRUCTUUR EN BEVEILIGING

Het risico

Onze bedrijfsvoering is in toenemende mate afhankelijk van geautomatiseerde toepassingen. Deze afhankelijkheid zal bovendien in de toekomst alleen maar toenemen. Wereldwijd is een toename van cyber crime activiteiten, alsmede de

impact hiervan, waarneembaar. Ondanks verregaande beveiligingsmaatregelen kan dit ons kwetsbaar maken, met negatieve consequenties voor bedrijfsvoering en/of reputatie. Indien dit risico zich materialiseert, dan kan de impact zeer ernstig zijn. De kans dat TABS Holland te maken krijgt met een IT infrastructuur of beveiliging probleem van significante aard is ongewijzigd klein.

Beheersing

TABS Holland heeft een eigen IT afdeling die dagelijks bezig is met het analyseren van nieuwe risico's, het opstellen van nieuw beleid en procedures en de implementatie van nieuwe software toepassingen ter mitigatie van de geïdentificeerde risico's rond IT infrastructuur en beveiliging. Daarnaast wordt nauw samengewerkt met gerenommeerde partners. Deze risico's worden gemitigeerd door over drie assen te werken: bewustwording, technische oplossingen en een calamiteitenplan. Met een calamiteitenplan worden consequenties van een calamiteit beperkt. Omdat de mens soms de zwakste schakel vormt bij beveiliging is er frequent aandacht voor bewustwording, o.a. door middel van trainingen.

E. CYCLICITEIT VAN DE MARKT (terugval van de vraag)

Het risico

De markt waarin de TABS Holland bedrijven actief zijn heeft historisch gezien te maken met cycliciteit. Periodes van toenemende en afnemende vraag wisselen elkaar historisch gezien permanent af. De enige variabelen hierin zijn de duur van een hoogconjunctuur dan wel een laagconjunctuur en de hoogte van de piek dan wel de diepte van het dal. Voorbeelden hiervan zijn de problematieken rond stikstof, PFAS, vergunningsafgifte, het coronavirus, maar ook beschikbaarheid van 'handen' in de



bouw. Indien dit risico zich materialiseert, dan kan de impact aanzienlijk zijn. De kans dat TABS Holland te maken krijgt met een terugval van de vraag in de markt is ongewijzigd zeer groot.

Beheersing

Dit risico ligt buiten de directe invloedssfeer van het bedrijf, hetgeen niet wil zeggen dat we er niets tegen kunnen doen. Om te beginnen hebben we door de diversiteit van bedrijven en daarmee de breedte van de klantenbase al de nodige mitigerende maatregelen in huis. Het moment waarop een laagconjunctuur voelbaar wordt, ligt ook typisch voor een groothandel net iets anders dan voor een handelsbedrijf. Daarnaast moeten we proberen kosten flexibel te houden waar dat kan en zinvol is, zodat we kunnen mee-ademen met het volume van de markt. Tenslotte is het doorpakken op benodigde aanpassingen, wanneer een laagconjunctuur zich aandient, essentieel. Door strak werkkapitaalbeheer is het goed mogelijk om in een laagconjunctuur een positieve kasstroom te genereren.

F. OPERATIONELE RISICO'S

Het risico

Het bedrijf kent diverse risico's van meer operationele aard: onverwachte bedrijfsonderbrekingen bijv. door arbeidsmarktomstandigheden, brand, storm, overstroming of andere calamiteiten, financiële risico's als gevolg van kredietverlening aan klanten, valutarisico's renterisico's liquiditeitsrisico's etc. Indien dit risico zich materialiseert, dan achten wij de impact gering. De kans dat TABS Holland te maken krijgt met significante operationele risico's is klein, maar wel licht toegenomen als gevolg van de gevolgen van klimaatverandering.

Beheersing

Primair is ons beleid erop gericht om het ontstaan van deze risico's te voorkomen. Risico's ten aanzien van beschikbaarheid worden gemitigeerd door multi-sourcing, waardoor we niet afhankelijk zijn van één leverancier. Secundair hebben wij diverse bedrijfsrisico's verzekerd, door middel van bijvoorbeeld een brandverzekering en kredietverzekering. Het financiële risico van variabele rente op onze banklening is grotendeels afgedekt met behulp van financiële instrumenten. TABS Holland maakt gebruik van een kredietfaciliteit die voor een deel is gebaseerd op het werkkapitaal. Door goed werkkapitaalbeheer is het mogelijk de liquiditeitsbehoefte te laten meebewegen met de markt.

G. PRIJSRISICO'S

Het risico

De inkooprijzen van diverse productgroepen fluctueren de afgelopen jaren sterk als gevolg van sterke fluctuaties in vraag en aanbod, maar ook vanwege inflatoire redenen zoals sterk gestegen energie-, transport- en personeelskosten.

Bij inkooprijzdalingen kan het noodzakelijk zijn om deze snel door te zetten naar de verkoopprijzen. Hierdoor kunnen potentieel marges en de winstgevendheid van het bedrijf onder druk komen te staan. Indien dit risico zich materialiseert, dan kan de impact aanzienlijk zijn. De kans dat TABS Holland op korte of middellange termijn te maken krijgt met significante prijsrisico's is groot.

Beheersing

Wereldwijde prijsontwikkelingen op de inkoopmarkt liggen buiten de directe invloedssfeer van TABS. De verkoopprijzen die we hanteren uiteraard wel, ook al hebben we rekening te houden met het concurrentieveld. De manier waarop negatieve effecten van sterke prijsdalingen zoveel mogelijk gemitigeerd kunnen worden zijn:

- Direct inkopen bij de bron, waardoor we rechtstreeks toegang hebben tot informatie over de inkoopmarkt (de informatie zo snel mogelijk hebben);
- Multi-sourcing, waardoor we niet afhankelijk zijn van één leverancier, maar een breed beeld hebben van de inkoopmarkt;
- Zorgen voor een hoge omloopsnelheid van de voorraad;
- Een eigen prijsbeleid voeren, dat gericht is op het maken van redelijke marges en dit niet laten dicteren door (onverantwoorde) acties van concurrenten; en
- Een breed assortiment voeren, waardoor negatieve prijsbewegingen in de ene productgroep gecompenseerd worden door het niet bewegen of positief bewegen van de andere productgroep.

Van de bovengenoemde risico's zijn in het jaar 2022 met name de risico's A, C, E en G relevant geweest. De vele onzekerheden in de markt en de oorlog in de Oekraïne hebben duidelijk invloed gehad op cycliciteit van de markt, de vraag van klanten en de prijs van producten. Als gevolg van de oorlog afgekondigde sancties heeft TABS Holland voor sommige producten alternatieve inkoopkanalen moeten vinden en moest nog kritischer worden gekeken of ingekochte producten voldoen aan alle wet- en regelgeving. De eerder genoemde daling van het aantal bouwvergunningen, stijging van de rente, hogere bouwkosten en lastige arbeidsmarkt hebben zich vertaald in dalende verkoopvolumes en sterke prijschommelingen,

TABS Holland brengt continu verbeteringen aan in haar interne risicobeheersings- en controlesystemen ondanks dat er geen sprake is van significante tekortkomingen in de opzet en werking daarvan. Zo is in 2022 veel aandacht besteed aan het verder opvoeren van preventieve maatregelen rond compliance issues (sanctie wetgeving) en IT beveiligingsmaatregelen (implementatie van nieuwe applicaties). Wijzigingen in de vraag van klanten, marges en kosten worden continu gemonitord middels analyses en rapportages.



MEDEWERKERS EN ORGANISATIE

ORGANISATIE

De medewerkers van TABS Holland zijn het fundament voor de sterke marktpositie van ons bedrijf. Zij maken het verschil naar onze klanten en leveranciers, mensen kopen immers bij mensen. In 2022 is het aantal medewerkers toegenomen, met name door de overname van vier bedrijven. Hiermee is de marktpositie nog sterker geworden. Op 1 januari 2022 waren er bij TABS Holland 1.624 fte in dienst, op 31 december 2022 1.708 fte.

De spanning op de arbeidsmarkt was een van de grootste uitdagingen in 2022 en zal dit naar verwachting nog wel even blijven. Het is dan ook zaak dat we goed personeel niet alleen aantrekken, maar ook behouden en verder opleiden. In 2022 hebben we gewerkt aan onze lange termijn HR-strategie. De volgende hoofddoelstellingen zijn de pijlers van deze strategie:

1. Ongewenst verloop verminderen ('achterdeur dicht')
2. Instroom kwalitatief personeel vermeerderen ('voordeur open')
3. Ontwikkelen van het personeel ('een lerende organisatie met een high performance cultuur')
4. Prettige en veilige arbeidsomstandigheden

ONGEWENST VERLOOP VERMINDEREN ('ACHTERDEUR DICHT')

In 2022 heeft TABS Holland initiatieven genomen om beter grip te krijgen op ongewenst verloop. We hebben door middel van een eNPS meting (Employee Net Promotor Score) het enthousiasme en de betrokkenheid van onze medewerkers gemeten om handvatten te krijgen welke aspecten we verder kunnen verbeteren. Daarnaast hebben we nieuwe medewerkers gevraagd die respectievelijk 3 en 9 maanden in dienst zijn wat onze sterktes en verbeterpunten zijn. Tot slot, hebben we exit enquêtes en exit interviews gehouden met medewerkers die TABS Holland hebben verlaten.

Eén van de belangrijkste aandachtsgebieden die naar voren kwam was verbetering van het inwerktraject van nieuwe medewerkers. Omdat het grootste aantal (nieuwe) medewerkers in de handelsbedrijven werkzaam is, zijn we begin 2023 gestart met vier opleidingsvestigingen, waar nieuwe medewerkers 'in de regio' kunnen worden ingewerkt. In het inwerkprogramma is er zowel aandacht voor functie specifieke aspecten als ook TABS brede onderwerpen zoals (sociale) veiligheid, onze kernwaarden en het TABS Holland bedrijf leren kennen in de volle breedte.

INSTROOM KWALITATIEF PERSONEEL VERMEERDEREN ('VOORDEUR OPEN')

In 2022 is TABS Holland genomineerd als onderneming van het jaar in Noord-Holland, in de categorie groot bedrijf. Een mooie erkenning van ons als bedrijf. Vanwege de uitdagende arbeidsmarkt bewandelen we meerdere wegen om te komen aan goed personeel. In 2022 zijn we minder afhankelijk geworden van externe bureaus, omdat onze medewerkers meer hun eigen netwerk hebben gebruikt om personeel te werven. We hebben 34% meer vacatures vervuld dan in 2021 en circa 25% daarvan zijn via eigen netwerk ingevuld (een toename van circa 10%).

In samenwerking met ROC Midden-Nederland zijn we wederom een eigen BBL-opleiding (Beroeps Begeleidende Leerweg) gestart voor junior accountmanager. In 2021 zijn we gestart met een BBL-opleiding logistiek supervisor, deze is in 2022 afgerond. Daarnaast zijn bij verschillende TABS Holland-bedrijven medewerkers werkzaam die een BBL-opleiding machinaal houtbewerken volgen. Hiermee benadrukken wij de instroom van jongeren en stimuleren wij de samenwerking tussen verschillende leeftijdsgroepen en culturen (diversiteit) binnen onze organisaties. Dit wordt voortgezet in 2023.

ONTWIKKELEN VAN HET PERSONEEL ('EEN LERENDE ORGANISATIE MET EEN HIGH PERFORMANCE CULTUUR')

Interne doorstroom, het doorgroeien binnen TABS Holland, zien wij als een essentieel proces voor het aantrekken, ontwikkelen en behouden van talentvolle medewerkers. Om die reden zijn wij trots dat stichting SBB (Samenwerkingsorganisatie Beroepsonderwijs Bedrijfsleven) de TABS Holland-bedrijven op 1 juni 2022 heeft gecertificeerd als erkend leerbedrijf voor commerciële-, logistieke- en machinale houtbewerking opleidingen.

Als erkend leerbedrijf bieden de bedrijven structureel stage- en leerplaatsen aan. Dit doen wij om jonge talenten bekend te maken met onze duurzame en aantrekkelijke producten als hout en bouwmaterialen, maar ook met de dynamische wereld van de handel, logistiek en machinale bewerkingen. Wij hebben door heel Nederland plek voor zowel voor BBL (Beroeps Begeleidende Leerweg) als BOL (Beroeps Opleidende Leerweg) studenten. Eenmaal binnen bij TABS Holland bieden wij volop leer- en doorgroeimogelijkheden, waaronder een leiderschapsprogramma voor de vestigingsmanagers van PontMeyer en Jongeneel. Ook in 2022 is een groot aantal vacatures intern ingevuld. Een relatief groot aantal managers en directeuren maakte een volgende carrièrestap binnen TABS Holland. Dit onderstreept onze ambitie om onze medewerkers te ontwikkelen op alle niveaus en een carrière te bieden binnen TABS Holland.

PRETTIGE EN VEILIGE ARBEIDSOMSTANDIGHEDEN VERDER UITBOUWEN

TABS Holland geeft graag het goede voorbeeld als het op sociaal- en maatschappelijk verantwoord ondernemen aankomt. Een voorbeeld hiervan is het formuleren van een van onze kernwaarden als duurzaam. Letterlijk betekent duurzaam dat iets, of iemand, lang mee gaat en dus de moeite waard is om erin te investeren. De term duurzaam heeft ook betrekking op dingen die geproduceerd of verkregen zijn op een manier die het milieu en de natuur zo min mogelijk belasten. En tevens op het, waar mogelijk, hergebruiken van zaken, zodat er geen verspilling optreedt. Dat is wat wij ook willen, zowel met de producten die we verkopen (gecertificeerd hout en plaat bijvoorbeeld), als ook in de manier waarop we ons bedrijf voeren (zonnepanelen op de daken bijvoorbeeld). Wij zijn als bedrijf koploper in de markt en wij zien dat duurzaamheid steeds belangrijker wordt, zowel voor ons bedrijf als voor de maatschappij. Daarom willen we ook steeds beter worden in duurzaamheid. Daarnaast is duurzaam ook van toepassing op mensen en relaties. Duurzame relaties met onze klanten, zodat we niet steeds nieuwe klanten hoeven te werven. Duurzame inzetbaarheid van ons personeel, zodat er geen arbeidskracht en ervaring verloren gaat.

