

Naast de moeilijk in te schatten effecten van de thans aan de orde zijnde geopolitieke spanningen zijn de hoge prijzen een rem op de groei, maar ook de stikstofproblematiek is nog altijd niet opgelost, waardoor de afgifte van bouwvergunningen opnieuw onder druk zou kunnen komen te staan. En zoals zoveel bedrijfstakken heeft ook de bouw last van een gespannen arbeidsmarkt, waardoor de beperkte beschikbaarheid van gekwalificeerde arbeid in de bouw een belemmering is voor verdere groei.

Tenslotte is het onvermijdelijk om stil te staan bij de situatie in Oekraïne. Naast het feit dat hierdoor specifieke aanvoerstromen belemmerd of volledig geblokkeerd worden, neemt hierdoor de onzekerheid in de maatschappij en de economie verder toe. Deze effecten zullen eveneens met grote kans een remmend effect op de groei hebben.

Als we inzoomen op de sectorprognoses die het EIB geeft dan is niet alleen de eerder genoemde groei in nieuwbouw woningbouw met opnieuw ruim 10% opvallend, maar ook de utiliteitssector die met ongeveer 5% zou kunnen groeien. Grond-, weg- en waterbouw zou hierbij achterblijven, maar de genoemde percentages voor nieuwbouw en onderhoud van respectievelijk 2,5% en 4% zijn nog altijd zeer goed. De verwachting is dat een bijdrage van het nieuwe kabinet nodig zal zijn om het oplopende woningtekort terug te dringen en oplossingen te vinden om barrières die zijn ontstaan door de toegenomen regulering, weg te nemen.

Het Centraal Bureau voor de Statistiek heeft een historisch laag aantal faillissementen in de bouw over 2021 gerapporteerd, maar ook hier zijn we niet zorgenvrij. Omdat de inflatie in het algemeen, maar zeker ook de prijzen van hout, plaatmateriaal en bouwmaterialen zo hard gestegen zijn, is het maar de vraag of aangenomen projecten voldoende rendabel kunnen worden afgerond.

Alles bij elkaar maakt dit de vooruitzichten voor de verkoopmarkt onzeker, ook al is de onderliggende vraag naar bouw, zeker vanuit de woningmarkt gezien, goed te noemen. De inkoopmarkten zullen echter opnieuw uitdagend zijn, de wereldwijde supply chain-problemen zijn zeker nog niet overal opgelost en daarmee wordt 2022 opnieuw een jaar waarin we hard zullen moeten werken om de aanvoer van goederen goed te organiseren en onze klanten optimaal te kunnen blijven bedienen. En dus zullen we kort op de bal moeten blijven zitten.

Wij geloven in langdurige relaties, we willen een partner zijn voor de lange termijn, zowel naar klanten als leveranciers. TABS Holland staat er, ook in onzekere tijden.

De verkoop- en inkoopmarkten bepaalden voor een groot deel de omzet- en resultaatontwikkeling van TABS Holland in 2021. De netto-omzet steeg tot € 962 miljoen (2020: € 788 miljoen) en



Workshop en ontbijt voor klanten  
van PontMeyer Zoetermeer



het netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten tot € 132,4 miljoen (2020: € 70,7 miljoen). Het nettoresultaat was € 99,4 miljoen (2020: € 50,8 miljoen).

De schade die de TABS Holland-bedrijven leden door faillissementen was wederom klein, net als in 2020. Het aantal fte per jaareinde nam toe van 1.589 naar 1.624. De operationele kosten (exclusief bijzondere posten) stegen met 9,4%. De kosten zijn enerzijds gestegen als gevolg van de omzettoename, logistieke bewegingen die nodig waren om de beschikbaarheid op niveau te houden, diverse prijsstijgingen in de markt (zoals energie), CAO-verhogingen, maar ook als gevolg van uitgaven voor specifieke projecten en eenmalige uitgaven in het kader van COVID-19. De bankschuld is verder afgebouwd. Door de uitzonderlijke marktomstandigheden en de manier waarop TABS Holland daarmee is omgegaan is in 2021 een uitzonderlijk operationeel- en nettoresultaat gerealiseerd.

Ook in 2021 hebben PontMeyer en Jongeneel zich verder ontwikkeld in het assortiment. Er zijn stappen gezet in het verfijnen en verbreden van het assortiment van beide bedrijven, waardoor de beschikbare voorraadruimtes beter benut kunnen worden en de klanten van PontMeyer en Jongeneel een breder assortiment ter beschikking hebben vanaf de distributiecentra.

Bij PontMeyer is de groei in de productgroep bouwmaterialen gecontinueerd, ook met training van de medewerkers. Daarnaast was er aandacht voor het assortiment in ruwbouw, o.a. met een marketingcampagne en de ontwikkeling van bouwplaats services. Ook heeft PontMeyer een flinke stap gezet in het aanbod van sanitair. Tevens is een deel van het shop assortiment vernieuwd. Bij PontMeyer is ook verder gewerkt aan de duurzame propositie. Naast het vermarkten van duurzame producten als Isovlas, Pavatex en duurzaam geproduceerd plaatmateriaal, zijn in samenwerking met Beelen Next circulaire houtproducten gelanceerd.

In 2021 is PontMeyer Services gelanceerd. Onderdelen van de lancering waren de pick-up service, de tijdslootlevering en de hoogte los-service. In lijn met voorgaande jaren is het online assortiment verder uitgebreid. Ook is ingezet op de online ontsluiting via onze offline kanalen.

Naast optimalisatie en uitbreiding van het assortiment, is ook gewerkt aan het ombouwen van de PontMeyer-vestigingen. Op dit moment is meer dan de helft van de vestigingen omgebouwd naar de nieuwste PontMeyer-formule, in 2021 zijn de vestigingen in Brielle, Groningen, Huizen, Middelburg, Nuth, Rotterdam-Noord en Zwaag afgerond. Naast verbeteringen in assortiment



en services staat klanttevredenheid hoog in het vaandel. Om beter te weten wat er bij de klanten speelt en hier gericht op in te kunnen haken is in 2021 de benchmarktool NPS geïntroduceerd. Zo bouwen wij dagelijks aan onze belofte: 'Beter bouwen met PontMeyer'.

Jongeneel heeft in 2021 een flinke stap gezet met haar gevelpropositie. Middels training, promotie en een gevelpresentatie bij de vestigingen heeft Jongeneel zich weten te ontwikkelen tot hout, plaat en gevelspecialist. Het assortiment is aangevuld met bouwmaterialen, waardoor Jongeneel in staat is om materiaal te leveren voor de 'hele klus'. Ook met de bouwinkels zijn stappen gemaakt door de ombouw van de volgende vestigingen: Amsterdam, Bergen op Zoom, Coevorden, Dordrecht, Groningen, Leiden, Maastricht, Nijmegen, Schiedam, Terneuzen, Tilburg, Utrecht Houten Hart en Zwaagdijk. Hierbij is niet alleen de look-and-feel van de bouwinkels aangepakt, maar is ook het assortiment uitgebreid. Daarnaast heeft Jongeneel zich weten te onderscheiden door haar Servicespropositie te benutten; er zijn vele projecten beleverd dankzij de samenwerking met BIM, de afvalservice is verbeterd en er werd veel gebruik gemaakt van de pick-up service. Jongeneel: 'Het hout nooit op!'.

Ook bijna alle TABS-groothandels hebben kunnen profiteren van de groei van hun klanten uit handel en industrie. De markt voor kantoren en winkels was het afgelopen jaar niet goed, dus in die deelmarkt was het moeilijk om groei te realiseren. De vestiging van Astrimex in België heeft last gehad van de gedwongen sluiting tijdens de eerste COVID-19 golf, hetgeen er deels aan heeft bijgedragen om in 2021 te besluiten de vestiging te sluiten en de Belgische klanten weer vanuit Utrecht te bedienen.

Maar over de breedte van de markt kunnen we stellen dat de groothandels een goed jaar achter de rug hebben, waarbij het hebben van eigen voorraden een belangrijke pré was.

Tenslotte zijn de webshops van zowel Jongeneel als PontMeyer stevig doorontwikkeld en is zowel het assortiment dat online bestelbaar is uitgebreid, alsmede de functionaliteit die het online winkelen gemakkelijk maakt. Maar ook bij de groothandels is verder gebouwd aan de online proposities. In 2021 is de e-commerce afdeling groothandel gestart. Deze afdeling werkt en ontwikkelt specifiek voor de TABS groothandels. In 2021 is de nieuwe website van Trima live gegaan.

In 2021 werd tevens gewerkt aan de bedrijfsprocessen. Bij de distributiecentra werden stappen gemaakt door de uitrol van digitaal orderverzamelen en track and trace. Daarnaast werden de distributiecentra in Heerenveen en Groningen samengevoegd in Heerenveen en is er een nieuwe blauwdruk voor inrichting van de distributiecentra. Ook met de aankoop en ontwikkeling van

onroerend goed in Bleiswijk en Tilburg is een belangrijke stap gezet in het toekomstbestendig maken van ons distributienetwerk.

TABS Holland heeft een duidelijke strategie: zelfstandig opererende bedrijven en samenwerken in de backoffice. In alle onderdelen gebruik maken van de beste systemen en best practices om zo de klant maximale service te bieden. Steeds aanpassen aan de markt is het devies door vergroting van aantrekkelijkheid van de formule, verbetering van de klantgerichtheid, initiatieven om kosten te beheersen, strak werkkapitaalbeheer en een verantwoord investeringsniveau.

Arbo en Veiligheid stond ook in 2021 hoog op de agenda. Er is gewerkt aan Risico-Inventarisaties en -Evaluaties en bijpassende actieplannen. Er zijn Arbo taskforces voor de uitvoering van de plannen. Bedrijfsmiddelen worden periodiek gekeurd. Het aantal bedrijfshulpverleners is op orde en er zijn tal van trainingen gegeven, veelal digitaal vanwege de coronamaatregelen. In 2021 is aanvullend een start gemaakt met het naar een hoger niveau tillen van veiligheid, met o.a. een trainde-trainer programma en e-learning.

