



TIMBER^{AND} BUILDING SUPPLIES

HOLLAND



JAARVERSLAG
2020



BETER
BOUWEN
MET

PontMeyer



jongeneel

HOUT, PLAAT EN BOUWMATERIALEN



Aanvoerder in bouwproducten

trima

plaatmaterialen



Heuvelman
maakt hout mooier

Hillegersbergsche
Gevelproducten



HOUTHANDEL
VAN DAM
SINCE 1889



Woodimex
International bv



Maasstad

Hout & Plaat ^{bv}

Astrimex <sup>plafond
wand</sup>
inspiratie | advies | materialen | maatwerk | distributie

Bestuursverslag

3	Kerncijfers
4	Ondernemingsprofiel
6	Strategie
7	Personalia
8	Bericht van de Raad van Commissarissen
10	Verslag van de Raad van Bestuur
14	Ontwikkelingen – Financieel
16	Ontwikkelingen – Activiteiten
18	Risicomanagement
20	Medewerkers en organisatie
22	TABS Holland en het milieu

Jaarrekening

24	Geconsolideerde balans
25	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
26	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
27	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening
29	Grondslagen voor waardering van activa en passiva
33	Grondslagen voor bepaling resultaat
34	Toelichting op de geconsolideerde balans
42	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
47	Vennootschappelijke balans
48	Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening
49	Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst-en-verliesrekening
53	Lijst van kapitaalbelangen

Overige gegevens

54	Statutaire bepaling inzake winstbestemming
55	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
57	Tien jaar Timber and Building Supplies Holland N.V.
59	Onze bedrijven





KERNCIJFERS (GECONSOLIDEERD)

Resultaten (x € mln.)	2020	2019
Netto-omzet	788,0	730,0
Bruto-omzetresultaat (netto-omzet verminderd met de kosten van grond- en hulpstoffen)	244,3	213,1
Netto-omzetresultaat	73,3	54,6
Nettoresultaat	50,8	39,8
Netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten	70,7	55,3
Kasstroom (x € mln.)		
Kasstroom (gedefinieerd als nettoresultaat plus afschrijvingen)	57,9	46,7
Investerings immateriële vaste activa	1,4	1,0
Investerings materiële vaste activa	10,9	6,6
Investerings in groepsmaatschappijen	8,2	-
Afschrijvingen immateriële vaste activa	-1,3	-1,0
Afschrijvingen materiële vaste activa	-5,8	-5,9
Balans (x € mln.)		
Eigen vermogen	232,0	181,9
Balanstotaal	413,9	399,6
Netto geïnvesteerd vermogen (activa exclusief liquide middelen, financiële vaste activa en immateriële vaste activa verminderd met niet-rentedragende kortlopende schulden)	302,6	276,9
Ratio's		
Bruto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	31,0%	29,2%
Netto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	9,3%	7,5%
Rendement op geïnvesteerd vermogen (netto-omzetresultaat / netto geïnvesteerd vermogen)	24,2%	19,7%
Solvabiliteit (eigen vermogen / balanstotaal)	56,1%	45,5%
Rentedekking (netto-omzetresultaat / rentelasten en soortgelijke kosten)	120,2	88,6
Kerngegevens per gewoon aandeel (x € 1,-)		
Dividend	3,95	-
Resultaat per aandeel (nettoresultaat / gemiddeld aantal uitstaande aandelen)	7,73	5,88
Overige kerngegevens		
Aantal uitstaande aandelen *	6.331.831	6.768.303
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen *	6.568.416	6.768.303
Aantal medewerkers (fte's) ultimo jaar	1.589	1.497

* Onder aftrek van inkoop van eigen aandelen



ONDERNEMINGSPROFIEL

ACTIVITEITEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. (TABS Holland) is een vooraanstaande leverancier van hout en bouwmaterialen op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. Dankzij de klantgerichte benadering, het complete assortiment en de hoge servicegraad is TABS Holland dé partner voor bouwend Nederland.