In het kader van MVO, maar ook vanwege de positieve resultaten die we ermee bereiken, biedt TABS Holland ook mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt een werkplek. Het streven is om verder te komen op de Prestatieladder Sociaal Ondernemen (PSO).

Een ander dagelijks streven is dat alle medewerkers van ons bedrijf aan het einde van iedere werkdag gezond en wel weer naar huis gaan. In 2022 zijn we door ons VeiligTABS programma een stap verder gekomen in ons veiligheidsbewustzijn, zowel op het gebied van fysieke veiligheid als sociale veiligheid.

Door de aandacht in de media, maar ook de aandacht die we hier intern aan besteden, was sociale veiligheid in 2022 een veel besproken onderwerp. Op verzoek van de Arbeidsinspectie (aan onze branche) is eind 2022 een enquête over ongewenst gedrag uitgezet onder alle TABS-medewerkers. TABS Holland werkt met interne en externe vertrouwenspersonen die benaderd kunnen worden als een medewerker ongewenst gedrag heeft ervaren. Communicatie over de mogelijkheden die TABS Holland in dit kader biedt, wordt periodiek herhaald.



Duurzame en veilige bomenkap

ONDERNEMINGSRAAD

Het management van TABS Holland hecht veel waarde aan de goede samenwerking met de Ondernemingsraad (OR). Een vast agendapunt is Arbo en Veiligheid, in 2022 was hier extra aandacht voor vanwege de activiteiten die veiligheid naar een hoger niveau tillen. Andere agendapunten in 2022:

- De overnames die in 2022 en begin 2023 tot stand zijn gekomen, evenals de stand van zaken met betrekking tot de aansluiting van deze bedrijven op de TABS Holland organisatie.
- De invoering van tweeploegendiensten bij de Platerij en een aantal TABS DC's, evenals de evaluatie van reeds ingevoerde tweeploegendiensten.
- Het gelijktrekken van de Boven CAO-loonlijnen, evenals de systematiek van de Boven CAO-verhogingspercentages.
- De invoering van een TABS-brede en nieuwe beoordelingssystematiek. De OR hield in dit kader een achterbanraadpleging.
- De herbenoeming van de heer J.L.M. Van Meerbeeck als lid van de Raad van Commissarissen.
- Aanpassing van het Arbobeleid en -reglement, evenals de invoering van preventiemedewerkers en een protocol voor medewerkers en stagiaires jonger dan 18 jaar.
- Aanpassing van de autoleaseregeling.
- Grote investeringen, waaronder de aankoop van een loods voor DC Tilburg.

De OR heeft bij alle onderwerpen laten zien enerzijds de overlegpartner van de werkgever te zijn en anderzijds als vertegenwoordiger van de werknemers op te treden. De contacten waren open en constructief.

TABS HOLLAND EN HET MILIEU

TABS HOLLAND EN HET MILIEU

TABS Holland hecht sterk waarde aan (internationaal) maatschappelijk verantwoord ondernemen. In het kader van het milieubeleid werkt TABS Holland aan een aantal speerpunten, die hieronder nader worden toegelicht.

PRODUCTBEHEER EN PRODUCTVEILIGHEID

Bij Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen is het niet meer dan logisch dat TABS Holland het assortiment producten onder de loep neemt. Zijn producten veilig en/of gezond voor de gebruiker? Welke milieu-impact heeft het product door het materiaal, door productieprocessen en door transport? Zijn producten demontabel en eenvoudig te recycleren? Op het vlak van veiligheid speelt wetgeving en mogelijke aansprakelijkheid eveneens een rol. Diverse ontwikkelingen op dit vlak worden hierna toegelicht.

CIRCULAIRE PRODUCTEN

TABS Holland werkt al enige tijd aan de ontwikkeling van een assortiment circulaire producten, dit zijn producten waarbij het bronmateriaal bijvoorbeeld afkomstig is uit slooppanden of onverkoopbaar is door schade of vervorming. Voorbeelden van deze producten zijn circulaire piketpaaltjes en de zogeheten twee-bij-drietjes – vuren met kopmaat 50x75. Ook kan afvalhout worden afgevoerd en opnieuw in de keten worden gebracht door verwerking in vezelplaat-producten. BIM-projecten maken het 'oogsten' uit panden in de toekomst steeds eenvoudiger, doordat met één druk op de knop te zien is hoeveel deuren, kozijnen, etc. aanwezig zijn en voor hergebruik in aanmerking komen.

Hout en plaatmateriaal vormt binnen het assortiment ook een belangrijk aandeel als het gaat om biobased, CO₂-neutrale of CO₂-vastleggende en recyclebare producten. TABS Holland zoekt echter ook voor andere producten naar oplossingen die klanten de keuze bieden om duurzaam te bouwen. Een voorbeeld hiervan is biobased isolatiemateriaal.

LEVENSZYCLUSANALYSE

In de bouw wordt steeds meer gekeken naar biobased en/ of natuurlijke eigenschappen van producten, maar daarnaast ook naar milieukosten. Voor aannemers wordt het meer en meer aantrekkelijk om te werken met materialen die

lage milieukosten met zich meebrengen. De milieukosten, oftewel de impact die oogst, productie, transport, gebruik en verwijdering of hergebruik van producten op het milieu hebben worden in kaart gebracht door een levenscyclusanalyse (LCA) voor het betreffende product te ontwikkelen.

TABS Holland zet daarom ook stappen om LCA's zelfstandig en in samenwerking met de Koninklijke Vereniging van Nederlandse Houtondernemingen (VVNH) of leveranciers te ontwikkelen.

PRODUCTVEILIGHEID

In het kader van productveiligheid wordt extra aandacht besteed aan onderbouwde brandclassificatie voor gevelproducten en gevelconcepten. TABS Holland produceert deels zelf (houten) gevelproducten, deels worden deze bij derden ingekocht en verhandeld. In alle gevallen is niet alleen een prestatieverklaring met identificatie van de brandklasse voor het product zelf van belang, maar ook de door testrapporten onderbouwde toepassingsgebieden: hoe moet een gevel worden opgebouwd en gemonteerd om de vereiste brandklasse te behalen. Het is van het grootste belang dat klanten voorzien worden van alle benodigde informatie om een bouwwerk te kunnen maken dat veilig is en voldoet aan alle wet- en regelgeving. De door Jongeneel ontwikkelde gevelbrochure is hier bij uitstek een mooi voorbeeld van.

Houthandel Van Dam heeft veel werk gemaakt van het uitvoeren van brandtesten, om een goede onderbouwing te krijgen voor een aantal eigen gevelproducten. Dit is voor een deel gedaan in eigen beheer, voor een ander deel in samenwerking met de VVNH en andere marktpartijen.

TROPISCH HARDHOUT EN MOGELIJKE ALTERNATIEVEN HIERVOOR

TABS Holland importeert tropisch hardhout uit bossen die verantwoord beheerd worden. Het gebruik van verantwoord geproduceerd tropisch hardhout is een doeltreffende manier om tropisch bos effectief te kunnen beschermen. Echter, omdat het areaal gecertificeerd tropisch bos niet hard groeit, terwijl de verwachte vraag naar hout in de bouw wereldwijd toeneemt, zoekt TABS Holland daarnaast actief naar alternatieven voor hardhout. Een mooi voorbeeld hiervan is thermisch gemodificeerd naaldhout en hardhout dat onder de merknamen Vuré Noir® en Fraké Noir® op de markt is gebracht. Thermisch modificatie biedt de mogelijkheid om belangrijke eigenschappen van hout zoals duurzaamheid en stabiliteit sterk te verbeteren en daarmee het toepassingsgebied van houtsoorten te vergroten. In 2023 wordt de Noir-familie verder uitgebreid.



TOELEVERINGSKETEN

Onderscheidend en duurzaam bouwen met verantwoorde materialen staat hoog in het vaandel. Met onze gedragscode voor leveranciers en hun onderaannemers stellen we concrete eisen aan hun verantwoordelijkheden ten opzichte van belanghebbenden en het milieu.

EUROPESE HOUTVERORDENING (EUTR)

Sinds vele jaren hanteren de bedrijven van TABS Holland een strikt stelsel van zorgvuldigheidseisen bij de import van houtachtige producten. Om er zeker van te zijn dat houtproducten niet alleen legaal maar ook op duurzame wijze zijn verkregen, wordt alle inkoop zorgvuldig gecontroleerd. TABS Holland werkt hierin nauwgezet samen met bedrijven en organisaties die eenzelfde beleid voorstaan en doet uitsluitend zaken met leveranciers die voldoen aan de eisen van dit systeem.

Op 6 december 2022 bereikte de Europese Unie een akkoord over opvolger van de EU Timber Regulation (EUTR). Die nieuwe wetgeving is de EU Deforestation Regulation (EUDR) en deze verbiedt bedrijven om grondstoffen die verband houden met ontbossing en bosdegradatie op de EU-markt brengen of exporteren vanuit de EU. Ontbossing en aantasting van bossen zijn belangrijke oorzaken van klimaatverandering en verlies aan biodiversiteit, twee belangrijke milieu-uitdagingen van onze tijd. Door de consumptie van ontbossingsvrije producten te bevorderen

en de impact van de EU op bossen wereldwijd te verminderen, is de nieuwe EU-ontbossingsverordening bedoeld om de uitstoot van broeikasgassen als gevolg van ontbossing terug te dringen en bij te dragen aan de strijd tegen het wereldwijde biodiversiteitsverlies.

TABS Holland zet onverminderd in op de import van gecertificeerde houtproducten afkomstig uit aantoonbaar duurzaam beheerde bosgebieden, en draagt daarmee effectief bij aan de instandhouding van gezonde, toekomstbestendige bossen wereldwijd.

DUURZAME HERKOMST HOUT EN HOUTPRODUCTEN

TABS Holland onderschrijft dat het toepassen van hout in de bouw een zeer positieve bijdrage levert in de opname en vastlegging van CO₂ en daarmee aan het tegengaan van klimaatverandering. Dit kan echter alleen met zekerheid gezegd worden van hout dat afkomstig is uit verantwoord beheerde bossen. In 2022 importeerden de TABS Holland bedrijven gezamenlijk 100% van het naaldbout, 97% van het hardhout en 99% van het plaatmateriaal met een FSC®- of PEFC™-keurmerk voor verantwoord bosbeheer.

TABS Holland heeft zich ook voor de toekomst ten doel gesteld om binnen de mogelijkheden die er zijn uitsluitend houtproducten met een FSC- of PEFC-keurmerk voor verantwoord bosbeheer te importeren.



De TABS-locatie in Heerenveen,
in 2022 voorzien van zonnepanelen

TABS Holland onderkent in haar MVO-beleid dat er naast een verantwoorde herkomst van grondstoffen en het reduceren van de eigen impact op het milieu, meer inspanningen op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen van belang zijn. TABS Holland opereert internationaal omdat een aanzienlijk deel van onze houtgrondstoffen afkomstig is uit Noord- en Zuid-Amerika, Afrika en Azië. Niet alleen de eigen impact op het milieu is van belang, maar ook die van leveranciers in de keten. TABS Holland houdt daarom toezicht op goede arbeidsomstandigheden bij fabrikanten en toeleveranciers in het buitenland en ziet erop toe dat er geen gebruik wordt gemaakt van mens- en milieugevaarlijke stoffen bij de productie van producten bestemd voor TABS Holland. Om dit te realiseren werkt TABS Holland volgens een eigen vastgestelde Code of Conduct (www.tabsholland.nl/code-of-conduct).

Een mooi voorbeeld is leverancier Olam met haar zogenaamde 'bosconcessie' in Congo Brazzaville, waar Houthandel Van Dam mee samenwerkt. Dit is de grootste FSC-concessie ter wereld, met ca. 2 miljoen hectare gecertificeerd bos. Het bos is in 30 secties verdeeld, waarvan jaarlijks steeds één sectie geoogst wordt. Doordat slechts één boom per hectare per 30 jaar wordt geoogst, kan het bos zich herstellen en ontstaan er geen gaten die tot bodemerrosie kunnen leiden. Daarnaast zijn de omstandigheden voor de medewerkers goed. Voor alle medewerkers zijn stenen huizen gebouwd in een nabijgelegen dorp, met alle voorzieningen. De elektriciteitscentrale draait op het zaagafval van het bedrijf en voorziet het bedrijf en het dorp van gratis elektra. Er zijn scholen, een ziekenhuis, sportaccommodaties en kleinere sociale activiteiten waar de medewerkers gratis en de overige bewoners tegen geringe betaling gebruik van kunnen maken. De arbeidsomstandigheden in de zagerijen/de bewerkingen zijn op hoog niveau, met veel aandacht voor veiligheid.

Verder kan gemeld worden dat PontMeyer en Jongeneel in 2022 een samenwerking zijn aangegaan met o.a. BNext, BAM Wonen en Staatsbosbeheer, met als doel om samen een duurzaam plaatmateriaal te ontwikkelen en daarvan 75.000 m² te produceren.

CO₂-UITSTOOT

TABS Holland meet de CO₂-uitstoot over Scope 1 (betreft directe eigen uitstoot door gebouwen-, vervoer- en productiegerelateerde activiteiten) en Scope 2 (indirecte uitstoot door opwekking van ingekochte en verbruikte elektriciteit of warmte). Over het jaar 2021 betrof de totale uitstoot 4.925 ton CO₂. De totale uitstoot over 2022 bedroeg 4.039 ton CO₂, hetgeen 18% lager is dan in 2021.

Het terugdringen van de eigen CO₂-uitstoot is een belangrijk doel voor de bedrijven van TABS Holland. Met energie audits brengt TABS Holland het energieverbruik in kaart. De rapportages geven een goed inzicht in de energiebehoefte, energiebalans en de mogelijke energiebesparende maatregelen per locatie.