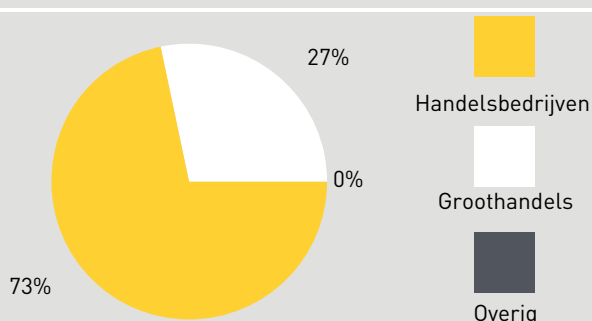
De vooruitzichten voor de markten waarin TABS Holland opereert zijn onzeker. Daardoor is het niet mogelijk een betrouwbare inschatting te doen voor de resultaatontwikkeling voor de komende jaren. De financiering en financiële positie van TABS Holland zorgen echter voor een solide basis en voldoende liquiditeit om de strategische doelen voor de komende jaren te realiseren. Komende jaren verwacht TABS Holland op verantwoorde wijze door te investeren in de formules, afhaalvestigingen, logistieke functies en e-commerce. De arbeidsmarkt is uitdagend en naar verwachting is dat ook komende jaren het geval.

Wij bedanken onze leveranciers en andere stakeholders voor hun bijdrage en de samenwerking in het afgelopen jaar. De uitdagingen waren groot en opnieuw is gebleken hoe belangrijk het is om goed samen te werken. Wij vinden dat dat goed gelukt is en het is onze ambitie om die samenwerking in 2022 verder te verbeteren, onder het motto van 'elke dag een stapje beter'. Onze mensen van de TABS Holland-bedrijven hebben hard gewerkt en zijn bijzonder goed omgegaan met de uitdagingen van het afgelopen jaar. We hebben als management op meerdere momenten onze dank daarvoor uitgesproken en we zijn trots op het resultaat dat we met elkaar hebben bereikt. Onze mensen staan onze klanten met raad en daad terzijde waardoor deze graag met ons zaken doen. De Raad van Bestuur bedankt hen hiervoor hartelijk.

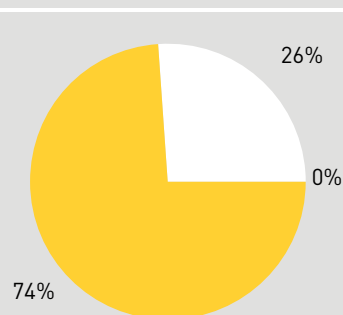
## ONTWIKKELINGEN - FINANCIIEEL

| Omzet per business unit<br>(€ mln.) | % afwijking t.o.v. 2020 |       |       |
|-------------------------------------|-------------------------|-------|-------|
|                                     | 2021                    | 2020  |       |
| Handelsbedrijven                    | 700,7                   | 586,2 | 19,5% |
| Groothandels                        | 260,8                   | 201,4 | 29,5% |
| Overig                              | 0,6                     | 0,4   | 54,2% |
| Totaal                              | 962,1                   | 788,0 | 22,1% |

% aandeel in netto-omzet 2021



% aandeel in netto-omzet 2020



### OMZET

De netto-omzet is ten opzichte van vorig jaar toegenomen met 22,1% tot € 962,1 miljoen (2020: € 788,0 miljoen). Deze toename is voor een aanzienlijk deel het gevolg van prijsstijgingen.

### BRUTO-OMZETRESULTAAT

Het bruto-omzetresultaat als percentage van de netto-omzet nam toe van 31,0% tot 33,5%. De stijging is het gevolg van verbetering van de onderliggende verkoopmarge, sterk geholpen door eenmalige margeverbeteringen als gevolg van prijsstijgingen op liggende voorraden.

### KOSTEN

De operationele kosten (personeelskosten, afschrijvingen en overige bedrijfskosten) exclusief bijzondere posten zijn met 9,4% toegenomen ten opzichte van vorig jaar. Deze stijging van € 173,6 miljoen naar € 189,8 miljoen is voornamelijk veroorzaakt door de toegenomen omzet, eenmalige kosten gerelateerd aan de COVID-19 crisis, extra kosten als gevolg van beschikbaarheidsproblemen, kostenstijgingen in het algemeen (zoals energie), CAO-stijgingen, hogere investeringen in e-commerce en eenmalige kosten voor de verdere professionalisering van de organisatie.

### NETTO-OMZETRESULTAAT

Het netto-omzetresultaat is ten opzichte van vorig jaar gestegen van € 73,3 miljoen tot € 133,8 miljoen. De toename van het netto-omzetresultaat wordt met name verklaard door verbetering van het bruto-omzetresultaat.

### NETTORESULTAAT

Het nettoresultaat is toegenomen van € 50,8 miljoen tot € 99,4 miljoen.

### EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen is met 32% toegenomen van € 232,0 miljoen tot € 306,2 miljoen. Deze toename is voornamelijk het gevolg van het nettoresultaat over 2021.

### KASSTROOM EN INVESTERINGEN

De kasstroom uit operationele activiteiten nam toe van € 70,0 miljoen tot € 70,9 miljoen. Deze toename is het gevolg van het sterk gestegen netto-omzetresultaat, gedempt door de toename van het werkkapitaal, waarvan de stijging van de voorraad waarde de belangrijkste is. Daarnaast is in 2021 de in 2020 uitgestelde betaling van de winstbelasting alsnog uitbetaald. De uitgaande kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 19,0 miljoen.

## FINANCIERING

Per saldo bedraagt de kasstroom uit operationele en investeringsactiviteiten € 51,9 miljoen positief (2020: € 50,2 miljoen positief). Hiermee is de schuldpositie bij de banken verder afgebouwd. Maximaal kan TABS Holland bij de banken € 122,5 miljoen aan faciliteit opnemen. Op 31 december 2021 was hiervan niets opgenomen.

## INVESTERINGEN

In 2021 is een bedrag van € 19,3 miljoen geïnvesteerd, waarvan een belangrijk deel is besteed aan het verbeteren van distributiecentra en afhaalvestigingen van Jongeneel en PontMeyer, productiefaciliteiten bij de groothandels en de bewerkingsbedrijven Heuvelman en de Platerij, de verschillende e-commerce platformen, zonnepanelen en diverse ICT projecten.

## DIVIDEND

In 2021 is voor € 25,0 miljoen dividend uitbetaald (in 2020 is geen dividend uitbetaald).

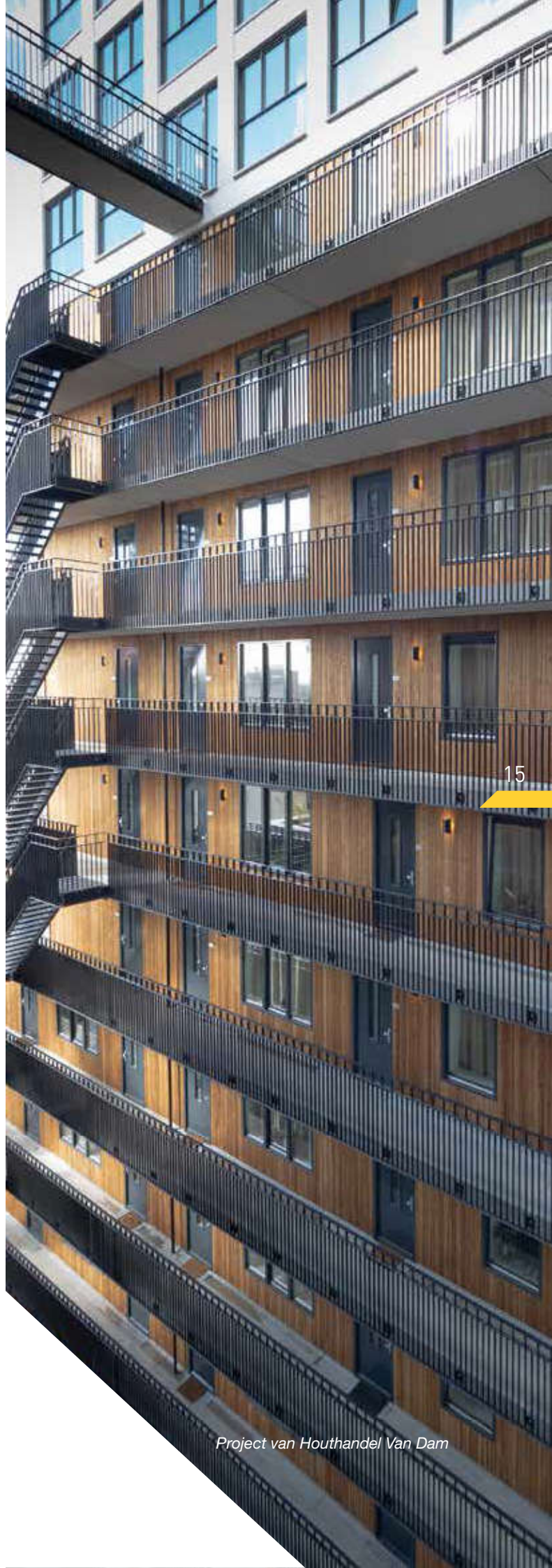
## ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

TABS Holland is op diverse gebieden actief als het gaat om ontwikkeling, dit betreft zowel productontwikkeling als ontwikkeling van de bedrijven waarmee TABS Holland actief is in de markt. Deze ontwikkelingen vormen een continu proces met als doel om onze klanten steeds beter te bedienen. Hierbij wordt niet alleen gekeken naar het aanbod in de traditionele kanalen, maar ook online. In 2021 is op al deze gebieden vooruitgang geboekt.

## VERWACHTE GANG VAN ZAKEN

Omdat de verwachtingen voor de markten waarin TABS Holland opereert onzeker zijn, is het niet mogelijk een uitspraak te doen over de resultaatontwikkeling in 2022.

TABS Holland zal zich ook het komende jaar blijven aanpassen aan de marktomstandigheden door vergroting van de aantrekkelijkheid van de formule, verbetering van de service, kostenmaatregelen, strak werkkapitaalbeheer en een verantwoord investeringsniveau.