TABS Holland is een groep ondernemingen en heeft als zodanig beslissende zeggenschap in en voert de centrale leiding over deze verschillende juridische entiteiten. De structuur functioneert organisatorisch als één geheel waarin onder centrale leiding wordt samengewerkt. Op TABS Holland is het structuurregime van toepassing. Zie voor een uiteenzetting van de juridische- en groepsstructuur de lijst van kapitaalbelangen opgenomen in de jaarrekening.

TABS Holland N.V. is in 2015 ontstaan na de overname door PontMeyer N.V. van 100% van de aandelen van Deli Building Supplies B.V. van N.V. Deli Maatschappij. De activiteiten van PontMeyer en Deli Building Supplies zijn ondergebracht in een gezamenlijke entiteit met de naam TABS Holland.

De activiteiten van TABS Holland bestaan uit elf verschillende bedrijven:

- de landelijke hout- en bouwmaterialenhandels PontMeyer met 48 vestigingen, Koninklijke Jongeneel met 42 vestigingen en Maasstad Hout en Plaat met één vestiging;
- en de importeurs/groothandels Heuvelman Hout (twee vestigingen), RET Bouwproducten, Hillegersbergsche Gevelproducten (HGPro), Centrop Houtimport, Trima, Houthandel Van Dam, Woodimex International en Astrimex (vier vestigingen).

DE HANDELSBEDRIJVEN: HOUT EN BOUWMATERIALEN

PontMeyer is een one-stop-shopping formule, alles voor de bouw onder één dak: hout, plaat en bouwmaterialen en een uitgebreide bouwwinkel. PontMeyer is er voor iedereen die bouwt of verbouwt. Het bedrijf richt zich op de zakelijke klant, kleine en grote aannemerij, industriële afnemers en onderhoudsdiensten, maar de particuliere klant kan ook bij PontMeyer terecht. Het vestigingsnetwerk bestrijkt heel Nederland en bestaat uit 48 vestigingen.

Jongeneel is distributeur van hout, plaat en bouwmaterialen. Het assortiment hout en plaat is breed en is aangevuld met relevante bouwmaterialen. Jongeneel biedt haar klanten 42 over het hele land verspreide vestigingen, allemaal voorzien van het drive-in model. Jongeneel levert aan de aannemerij, timmerbedrijven en



overige bouw. Hier is ook de bouwwinkel op afgestemd. Jongeneel onderscheidt zich als specialist op het gebied van hout, plaat en gevel.

Maasstad Hout en Plaat is eveneens distributeur van hout, plaat en bouwmaterialen. Maasstad Hout en Plaat is, samen met Woodimex International, in 2020 onderdeel van TABS Holland geworden. Maasstad heeft één vestiging en is een nauwe samenwerking met PontMeyer aangegaan.

DE GROOTHANDELSBEDRIJVEN: HOUT- EN PLAATIMPORT

De groothandelsbedrijven Centrop Houtimport, Heuvelman Hout, Trima, RET Bouwproducten en Houthandel Van Dam importeren hout en plaatmateriaal direct vanuit Europa, Noord- en Zuid-Amerika, Afrika en het Verre Oosten. Naaldhoutgroothandel Centrop Houtimport levert aan de handel en de industrie. De Twee Gebroeders valt onder Centrop Houtimport. Dit is een houtbewerkingsbedrijf met moderne zaag- en schaaflijnen, waarop snel en efficiënt wordt geproduceerd. Heuvelman Hout is gespecialiseerd in vuren hout maar levert ook plaatmateriaal en hardhout. In de moderne industriële bewerkingsafdeling worden voornamelijk vuren hout halffabricaten gemaakt. De twee vestigingen van Heuvelman leveren met name aan de industrie, maar ook aan de aannemerij, handel en doe-het-zelf. Trima is een groothandel in plaatmaterialen en levert een breed assortiment aan de hout- en bouwmaterialenhandel en aan de plaatverwerkende industrie. RET Bouwproducten levert plaatmateriaal, (af-)bouwproducten en decoratieve bouwproducten