Onveranderd is dat al het elektriciteitsverbruik van TABS Holland dat niet zelf wordt geproduceerd afkomstig is van windenergie en mag daarmee beschouwd worden als 0% CO₂-uitstoot. Hiermee levert TABS Holland effectief een bijdrage om Nederland duurzamer te maken.

In 2022 zijn ook weer twee extra TABS-locaties voorzien van zonnepanelen. Op pagina 6 van dit jaarverslag wordt daar een uitgebreidere update van gegeven.

CSR

TABS Holland bereidt zich voor om per 1 januari 2024 te kunnen starten met het rapporteren onder de CSRD-richtlijnen. CSRD staat voor Corporate Sustainability Reporting Directive.

ANDERE INITIATIEVEN

In de komende jaren wil TABS Holland, samen met haar handelspartners, actief werken aan een reductie van verpakkingsafval in het algemeen en het gebruik van plastic in het bijzonder.

Tot slot werkt TABS Holland continu aan het verbeteren van transport van distributiecentra naar vestigingen en klanten. Doel is om de uitstoot van CO₂ per gereden kilometer omlaag te brengen.

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER

(VOOR RESULTAATBESTEMMING)

(x € 1.000)

Activa	2022		2021		Toelichting
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	9.240		3.928		(1)
Materiële vaste activa	195.252		177.360		(2)
Financiële vaste activa	647		533		(3)
		205.139		181.821	
Vlottende activa					
Vorraden	217.972		198.915		(4)
Vorderingen en overlopende activa	106.734		96.617		(5)
Liquide middelen	28.012		23.780		(6)
		352.718		319.312	
Totaal		557.857		501.133	
Passiva	2022		2021		Toelichting
Eigen vermogen		343.006		306.238	(7)
Voorzieningen		51.321		54.977	(8)
Negatieve goodwill		18.853		20.895	(9)
Kortlopende schulden en overlopende passiva		144.677		119.023	(10)
Totaal		557.857		501.133	

GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING EN OVERZICHT TOTAALRESULTAAT

(x € 1.000)

	2022		2021		Toelichting
Netto-omzet		1.027.141		962.118	(11)
Kosten van grond- en hulpstoffen	-729.445		-639.872		
Personeelskosten	-111.632		-108.591		(12)
Afschrijving immateriële vaste activa	-1.996		-1.289		(1)
Afschrijving materiële vaste activa	-8.099		-6.705		(2)
Overige bedrijfskosten	-86.809		-71.818		(13)
Som der kosten		-937.981		-828.275	
Bedrijfsresultaat		89.160		133.843	
Financiële baten en lasten		326		-150	(14)
Resultaat uit bedrijfsuitoefening voor belastingen		89.486		133.693	
Belastingen		-22.756		-34.336	(15)
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen		114		44	(3)
Resultaat na belastingen		66.844		99.401	
Het resultaat per aandeel bedraagt (x € 1,-):		10,56		15,70	(17)
Resultaat na belastingen toekomend aan de aandeelhouders		66.844		99.401	
Mutatie latentie tarief herwaarderingen		-		-165	
Totaalresultaat		66.844		99.236	
Bedrijfsresultaat		89.160		133.843	
Bijzondere posten		-1.390		-1.436	(16)
Bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten		87.770		132.407	

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(x € 1.000)

	2022		2021		Toelichting
Bedrijfsresultaat	89.160		133.843		
Aanpassingen voor:					
- Afschrijving immateriële vaste activa	1.996		1.289		(1)
- Afschrijving materiële vaste activa	8.099		6.705		(2)
- Resultaat verkoop materiële vaste activa	406		-58		
- Toename/(afname) voorzieningen	-1.502		-4.952		(8)
- Vrijval negatieve goodwill	-2.042		-2.042		(9)
		96.117		134.785	
Mutaties werkkapitaal					
Afname/(toename) voorraden	-12.206		-54.574		(4)
Afname/(toename) vorderingen en overlopende activa	-8.079		-9.725		(5)
Toename/(afname) kortlopende schulden en overlopende passiva	-1.838		24.638		(10)
		-22.123		-39.661	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		73.994		95.124	
Overige mutaties					
Betaalde rente	-491		-149		(15)
Ontvangen rente	817		-		
Betaalde winstbelasting	-29.090		-24.116		
		-28.764		-24.265	
Kasstroom uit operationele activiteiten		45.230		70.859	
Investeringen in immateriële vaste activa	-718		-1.232		(1)
Investeringen in materiële vaste activa	-22.440		-18.062		(2)
Investeringen groepsmaatschappijen	-15.317		-		(9)
Desinvesteringen in materiële vaste activa	1.549		291		(2)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-36.926		-19.003	
Toename (afname) kortlopende schulden	26.004		-15.000		(10)
Dividend uitkering	-30.076		-25.015		(7)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-4.072		-40.015	
Toename/(afname) geldmiddelen		4.232		11.841	
Liquide middelen per 1 januari		23.780		11.939	(6)
Liquide middelen per 31 december		28.012		23.780	(6)
Toename/(afname) geldmiddelen		4.232		11.841	

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ACTIVITEITEN

Timber and Building Supplies Holland N.V., statutair gevestigd te Zaandam, Symon Spiersweg 17, ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 37077570, bestaat uit een groep bedrijven die met elkaar vooraanstaande leveranciers van hout en bouwmaterialen zijn op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. Het concern omvat 13 bedrijven met vestigingen verspreid over het hele land. Dankzij de klantgerichte benadering, het complete assortiment en de hoge servicegraad is Timber and Building Supplies Holland N.V. dé partner voor heel bouwend Nederland.

De activiteiten zijn verdeeld over twee business units. De Handelsbedrijven worden gevormd door Jongeneel, PontMeyer, Houthandel Looijmans, Hormes Bouwmaterialen en Alex van Gruijthuisen, met vestigingen verspreid over het hele land met een breed assortiment. De Groothandelsbedrijven, bestaande uit Astrimex, Centrop Houtimport, Heuvelman Hout, Hillegersbergsche Gevelproducten, Houthandel Van Dam, RET Bouwproducten, Trima en Withagen Houtprodukten, importeren hout, plaat- en bouwmaterialen uit de hele wereld.

De verkoop vindt vrijwel geheel in Nederland plaats.

GROEPSVERHOUDINGEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. behoort tot een groep waarvan HAL Trust, gevestigd te Hamilton, Bermuda, aan het hoofd staat. De jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van HAL Trust en van HAL Holding N.V., gevestigd te Willemstad, Curaçao. De geconsolideerde jaarrekeningen van HAL Trust en HAL Holding N.V. zijn tegen kostprijs verkrijgbaar op het kantoor van HAL Holding N.V. en zijn ook beschikbaar op de website www.halholding.com.

CONSOLIDATIEGRONDSLAGEN

In de geconsolideerde jaarrekening worden de financiële gegevens opgenomen van Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar groepsmaatschappijen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Timber and Building Supplies Holland N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen, doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of openig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken.

Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen van Timber and Building Supplies Holland N.V.

Intercompany transacties, intercompany winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering.

De enkelvoudige winst-en-verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

Een lijst van groepsmaatschappijen, als bedoeld in artikel 2:379 en artikel 2:414 BW, is opgenomen achterin deze jaarrekening. In deze lijst is tevens vermeld voor welke groepsmaatschappijen gebruik gemaakt wordt van de vrijstelling als bedoeld in artikel 2:403 lid 1 BW.

VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Timber and Building Supplies Holland N.V. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de lijst van kapitaalbelangen worden aangemerkt als verbonden partij. Transacties tussen groepsmaatschappijen worden in de consolidatie geëlimineerd. Verder is ook HAL Holding N.V. aan te merken als verbonden partij. HAL Holding N.V. heeft indirect via een van haar dochters een meerderheidsbelang in Timber and Building Supplies Holland N.V.

FUSIES EN OVERNAMES

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

SCHATTINGEN EN VERONDERSTELLINGEN

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat Timber and Building Supplies Holland N.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het schattingen en veronderstellingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten. Hieronder is een overzicht opgenomen van de belangrijkste schattingen en veronderstellingen met een verwijzing naar de toelichting:

- Economische levensduur van immateriële en materiële vaste activa (note 1 en 2);
- Waardering voorraden tegen lagere opbrengstwaarde (note 4);
- Reële waardebeoordeling identificeerbare activa en passiva bij overnames (note 1).



ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld. Toelichtingen op posten in balans, winst-en-verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd. Voor de winst-en-verliesrekening is het categoriale model toegepast.

VREEMDE VALUTA

De jaarrekening is opgesteld in euro's (de functionele valuta). Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. De balansposten die betrekking hebben op monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

GRONDSLAGEN

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

KOSTEN VAN GOODWILL DIE VAN DERDEN IS VERKREGEN

Positieve goodwill voortkomend uit acquisitie, wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de verwachte economische levensduur. Negatieve goodwill valt vrij in de geconsolideerde winst- en verliesrekening voor zover lasten en verliezen zich voordoen, indien hier bij de verwerking van de overname rekening mee is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten. Indien geen rekening is gehouden met de verwachte lasten of verliezen, dan valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met de gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbaar activa. De vrijval van de negatieve goodwill wordt verantwoord

OPERATIONELE LEASING

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan eigendom verbonden zijn, niet bij Timber and Building Supplies Holland N.V. liggen. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Het renterisico wordt afgedekt door het gebruik van afgeleide financiële instrumenten waarbij een renteplafond wordt afgesproken voor schulden met een variabele rente.

Deze financiële instrumenten worden volgens de kostprijs hedge-accountingmethode tegen kostprijs gewaardeerd. De betaalde premie wordt lineair afgeschreven gedurende de looptijd. De afschrijvingen worden als rentelasten en soortgelijke kosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

onder de overige bedrijfskosten. Voor zover de negatieve goodwill uitkomt boven reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa wordt het meerdere direct in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verwerkt.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de historische kostprijs, zijnde de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa. Grote onderhoudskosten worden opgenomen in de boekwaarde van het actief of worden als een afzonderlijk actief opgenomen. De boekwaarde van elk onderdeel dat als een afzonderlijk actief wordt geboekt, wordt gedesinvesteerd als deze wordt vervangen.

Alle andere reparaties en onderhoud worden ten laste van het resultaat gebracht in de periode waarin ze zijn gemaakt.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de

desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt Timber and Building Supplies Holland N.V. op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

VOORRADEN

De voorraad gereed product en handelsgoederen en onderhanden werk wordt gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijsverwerkingsmethode betreft gemiddelde inkoopprijs. Waar nodig wordt rekening gehouden met afwaarderingen wegens incourantheid.

Bij voorraadwaardering worden niet gerealiseerde intercompany resultaten geëlimineerd.

De lagere opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de lagere opbrengstwaarde wordt eventueel rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Rekeningcourantschulden bij banken zijn opgenomen onder kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Indien Timber and Building Supplies Holland N.V. eigen aandelen inkoop, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves. Kosten die direct samenhangen met de inkoop, verkoop en/ of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

HERWAARDERINGSRESERVE

Herwaarderingsreserves zijn in de herwaarderingsreserve onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen verwerkt. De gerealiseerde herwaarderingsreserves worden ten gunste van de overige reserve gebracht. De corresponderende vrijval van de (latente) belastingverplichtingen wordt onder de post belastingen op resultaat uit bedrijfsuitoefening ten gunste van het resultaat gebracht.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

De voorziening latente belastingen heeft voornamelijk betrekking op tijdelijke verschillen in commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa en voorraden. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

PENSIOENEN

Op de pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal verschillende pensioenregelingen. Voor de toelichting hierop wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Een aantal regelingen hebben betrekking op het betalen van premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van premies heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien deze tot een terugstorting leiden of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voor bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder en/of werknemers wordt een voorziening opgenomen. De pensioenvoorziening wordt op basis van de beste schatting gewaardeerd. Hierbij

is de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. De huidige voorziening heeft betrekking op een beperkte groep mensen en betreft de contante waarde van uit hoofde van backservice verschuldigde bedragen die berekend worden volgens actuariële grondslagen. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft deze pensioenregelingen verwerkt als zou sprake zijn van een verplichting.

Daarnaast neemt Timber and Building Supplies Holland N.V. een vordering op voor:

- toegezegde restituties als gevolg van een hoge dekkingsgraad van het pensioenfonds;
- overrente of winstdeling die overeenkomstig de bepalingen in een verzekeringscontract beschikbaar komen voor Timber and Building Supplies Holland N.V.;
- voordelen van individuele waardeoverdrachten die ten gunste komen van Timber and Building Supplies Holland N.V.

KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN RISICOBEHEERSING

Prijrisico

Valutarisico:

Timber and Building Supplies Holland N.V. is voornamelijk actief in Nederland. Het valutarisico heeft vanwege de aard van de inkoop vooral betrekking op posities en toekomstige transacties in US-dollars. Middels een risicoanalyse worden deze valutarisico's periodiek beoordeeld, hierbij wordt de hoogte van de exposure in acht genomen. Waar nodig worden maatregelen getroffen om de risico's te mitigeren.

Marktrisico:

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt periodiek de marktrisico's en neemt maatregelen indien van toepassing. Door constant in dialoog met de klanten, leveranciers en andere relevante stakeholders te zijn blijft Timber and Building Supplies Holland N.V. op de hoogte van hetgeen in de markt speelt. Tevens probeert Timber and Building Supplies Holland N.V. haar klantenbasis constant te verruimen en de aantrekkelijkheid van de formules te vergroten.

Rente- en kasstroomrisico

Renterisico wordt gelopen over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt Timber and Building Supplies Holland N.V. risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd. Met betrekking tot bepaalde variabele rentedragende schulden heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. caps gecontracteerd, zodat voor variabele rente een renteplafond wordt afgesproken.

Kredietrisico

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop op rekening vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets. Indien noodzakelijk worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantiestellingen. Daarnaast heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. een kredietverzekering afgesloten.

Liquiditeitsrisico

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt doorlopend het liquiditeitsrisico door de geprognosticeerde financieringsbehoefte te vergelijken met de beschikbare financieringscapaciteit. Werkkapitaalbeheer is belangrijk voor het managen van de financieringsbehoefte.