*Project van Houthandel Van Dam*

## ONTWIKKELINGEN - ACTIVITEITEN

| <b>Business unit Handelsbedrijven</b> | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| Omzet (€ mln.)                        | 700,7       | 586,2       |
| Gemiddeld aantal fte's                | 1.158       | 1.080       |
| Aantal vestigingen                    | 90          | 91          |

De handelsbedrijven realiseerden in het boekjaar een omzet van € 700,7 miljoen (2020: € 586,2 miljoen), een stijging van 19,5% ten opzichte van vorig jaar. Deze toename is voornamelijk toe te schrijven aan prijsstijgingen en een stijging van de omzet in de markt. Het kostenniveau lag mede door de toegenomen omzet boven het niveau van 2020. Het netto-omzetresultaat lag boven het niveau van vorig jaar.

| <b>Business unit Groothandels</b> | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|
| Omzet (€ mln.)                    | 260,8       | 201,4       |
| Gemiddeld aantal fte's            | 324         | 315         |
| Aantal vestigingen                | 10          | 12          |

De groothandels realiseerden in het boekjaar een omzet van € 260,8 miljoen (2020: € 201,4 miljoen), een stijging van 29,5% ten opzichte van vorig jaar. Deze toename is voornamelijk toe te schrijven aan prijsstijgingen en een stijging van de omzet in de markt. Het kostenniveau lag mede door de toegenomen omzet boven het niveau van 2020. Het netto-omzetresultaat lag boven het niveau van vorig jaar.





VOOR AL JOUW DEUREN  
DEURBESLAG EN  
TOEBEHOREN



Luxe binnendeuren • Deurkozijnen  
Voordeuren • Bord vlakdeuren • Bouwenneel deuren  
Brandwerende deuren • Intercoms  
Balkondeuren • HPL deuren • Schuifdeuren



## RISICOMANAGEMENT

Als het gaat om de bedrijfsvoering van TABS Holland, dan zijn er meerdere soorten risico's te onderkennen. Middels een risicomatrix is op een gedetailleerde manier en vanuit diverse invalshoeken een inventarisatie gemaakt van mogelijke bedrijfsrisico's. Deze risico's zijn vervolgens beoordeeld op de aspecten: kans van optreden en impact van het risico. Vervolgens is per risico vastgesteld welke mitigerende maatregel(en) genomen kunnen worden. Risicomanagement is een vast onderdeel van het strategisch planningsproces. De risicobereidheid van TABS Holland varieert per risicocategorie en is nihil tot gematigd. Ten aanzien van Compliance is de risicobereidheid nihil.

De risico's zijn gegroepeerd in de volgende categorieën:

- A. (Significante) wijziging van vraag van klanten
- B. Nieuwkomers/disruptieve aanbieders op de markt (concurrenten)
- C. Compliance issues (wet- en regelgeving, aansprakelijkheid)
- D. IT infrastructuur en beveiliging
- E. Cycliciteit van de markt (terugval van de vraag)
- F. Operationele risico's
- G. Prijsrisico's

Deze categorieën zijn als volgt in te delen in termen van kans en impact:

|        |              | Kans       |       |       |            |
|--------|--------------|------------|-------|-------|------------|
|        |              | Zeer klein | Klein | Groot | Zeer groot |
| Impact | Zeer ernstig |            | D     |       |            |
|        | Ernstig      |            | C, B  |       |            |
|        | Aanzienlijk  |            | A     | G     | E          |
|        | Gering       |            | F     |       |            |

### A. (SIGNIFICANTE) WIJZIGING VAN VRAAG VAN KLANTEN

#### Het risico

Het bestaansrecht van TABS Holland en haar bedrijven ligt in het invullen van de vraag van klanten. Wanneer de vraag van klanten wijzigt en TABS Holland hier niet, te laat of onvolledig op reageert, bestaat de kans dat omzet en daarmee inkomsten verloren gaan. Daarbij beperkt onze relatief hoge cost-base die voor een aanzienlijk deel uit vaste kosten bestaat de flexibiliteit om niet-voorzien wijzigingen van klantvraag op te vangen. Een van de risico's zou kunnen zijn dat klanten massaal van offline naar online kopen overstappen of dat het afhalen van goederen bij een afhaalcentrum wordt vervangen door laten bezorgen. Naar onze inschatting is de kans dat de vraag van klanten in de toekomst significant wijzigt gelijk aan vorig jaar.

#### Beheersing

Dit risico wordt gemitigeerd door kort op de markt te zitten en op die manier goed in contact met onze klanten te blijven en op de hoogte te blijven van huidige en toekomstige wensen van klanten. Daarnaast wordt continu gewerkt aan de aantrekkelijkheid van ons aanbod en het gemak van zakendoen, zoals in een afhaalcentrum en online. Tenslotte verruimen we ook structureel onze klantenbasis, waardoor de afhankelijkheid van een individuele doelgroep afneemt.

### B. NIEUWKOMERS/DISRUPTIEVE AANBIEDERS OP DE MARKT (concurrenten)

#### Het risico

Onze markt is relatief traditioneel. Net als vorig jaar, achten wij de kans dat een nieuwkomer zich aandient op de markt die het totaal anders gaat doen is niet ondenkbeeldig. Als in onze branche een disruptor verschijnt, zou dat significante impact op (de omzet van) bestaande aanbieders kunnen hebben.

#### Beheersing

Dit risico wordt gemitigeerd door enerzijds het bestaande steeds beter te doen en daarmee de kans te verkleinen dat we links worden ingehaald. Anderzijds moeten we continu nadenken over de vraag hoe we het (online) aanbod aan klanten kunnen verbeteren (zie ook risico A) en daarmee wellicht zelf de nieuwe disruptor worden.

### C. COMPLIANCE ISSUES (wet- en regelgeving, aansprakelijkheid)

#### Het risico

Op onze bedrijfsactiviteiten zijn veel uiteenlopende wetten en regels van toepassing. Daarnaast bestaat het risico van aansprakelijkheid, bijvoorbeeld op het niet voldoen van geleverde producten of diensten aan hetgeen voor de toepassing door de klant gevraagd of benodigd was. Behalve de financiële consequenties vormt ook reputatieschade en onjuiste financiële verslaggeving een mogelijk risico. Daarnaast is de trend dat vanuit klanten meer een 'claimcultuur' ontstaat. De kans dat TABS Holland te maken krijgt met een compliance issue met ernstige impact achten wij enigszins toegenomen ten opzichte van vorig jaar.

#### Beheersing

Compliance is geïntegreerd in onze bedrijfsvoering, met vastgestelde protocollen, gedragsregels, rapportagestructuren en functionarissen gericht op Compliance, zoals een periodieke rapportage aan de Raad van Commissarissen. Periodiek laten we onszelf informeren over relevante wetwijzigingen en auditen we onszelf of laten een externe partij een audit uitvoeren om zeker te stellen dat we compliant zijn. Kern van onze aanpak ligt in transparantie voor betrokkenen, structureel goed borgen van processen en daarmee risico's zoveel mogelijk



beperken. Een duidelijke meldingsplicht, een strak sanctiebeleid en een consequente opvolging van alle vermoedens van fraude of aantoonbare gevallen van fraude zijn eveneens onderdeel van onze aanpak. Daarnaast heeft TABS Holland een aansprakelijkheidsverzekering afgesloten. Ter beheersing van het risico van onjuiste financiële verslaggeving heeft TABS Holland een maandelijkse planning & control cyclus, is in 2021 een interne auditafdeling opgericht en wordt het jaarverslag voorgelegd aan de Raad van Commissarissen. Naast bovenstaande interne beheersingsmaatregelen wordt het jaarverslag gecontroleerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

#### D. IT INFRASTRUCTUUR EN BEVEILIGING

##### Het risico

Onze bedrijfsvoering is in toenemende mate afhankelijk van geautomatiseerde toepassingen. Deze afhankelijkheid zal bovendien in de toekomst alleen nog maar toenemen. Wereldwijd is een toename van cyber crime-activiteiten, alsmede de impact hiervan, waarneembaar. Ondanks verregaande beveiligingsmaatregelen kan dit ons kwetsbaar maken, met negatieve consequenties voor bedrijfsvoering en/of reputatie. Indien dit risico zich materialiseert, dan zou de impact zeer ernstig kunnen zijn. Wij achten de kans dat TABS Holland te maken krijgt met een IT infrastructuur- of beveiligingsprobleem van significante aard ongewijzigd.