aan de handel, chaletbouw, unit- en systeembouw, vloerenproducenten en interieurbouw. Hillegersbergsche Gevelproducten (HGPro) levert gevelproducten aan de handel en gevelbouwers. HGPro vormt samen met de Platerij en Trespont Cluster HGPro. Houthandel Van Dam is gespecialiseerd in hardhout, gevelbekleding, houtwaren en lijstwerk, en beschikt over een moderne houtbewerkingsafdeling. Van Dam levert aan de handel en industrie en voert eigen, duurzame merken zoals Fraké Noir®. Woodimex International is importeur van tropisch hardhout en Noord-Amerikaans naaldhout. Woodimex is gezien de aard van haar activiteiten en producten een nauwe samenwerking met Houthandel Van Dam aangegaan. Astrimex is gespecialiseerd in plafonds en wanden en levert aan professionele montagebedrijven en de handel.

MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

Onderscheidend en duurzaam bouwen met verantwoorde materialen staat hoog in het vaandel. Met onze gedragscode voor leveranciers en hun onderaannemers stellen we concrete eisen aan hun verantwoordelijkheden ten opzichte van hun belanghebbenden en het milieu.

We zijn trots op onze certificering als aspirant-lid op de Prestatieladder Sociaal Ondernemen (PSO), een keurmerk en register voor bedrijven die meer dan gemiddeld sociaal ondernemen, met name op het vlak van kwetsbare groepen op de arbeidsmarkt.

Koninklijke Jongeneel ondersteunt samen met Bruynzeel Keukens de stichting Gered Gereedschap. Gered Gereedschap steunt (leerling) vakmensen in ontwikkelingslanden met kennis, kunde en middelen. Door Jongeneel ingezameld handgereedschap krijgt een tweede leven in ontwikkelingslanden.

Hout en plaatmateriaal vormt binnen ons assortiment een belangrijk aandeel als het gaat om biobased, CO₂-neutrale of CO₂-vastleggende en recyclebare producten. Ook voor andere producten zoeken wij naar oplossingen die klanten de keuze bieden om duurzaam te bouwen. Via Heuvelman Hout zijn we afgelopen jaar bijvoorbeeld gestart met het leveren van biobased isolatiemateriaal van het merk Pavatex.

We hebben verder geïnvesteerd in reductie van CO₂-uitstoot van onze gebouwen. In 2020 zijn zonnepanelen geplaatst op de daken van de Jongeneel-locaties in Rotterdam, Zwolle, Bergen op Zoom, Haarlem, Roermond en Sittard. In 2021 volgt verdere uitrol binnen TABS Holland. De ingebruikname van zonnepanelen is gestart in 2019 met een omvangrijke installatie op het TABS Holland-terrein in Zaandam. Inmiddels is sprake van 34% minder elektraverbruik ten opzichte van 2018, dit staat gelijk aan een jaarlijkse CO₂-reductie van 1.756.629 kilo. In 2021 start TABS Holland ook met het zelfstandig handelen in energie, met als streven 100% zelfvoorzienend te worden.

OMVANG ONDERNEMING

TABS Holland heeft 103 vestigingen verspreid over Nederland en één in België en telt ongeveer 1.800 medewerkers. Het bedrijf behaalde in 2020 een jaaromzet van € 788 miljoen. Een beperkt deel van de aandelen van TABS Holland worden verhandeld op NPEX, buiten een officiële notering.



Team Jongeneel Haarlem

STRATEGIE

TABS Holland is de meest toonaangevende leverancier van hout en bouwmaterialen voor heel bouwend Nederland. De afzonderlijke bedrijven opereren zelfstandig, concurreren en hebben stuk voor stuk hun plaats in de markt bewezen. Door samen te werken op gebieden als inkoop, verkoop, IT en logistiek kunnen de bedrijven nog sterker worden. Leveranciers spelen hierbij een belangrijke rol. Met een sterke positionering van de bedrijven genieten vooral de klanten de voordelen van goede samenwerking, brede assortimenten, uitstekende service en topmedewerkers. De doelstelling is dat de loyaliteit van de klanten wordt verstevigd en nieuwe klanten worden aangetrokken. Daarbinnen tracht TABS Holland de wensen van klanten zo breed mogelijk in te vullen.