BEPALING VAN HET RESULTAAT

ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

NETTO-OMZET

Netto omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen en het verlenen van diensten en uit hoofde van onderhanden projecten worden per prestatieverplichting en voor onderhanden projecten verwerkt als het bedrag of het resultaat betrouwbaar kan worden geschat.

De opbrengsten worden verwerkt voor het bedrag waarop de rechtspersoon verwacht recht te hebben in ruil voor het overdragen van toegezegde goederen of diensten, dit is de transactieprijs. Dit bedrag is exclusief de bedragen die namens derden worden geïnd (waaronder over de omzet geheven belastingen). De transactieprijs bestaat uit een vaste vergoeding en variabele vergoedingen in de vorm van kortingen en prestatiebonussen. Bij het vaststellen van de transactieprijs wordt geen rekening gehouden met het kredietrisico.

Voor het bepalen van de transactieprijs is het uitgangspunt dat de goederen of diensten in overeenstemming met de desbetreffende overeenkomst zullen worden geleverd en dat deze overeenkomst niet zal worden geannuleerd, verlengd of anderszins zal worden gewijzigd.

Bij het bepalen van de transactieprijs wordt door middel van een schatting van de omvang ervan rekening gehouden met de effecten van variabele vergoedingen. Dergelijke schattingen worden aan het einde van elk boekjaar geactualiseerd. Er worden alleen variabele vergoedingen in aanmerking genomen waarvan de kans klein is dat ze later teruggenomen moeten worden.

Een overeenkomst bestaat uit een prestatieverplichting, het leveren van goederen. Opbrengsten worden derhalve niet onderverdeeld naar verschillende prestatieverplichtingen.

KOSTEN VAN GROND- EN HULPSTOFFEN

Kosten van grond en hulpstoffen worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

PERSONEELSKOSTEN

Lonen, salarissen, sociale lasten en overige personeelskosten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarop ze betrekking hebben.

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingen benadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt verantwoord onder de personeelskosten in de winst-en-verliesrekening.

AFSCHRIJVINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt vanaf het moment van ingebruikname afgeschreven.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

BELASTINGEN

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren, fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de ondernemingen sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de onderneming behaalde resultaat voor zover die aan Timber and Building Supplies Holland N.V. wordt toegerekend.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van rente en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Software	Goodwill	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde	10.224	-	10.224
Cumulatieve afschrijvingen	-6.296	-	-6.296
Boekwaarde per 1 januari 2022	3.928	-	3.928
Mutaties boekjaar:			
Nieuwe consolidatie	30	-	30
Investerings	687	6.591	7.278
Afschrijvingen	-1.398	-598	-1.996
Saldo mutaties	-681	5.993	5.312
Boekwaarde per 31 december 2022	3.247	5.993	9.240
Cumulatieve aanschafwaarde	10.941	6.591	17.532
Cumulatieve afschrijvingen	-7.694	-598	-8.292
Boekwaarde per 31 december 2022	3.247	5.993	9.240

De afschrijvingspercentages bedragen:

Software 20%

Goodwill 10%

De goodwill wordt op basis van de verwachte synergievoordelen op de lange termijn afgeschreven in 10 jaar.

Gedurende het boekjaar zijn de volgende bedrijven overgenomen en verwerkt conform de 'purchase accounting' methode:

Hormes Bouwmaterialen – handelsbedrijf in bouwmaterialen voor professionals en particulieren

Overname van 100% van de aandelen in Hormes Bouwmaterialen B.V. en Hog B.V. per 18 januari 2022. De koopsom was € 9,4 miljoen. Vanuit de koopprijs allocatie is een goodwill positie ontstaan van € 4,7 miljoen.

Drie overnames van een handelsbedrijf in hout, een producent van gelamineerd hout en een bouwmarkt.

De overnames bestaan uit het verkrijgen van 100% van de aandelen in Withagen Houtprodukten (Withagen Houtprodukten Holding B.V., Withagen Houtprodukten B.V. en Withagen Vilam B.V.) per 17 januari 2022, Houthandel Looijmans B.V. per 31 januari 2022 en Alex van Gruijthuijsen (Alex van Gruijthuijsen Bouwmarkt B.V., GBM Detailhandel B.V. en GBM Sanitair Studio B.V.) per 4 oktober 2022. De totale koopsom was € 6,9 miljoen met een optie tot een nabetaling van € 0,6 miljoen.

(2) MATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Activa in uit- voering en voortuit- betalingen	Activa niet aan het productieproces dienstbaar	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde	178.681	28.280	37.610	8.753	2.982	256.306
Cumulatieve afschrijvingen	-38.853	-14.966	-23.703	-	-1.424	-78.946
Boekwaarde per 1 januari 2022	139.828	13.314	13.907	8.753	1.558	177.360
Mutaties boekjaar:						
Nieuwe consolidatie	3.602	564	973	300	-	5.439
Investeringen	10.591	2.523	2.744	6.651	-	22.509
Desinvesteringen - aanschafwaarde	-3.198	-329	-277	-325	-	-4.129
Desinvesteringen - afschrijvingen	1.638	313	221	-	-	2.172
Reclassificaties	4.435	3.419	995	-7.482	-1.367	-
Afschrijvingen	-3.658	-1.868	-2.572	-	-1	-8.099
Saldo mutaties	13.410	4.622	2.084	-856	-1.368	17.892
Boekwaarde per 31 december 2022	153.238	17.936	15.991	7.897	190	195.252
Cumulatieve aanschafwaarde	194.111	34.457	42.045	7.897	1.615	280.125
Cumulatieve afschrijvingen	-40.873	-16.521	-26.054	-	-1.425	-84.873
Boekwaarde per 31 december 2022	153.238	17.936	15.991	7.897	190	195.252
Boekwaarde herwaarderingen begin	20.324	-	-	-	238	20.562
Boekwaarde herwaarderingen eind	19.098	-	-	-	238	19.336

De afschrijvingspercentages bedragen:

Terreinen	0%
Bedrijfsgebouwen	2% per jaar
Machines, installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen	10 - 50% per jaar van de aanschafwaarde
Activa niet aan het productieproces dienstbaar	2% per jaar

De boekwaarde van de herwaardering heeft betrekking op de periode dat Timber and Building Supplies Holland N.V. de bedrijfsgebouwen en terreinen en de niet aan het productieproces dienstbare activa tegen actuele waarde waardeerde. Op de herwaarderingen die betrekking hebben op gebouwen wordt lineair afgeschreven, op de herwaardering op gronden vindt geen afschrijving plaats.

(3) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

Voor een overzicht van de gehouden kapitaalbelangen wordt verwezen naar de lijst achterin deze jaarrekening.

	Deelnemingen
Boekwaarde per 1 januari 2022	533
Mutaties boekjaar:	
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	114
Saldo mutatie	114
Boekwaarde per 31 december 2022	647

(4) VOORRADEN

(x € 1.000)

	31 december 2022	31 december 2021
Onderhanden werk	1.938	3.233
Gereed product en handelsgoederen	215.438	191.029
Vooruitbetalingen op voorraden	596	4.653
	217.972	198.915

Voor gereed product en handelsgoederen heeft een afwaardering voor incurantheid en een afboeking naar lagere opbrengstwaarde plaatsgevonden van totaal € 4,4 miljoen. De boekwaarde van de voorraden die tegen lagere opbrengstwaarde zijn gewaardeerd bedraagt EUR 29,7 miljoen. De lagere opbrengstwaarde is bepaald op basis van de geschatte verkoopprijs.

Op het onderhanden werk per 31 december 2022 zijn geen gedeclareerde termijnen in mindering gebracht (2021: nihil). Evenals voorgaande jaren is onder de voorraden ook de voorraad onderweg verantwoord waarvan de economische risico's bij de onderneming liggen. Het totale bedrag aan voorraad onderweg per 31 december 2022 is € 3,0 miljoen (2021: € 4,3 miljoen).

(5) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

(x € 1.000)

	31 december 2022	31 december 2021
Handelsdebiteuren	75.345	67.450
Overige vorderingen	27.012	24.967
Overlopende activa	4.377	4.200
	106.734	96.617

De vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.

De reële waarde van de vorderingen en overlopende activa benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

(6) LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de rechtspersoon.

(7) EIGEN VERMOGEN

Voor de toelichting op het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

(8) VOORZIENINGEN

(x € 1.000)

	Pensioenen	Latente belastingen	Milieu	Overige	Totaal
Stand per 1 januari 2022	19	50.369	1.921	2.668	54.977
Toevoeging	-	-	230	40	270
Onttrekking	-2	-2.182	-435	-117	-2.736
Vrijval	-	-	-	-1.055	-1.055
Reclassificatie	-	-	-	-135	-135
Stand per 31 december 2022	17	48.187	1.716	1.401	51.321

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

Pensioenen

De pensioenregelingen bij Timber and Building Supplies Holland N.V. kunnen als volgt worden samengevat:

- Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal toegezegd-pensioenregelingen ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfondsen (Pensioenfonds meubel en BPF Hibin). Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft deze pensioenregelingen bij bedrijfstakpensioenfondsen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen, anders dan hogere toekomstige premies.

De pensioenregelingen zijn een middelloonregeling. De dekkingsgraad per eind 2022 van de bedrijfstakpensioenfondsen is:

- o Pensioenfonds meubel: 121,0%
- o BPF Hibin: 109,0%
- Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft de pensioenaanspraken voor een groep van circa 1.500 oud medewerkers voor de periode tot en met 2001 ondergebracht bij een pensioenverzekeraar. Deze aanspraken zijn volledig herverzekerd waardoor Timber and Building Supplies Holland N.V. geen negatieve risico's voor deze aanspraken heeft. Het contract bevat wel een clause waardoor Timber and Building Supplies Holland N.V. recht heeft op eventueel beschikbare overrente, na verrekening van cumulatieve indexering van de pensioenaanspraken. De waarde van het beleggingsdepot bij Aegon voor deze groep ingegane pensioenen en inactieven bedraagt ultimo 2022 ongeveer € 11,6 miljoen. Eventuele overrente zal conform afspraken worden verrekend.
- Verder heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. nog een aantal overige (individuele) pensioenregelingen die niet materieel zijn.

Latente belastingen

De looptijd van de latente belastingen die betrekking hebben op de bedrijfsgebouwen en terreinen is gebaseerd op de gebruiksduur van deze activa. De looptijd van de latente belastingen betrekking hebbend op de voorraden zijn gebaseerd op het ijzeren voorraadstelsel dat uitgaat van continuïteit van de vennootschap.

Milieu

De milieuvoorziening is gevormd voor verplichtingen in verband met concrete milieurisico's zoals asbest en mogelijke negatieve uitkomsten uit milieugeschillen.

Overige

De overige voorzieningen hebben betrekking op verlieslatende contracten, langdurig zieken en aansprakelijkheidsverplichtingen.

(9) NEGATIEVE GOODWILL

(x € 1.000)

	31 december 2022	31 december 2021
Negatieve goodwill	18.853	20.895
Totaal	18.853	20.895

	Negatieve goodwill
Boekwaarde per 1 januari 2022	20.895
Acquisitie	-
Vrijval	-2.042
Boekwaarde per 31 december 2022	18.853
Waarvan:	
Looptijd ≤ 1 jaar	2.042
Looptijd > 1 jaar	16.811
	18.853

44

(10) KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

(x € 1.000)

	31 december 2022	31 december 2021
Schulden aan kredietinstellingen	30.000	-
Leveranciers en handelscrediteuren	45.164	38.463
Vennootschapsbelasting	12.405	16.745
Belastingen en premies sociale verzekeringen	33.707	33.081
Personeelsbeloningen	10.440	19.961
Pensioenschulden	1.983	2.058
Overige schulden en overlopende passiva	10.978	8.715
	144.677	119.023

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

Kredietinstellingen

De schulden aan kredietinstellingen hebben een variabele rente. De gemiddelde rente over de schulden aan kredietinstellingen bedroeg in 2022 2,4% per jaar (2021: 2,0% per jaar).

Ten behoeve van de totaal bij banken opgenomen lang- en kortlopende faciliteiten hebben Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar dochtervennootschappen zekerheden gesteld door het verstrekken van hypotheekrecht op al het onroerend goed respectievelijk door verpanding van inventaris, voorraden, debiteuren, handelsnamen en rechten voortvloeiende uit de betrokken verzekeringen. Maximaal kan € 122,5 miljoen aan faciliteit opgenomen worden. Het werkelijk opgenomen bedrag bedraagt ultimo 2022 € 30 miljoen.

In 2022 is het renterisico afgedekt met een financieel instrument, een renteplafond van 0% voor totaal € 50 miljoen. De marktwaarde van het financiële instrument per 31 december 2022 is € 2,6 miljoen.

Het credit saldo op de kredietfaciliteit ad € 24,5 miljoen is verantwoord onder de liquide middelen. Als zekerheid heeft de bank een minimum solvabiliteit, minimum ebitda en een loan-to-value ratio als convenant gesteld waar geheel 2022 aan is voldaan.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Garanties

Per 31 december 2022 is voor een totaalbedrag van € 0,04 miljoen aan bankgaranties afgegeven.

Operationele lease- en huurverplichtingen

In 2022 is €18,5 miljoen betaald aan operationele lease- en huurverplichtingen. De meerjarige langlopende lease- en huurverplichtingen zijn hieronder weergegeven (x € mln.):

Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid

Gedurende 2022 betaalde lease- en huurverplichtingen	18,5
Niet langer dan een jaar na balansdatum	14,2
Langer dan een jaar en niet langer dan vijf jaar na balansdatum	35,7
Langer dan vijf jaar na balansdatum	12,4
	62,3

De geconsolideerde vennootschappen in deze jaarrekening vormen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met HAL Investments B.V.. Voor de vennootschapsbelasting vormen de geconsolideerde vennootschappen een fiscale eenheid met Timber and Building Supplies Holland N.V..

Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschappen binnen een fiscale eenheid ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting. Timber and Building Supplies Holland N.V. verrekent de belastingposities met haar dochtermaatschappijen via de rekening-courantverhouding.