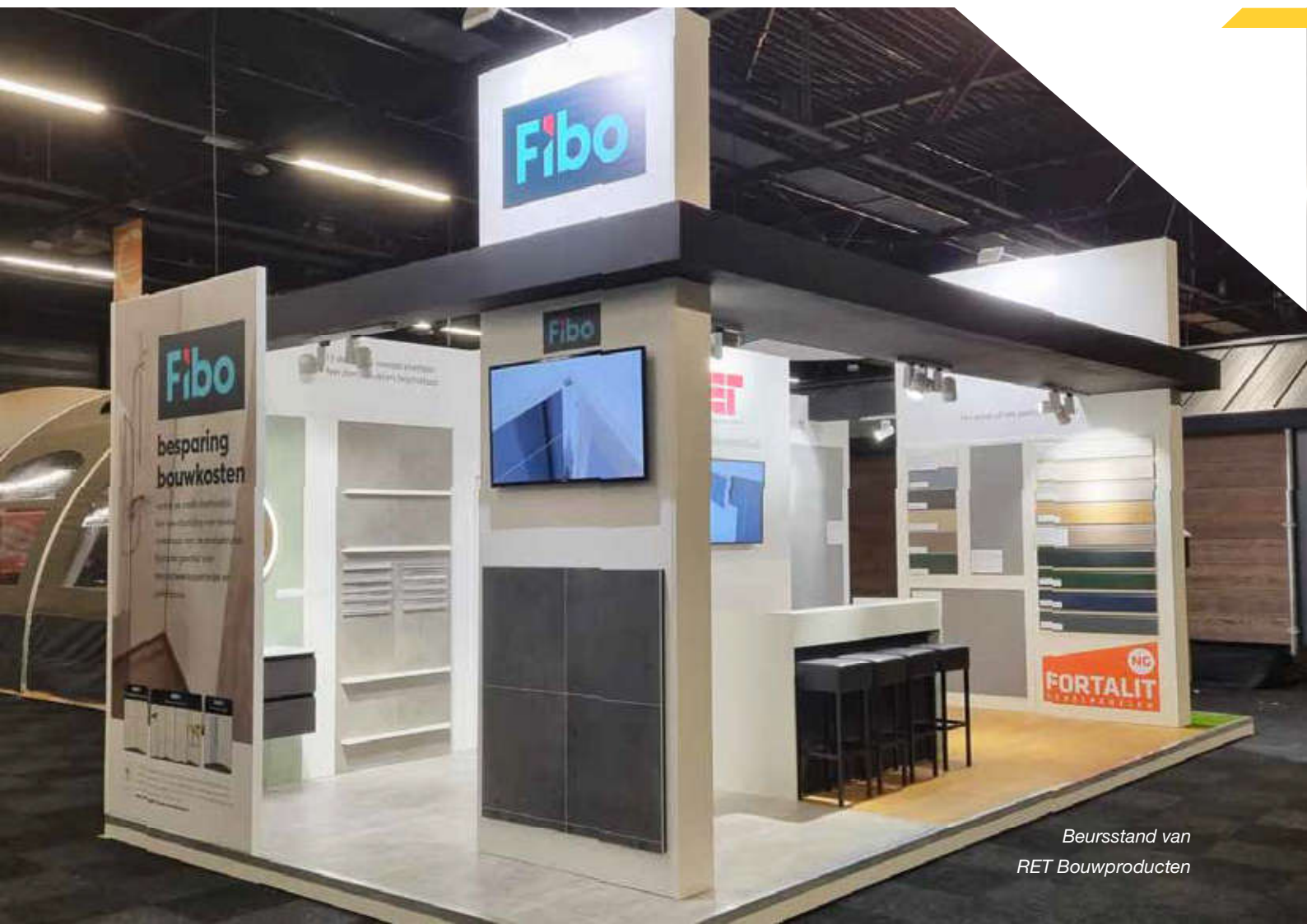
##### Beheersing

TABS Holland heeft een eigen IT afdeling die dagelijks bezig is met beleid, procedures en de implementatie van nieuwe software toepassingen ten aanzien van risico's rond IT infrastructuur en beveiliging. Daarnaast wordt nauw samengewerkt met gerenommeerde partners. Deze risico's worden gemitigeerd door over drie assen te werken: bewustwording, technische oplossingen en een calamiteitenplan. Met een calamiteitenplan worden consequenties van een calamiteit beperkt. Omdat de mens soms de zwakste schakel vormt bij beveiliging is er frequent aandacht voor bewustwording.

#### E. CYCLICITEIT VAN DE MARKT (terugval van de vraag)

##### Het risico

De markt waarin de TABS Holland-bedrijven actief zijn heeft historisch gezien te maken met cycliciteit. Periodes van toenemende en afnemende vraag wisselen elkaar historisch gezien permanent af. De enige variabelen hierin zijn de duur van een hoogconjunctuur dan wel een laagconjunctuur en de hoogte van de piek dan wel de diepte van het dal. Voorbeelden hiervan in 2020 en 2021 zijn de problematieken rond stikstof, PFAS, het coronavirus, maar ook beschikbaarheid van 'handen' in de bouw. Wij achten de kans dat TABS Holland te maken krijgt met een terugval van de vraag in de markt ongewijzigd. Aanvullende reden voor onze verwachting is de huidige situatie



Beursstand van  
RET Bouwproducten

in Oekraïne. Naast het feit dat hierdoor specifieke aanvoerstromen belemmerd of volledig geblokkeerd worden, neemt hierdoor de onzekerheid in de maatschappij en de economie verder toe. Deze effecten zullen eveneens met grote kans een remmend effect hebben.

### Beheersing

Dit risico ligt buiten de directe invloedssfeer van TABS Holland, hetgeen niet wil zeggen dat wij er niets tegen kunnen doen. Om te beginnen hebben we door de diversiteit van bedrijven en daarmee de breedte van de klantenbasis al de nodige mitigerende maatregelen in huis. Het moment waarop een laagconjunctuur voelbaar wordt, ligt ook typisch voor een groothandel net iets anders dan voor een handelsbedrijf. Daarnaast proberen we kosten flexibel te houden waar dat kan en zinvol is, zodat we kunnen mee-ademen met het volume van de markt. Tenslotte is het doorpakken op benodigde aanpassingen, wanneer een laagconjunctuur zich aandient, essentieel. Door strak werkkapitaalbeheer is het goed mogelijk om in een laagconjunctuur een positieve kasstroom te genereren.

## F. OPERATIONELE RISICO'S

### Het risico

TABS Holland kent diverse risico's van meer operationele aard: beperkte beschikbaarheid van materialen, onverwachte bedrijfsonderbrekingen bijvoorbeeld door brand of andere calamiteiten, financiële risico's als gevolg van kredietverlening aan klanten, valutarisico, renterisico, liquiditeitsrisico, etc. Wij achten de kans op een materiële impact van deze risico's ongewijzigd.

### Beheersing

Primair is het beleid erop gericht om het ontstaan van deze risico's te voorkomen. Risico's ten aanzien van beschikbaarheid worden gemitigeerd door multi-sourcing, waardoor we niet afhankelijk zijn van één leverancier. Secundair zijn diverse bedrijfsrisico's verzekerd, door middel van bijvoorbeeld een brandverzekering en kredietverzekering. TABS Holland maakt gebruik van een kredietfaciliteit die voor een deel is gebaseerd op het werkkapitaal. Door goed werkkapitaalbeheer is het mogelijk de liquiditeitsbehoefte te laten meebewegen met de markt.

## G. PRIJSRISICO'S

### Het risico

De inkooprijzen van diverse productgroepen zijn het afgelopen jaar fors gestegen als gevolg van sterkte fluctuaties in vraag en aanbod, maar ook vanwege inflatoire redenen zoals sterk gestegen energie-, transport- en personeelskosten. Het risico bestaat dat inkooprijzen significant gaan dalen, waarbij die daling (door concurrenten) snel wordt doorgezet naar de verkooprijzen. Hierdoor zou het niet langer mogelijk kunnen

zijn om op de liggende voorraad de benodigde marges te maken bij de verkoop van deze producten, of sterker nog, bestaat de mogelijkheid dat producten met verlies verkocht worden. Daarmee komt potentieel de winstgevendheid van het bedrijf onder druk te staan en wordt dit risico dit jaar apart benoemd.

### Beheersing

Wereldwijde prijsontwikkelingen op de inkoopmarkt liggen buiten de directe invloedssfeer van TABS. De verkooprijzen die we hanteren uiteraard wel, ook al hebben we rekening te houden met het concurrentievel. De manier waarop negatieve effecten van sterke prijsdalingen zoveel mogelijk gemitigeerd kunnen worden zijn:

- Direct inkopen bij de bron, waardoor we rechtstreeks toegang hebben tot informatie over de inkoopmarkt (de informatie zo snel mogelijk hebben);
- Multi-sourcing, waardoor we niet afhankelijk zijn van één leverancier, maar een breed beeld hebben van de inkoopmarkt;
- Zorgen voor een hoge omloopsnelheid van de voorraad;
- Een breed assortiment voeren, waardoor negatieve prijsbewegingen in een productgroep gecompenseerd worden door het niet bewegen of positief bewegen van de andere productgroep.



*De e-commerce teams van PontMeyer en Jongeneel*

## MEDEWERKERS EN ORGANISATIE

### ORGANISATIE

De medewerkers van TABS Holland zijn het belangrijkste fundament voor de sterke marktpositie van ons bedrijf. Zij maken het verschil naar onze klanten, mensen kopen immers bij mensen. Op 1 januari 2021 waren er bij TABS Holland 1.589 fte in dienst, op 31 december 2021 1.624 fte.

TABS Holland hecht veel waarde aan de ontwikkeling van haar medewerkers. In 2021 zijn er twee nieuwe initiatieven gestart om de medewerkers nog beter te kunnen ondersteunen in hun ontwikkeling.

1. In april 2021 zijn de virtuele deuren van de nieuwe TABS Academy geopend, met per functie een leerpad. Het leerpad geeft aan welke trainingen geschikt zijn voor de medewerker om zich verder te ontwikkelen in zijn/haar huidige functie en mogelijk door te groeien naar een andere functie.
2. Daarnaast is een ontwikkelings- en toekomstgerichte HR Gesprekscyclus geïntroduceerd, waarbij medewerkers in gesprek met hun leidinggevende gestimuleerd en ondersteund worden in hun verdere ontwikkeling.

### ARBEIDSMARKT

De arbeidsmarkt is uitdagender geworden, waardoor de invulling van vacatures soms wat langer duurt. Daar staat tegenover dat in 2021 ca. 25% van de vacatures intern zijn vervuld. Dit onderstreept onze ambitie om onze medewerkers te ontwikkelen en een carrière te bieden binnen TABS Holland.

Concurrentie op de arbeidsmarkt alsmede vergrijzing maken het belangrijk dat TABS Holland zich onderscheidt van andere bedrijven. Het vinden, binden en boeien van de juiste medewerkers vraagt om een duidelijk en sterk imago en een doelgerichte en positieve arbeidsmarktcommunicatie. De websites 'Werken bij' zijn aantrekkelijker gemaakt en hebben nu een bedrijfspagina per TABS Holland-bedrijf.

### ONTWIKKELING MEDEWERKERS

Het vergroten van de kennis, kunde en vaardigheden en daarmee de doorontwikkeling van de medewerkers is van groot belang om onze klanten optimaal te kunnen bedienen. De TABS Academy is gericht op het vergroten van de kennis (zoals productkennis) en kunde (zoals salesvaardigheden) van de medewerkers.