Investeringsverplichting

Per balansdatum is Timber and Building Supplies Holland N.V. voor circa € 13,3 miljoen verplichtingen aangegaan voor investeringen.

Niet verwerkte verplichtingen

Per balansdatum is Timber and Building Supplies Holland N.V. betrokken in een aantal juridische procedures. Mede op grond van de standpunten van haar juridische adviseurs is de directie van Timber and Building Supplies Holland N.V. van mening dat voorzieningen niet noodzakelijk zijn respectievelijk dat hiervoor adequate voorzieningen zijn getroffen.

LIJMEN & KITTEN

BOUWSHOP

INSTALLATIEMATERIAAL

DEUREN

IJZERWAREN

BEESCHAP



TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

(11) NETTO-OMZET

De omzet is grotendeels in Nederland gerealiseerd door de volgende onderling afhankelijke business units:

(x € 1.000)

	2022	2021
Handelsbedrijven	733.980	700.723
Groothandels	291.976	260.755
Energy	1.185	640
	1.027.141	962.118

De belangrijkste prestatieverplichting bestaat uit de levering van goederen. De bovengenoemde netto-omzet is nagenoeg volledig toe te rekenen aan deze prestatieverplichting. Opbrengsten worden verwerkt op het moment van levering van de goederen.

(12) PERSONEELSKOSTEN

(x € 1.000)

	2022	2021
Lonen en salarissen	76.303	75.907
Pensioenlasten	5.140	4.665
Sociale lasten	12.958	11.677
Overige personeelskosten	17.231	16.342
	111.632	108.591

Het gemiddeld aantal personeelsleden (fte) over 2022 is 1.698 (2021: 1.635).

Er zijn 0 medewerkers werkzaam in het buitenland (2021: 0).

Het gemiddeld aantal personeelsleden (fte) ultimo jaar verdeeld naar business units is als volgt:

	2022	2021
Handelsbedrijven	1.201	1.158
Groothandels	332	324
Overig	165	153
	1.698	1.635

BELONING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Ten behoeve van de leden van de Raad van Commissarissen zijn de volgende vergoedingen ten laste van het resultaat gebracht:

(x € 1,-)	2022	2021
A.L.M. Nelissen * / ** / ***	48.250	48.250
G. van de Rozenberg *	26.750	26.750
J.L.M. Van Meerbeeck *	26.750	26.750
A.J. Frijters **	26.750	26.750
F.A. Verhoeven	23.750	23.750

* Lid Audit Commissie

** Lid Remuneratie Commissie

*** Voorzitter

BELONING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Ten behoeve van de leden van de Raad van Bestuur zijn de volgende salarissen, vergoedingen (inclusief pensioenpremies), lange termijn incentive beloning, op aandelen gebaseerde beloning en variabele beloning ten laste van het resultaat gebracht.

	Brutosalaris	Vergoedingen	Lange termijn beloning	Variabele beloning	Totaal
(x € 1,-)	2021	2021	2021	2021	2021
R.A.C. Olsthoorn	355.000	64.707	1.770.610	213.000	2.403.317
R.F.P. van 't Hof	255.000	46.046	-	102.000	403.046

(x € 1,-)	2022	2022	2022	2022	2022
R.A.C. Olsthoorn	425.000	74.123	-	212.500	711.623
R.F.P. van 't Hof	255.000	71.659	-	108.375	435.034

De Raad van Bestuur is een participatieplan overeengekomen met HAL Investments B.V.. Alle uit dit plan voortvloeiende kosten zijn voor rekening en risico van HAL Investments B.V., er zijn geen kosten aan verbonden voor de vennootschap.

(13) OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

(x € 1.000)	2022	2021
Logistieke kosten	33.109	28.241
Huisvestingskosten	23.991	19.092
Automatiseringskosten	8.388	6.726
Verkoopkosten	7.122	4.936
Verzekeringen	3.396	3.865
Onderhoudskosten	2.349	2.081
Vrijval negatieve goodwill	-2.042	-2.042
Overige kosten	10.496	8.919
	86.809	71.818

De volgende bedragen aan accountants honoraria zijn ten laste van het resultaat gebracht:

(x € 1.000)	2022	2021
Controle van de jaarrekening	270	250
	270	250

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

(14) FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

De rentelasten en soortgelijke kosten bestaan uit rentekosten veroorzaakt door de opgenomen financiering en door de kosten ter afdekking van het variabele renterisico.

(x € 1.000)	2022	2021
Rentelast krediet faciliteiten	345	203
(Opbrengst)/last compensatie rente CAP	-117	14
Opbrengst overrente pensioenregeling	-700	-
Overig rentelasten	146	-67
	-326	150

(15) BELASTINGEN

De belastingen zijn berekend over het commerciële resultaat waarbij rekening is gehouden met de fiscale faciliteiten. Fiscale acute posities worden in het volgende boekjaar afgewikkeld. Binnen de fiscale eenheid rekent Timber and Building Supplies Holland N.V. met de dochtermaatschappijen af alsof deze zelfstandig belastingplichtig zijn.

De belasting uit normale bedrijfsuitoefening kan als volgt worden toegelicht :

(x € 1.000)	2022	2021
Latente vennootschapsbelasting	-1.845	1.397
Belastingen uit huidig boekjaar	24.635	32.980
Vennootschapsbelasting voorgaande jaren	-34	-41
	22.756	34.336

De cijfermatige aansluiting tussen het toepasselijke en effectieve belastingtarief is als volgt:

(x € 1.000)	2022	2021
Winst volgens de jaarrekening	89.486	133.693
Vennootschapsbelasting op basis van toepasselijk tarief Vpb 25,8%	23.088	33.423
Fiscaal niet aftrekbare kosten	-298	-445
Belasting voorgaande boekjaren	-34	-41
Aanpassing Vpb tarief belastinglatentie	-	1.397
Te betalen Vennootschapsbelasting	22.756	34.334
Effectief tarief vpb	25,4%	25,7%

(16) BIJZONDERE POSTEN

(x € 1.000)	2022	2021
Resultaat verkoop onroerend goed	-405	57
Negatieve goodwill	2.041	2.041
Overige bijzondere posten	-246	-662
	1.390	1.436

Bijzondere posten zijn verwerkt in de winst-en-verliesrekeningen onder de overige bedrijfskosten.

(17) RESULTAAT PER AANDEEL

	2022	2021
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	6.331.831	6.331.831
Resultaat na belastingen (x € 1.000)	66.844	99.401
Resultaat per aandeel (x € 1,-)	10,56	15,70

(18) GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Op 24 januari 2023 heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. alle aandelen van KoningsBlaauw Onroerend Goed B.V. genomen, inclusief de dochteronderneming KoningsBlaauw Houthandel B.V. KoningsBlaauw is een houthandel met bewerkingsmogelijkheden als schaven, profileren, frezen en zagen, en een kleine afhaalmogelijkheid en een webshop.

De totale omzet van deze onderneming was in 2022 circa € 9,6 miljoen, de koopprijs is € 7,3 miljoen. Vanaf overname datum is er volledige zeggenschap en zullen de ondernemingen worden geconsolideerde in de jaarrekening conform de 'purchase accounting' methode.

Na balansdatum hebben zich geen andere materiële gebeurtenissen voorgedaan.



ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER

(VÓÓR RESULTAATBESTEMMING)

(x € 1.000)

Activa	2022		2021		Toelichting
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	5.629		-		(1)
Materiële vaste activa	14.789		15.685		(2)
Financiële vaste activa	684.745		585.011		(3)
		705.163		600.696	
Vlottende activa					
Vorderingen en overlopende activa	40		59		(4)
Liquide middelen	16.285		21.614		(5)
		16.325		21.673	
Totaal		721.488		622.369	
Passiva		2022		2021	Toelichting
Eigen vermogen					(6)
Gestort en opgevraagd kapitaal	29.126		29.126		
Agioreserve	6.199		6.199		
Herwaarderingsreserve	14.347		15.254		
Andere wettelijke reserves	647		533		
Overige reserve	225.843		155.725		
Onverdeeld resultaat	66.844		99.401		
		343.006		306.238	
Vorzieningen		48.187		50.369	(7)
Negatieve goodwill		18.853		20.895	(8)
Kortlopende schulden en overlopende passiva		311.442		244.867	(9)
Totaal		721.488		622.369	

ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING

(x € 1.000)

	2022	2021
Resultaat deelnemingen	88.915	136.474
Vennootschappelijk resultaat na belasting	-22.071	-37.073
Resultaat na belastingen	66.844	99.401



Het team van PontMeyer Amsterdam Rigakade

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

ALGEMEEN

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening zijn gelijk aan de grondslagen die worden vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. Het resultaat uit deelnemingen komt overeen met het aandeel in de winst van het boekjaar van de desbetreffende vennootschap. Indien Timber and Building Supplies Holland N.V. instaat voor de schulden van een deelneming met een negatief vermogen, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van de schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De enkelvoudige winst-en-verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

Het aantal werknemers van Timber and Building Supplies Holland N.V. is nihil (2021: nihil). Inzake de fiscale positie wordt verwezen naar de geconsolideerde balans vanwege de aanwezigheid van een fiscale eenheid voor Timber and Building Supplies Holland N.V.

(1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Goodwill
Mutaties boekjaar:	
Nieuwe consolidatie	6.227
Investeringen	-
Afschrijvingen	-598
Saldo mutaties	5.629
Boekwaarde per 31 december 2022	5.629
Cumulatieve aanschafwaarde	6.227
Cumulatieve afschrijvingen	-598
Boekwaarde per 31 december 2022	5.629

Het afschrijvingspercentage Goodwill bedraagt 10%.

(2) MATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen
Cumulatieve aanschafwaarde	22.997
Cumulatieve afschrijvingen	-7.312
Boekwaarde per 1 januari 2022	15.685
Mutaties boekjaar:	
Investerings	826
Desinvesteringen - aanschafwaarde	-2.936
Desinvesteringen - afschrijvingen	1.612
Afschrijvingen	-398
Saldo mutaties	-896
Boekwaarde per 31 december 2022	14.789
Cumulatieve aanschafwaarde	20.887
Cumulatieve afschrijvingen	-6.098
Boekwaarde per 31 december 2022	14.789

De afschrijvingspercentages bedragen:

Terreinen	0%
Bedrijfsgebouwen	2% per jaar



Het team van het TABS-distributiecentrum in Bleiswijk

(3) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	31 december 2022	31 december 2021
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	684.745	585.011
	684.745	585.011
De mutaties in de deelnemingen zijn als volgt te specificeren:		
Stand per 1 januari	585.011	449.202
Investeringen	10.819	-
Desinvesteringen	-	-665
Resultaat deelnemingen	88.915	136.474
Boekwaarde per 31 december 2022	684.745	585.011

De deelnemingen worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. De vorderingen van Timber and Building Supplies Holland N.V. op haar deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde zijn afgewaardeerd met de omvang van het negatieve vermogen.

Per 29 september 2022 een nieuwe entiteit opgericht, TABS Holland AVG B.V. Het geplaatst kapitaal is € 1.000 en er heeft een agio storting plaatsgevonden van € 1.450.784.

(4) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Op vorderingen op groepsmaatschappijen wordt een rente berekend van 1,5% tot 5%. De vorderingen hebben een looptijd langer dan een jaar en zijn vanwege hun karakter verantwoord als kortlopend. De overige vlottende activa hebben een looptijd korter dan een jaar.

(5) LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de rechtspersoon.

(6) EIGEN VERMOGEN

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 55.200.000 en bestaat uit 12.000.000 gewone aandelen van € 4,60 nominaal. Het gestort en opgevraagd kapitaal bestaat ultimo boekjaar uit 6.331.831 gewone aandelen. In het boekjaar hebben de volgende mutaties plaatsgevonden op de onderstaande samenstellende delen van het eigen vermogen:

(x € 1.000)

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio- reserve	Herwaar- derings- reserve	Andere wettelijke reserves	Overige reserve	Onver- deeld resultaat	Totaal Eigen vermogen
Stand per 1 januari 2021	31.160	7.484	15.430	489	126.655	50.799	232.017
Resultaatverdeling 2020	-	-	-	-	25.784	-25.784	-
Mutaties	-2.034	-1.285	-	-	3.319	-	-
Dividend uitkering	-	-	-	-	-	-25.015	-25.015
Mutatie latentie tarief herwaarderingen	-	-	-165	-	-	-	-165
Resultaat deelneming	-	-	-	44	-44	-	-
Realisatie herwaardering	-	-	-11	-	11	-	-
Resultaat boekjaar 2021	-	-	-	-	-	99.401	99.401
Stand per 31 december 2021	29.126	6.199	15.254	533	155.725	99.401	306.238
Stand per 1 januari 2022	29.126	6.199	15.254	533	155.725	99.401	306.238
Resultaatverdeling 2021	-	-	-	-	69.325	-69.325	-
Mutaties	-	-	-	-	-	-	-
Dividend uitkering	-	-	-	-	-	-30.076	-30.076
Mutatie latentie tarief herwaarderingen	-	-	-	-	-	-	-
Resultaat deelneming	-	-	-	114	-114	-	-
Realisatie herwaardering	-	-	-907	-	907	-	-
Resultaat boekjaar 2021	-	-	-	-	-	66.844	66.844
Stand per 31 december 2022	29.126	6.199	14.347	647	225.843	66.844	343.006

Herwaarderingsreserve

De mutatie in de herwaarderingsreserve heeft betrekking op de realisatie van de herwaarderings van de bedrijfsgebouwen.

Andere wettelijke reserves

De andere wettelijke reserves worden aangehouden voor resultaten uit deelnemingen waarin Timber and Building Supplies Holland N.V. geen 100% kapitaalbelang heeft.

Voorstel resultaatbestemming

Met inachtneming van artikel 33 lid 1 van de statuten van de vennootschap wordt € 41,8 miljoen van het resultaat na belastingen van 2022 toegevoegd aan de overige reserves. Verder wordt met inachtneming van artikelen 33 lid 2 van de statuten voorgesteld het resterende deel van het resultaat na belastingen ad € 25 miljoen als dividend uit te keren. Bij aanvaarding van dit voorstel ontvangen houders van gewone aandelen een dividend van € 3,95 per aandeel van € 4,60 nominaal geplaatst en volgestort.

(7) VOORZIENINGEN

(x € 1.000)

	Latente belastingen
Stand per 1 januari 2022	50.369
Toevoeging	-
Onttrekking	-2.182
Vrijval	-
Stand per 31 december 2022	48.187

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.



(8) NEGATIEVE GOODWILL

(x € 1.000)

	Negatieve Goodwill
Boekwaarde per 1 januari 2022	20.895
Acquisitie	-
Vrijval	-2.042
Boekwaarde per 31 december 2022	18.853
Waarvan:	
Looptijd ≤ 1 jaar	2.042
Looptijd > 1 jaar	16.811
	18.853

(9) KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

(x € 1.000)

	31 december 2022	31 december 2021
Schulden aan banken	30.000	-
Schulden aan groepsmaatschappijen	236.976	187.445
Vennootschapsbelasting	12.593	16.745
Belastingen en premies sociale verzekeringen	31.183	30.826
Personeelsbeloningen	-	9.310
Overige schulden en overlopende passiva	690	541
	311.442	244.867

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

LIJST VAN KAPITAALBELANGEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. houdt direct of indirect een belang in de hieronder vermelde vennootschappen. Voor de vennootschappen aangemerkt met een * heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. geen aansprakelijkstelling overeenkomstig artikel 2:403 BW afgegeven.

Volledig geconsolideerde groepsmaatschappijen		Deelneming in %
Alex van Gruijthuisen Bouwmarkt B.V.	Beneden-Leeuwen	100,0
Astrimex B.V.	Amsterdam	100,0
Astrimex België BVBA *	Olen, België	100,0
Crailo B.V.	Amsterdam	100,0
Deli Building Supplies B.V.	Utrecht	100,0
GBM Detailhandel B.V.	Beneden-Leeuwen	100,0
GBM Sanitair Studio B.V.	Beneden-Leeuwen	100,0
Hog B.V.	Wijchen	100,0
Hormes Bouwmaterialen B.V.	Wijchen	100,0
Houtheadel Looijmans B.V.	Someren	100,0
Jongeneel B.V.	Utrecht	100,0
Jongeneel Hibin B.V.	Woerden	100,0
Maasstad Hout en Plaat B.V. *	Bleiswijk	100,0
PontMeyer Handelsbedrijven B.V.	Zaandam	100,0
PontMeyer Hibin B.V.	Zaandam	100,0
PontMeyer Hout B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland AVG B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland Energy B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland Groothandels B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland Services B.V.	Zaandam	100,0
Withagen Houtprodukten Holding B.V.	Leek	100,0
Withagen Houtprodukten B.V.	Leek	100,0
Withagen Vilam B.V.	Leek	100,0
Woodimex Bleiswijk Onroerend Goed B.V. *	Bleiswijk	100,0
Woodimex International B.V. *	Bleiswijk	100,0
Niet-geconsolideerde kapitaalbelangen		
Vurenhawa Holding B.V. *	Vuren	50,0

Van de niet geconsolideerde kapitaalbelangen is de nettovermogenswaarde en het resultaat volgens de grondslagen van Timber and Building Supplies Holland N.V. van de laatst vastgestelde jaarrekening (2022) als volgt:

- Nettovermogenswaarde € 1,2 miljoen
- Resultaat € 0,2 miljoen

Zaandam, 22 maart 2023

De Raad van Bestuur

R.A.C. Olsthoorn

R.F.P. van 't Hof

Zaandam, 22 maart 2023

De Raad van Commissarissen

A.L.M. Nelissen

A.J. Frijters

J.L.M. Van Meerbeeck

G. van de Rozenberg

F.A. Verhoeven

STATUTAIRE BEPALING INZAKE WINSTBESTEMMING

Artikel 33 van de statuten van de vennootschap bepaalt kort weergegeven: Van de winst wordt een door de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen te bepalen gedeelte gereserveerd. Het resterende gedeelte van de winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

AAN: DE ALGEMENE VERGADERING EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VAN TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

VERKLARING OVER DE JAARREKENING 2022

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022 van Timber and Building Supplies Holland N.V. te Zaandam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2022;
- de geconsolideerde winst-en-verliesrekening en overzicht totaalresultaat 2022 en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2022; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Timber and Building Supplies Holland N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

ONZE CONTROLEAANPAK

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot de kernpunten, fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van individuele kernpunten, de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Samenvatting en context

Timber and Building Supplies Holland N.V. is een leverancier van hout en bouwmaterialen op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud en het management van de vennootschap voert de centrale leiding over veertien verschillende bedrijven ('de groep'). De activiteiten van deze bedrijven, zijn verdeeld over twee business units: de handelsbedrijven van hout- en bouwmaterialen en de groothandelsbedrijven die hout- en plaatmateriaal importeren. Wij hebben de reikwijdte en aanpak van de groepscontrole overwogen zoals uiteengezet in de paragraaf 'De reikwijdte van onze groepscontrole'. We hebben in het bijzonder aandacht besteed aan de gebieden die gerelateerd zijn aan de specifieke bedrijfsactiviteiten van de groep.

Als onderdeel van het ontwerpen van onze controleaanpak hebben wij de materialiteit bepaald en het risico van materiële afwijkingen in de jaarrekening geïdentificeerd en ingeschat. Wij besteden bijzondere aandacht aan die gebieden waar de raad van bestuur belangrijke schattingen heeft gemaakt, bijvoorbeeld bij significante schattingen waarbij veronderstellingen over toekomstige gebeurtenissen worden gemaakt die inherent onzeker zijn. Hierbij hebben wij onder meer aandacht besteed aan de assumpties die horen bij de fysieke en transitierisico's als gevolg van klimaatverandering.

Op pagina 34 van de jaarrekening heeft de vennootschap de schattingsposten en de belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheid uiteengezet. Vanwege de schattingsonzekerheid in de reële waardebepaling van de geïdentificeerde activa en passiva, het materiële effect van de vier in 2022 overgenomen bedrijven op het balanstotaal van de vennootschap en het feit dat het transacties buiten de gewone bedrijfsactiviteiten betreffen, hebben wij de juistheid van de 'purchase price allocation' van de vier overgenomen bedrijven aangemerkt als een kernpunt zoals uiteengezet in de paragraaf 'De kernpunten van onze controle'. Wij hebben tevens het bestaan van de voorraden, waarbij partieel roulerende telprocedures niet gedurende het vierde kwartaal zijn uitgevoerd, aangemerkt als kernpunt vanwege de bijzondere aandacht die dit heeft gekregen in onze controle, de additionele tijdsbesteding, de materiële positie van dit deel van de voorraad en de bedrijfsactiviteiten van de groep.

Andere aandachtsgebieden in onze controle, die niet als kernpunten zijn aangemerkt, waren onder andere de bepaling van de lagere opbrengstwaarde van de voorraden, de bepaling van de voorziening wegens oninbaarheid van vorderingen en de schatting van de restwaarde en economische levensduur van (im)materiële vaste activa.

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft de potentiële impact van klimaatverandering op haar financiële positie beoordeeld. In de 'risicomanagement' paragraaf van het bestuursverslag heeft de vennootschap de operationele risico's voortkomend uit de klimaatverandering nader toegelicht. Wij hebben de klimaat gerelateerde risico's met het management besproken, en de potentiële impact op de financiële positie inclusief de onderliggende assumpties en schattingen geëvalueerd. De verwachte effecten van klimaatverandering leiden niet tot een kernpunt in onze controle.

Wij hebben ervoor gezorgd dat het controleteam, over voldoende specialistische kennis en expertise beschikten die nodig zijn voor de controle van een leverancier van hout en bouwmaterialen. Wij hebben deskundigen op onder meer het gebied van IT en belastingen in ons team opgenomen.

De hoofdlijnen van onze controleaanpak waren als volgt:

Materialiteit

- Materialiteit: € 7.000.000.

Reikwijdte van de controle

- We hebben een controle uitgevoerd op de volledige financiële informatie van negen bedrijven;
- Daarnaast hebben we bij vier bedrijven specifieke controlewerkzaamheden uitgevoerd op geïdentificeerde significante risico's. Dit betreft de controle van de 'purchase price allocation' van de vier overgenomen bedrijven;
- Dekking controlewerkzaamheden: 97% van de geconsolideerde omzet, 98% van het geconsolideerde balanstotaal en 97% van het geconsolideerde en enkelvoudige resultaat voor belastingen.

Kernpunten

- Bestaan van de voorraden waarbij partieel roulerende telprocedures niet gedurende het vierde kwartaal zijn uitgevoerd;
- Juistheid van de 'purchase price allocation' van de vier overgenomen bedrijven gedurende het boekjaar

MATERIALITEIT

De reikwijdte van onze controle wordt beïnvloed door het toepassen van materialiteit. Het begrip 'materieel' wordt toegelicht in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij bepalen, op basis van ons professionele oordeel, kwantitatieve grenzen voor materialiteit waaronder de materialiteit voor de jaarrekening als geheel, zoals uiteengezet in onderstaande tabel. Deze grenzen, evenals de kwalitatieve overwegingen daarbij, helpen ons om de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden voor de individuele posten en toelichtingen in de jaarrekening te bepalen en om het effect van onderkende afwijkingen, zowel individueel als gezamenlijk, op de jaarrekening als geheel en op ons oordeel, te evalueren.

Materialiteit voor de groep € 7.000.000

Hoe is de materialiteit bepaald?

Wij bepalen de materialiteit op basis van ons professionele oordeel. Als basis voor deze oordeelsvorming gebruikten we 8% van het resultaat voor belastingen.

De overwegingen voor de gekozen benchmark

We gebruikten het resultaat voor belastingen als de primaire, algemeen geaccepteerde benchmark, op basis van onze analyse van de gemeenschappelijke informatiebehoeften van gebruikers van de jaarrekening. Op basis daarvan zijn wij van mening dat het resultaat voor belastingen het meest relevante kengetal is voor de financiële prestaties van de vennootschap.

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 350.000 aan hen rapporteren evenals kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

DE REIKWIJDTE VAN ONZE GROEPSCONTROLE

Timber and Building Supplies Holland N.V. is de moedermaatschappij van een groep van bedrijven. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V.

Wij hebben de reikwijdte van onze controle zodanig bepaald dat wij voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Daarbij hebben wij, onder meer, in aanmerking genomen de managementstructuur van de groep, de aard van de activiteiten van de bedrijven, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de aard en omvang van de werkzaamheden bepaald op het niveau van de bedrijven die noodzakelijk waren om door het groepsteam te worden uitgevoerd. Als gevolg van het feit dat het management van de vennootschap de centrale leiding voert over de veertien bedrijven en de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen van negen van de veertien bedrijven gelijk zijn aan elkaar, hebben wij voor de bedrijven binnen de reikwijdte van onze groepscontrole geen materialiteit toegerekend.

Bij negen bedrijven (PontMeyer, Jongeneel, Heuvelman Hout, RET Bouwproducten, Hillegersbergsche Gevelproducten (HGPro), Centrop Houtimport, Trima, Houthandel Van Dam en Astrimex) zijn controles van de volledige financiële informatie uitgevoerd omdat deze bedrijven tezamen een significante financiële omvang hebben. Bij vier bedrijven zijn specifieke controlewerkzaamheden uitgevoerd op geïdentificeerde significante risico's. Dit betreft de controle van de 'purchase price allocation' van de vier overgenomen bedrijven (Hormes, Houthandel Looijmans, Withagen Houtproducten en Alex van Gruijthuijsen). Voor KoningsBlaauw Houthandel zijn alleen controlewerkzaamheden uitgevoerd uit hoofde van gebeurtenissen na balansdatum, aangezien dit bedrijf is overgenomen na balansdatum.

In totaal hebben wij met het uitvoeren van deze werkzaamheden de volgende dekking over onderstaande jaarrekeningposten verkregen:

Omzet	97%
Balanstotaal	98%
Resultaat voor belasting	97%

De bedrijven die niet onder de reikwijdte van de controle vallen vertegenwoordigen geen van alle meer dan 1% van de geconsolideerde omzet of het geconsolideerde balanstotaal. Op de financiële informatie van deze resterende bedrijven hebben we op groepsniveau, onder meer, cijferanalyses uitgevoerd om onze inschatting, dat deze onderdelen geen significante risico's op materiële fouten bevatten, te bevestigen.

De controle is uitgevoerd zonder gebruik te hebben gemaakt van andere accountants. Het groepsteam heeft tevens de consolidatie van de groep en de toelichtingen in de jaarrekening gecontroleerd.

Door bovengenoemde werkzaamheden bij de verschillende bedrijven, gecombineerd met de werkzaamheden op de consolidatie en de jaarrekening, zijn wij in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep te verkrijgen als basis voor ons oordeel over de jaarrekening.

CONTROLEAANPAK FRAUDERISICO'S

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de raad van bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort, alsmede de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder het frauderisico assessment van het management, de gedragscode, het protocol melding (vermoeden van) diefstal, misstand of onregelmatigheid en het protocol mededinging, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de leden van de raad van bestuur, manager financiën, personeelszaken, interne accountantsdienst en de raad van commissarissen of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij in samenwerking met onze forensische specialisten frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Het risico dat de raad van bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt.

De raad van bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de raad van bestuur met betrekking tot:

- Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- Schattingen;
- Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Onze controlewerkzaamheden en observaties.

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.

Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken. Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria via data-analyse en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Deze werkzaamheden omvatten onder meer inspectie van informatie uit brondocumenten. Wij hebben tevens bijzondere aandacht besteed aan consolidatie- en eliminatieboekingen.

Wij hebben specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsactiviteiten en belangrijke schattingen van de raad van bestuur, waaronder de reële waardebeoordeling van de geïdentificeerde activa en passiva van de vier overnames. Hiervoor verwijzen wij naar één van onze kernpunten van onze controle. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid bij schattingen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de raad van bestuur.

Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten gevolge van te hoog verantwoorde omzet.