Interne doorstroom, het doorgroeien binnen TABS Holland, zien we als een essentieel proces voor het erkennen, ontwikkelen en behouden van talentvolle medewerkers. Vanuit de lange termijn strategie is het cruciaal om te zorgen dat de juiste persoon op de juiste plek zit, nu en in de toekomst. Hierin zijn in 2021 verder stappen gemaakt.

TABS Holland profileert zich als leerbedrijf omdat we het belangrijk vinden om tijd en aandacht te besteden aan de ontwikkeling van in dienst zijnde medewerkers, maar ook van potentiële medewerkers.

## VEILIGHEID

Een ander dagelijks streven is dat alle medewerkers van ons bedrijf aan het einde van iedere werkdag gezond en wel weer naar huis gaan. Om die reden willen we veiligheid binnen TABS Holland naar een nog hoger niveau tillen.

Hiertoe is o.a. een TABS-veiligheidsstatement opgesteld. Ook is een plan van aanpak opgesteld voor de pijler 'techniek', waarbij het gaat om de 'harde' elementen als machines en de inrichting, en voor de pijler 'organisatie'. Bij organisatie gaat het om onze veiligheidsambitie, de organisatorische 'inbedding', ons Arbo- en veiligheidsbeleid, taken, bevoegdheden, verantwoordelijkheden en de borging hiervan. De derde pijler gaat over 'cultuur en gedrag' waarbij het o.a. gaat om leiderschap, eigenaarschap, voorbeeldgedrag en gedeelde waarden.

Alle leidinggevendenden zijn en worden getraind door middel van een train-de-trainer programma, met per kwartaal een ander thema.

## DUURZAME INZETBAARHEID

Snel opeenvolgende veranderingen in technologische ontwikkelingen, een dreigend tekort aan gekwalificeerd personeel, gebrek aan tijd van werkgevers, en grote verschillen in motivatie op het gebied van persoonlijke ontwikkeling van medewerkers, vormen uitdagingen bij het duurzaam inzetbaar maken en houden van medewerkers in de houtbranche. TABS Holland wil een vitale organisatie zijn, zowel voor onze medewerkers maar ook voor onze klanten.

TABS Holland heeft een actieve bijdrage geleverd aan de in 2021 uitgevoerde sectoranalyse om de huidige problematiek omtrent duurzame inzetbaarheid inzichtelijk te maken. Duurzame Inzetbaarheid is de mate waarin medewerkers willen (motivatie) en kunnen (belastbaarheid) blijven werken, al dan niet bij dezelfde werkgever, tot aan de pensioengerechtigde leeftijd en met het vermogen om daar zelf de regie over te hebben.

De Arbodienst van TABS Holland heeft met ons de overtuiging dat preventie en duurzame inzetbaarheid, net als verzuim, niet alleen een medische aangelegenheid is, maar beïnvloed wordt door leiderschap en cultuur. Betrokken leiderschap vanuit leidinggevendenden is belangrijk, evenals eigen verantwoordelijkheid van medewerkers. Het optimaliseren van een dialoog in de organisatie is derhalve van het allergrootste belang. Het beleid van TABS Holland gaat zich richten op vier pijlers:

- Gezond, veilig en vitaal werken
- Goed werkgeverschap
- Leven lang ontwikkelen / mobiliteit
- Eigen regie

Deze pijlers vereisen inzet vanuit de werkgever, maar ook vanuit de medewerker. De medewerker en de leidinggevende zijn samen verantwoordelijk voor de organisatiecultuur en arbeidsomstandigheden.

## ONDERNEMINGSRAAD

De Raad van Bestuur en HR hechten veel waarde aan de goede samenwerking met de Ondernemingsraad (OR) van TABS Holland. Een vast agendapunt is Arbo en Veiligheid, in 2021 was hier extra aandacht voor vanwege de activiteiten die veiligheid naar een hoger niveau tillen. Een tweede vast agendapunt is COVID-19, de gevolgen hiervan, waaronder de invoering van een TABS Holland-thuiswerkregeling. Andere agendapunten in 2021:

- De voorgenomen overnames die in 2022 tot stand zijn gekomen.
- De samenvoeging van DC Heerenveen en DC Groningen in Heerenveen, evenals de invoering van tweeploegendiensten bij DC's.
- De integratie van medewerkers en activiteiten van Maasstad Hout en Plaat en Woodimex International in respectievelijk PontMeyer en Houthandel Van Dam.
- De sluiting van Astrimex België.
- De herbenoeming van de heer A.L.M. Nelissen als lid van de Raad van Commissarissen.

De OR heeft bij alle onderwerpen laten zien enerzijds de overlegpartner van de werkgever te zijn en anderzijds als vertegenwoordiger van de werknemers op te treden. De contacten waren open en constructief.

## TABS HOLLAND EN HET MILIEU

### TABS HOLLAND EN HET MILIEU

TABS Holland hecht sterk waarde aan (internationaal) maatschappelijk verantwoord ondernemen. In het kader van het milieubeleid werkt TABS Holland aan een aantal speerpunten, die hieronder nader worden toegelicht.

### PRODUCTBEHEER EN PRODUCTVEILIGHEID

Bij Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen is het niet meer dan logisch dat TABS Holland het assortiment producten onder de loep neemt. Zijn producten veilig en/of gezond voor de gebruiker? Welke milieu-impact heeft het product door het materiaal, door productieprocessen en door transport? Zijn producten demontabel en eenvoudig te recycleren? Op het vlak van veiligheid speelt wetgeving en mogelijke aansprakelijkheid eveneens een rol. Diverse ontwikkelingen op dit vlak worden hierna toegelicht.

### CIRCULAIRE PRODUCTEN

TABS Holland werkt al enige tijd aan de ontwikkeling van een assortiment circulaire producten, dit zijn producten waarbij het bronmateriaal bijvoorbeeld afkomstig is uit slooppanden of onverkoopbaar is door schade of vervorming. Voorbeelden van deze producten zijn circulaire piketpaaltjes en de zogeheten twee-bij-drietjes – vuren met kopmaat 50x75. Ook kan afvalhout worden afgevoerd en opnieuw in de keten worden gebracht door verwerking in vezelplaat-producten. BIM-projecten maken het 'oogsten' uit panden in de toekomst steeds eenvoudiger, doordat met één druk op de knop te zien is hoeveel deuren, kozijnen, etc. aanwezig zijn en voor hergebruik in aanmerking komen.

Hout en plaatmateriaal vormt binnen het assortiment ook een belangrijk aandeel als het gaat om biobased, CO<sub>2</sub>-neutrale of CO<sub>2</sub>-vastleggende en recyclebare producten. TABS Holland zoekt echter ook voor andere producten naar oplossingen die klanten de keuze bieden om duurzaam te bouwen. Een voorbeeld hiervan is biobased isolatiemateriaal.

### LEVENS CYCLUSANALYSE

In de bouw wordt steeds meer gekeken naar biobased en/of natuurlijke eigenschappen van producten, maar daarnaast ook naar milieukosten. Voor aannemers wordt het meer en meer aantrekkelijk om te werken met materialen die lage milieukosten met zich meebrengen. De milieukosten,

oftewel de impact die oogst, productie, transport, gebruik en verwijdering of hergebruik van producten op het milieu hebben worden in kaart gebracht door een levenscyclusanalyse (LCA) voor het betreffende product te ontwikkelen.

TABS Holland zet daarom ook stappen om LCA's zelfstandig en in samenwerking met VVNH of leveranciers te ontwikkelen.

### PRODUCTVEILIGHEID

In het kader van productveiligheid wordt extra aandacht besteed aan onderbouwde brandclassificatie voor gevelproducten en gevelconcepten. TABS Holland produceert deels zelf (houten) gevelproducten, deels worden deze bij derden ingekocht en verhandeld. In alle gevallen is niet alleen een prestatieverklaring met identificatie van de brandklasse voor het product zelf van belang, maar ook de door testrapporten onderbouwde toepassingsgebieden: hoe moet een gevel worden opgebouwd en gemonteerd om de vereiste brandklasse te behalen. Het is van het grootste belang dat klanten voorzien worden van alle benodigde informatie om een bouwwerk te kunnen maken dat veilig is en voldoet aan alle wet- en regelgeving. De door Jongeneel ontwikkelde gevelbrochure is hierbij uitstekend een mooi voorbeeld van.

Houthandel Van Dam heeft veel werk gemaakt van het uitvoeren van brandtesten, om een goede onderbouwing te krijgen voor een aantal eigen gevelproducten. Dit is voor een deel gedaan in eigen beheer, voor een ander deel in samenwerking met de VVNH en andere marktpartijen.

### TROPISCH HARDHOUT EN MOGELIJKE ALTERNATIEVEN HIERVOOR

TABS Holland importeert tropisch hardhout uit bossen die verantwoord beheerd worden. Het gebruik van verantwoord geproduceerd tropisch hardhout is een doeltreffende manier om tropisch bos effectief te kunnen beschermen. Echter, omdat het areaal gecertificeerd tropisch bos niet hard groeit, terwijl de verwachte vraag naar hout in de bouw wereldwijd toeneemt, zoekt TABS Holland daarnaast actief naar alternatieven voor hardhout. Een mooi voorbeeld hiervan is thermisch gemodificeerd naaldhout en hardhout dat onder de merknamen Vuré Noir® en Fraké Noir® op de markt wordt gebracht. Thermische modificatie biedt de mogelijkheid om belangrijke eigenschappen van hout zoals duurzaamheid en stabiliteit sterk te verbeteren en daarmee het toepassingsgebied van houtsoorten te vergroten.

### TOELEVERINGSKETEN

Onderscheidend en duurzaam bouwen met verantwoorde materialen staat hoog in het vaandel. Met onze gedragscode voor leveranciers en hun onderaannemers stellen we concrete eisen aan hun verantwoordelijkheden ten opzichte van belanghebbenden en het milieu.



## EUROPESE HOUTVERORDENING (EUTR) EN FLEGT

Sinds vele jaren hanteren de bedrijven van TABS Holland een strikt stelsel van zorgvuldigheidseisen bij de import van houtachtige producten. Om er zeker van te zijn dat houtproducten niet alleen legaal maar ook op duurzame wijze zijn verkregen, wordt alle inkoop zorgvuldig gecontroleerd. TABS Holland werkt hierin nauwgezet samen met bedrijven en organisaties die eenzelfde beleid voorstaan en doet uitsluitend zaken met leveranciers die voldoen aan de eisen van dit systeem.