Als onderdeel van onze risico inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan, hebben wij geëvalueerd welke opbrengstsoorten aanleiding geven tot een risico op afwijking van materieel belang als gevolg van fraude.

De raad van bestuur ontvangt bonussen, waarvan de omvang mede afhankelijk is van het behaalde bedrijfsresultaat. In dat kader heeft de raad van bestuur specifieke targets gekregen voor de groei van het bedrijfsresultaat, waarvoor de omzet(verantwoording) een belangrijk component is. Hierdoor zou druk op de raad van bestuur kunnen bestaan om een te hoge omzet weer te geven door fictieve omzet op te voeren.

Onze controlewerkzaamheden en observaties.

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van één maatregel getoetst ten aanzien van de omzetverantwoording.

Wij hebben data-analyses uitgevoerd om afwijkende omzetboekingen in het boekjaar te identificeren en hebben specifieke gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het vaststellen dat deze afwijkende omzetboekingen zijn gebaseerd op daadwerkelijke leveringen in het betreffende boekjaar.

Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de geleverde prestaties en transactiepreizen die ten grondslag liggen aan de omzet transacties getoetst aan de hand van de onderliggende verkoopovereenkomsten, leveringsdocumenten, verkoopfacturen en geldontvangsten.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het bestaan van de omzetverantwoording.

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Ook zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor signalen van fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving. Indien daar sprake van was, hebben wij onze evaluatie van het risico van fraude en de gevolgen daarvan voor onze controlewerkzaamheden opnieuw geëvalueerd.

CONTROLEAANPAK CONTINUÏTEIT

De raad van bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de raad van bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de raad van bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en door de raad van bestuur te bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Nagaan of de raad van bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten.
- Inwinnen van inlichtingen bij de raad van bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de raad van bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Wij zijn van mening dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en, op basis van de verkregen controle-informatie, er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gereede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven.

DE KERNPUNTEN VAN ONZE CONTROLE

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens de controle van de jaarrekening. Wij hebben de raad van commissarissen op de hoogte gebracht van de kernpunten. De kernpunten vormen geen volledige weergave van alle risico's en punten die wij tijdens onze controle hebben geïdentificeerd en hebben besproken. Wij hebben in deze paragraaf de kernpunten beschreven met daarbij een samenvatting van de op deze punten door ons uitgevoerde werkzaamheden.

Juistheid van de 'purchase price allocation' van de vier overgenomen bedrijven gedurende het boekjaar.

In 2022 heeft de vennootschap Hormes Bouwmaterialen, Withagen Houtproducten, Houthandel Looijmans en Alex van Gruijthuijsen overgenomen. Deze overnames zijn verantwoord in lijn met RJ 216 'Fusies en Overnames'. Deze standaard vereist een schatting ten aanzien van de reële waarde van de geïdentificeerde activa en passiva.

De verwerking van deze acquisities is een kernpunt in de controle door het materiële effect op de totale activa en passiva van de vennootschap, het transacties betreffen buiten de normale bedrijfsactiviteiten en door het schattingselement in de bepaling van de reële waarde van de overgenomen activa en passiva.

Onze controlewerkzaamheden en observaties.

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing ten aanzien van de verantwoording van overnames.

Wij hebben de door het management opgestelde 'purchase price allocations' gecontroleerd aan de hand van de voorwaarden in de koopovereenkomsten, het taxatierapport van een overgenomen pand, waarbij aandacht is besteed aan de competentie, capaciteiten en objectiviteit van de taxateur, en onderliggende berekeningen van de reële waarden van de overige overgenomen activa en passiva.

Wij hebben tevens vastgesteld dat zowel het schattingselement in de bepaling van de reële waarde van de overgenomen activa en passiva, als de toelichtingsvereisten uit hoofde van RJ 216, adequaat zijn toegelicht op respectievelijk pagina 34 en pagina 40 (toelichting 1) van de jaarrekening.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot materiële bevindingen inzake de juistheid van de 'purchase price allocation' van de vier overgenomen bedrijven.

Bestaan van de voorraden waarbij partieel roulerende telprocedures niet gedurende het vierde kwartaal zijn uitgevoerd.

De vennootschap heeft een materiële voorraadpositie, verspreid over meer dan 100 locaties. Volgens de interne procedure moet de gehele voorraad op iedere locatie ten minste één keer per jaar worden geteld door de vennootschap.

Een deel van de locaties telt partieel roulerend. Tijdens onze controlewerkzaamheden hebben wij geconstateerd dat de partieel roulerende tellingen van sommige van deze locaties niet gedurende het hele jaar zijn uitgevoerd. Bij deze locaties is de volledige voorraad één keer geteld echter zijn er geen tellingen uitgevoerd in het vierde kwartaal van het boekjaar. Deze locaties vertegenwoordigen circa 10% van de totale voorraadwaarde per balansdatum.

De opvolging van deze bevinding is een kernpunt omdat dit bijzondere aandacht heeft gekregen in onze controle, de additionele tijdsbesteding, de materiële positie van de circa 10% van de totale voorraadwaarde en de bedrijfsactiviteiten van de vennootschap. Door het niet uitvoeren van telprocedures in het vierde kwartaal voor deze locaties bestaat een risico op afwijkingen als gevolg van fraude of fouten in het bestaan van de hiervoor vermelde circa 10% van de totale voorraadwaarde per balansdatum.

Onze controlewerkzaamheden en observaties.

Wij hebben de opzet, implementatie en werking geëvalueerd van de partieel roulerende telprocedure zoals deze wordt uitgevoerd door de vennootschap.

In aanvulling op onze reguliere werkzaamheden op het bestaan van de voorraden hebben wij, voor de locaties waarbij geen telling in het vierde kwartaal heeft plaatsgevonden, op balansdatum een gegevensgerichte deelwaarneming uitgevoerd op het bestaan en de juistheid van de voorraad per balansdatum.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot materiële bevindingen inzake het bestaan van de voorraad op de locaties waar niet gedurende het vierde kwartaal een telling is uitgevoerd.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE VEREISTEN

Onze benoeming.

Wij zijn in 2001 benoemd als externe accountant van Timber and Building Supplies Holland N.V. door de raad van commissarissen volgend op een besluit van de algemene vergadering dat jaarlijks is herbevestigd door de aandeelhouders. Wij zijn nu voor een onafgebroken periode van 22 jaar accountant van de vennootschap.

VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING EN DE ACCOUNTANTSCONTROLE

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude;

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 22 maart 2023

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

G.M. Klaassen RA

BIJLAGE BIJ ONZE CONTROLEVERKLARING OVER DE JAARREKENING 2022 VAN TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

DE VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE ACCOUNTANT VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de bedrijven bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de bedrijven of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de bedrijven geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen die zijn getroffen om de geïdentificeerde bedreigingen weg te nemen en onze onafhankelijkheid te waarborgen.

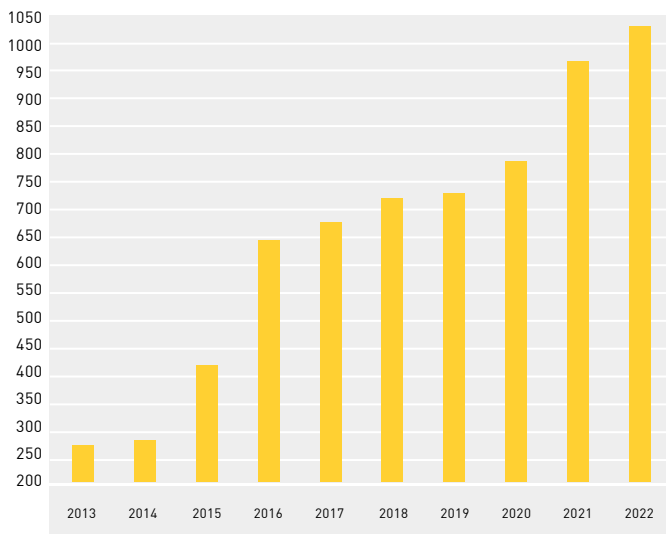
Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening vanuit alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze zaken in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang is van het maatschappelijk verkeer.

TIEN JAAR TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

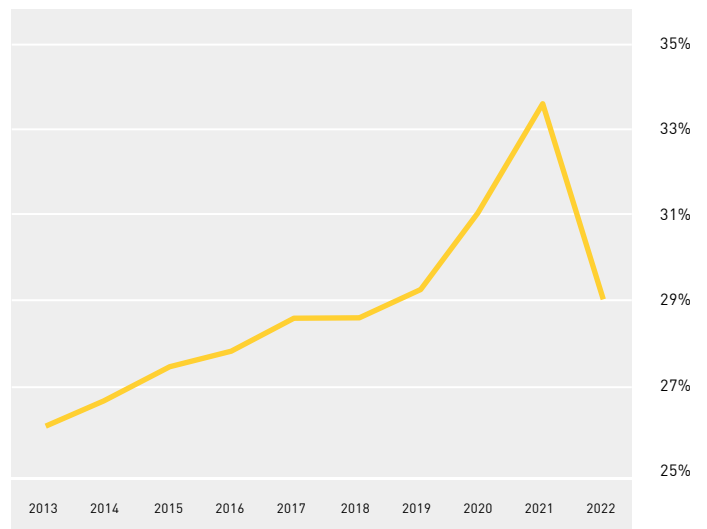
Resultaten (x € mln.)	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Netto-omzet	263,8	284,8	421,6	649,6	675,1	719,9	730,0	788,0	962,1	1.027,1
Bruto-omzetresultaat	68,6	76,0	115,8	180,8	193,0	205,7	213,1	244,3	322,3	297,7
Bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten	2,5	8,2	24,5	39,5	43,5	49,5	55,3	70,7	132,4	87,7
Bedrijfsresultaat	2,3	9,2	22,5	41,1	46,4	45,7	54,6	73,3	133,8	89,2
Balans (x € mln.)										
Geïnvesteed vermogen (activa exclusief liquide middelen, financiële vaste activa en immateriële vaste activa verminderd met niet-rentedragende kortlopende schulden)	114,0	126,7	248,0	243,5	257,7	261,7	276,9	302,6	353,9	405,3
Ratio's										
Bruto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	26,0%	26,7%	27,5%	27,8%	28,6%	28,6%	29,2%	31,0%	33,5%	29,0%
Bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten in % van de netto-omzet	0,9%	2,9%	5,8%	6,1%	6,4%	6,9%	7,6%	9,0%	13,8%	8,5%
Bedrijfsresultaat in % van de netto-omzet	0,9%	3,2%	5,3%	6,3%	6,9%	6,4%	7,5%	9,3%	13,9%	8,7%
Rendement op het geïnvesteed vermogen exclusief bijzondere posten (Bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten/ geïnvesteed vermogen)	2,2%	6,4%	9,9%	16,2%	16,9%	18,9%	20,0%	23,4%	37,4%	21,7%
Rendement op het geïnvesteed vermogen inclusief bijzondere posten (Bedrijfsresultaat / geïnvesteed vermogen)	2,0%	7,3%	9,1%	16,9%	18,0%	17,5%	19,7%	24,2%	37,8%	22,0%

TIEN JAAR TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

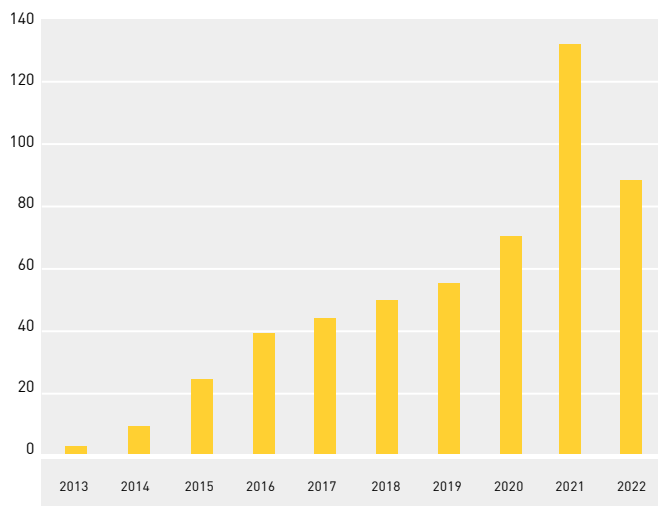
NETTO-OMZET (x € mln.)



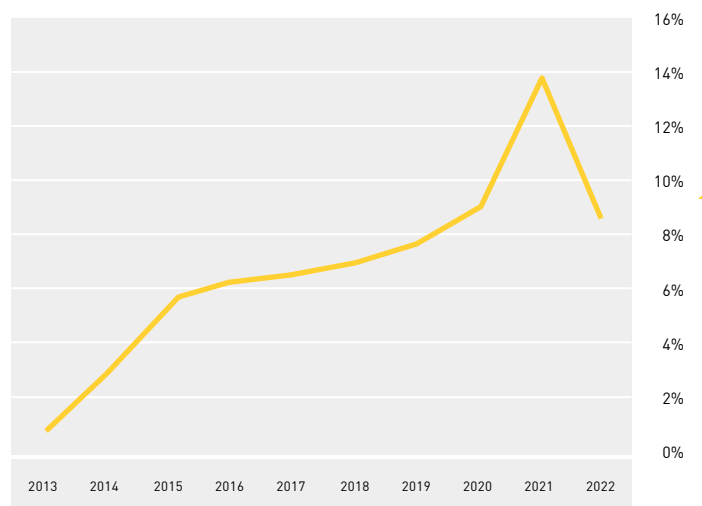
BRUTO-OMZETRESULTAAT IN % VAN DE NETTO-OMZET



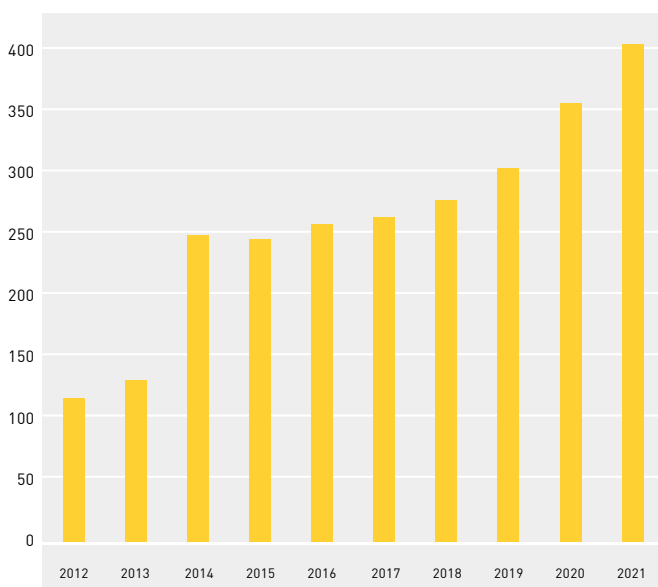
BEDRIJFSRESULTAAT EXCLUSIEF BIJZONDERE POSTEN (x € mln.)