## DUURZAME HERKOMST HOUT EN HOUTPRODUCTEN

TABS Holland onderschrijft dat het toepassen van hout in de bouw een zeer positieve bijdrage levert in de opname en vastlegging van CO<sub>2</sub> en daarmee aan het tegengaan van klimaatverandering. Dit kan echter alleen met zekerheid gezegd worden van hout dat afkomstig is uit verantwoord beheerde bossen. In 2021 importeerden de TABS Holland bedrijven gezamenlijk 100% van het naaldhout, 93% van het hardhout en 98% van het plaatmateriaal met een FSC®- of PEFC™-keurmerk voor verantwoord bosbeheer.

TABS Holland heeft zich ook voor de toekomst ten doel gesteld om binnen de mogelijkheden die er zijn uitsluitend houtproducten met een FSC- of PEFC-keurmerk voor verantwoord bosbeheer te importeren.

TABS Holland onderkent in haar MVO-beleid dat er naast een verantwoorde herkomst van grondstoffen en het reduceren van de eigen impact op het milieu, meer inspanningen op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen van belang zijn. TABS Holland opereert internationaal omdat een aanzienlijk deel van onze houtgrondstoffen afkomstig is uit Noord- en Zuid-Amerika, Afrika en Azië. Niet alleen de eigen impact op het milieu is van belang, maar ook die van leveranciers in de keten. TABS Holland houdt daarom toezicht op goede arbeidsomstandigheden bij fabrikanten en toeleveranciers in het buitenland en ziet erop toe dat er geen gebruik wordt gemaakt van mens- en milieugevaarlijke stoffen bij de productie van producten bestemd voor TABS Holland. Om dit te realiseren werkt TABS Holland volgens een eigen vastgestelde Code of Conduct ([www.tabsholland.nl/code-of-conduct](http://www.tabsholland.nl/code-of-conduct)).

Een mooi voorbeeld is leverancier Olam met haar zogenaamde 'bosconcessie' in Congo Brazzaville, waar Houthandel Van Dam mee samenwerkt. Dit is de grootste FSC-concessie ter wereld, met ca. 2 miljoen hectare gecertificeerd bos. Het bos is in 30 secties verdeeld, waarvan jaarlijks steeds één sectie geoogst wordt. Hierdoor kan het bos zich herstellen en ontstaan er geen gaten die tot bodemerosie kunnen leiden. Daarnaast zijn de omstandigheden voor de medewerkers goed. Voor alle medewerkers zijn stenen huizen gebouwd in een nabijgelegen





dorp, met een aansluiting op het stroomnet. Er is een waterzuiveringsinstallatie zodat iedereen schoon drinkwater heeft. Ook is er een medisch centrum waar alle medewerkers gratis gebruik van kunnen maken, de overige inwoners betalen alleen voor de eerste behandeling. Tevens zijn er scholen en sportaccommodaties om de jeugd een betere toekomst te bieden. De laatste ontwikkeling is dat de bosconcessie meer toegevoegde waarde in de vorm van bewerkingen/ behandelingen aan de producten wil toevoegen, met meer werkgelegenheid tot gevolg. Op de voorzijde van het jaarverslag staat een foto van de bosconcessie.

## CO<sub>2</sub>-UITSTOOT

TABS Holland meet de CO<sub>2</sub>-uitstoot over Scope 1 (betreft directe eigen uitstoot door gebouwen-, vervoer- en productie-gerelateerde activiteiten) en Scope 2 (indirecte uitstoot door opwekking van ingekochte en verbruikte elektriciteit- of warmte). In 2020 betrof de totale uitstoot 4.959 ton CO<sub>2</sub>. Dit is ten opzichte van het basisjaar 2018 een besparing van 20% (2018: 6.203 ton CO<sub>2</sub>). De besparing is deels terug te voeren op het uitfaseren van eigen vrachtvervoer, maar deels ook op het aantal verminderde reisbewegingen als gevolg van de COVID-19-pandemie.

Het terugdringen van de eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot is een belangrijk doel voor de bedrijven van TABS Holland. De CO<sub>2</sub>-prestatieladder, waar we de afgelopen jaren mee hebben gewerkt, hebben we eind 2020 vervangen door energieaudits. Met de energie audits brengt TABS Holland het energieverbruik in kaart en daarmee kansen om CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen. De rapportages geven een goed inzicht in de energiebehoefte, energiebalans en de mogelijke energiebesparende maatregelen per locatie.

Onveranderd is dat al het elektriciteitsverbruik van TABS Holland dat niet zelf wordt geproduceerd afkomstig is van groene stroom met het Milieukeur-keurmerk en met 0% CO<sub>2</sub>-uitstoot tot gevolg, waarmee TABS Holland effectief een bijdrage levert om Nederland duurzamer te maken.

TABS Holland heeft inmiddels meer dan 21.000 zonnepanelen geïnstalleerd op haar daken. Bij het gereedkomen van de laatste twee projecten in 2022 zal dit aantal oplopen tot ruim 29.000 zonnepanelen. Daarmee zal de jaarlijkse CO<sub>2</sub>-reductie ca. 4.600 ton bedragen.

## ANDERE INITIATIEVEN

In de komende jaren wil TABS Holland, samen met haar handelspartners, actief werken aan een reductie van verpakkingsafval in het algemeen en het gebruik van plastic in het bijzonder.

Tot slot werkt TABS Holland continu aan het verbeteren van transport van distributiecentra naar vestigingen en klanten. Doel is om de uitstoot van CO<sub>2</sub> per gereden kilometer omlaag te brengen.

## GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER

[VOOR RESULTAATBESTEMMING]

(x € 1.000)

| Activa                                             | 2021    |                | 2020    |                | Toelichting |
|----------------------------------------------------|---------|----------------|---------|----------------|-------------|
| <b>Vaste activa</b>                                |         |                |         |                |             |
| Immateriële vaste activa                           | 3.928   |                | 3.985   |                | (1)         |
| Materiële vaste activa                             | 177.360 |                | 166.238 |                | (2)         |
| Financiële vaste activa                            | 533     |                | 489     |                | (3)         |
|                                                    |         | 181.821        |         | 170.712        |             |
| <b>Vlottende activa</b>                            |         |                |         |                |             |
| Vorraden                                           | 198.915 |                | 144.341 |                | (4)         |
| Vorderingen en overlopende activa                  | 96.617  |                | 86.892  |                | (5)         |
| Liquide middelen                                   | 23.780  |                | 11.939  |                | (6)         |
|                                                    |         | 319.312        |         | 243.172        |             |
| <b>Totaal</b>                                      |         | <b>501.133</b> |         | <b>413.883</b> |             |
|                                                    |         |                |         |                |             |
| Passiva                                            | 2021    |                | 2020    |                | Toelichting |
| <b>Eigen vermogen</b>                              |         |                |         |                |             |
|                                                    |         | 306.238        |         | 232.017        | (7)         |
| <b>Voorzieningen</b>                               |         |                |         |                |             |
|                                                    |         | 54.977         |         | 49.037         | (8)         |
| <b>Negatieve goodwill</b>                          |         |                |         |                |             |
|                                                    |         | 20.895         |         | 22.937         | (9)         |
| <b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b> |         |                |         |                |             |
|                                                    |         | 119.023        |         | 109.892        | (10)        |
| <b>Totaal</b>                                      |         | <b>501.133</b> |         | <b>413.883</b> |             |

## GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

(x € 1.000)

|                                                                                                 | 2021     |                 | 2020     |                 | Toelichting |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------|----------|-----------------|-------------|
| <b>Netto-omzet</b>                                                                              |          | <b>962.118</b>  |          | <b>788.046</b>  | (12)        |
| Kosten van grond- en hulpstoffen                                                                | -639.872 |                 | -543.752 |                 |             |
| Personeelskosten                                                                                | -108.591 |                 | -99.268  |                 | (13)        |
| Afschrijving immateriële vaste activa                                                           | -1.289   |                 | -1.280   |                 | (1)         |
| Afschrijving materiële vaste activa                                                             | -6.705   |                 | -5.841   |                 | (2)         |
| Overige bedrijfskosten                                                                          | -71.818  |                 | -64.617  |                 | (14)        |
| <b>Som der kosten</b>                                                                           |          | <b>-828.275</b> |          | <b>-714.757</b> |             |
| <b>Netto-omzetresultaat</b>                                                                     |          | <b>133.843</b>  |          | <b>73.288</b>   |             |
| Rentelasten en soortgelijke kosten                                                              | -150     |                 | -609     |                 | (15)        |
| Saldo der financiële baten en lasten                                                            |          | -150            |          | -609            |             |
| <b>Resultaat uit normale bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>                               |          | <b>133.693</b>  |          | <b>72.679</b>   |             |
| Belastingen                                                                                     |          | -34.336         |          | -21.944         | (16)        |
| Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen                             |          | 44              |          | 64              | (3)         |
| <b>Resultaat na belastingen</b>                                                                 |          | <b>99.401</b>   |          | <b>50.799</b>   |             |
| Het resultaat per aandeel bedraagt (x € 1,-):                                                   |          | 15,70           |          | 7,73            | (18)        |
| <b>Netto-omzetresultaat</b>                                                                     |          | 133.843         |          | 73.288          |             |
| Bijzondere posten                                                                               |          | -1.436          |          | -2.581          | (17)        |
| <b>Netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten</b>                                         |          | <b>132.407</b>  |          | <b>70.707</b>   |             |
| <b>Nettoresultaat toekomend aan de aandeelhouders</b>                                           |          | 99.401          |          | 50.799          |             |
| Mutatie latentie tarief herwaarderingen                                                         |          | -165            |          | -638            |             |
| Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen als onderdeel van het groepsvermogen |          | -165            |          | -638            |             |
| <b>Totaalresultaat</b>                                                                          |          | <b>99.236</b>   |          | <b>50.161</b>   |             |



## GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(x € 1.000)

|                                                     | 2021    |               | 2020    |                | Toelichting |
|-----------------------------------------------------|---------|---------------|---------|----------------|-------------|
| <b>Netto-omzetresultaat</b>                         | 133.843 |               | 73.288  |                |             |
| Aanpassingen voor:                                  |         |               |         |                |             |
| - Afschrijving immateriële vaste activa             | 1.289   |               | 1.280   |                | (1)         |
| - Afschrijving materiële vaste activa               | 6.705   |               | 5.841   |                | (2)         |
| - Resultaat verkoop materiële vaste activa          | -58     |               | -329    |                |             |
| - Mutatie voorzieningen                             | -4.952  |               | 1.473   |                | (8)         |
| - Vrijval negatieve goodwill                        | -2.042  |               | -1.803  |                | (9)         |
|                                                     |         | 134.785       |         | 79.750         |             |
| <b>Mutaties werkkapitaal</b>                        |         |               |         |                |             |
| Mutatie voorraden                                   | -54.574 |               | -7.807  |                | (4)         |
| Mutatie vorderingen en overlopende activa           | -9.725  |               | -5.012  |                | (5)         |
| Mutatie kortlopende schulden en overlopende passiva | 24.638  |               | 5.106   |                | (10)        |
|                                                     |         | -39.661       |         | -7.713         |             |
| <b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>              |         | 95.124        |         | 72.037         |             |
| <b>Overige mutaties</b>                             |         |               |         |                |             |
| Rentelasten en soortgelijke kosten                  | -150    |               | -609    |                | (15)        |
| Betaalde winstbelasting                             | -24.116 |               | -1.441  |                |             |
|                                                     |         | -24.266       |         | -2.050         |             |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>      |         | 70.859        |         | 69.987         |             |
| Investeringen in immateriële vaste activa           | -1.232  |               | -1.444  |                | (1)         |
| Investeringen in materiële vaste activa             | -18.062 |               | -10.903 |                | (2)         |
| Investeringen groepsmaatschappijen                  | -       |               | -8.205  |                |             |
| Desinvesteringen in materiële vaste activa          | 291     |               | 761     |                | (2)         |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>       |         | -19.003       |         | -19.791        |             |
| Inkoop eigen aandelen                               | -       |               | -19.305 |                |             |
| Toename (afname) langlopende schulden               | -       |               | -30.000 |                | (11)        |
| Toename (afname) kortlopende schulden               | -15.000 |               | -15.617 |                | (10)        |
| Dividend uitkering                                  | -25.015 |               | -       |                | (7)         |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>      |         | -40.015       |         | -64.922        |             |
| <b>Toename (afname) geldmiddelen</b>                |         | <b>11.841</b> |         | <b>-14.726</b> |             |
| Liquide middelen per 1 januari                      |         | 11.939        |         | 26.665         | (6)         |
| Liquide middelen per 31 december                    |         | 23.780        |         | 11.939         | (6)         |
| <b>Toename (afname) geldmiddelen</b>                |         | <b>11.841</b> |         | <b>-14.726</b> |             |

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## ACTIVITEITEN

Timber and Building Supplies Holland N.V., statutair gevestigd te Zaandam, Symon Spiersweg 17, ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 37077570, bestaat uit een groep bedrijven die met elkaar vooraanstaande leveranciers van hout en bouwmaterialen zijn op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. Het concern omvat 9 bedrijven met vestigingen verspreid over het hele land. Dankzij de klantgerichte benadering, het complete assortiment en de hoge servicegraad is Timber and Building Supplies Holland N.V. dé partner voor heel bouwend Nederland.

De activiteiten zijn verdeeld over twee business units. De Handelsbedrijven worden gevormd door Jongeneel en PontMeyer met vestigingen verspreid over het hele land met een breed assortiment. De Groothandelsbedrijven, bestaande uit Astrimex, Centrop Houtimport, Heuvelman Hout, Hillegersbergsche Gevelproducten, Houthandel Van Dam, RET Bouwproducten en Trima, importeren hout, plaat- en bouwmaterialen uit de hele wereld.

De verkoop vindt vrijwel geheel in Nederland plaats.

## GROEPSVERHOUDINGEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. behoort tot een groep waarvan HAL Trust, gevestigd te Hamilton, Bermuda, aan het hoofd staat. De jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van HAL Trust en van HAL Holding N.V., gevestigd te Willemstad, Curaçao. De geconsolideerde jaarrekeningen van HAL Trust en HAL Holding N.V. zijn tegen kostprijs verkrijgbaar op het kantoor van HAL Holding N.V. en zijn ook beschikbaar op de website [www.halholding.com](http://www.halholding.com).

## CONSOLIDATIEGRONDSLAGEN

In de geconsolideerde jaarrekening worden de financiële gegevens opgenomen van Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar groepsmaatschappijen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Timber and Building Supplies Holland N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen, doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken.

Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen van Timber and Building Supplies Holland N.V.

Intercompany transacties, intercompany winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering.

De vennootschappelijke winst-en-verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

Een lijst van groepsmaatschappijen, als bedoeld in artikel 2:379 en artikel 2:414 BW, is opgenomen achterin deze jaarrekening. In deze lijst is tevens vermeld voor welke groepsmaatschappijen gebruik gemaakt wordt van de vrijstelling als bedoeld in artikel 2:403 lid 1 BW.

## VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Timber and Building Supplies Holland N.V. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de lijst van kapitaalbelangen worden aangemerkt als verbonden partij. Transacties tussen groepsmaatschappijen worden in de consolidatie geëlimineerd. Verder is ook HAL Holding N.V. aan te merken als verbonden partij. HAL Holding N.V. heeft indirect via een van haar dochters een meerderheidsbelang in Timber and Building Supplies Holland N.V.

## FUSIES EN OVERNAMES

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

## SCHATTINGEN EN VERONDERSTELLINGEN

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat Timber and Building Supplies Holland N.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het schattingen en veronderstellingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.





## ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

### ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld. Toelichtingen op posten in balans, winst-en-verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd. Voor de winst-en-verliesrekening is het categoriale model toegepast.

### VREEMDE VALUTA

De jaarrekening is opgesteld in euro's (de functionele valuta). Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. De balansposten die betrekking hebben op monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

## GRONDSLAGEN VOOR DE BALANS

### IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

### MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de historische kostprijs, zijnde de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

### OPERATIONELE LEASING

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan eigendom verbonden zijn, niet bij Timber and Building Supplies Holland N.V. liggen. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

### FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Het renterisico wordt afgedekt met financiële instrumenten door schulden met variabele rente een renteplafond af te spreken.

Deze financiële instrumenten worden volgens de kostprijs-hedge-accountingmethode tegen kostprijs gewaardeerd. De betaalde premie wordt lineair afgeschreven gedurende de looptijd. De afschrijvingen worden als rentelasten en soortgelijke kosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Grote onderhoudskosten worden opgenomen in de boekwaarde van het actief of worden als een afzonderlijk actief opgenomen. De boekwaarde van elk onderdeel dat als een afzonderlijk actief wordt geboekt, wordt gedesinvesteerd als deze wordt vervangen. Alle andere reparaties en onderhoud worden ten laste van het resultaat gebracht in de periode waarin ze zijn gemaakt.

### FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op

het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

### **BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA**

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt Timber and Building Supplies Holland N.V. op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

### **VOORRADEN**

De voorraad gereed product en handelsgoederen en onderhanden werk wordt initieel gewaardeerd tegen kostprijs of

lagere opbrengstwaarde. De kostprijsverwerkingsmethode betreft gemiddelde inkoopprijs. Waar nodig wordt rekening gehouden met afwaarderingen wegens incurantie. Bij voorraadwaardering worden niet gerealiseerde intercompany-resultaten geëlimineerd.

De lagere opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de lagere opbrengstwaarde wordt eventueel rekening gehouden met de incurantie van de voorraden.

### **VORDERINGEN**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **LIQUIDE MIDDELEN**

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### **EIGEN VERMOGEN**

Indien Timber and Building Supplies Holland N.V. eigen aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves. Kosten die direct samenhangen met de inkoop, verkoop en/ of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

### **HERWAARDERINGSRESERVE**

Herwaarderingen zijn in de herwaarderingsreserve onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen verwerkt. De gerealiseerde herwaarderingen worden ten gunste van de overige reserve gebracht. De corresponderende vrijval van de (latente) belastingverplichtingen wordt onder de post belastingen op resultaat uit normale bedrijfsuitoefening ten gunste van het resultaat gebracht.

### **VOORZIENINGEN**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Devoorziening latente belastingen heeft voornamelijk betrekking op tijdelijke verschillen in commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa en voorraden. Alle voorzieningen latente belastingen zijn berekend op het gewogen gemiddelde nominale toekomstige vennootschapsbelastingtarief (berekend op basis van afwikkeling per jaar).

Actieve belastinglatenties worden gesaldeerd met passieve belastinglatenties rekening houdend met de aard en looptijden van de latenties. Actieve latenties worden op nominale waarde gewaardeerd tenzij de toekomstige realisatie redelijkerwijs niet te verwachten is.

## PENSIOEN

Op de pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal verschillende pensioenregelingen. Voor de toelichting hierop wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Een aantal regelingen hebben betrekking op het betalen van premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van premies heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien deze tot een terugstorting leiden of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voor bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder en/of werknemers wordt een voorziening opgenomen. De pensioenvoorziening wordt op basis van de beste schatting gewaardeerd. Hierbij is de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. De huidige voorziening heeft betrekking op een beperkte groep mensen en betreft de contante waarde van uit hoofde van backservice verschuldigde bedragen die berekend worden volgens actuariële grondslagen. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft deze pensioenregelingen verwerkt als zou sprake zijn van een verplichting.

Daarnaast neemt Timber and Building Supplies Holland N.V. een vordering op voor:

- toegezegde restituties als gevolg van een hoge dekkingsgraad van het pensioenfonds;
- overrente of winstdeling die overeenkomstig de bepalingen

in een verzekeringscontract beschikbaar komen voor Timber and Building Supplies Holland N.V.;

- voordelen van individuele waardeoverdrachten die ten gunste komen van Timber and Building Supplies Holland N.V.

## KOSTEN VAN GOODWILL DIE VAN DERDEN IS VERKREGEN

Positieve goodwill voortkomend uit acquisitie, wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de verwachte economische levensduur. Negatieve goodwill valt vrij in de geconsolideerde winst- en verliesrekening voor zover lasten en verliezen zich voordoen, indien hier bij de verwerking van de overname rekening mee is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten. Indien geen rekening is gehouden met de verwachte lasten of verliezen, dan valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met de gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbare activa. Voor zover de negatieve goodwill uitkomt boven reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa wordt het meerdere direct in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verwerkt.

## SCHULDEN

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

## FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN RISICOBEHEERSING

### Prijrisico

Valutarisico:

Timber and Building Supplies Holland N.V. is voornamelijk actief in Nederland. Het valutarisico heeft vanwege de aard van de inkopen vooral betrekking op posities en toekomstige transacties in US-dollars. Middels een risicoanalyse worden deze valutarisico's periodiek beoordeeld, hierbij wordt de hoogte van de exposure in acht genomen. Waar nodig worden maatregelen getroffen om de risico's te mitigeren.

Marktrisico:

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt periodiek de marktrisico's en neemt maatregelen indien van toepassing. Door constant in dialoog met de klanten, leveranciers en



andere relevante stakeholders te zijn blijft Timber and Building Supplies Holland N.V. op de hoogte van hetgeen in de markt speelt. Tevens probeert Timber and Building Supplies Holland N.V. haar klantenbasis constant te verruimen en de aantrekkelijkheid van de formules te vergroten.

#### **Rente- en kasstroomrisico**

Renterisico wordt gelopen over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt Timber and Building Supplies Holland N.V. risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd. Met betrekking tot bepaalde variabele rentedragende schulden heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. caps gecontracteerd, zodat voor variabele rente een renteplafond wordt afgesproken.

#### **Kredietrisico**

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop op rekening vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidsstoets. Indien noodzakelijk worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantstellingen. Daarnaast heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. een kredietverzekering afgesloten.

#### **Liquiditeitsrisico**

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt doorlopend het liquiditeitsrisico door de geprognosticeerde financieringsbehoefte te vergelijken met de beschikbare financieringscapaciteit. Werkkapitaalbeheer is belangrijk voor het managen van de financieringsbehoefte.



# BEPALING VAN HET RESULTAAT

## ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

## NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in het boekjaar geleverde goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

## KOSTEN VAN GROND- EN HULPSTOFFEN

Onder kosten van grond- en hulpstoffen wordt verstaan de aan geleverde goederen en diensten toe te rekenen inkoopwaarde en/of fabricagekostprijs. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd, c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

## BRUTO OMZETRESULTAAT

Onder bruto omzetresultaat wordt verstaan de netto omzet verminderd met de kostprijs van de omzet.

## PERSONEELSKOSTEN

Lonen, salarissen, pensioen- en sociale lasten en overige personeelskosten worden verwerkt in de winst-en-verlies-rekening in het jaar waarop ze betrekking hebben.

## AFSCHRIJVINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt vanaf het moment van ingebruikname afgeschreven.

## FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

## BELASTINGEN

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

## RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de ondernemingen sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de onderneming behaalde resultaat voor zover die aan Timber and Building Supplies Holland N.V. wordt toegerekend.

## BIJZONDERE POSTEN

Bijzondere posten zijn baten en lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de gewone bedrijfsuitoefening, maar op grond van de aard, de omvang of het incidentele karakter afzonderlijk dienen te worden toegelicht, teneinde een goed inzicht te geven in het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening.

## KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van rente en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

### (1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

|                                        | Software     |
|----------------------------------------|--------------|
|                                        |              |
| Cumulatieve aanschafwaarde             | 8.992        |
| Cumulatieve afschrijvingen             | -5.007       |
|                                        |              |
| <b>Boekwaarde per 1 januari 2021</b>   | <b>3.985</b> |
|                                        |              |
| <b>Mutaties boekjaar:</b>              |              |
| Investeringsen                         | 1.232        |
| Afschrijvingen                         | -1.289       |
|                                        |              |
| Saldo mutaties                         | -57          |
|                                        |              |
| <b>Boekwaarde per 31 december 2021</b> | <b>3.928</b> |
|                                        |              |
| Cumulatieve aanschafwaarde             | 10.224       |
| Cumulatieve afschrijvingen             | -6.296       |
|                                        |              |
| <b>Boekwaarde per 31 december 2021</b> | <b>3.928</b> |

De afschrijvingspercentages bedragen:

Software

20%

## (2) MATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

|                                        | Bedrijfs-<br>gebouwen<br>en terreinen | Machines<br>en<br>installaties | Andere<br>vaste<br>bedrijfs-<br>middelen | Activa in uit-<br>voering en<br>vooruit-<br>betalingen | Activa niet<br>aan het<br>productieproces<br>dienstbaar | Totaal         |
|----------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------|
| Cumulatieve aanschafwaarde             | 177.432                               | 23.765                         | 33.751                                   | 2.871                                                  | 2.982                                                   | 240.801        |
| Cumulatieve afschrijvingen             | -36.396                               | -13.521                        | -23.252                                  | -                                                      | -1.393                                                  | -74.563        |
| <b>Boekwaarde per 1 januari 2021</b>   | <b>141.034</b>                        | <b>10.244</b>                  | <b>10.499</b>                            | <b>2.871</b>                                           | <b>1.588</b>                                            | <b>166.236</b> |
| <b>Mutaties boekjaar:</b>              |                                       |                                |                                          |                                                        |                                                         |                |
| Investerings                           | 1.159                                 | 3.204                          | 5.164                                    | 8.535                                                  | -                                                       | 18.062         |
| Desinvesteringen                       | -                                     | -52                            | -64                                      | -117                                                   | -                                                       | -233           |
| Reclassificaties                       | 625                                   | 1.469                          | 442                                      | -2.536                                                 | -                                                       | -              |
| Afschrijvingen                         | -2.990                                | -1.551                         | -2.134                                   | -                                                      | -30                                                     | -6.705         |
| Saldo mutaties                         | -1.206                                | 3.070                          | 3.408                                    | 5.882                                                  | -30                                                     | 11.124         |
| <b>Boekwaarde per 31 december 2021</b> | <b>139.828</b>                        | <b>13.314</b>                  | <b>13.907</b>                            | <b>8.753</b>                                           | <b>1.558</b>                                            | <b>177.360</b> |
| Cumulatieve aanschafwaarde             | 178.681                               | 28.280                         | 37.610                                   | 8.753                                                  | 2.982                                                   | 256.306        |
| Cumulatieve afschrijvingen             | -38.853                               | -14.966                        | -23.703                                  | -                                                      | -1.424                                                  | -78.946        |
| <b>Boekwaarde per 31 december 2021</b> | <b>139.828</b>                        | <b>13.314</b>                  | <b>13.907</b>                            | <b>8.753</b>                                           | <b>1.558</b>                                            | <b>177.360</b> |
| Boekwaarde herwaarderingen begin       | 20.335                                | -                              | -                                        | -                                                      | 238                                                     | 20.573         |
| Boekwaarde herwaarderingen eind        | 20.324                                | -                              | -                                        | -                                                      | 238                                                     | 20.562         |

De afschrijvingspercentages bedragen:

|                                                         |                                         |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Terreinen                                               | 0%                                      |
| Bedrijfsgebouwen                                        | 2% per jaar                             |
| Machines, installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen | 10 - 50% van de aanschafwaarde per jaar |
| Activa niet aan het productieproces dienstbaar          | 2% per jaar                             |

De boekwaarde van de herwaardering heeft betrekking op de periode dat Timber and Building Supplies Holland N.V. de bedrijfsgebouwen en terreinen en de niet aan het productieproces dienstbare activa tegen actuele waarde waardeerde. Op de herwaarderingen die betrekking hebben op gebouwen wordt lineair afgeschreven, op de herwaardering op gronden vindt geen afschrijving plaats.



### (3) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

Voor een overzicht van de gehouden kapitaalbelangen wordt verwezen naar de lijst achterin deze jaarrekening.

|                                 | Deelnemingen |
|---------------------------------|--------------|
|                                 |              |
| Boekwaarde per 1 januari 2021   | 489          |
|                                 |              |
| Mutaties boekjaar:              |              |
| Resultaat deelneming            | 44           |
| Saldo mutatie                   | 44           |
|                                 |              |
| Boekwaarde per 31 december 2021 | 533          |

### (4) VOORRADEN

(x € 1.000)

|                                   | 31 december 2021 | 31 december 2020 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
|                                   |                  |                  |
| Onderhanden werk                  | 3.233            | 1.606            |
| Gereed product en handelsgoederen | 191.029          | 140.497          |
| Vooruitbetalingen op voorraden    | 4.653            | 2.238            |
|                                   | 198.915          | 144.341          |

Voor gereed product en handelsgoederen is een afwaardering voor incourantheid verwerkt, daarnaast heeft er eenmalige afboeking plaatsgevonden naar langere opbrengstwaarde van € 3,7 miljoen. Op het onderhanden werk per 31 december 2021 zijn geen gedeclareerde termijnen in mindering gebracht (2020: nihil). Evenals voorgaande jaren is onder de voorraden ook de voorraad onderweg verantwoord waarvan de economische risico's bij de onderneming liggen. Het totale bedrag aan onbetaalde voorraad onderweg per 31 december 2021 is € 4,3 miljoen (2020: € 2,1 miljoen).

### (5) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

(x € 1.000)

|                     | 31 december 2021 | 31 december 2020 |
|---------------------|------------------|------------------|
|                     |                  |                  |
| Handelsdebiteuren   | 67.450           | 58.691           |
| Overige vorderingen | 24.967           | 24.360           |
| Overlopende activa  | 4.200            | 3.841            |
|                     | 96.617           | 86.892           |

De vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen en overlopende activa benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter.

### (6) LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.