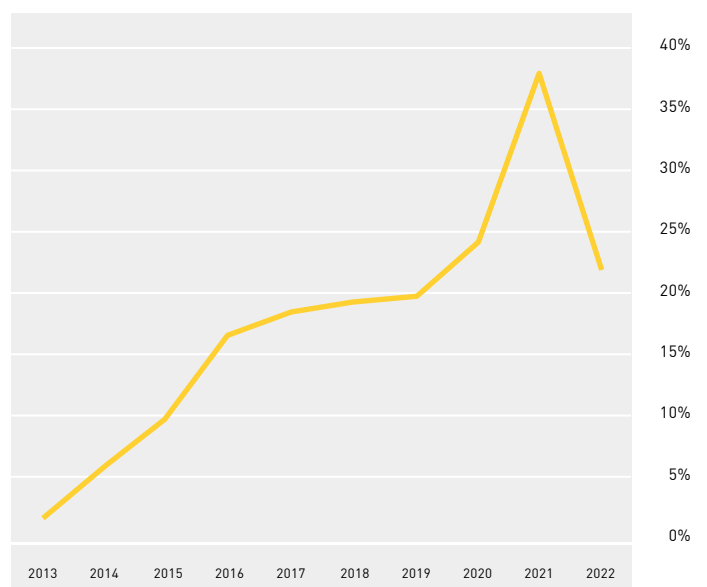
BEDRIJFSRESULTAAT EXCLUSIEF BIJZONDERE POSTEN IN % VAN DE NETTO-OMZET



GEÏNVESTEERD VERMOGEN (x € mln.)



RENDEMENT OP HET GEÏNVESTEERD VERMOGEN EXCLUSIEF BIJZONDERE POSTEN



ONZE BEDRIJVEN

TABS Holland N.V.

Centrale afdelingen Zaandam	Symon Spiersweg 17	1506 RZ	Zaandam	075-6536262
Centrale afdelingen Utrecht	Atoomweg 300	3542 AB	Utrecht	030-2346347

PontMeyer

PontMeyer Alkmaar	Prof. Van der Waalsstraat 11	1821 BT	Alkmaar	072-5116675
PontMeyer Almere	Klapbrugweg 2	1332 AK	Almere	036-5328092
PontMeyer Amersfoort	Nijverheidsweg Noord 81a	3812 PL	Amersfoort	033-4622314
PontMeyer Amsterdam	Rigakade 28-30	1013 BC	Amsterdam	020-6827005
PontMeyer Amsterdam Centrum	Zeeburgerpad 23-25	1018 AH	Amsterdam	020-6650416
PontMeyer Amsterdam Zuid Oost	Van der Madeweg 16a+b	1114 AM	Amsterdam-Duivendrecht	020-5926600
PontMeyer Arnhem	Orteliusstraat 2	6827 DD	Arnhem	026-3629222
PontMeyer Beverwijk	Nieuwe Kade 13	1948 NJ	Beverwijk	0251-229158
PontMeyer Breda	Veldsteen 11 (Industrienr. 1011)	4815 PK	Breda	076-5789500
PontMeyer Brielle	Seggelant Zuid 9	3237 ME	Brielle	0181-412400
PontMeyer Den Bosch	Zandzuigerstraat 21-22	5222 AH	Den Bosch	073-6415800
PontMeyer Den Haag	Mercuriusweg 40	2516 AW	Den Haag	070-3838700
PontMeyer Den Helder	Pastoor Koopmanweg 4	1784 NX	Den Helder	0223-673370
PontMeyer Deventer	St. Olafstraat 7	7418 CG	Deventer	0570-623960
PontMeyer Doetinchem	Gildenstraat 10	7005 BC	Doetinchem	0314-323022
PontMeyer Dordrecht	Nijverheidstraat 55	3316AP	Dordrecht	078-6147911
PontMeyer Drachten	De Gaffel 44	9206 AW	Drachten	0512-522000
PontMeyer Eindhoven	Ekkersrijt 7202	5692 HE	Son	0499-477144
PontMeyer Eindhoven De Hurk	Lodewijkstraat 16	5652 AC	Eindhoven	040-3689290
PontMeyer Emmeloord	Verlengde Gildenweg 13	8304 BK	Emmeloord	0527-616951
PontMeyer Gorinchem	Timorstraat 5	4202 MA	Gorinchem	0183-633522
PontMeyer Groningen	Beckerweg 5	9731 AW	Groningen	050-5470333
PontMeyer Heemstede	Nijverheidsweg 14	2102 LL	Heemstede	023-5290277
PontMeyer Heerenveen	Skrynmakker 17	8447 GH	Heerenveen	0513-657777
PontMeyer Hilversum	Vreelandseweg 2-8	1216 CG	Hilversum	035-6241652
PontMeyer Hoorn	Protonweg 17	1627 LD	Hoorn	0229-212725
PontMeyer Huizen	Energieweg 22	1271 ED	Huizen	035-5254714
PontMeyer Limburg	Horselstraat 2a	6361 HC	Nuth	045-5249777
PontMeyer Loosduinseweg	Loosduinseweg 633	2571 AK	Den Haag	070-3645830
PontMeyer Middelburg	Fagotweg 4a	4337 RC	Middelburg	0118-624442
PontMeyer Nijmegen	Industrieweg 48	6541 TW	Nijmegen	024-3743350
PontMeyer Oud-Beijerland	Edisonstraat 17	3261 LD	Oud-Beijerland	0186-651722
PontMeyer Oudkarspel	Dorpsstraat 818	1724 NT	Oudkarspel	0226-319700
PontMeyer Raalte	Tjalkstraat 15	8102 HG	Raalte	0572-351326
PontMeyer Roosendaal	Borchwerf 11	4704 RG	Roosendaal	0165-536161
PontMeyer Rotterdam	Bovenstraat 224	3077 BK	Rotterdam	010-4970222
PontMeyer Rotterdam Noord	Vareseweg 20	3047 AV	Rotterdam	010-2382777
PontMeyer Sneek	Schoenmakersstraat 11	8601 WC	Sneek	0515-431631
PontMeyer Steenbergen	Graaf Hendrikstraat 2	4651 TB	Steenbergen	0167-563850
PontMeyer Tilburg	Orionstraat 20	5015 BR	Tilburg	013-4620200
PontMeyer Utrecht	Fermiweg 95	3542 CB	Utrecht	030-2470111
PontMeyer Westland	Mercuriusplein 1	2685 LP	Poeldijk	0174-243666
PontMeyer Winschoten	Oliemolenweg 4	9672 AZ	Winschoten	0597-412470
PontMeyer Winterswijk	Handelscentrum 4	7102 AL	Winterswijk	0543-520020
PontMeyer Wormerveer	Industrieweg 3	1521 NA	Wormerveer	075-6283953
PontMeyer Zaandam	Symon Spiersweg 15	1506 RZ	Zaandam	075-6123210
PontMeyer Zoetermeer	Radonstraat 290	2718 TB	Zoetermeer	079-3439723
PontMeyer Zwaag	De Factorij 23	1689 AK	Zwaag	0229-212300

Jongeneel

Jongeneel Alkmaar	Laanenderweg 29	1812 PW	Alkmaar	072-5410541
Jongeneel Alphen a/d Rijn	Hoorn 236	2404 HK	Alphen a/d Rijn	0172-430511
Jongeneel Amsterdam	Rigakade 8	1013 BC	Amsterdam	020-6285805
Jongeneel Apeldoorn	Noorderlaan 15	7322 AB	Apeldoorn	055-3682800

Jongeneel Arnhem	Simon Stevinweg 41	6827 BS	Arnhem	026-3629021
Jongeneel Assen	Wiltonstraat 2	9403 AV	Assen	0592-338555
Jongeneel Bergen op Zoom	Kade 2	4612 PM	Bergen op Zoom	0164-265936
Jongeneel Binckhorst	Poolsterstraat 30	2516 BN	Den Haag	070-3399511
Jongeneel Breda	Konijnenberg 72	4825 BD	Breda	076-5879287
Jongeneel Coevorden	Krimweg 24	7741 KJ	Coevorden	0524-517722
Jongeneel Den Bosch	Daviottenweg 19-21	5222 BH	Den Bosch	073-6123201
Jongeneel Den Haag De Werf	De Werf 7f	2544 EH	Den Haag	070-3754556
Jongeneel Deventer	Duurstedeweg 2	7418 CK	Deventer	0570-500600
Jongeneel Dordrecht	Wieldrechtseweg 36	3316 BG	Dordrecht	078-6182755
Jongeneel Eindhoven	Dirk Boutslaan 18	5613 LH	Eindhoven	040-2115090
Jongeneel Enschede	Hendrik ter Kuilestraat 180	7547 BE	Enschede	053-4802222
Jongeneel Groningen	Kopenhagenstraat 4	9723 BB	Groningen	050-3192888
Jongeneel Haarlem	Pijlslaan 34	2014 TN	Haarlem	023-5183444
Jongeneel Hengelo	Stroweg 1	7552 BG	Hengelo	074-2919065
Jongeneel Leiden	J.C. de Rijpstraat 7	2315 WE	Leiden	071-5226151
Jongeneel Lichtenvoorde	Galileistraat 21	7131 PE	Lichtenvoorde	0544-372252
Jongeneel Maastricht	Klipperweg 18	6222 PC	Maastricht	043-6018170
Jongeneel Nijmegen	Bedrijfsweg 18	6541 DC	Nijmegen	024-3772017
Jongeneel Oss	Rijnstraat 12	5347 KL	Oss	0412-648755
Jongeneel Poeldijk	Slachthuisgade 7	2685 LN	Poeldijk	0174-241900
Jongeneel Roermond	Konstruktieweg 5	6045 JD	Roermond	0475-340040
Jongeneel Rotterdam	Bijlstraat 9	3087 AA	Rotterdam	010-2833636
Jongeneel Schiedam	Fortunaweg 21	3113 AN	Schiedam	010-2040506
Jongeneel Sittard	Handelsstraat 8-10	6135 KL	Sittard	046-4515544
Jongeneel Sneek	Van Giffenstraat 1	8601 EX	Sneek	0515-412888
Jongeneel Spankeren	Ysselstein 1	6956 AZ	Spankeren	0313-414317
Jongeneel Steenwijk	Dolderweg 3a	8331 LL	Steenwijk	0521-512188
Jongeneel Terneuzen	Koegorsstraat 32	4538 PK	Terneuzen	0115-613655
Jongeneel Tiel	Wattstraat 10	4004 JS	Tiel	0344-613957
Jongeneel Tilburg	Lovense Kanaaldijk 86	5015 AK	Tilburg	013-5434680
Jongeneel Utrecht Het Houten Hart	Ontariodreef 18	3565 BD	Utrecht	030-2330930
Jongeneel Utrecht Lage Weide	Uraniumweg 1	3542 AK	Utrecht	030-2489797
Jongeneel Venlo	Wattstraat 3	5928 PB	Venlo	077-3241080
Jongeneel Woerden	Pijpenmakersweg 2	3449 JE	Woerden	0348-412032
Jongeneel Zaandam	Sluispolderweg 8c	1505 HK	Zaandam	075-6126040
Jongeneel Zwaagdijk	Appelmarkt 17	1681 PE	Zwaagdijk-Oost	0228-512177
Jongeneel Zwolle	Marsweg 49	8013 PE	Zwolle	038-4671777

Hormes Bouwmaterialen, Alex van Gruijthuisen en Houthandel Looijmans

Alex van Gruijthuisen	Energieweg 21	6658 AE	Beneden-Leeuwen	0487-595379
Hormes Bouwmaterialen	Nieuweweg 145-147	6603 BL	Wijchen	024-6413161
Houthandel Looijmans	Kerkendijk 32	5712 EV	Someren	0493-492561

Groothandels

Centrop Houtimport	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6819999
Withagen Houtproducten	Kalkoven 4	9351 NP	Leek	0592-274280
Trima	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6559999
Houthandel Van Dam	Stationsweg 12	3981 AC	Bunnik	030-6563614
Heuvelman Hout Ouderkerk	IJsseldijk-Noord 172	2935 BM	Ouderkerk a/d IJssel	0180-688688
Heuvelman Hout Geldrop	Spaarpot 135	5667 KW	Geldrop	040-2867544
KoningsBlaauw Houthandel	Hornleger 12	8431 HL	Oosterwolde	0516-522870
RET Bouwproducten	Cartesiusweg 127a	3534 BC	Utrecht	030-2455555
Hillegersbergsche Gevelproducten	Vlierbaan 15	2908 LR	Capelle a/d IJssel	010-4621899
Astrimex Utrecht	Cartesiusweg 127a	3534 BC	Utrecht	030-2635888
Astrimex Leek	Kalkoven 4	9351 NP	Leek	0594-552323
Astrimex Eindhoven	Dirk Boutslaan 18	5613 LH	Eindhoven	040-2115090

Bewerkingen

Trespont	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-612683
De Twee Gebroeders	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-617965
Platerij	Uraniumweg 1	3542 AK	Utrecht	030-2412624



Timber and Building
Supplies Holland N.V.
Postbus 2073
1500 GB Zaandam
Tel. 075 - 653 62 62
info@tabsholland.nl
www.tabsholland.nl