Kwaliteit is leidend. Het bedrijf bouwt energiek verder aan ontwikkeling van het netwerk van vestigingen. De A-merken spreken zowel grote, landelijke klanten als lokaal opererende, kleinschalige aannemers en ZZP-ers aan. De one-stop-shopping concepten bieden de klant een breed pakket hout en plaatmateriaal, bouwmaterialen en bouwwinkelartikelen.

In combinatie met drive-in levert dit de klant echt tijdswinst op. De medewerkers van onze bedrijven hebben kennis van zaken en zijn klantvriendelijk. Hierbij sluiten de websites aan die informatie makkelijk toegankelijk maken. De functionaliteit van de webshops en de assortimenten die online kunnen worden besteld zijn de afgelopen jaren verder uitgebreid. De groothandels importeren een breed pakket naaldhout, hardhout en plaatmateriaal. De logistieke service is door de distributiecentra goed afgestemd op de behoeften van de uiteenlopende doelgroepen. De hoogwaardige hout- en plaatbewerkingsafdelingen ondersteunen het serviceconcept. Niet alleen de kwaliteit van het product telt, maar ook het gemak van de toepassing. De trend van monteren (prefab) in plaats van maken op de bouwplaats zet door. Daarnaast groeit de populariteit van hout als grondstof voor de bouw als gevolg van de unieke eigenschappen, zeker wanneer het wordt afgezet tegen beton. Ook dat maakt dat TABS Holland goed gepositioneerd staat. Verder staan de bedrijven van TABS Holland in de markt bekend om hun kennis, betrouwbaarheid, brede assortiment en verantwoordelijkheid voor mens en milieu.

TABS Holland investeert in haar medewerkers door middel van training en opleiding, maar ook op het gebied van duurzame inzetbaarheid en vitaliteit. Nieuwe medewerkers worden via een onboarding-app welkom geheten in het bedrijf.

Kort samengevat, de strategie van TABS Holland is vooroplopen in de markt door het continu:

- Aantrekkelijker maken van de formules
- Vergroten van de klantgerichtheid
- Verhogen van de service
- Vergroten van de kennis van de medewerkers
- Verbeteren van de efficiëntie
- Zorgen voor een optimale prijs-kwaliteit verhouding
- Strak beheren van het werkkapitaal
- Verantwoord en doelgericht investeren
- Maatschappelijk verantwoord en duurzaam ondernemen

De TABS Holland bedrijven willen de verwachtingen van de klant overtreffen.

PERSONALIA

Raad van Commissarissen

A.J. Frijters (1974), vanaf 14 mei 2020 **

L.J. Haverkamp (1947), tot 14 mei 2020

P.E. Jager (1980), tot 26 augustus 2020 *

T. Jensma (1947), tot 14 mei 2020

A.L.M. Nelissen (1948), voorzitter * / **

J.L.M. Van Meerbeeck (1964) *

G. van de Rozenberg (1976), vanaf 26 augustus 2020 *

F.A. Verhoeven (1951), vanaf 14 mei 2020

W.F. Zetteler (1945), tot 14 mei 2020 **

Raad van Bestuur

R.A.C. Olsthoorn (1967), voorzitter

R.F.P. van 't Hof (1968)

* Lid Audit Commissie, voorzitter J.L.M. Van Meerbeeck

** Lid Remuneratie Commissie, voorzitter A.L.M. Nelissen



Fibo-Trespo wandpanelen van RET Bouwproducten



PontMeyer Nijmegen

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

JAARREKENING 2020

De door de Raad van Bestuur opgemaakte jaarrekening 2020 is aan de Raad van Commissarissen voorgelegd. De jaarrekening is gecontroleerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. en voorzien van een goedkeurende controleverklaring, welke is opgenomen op pagina 53.

De jaarrekening en het accountantsverslag zijn door de Audit Commissie van de Raad van Commissarissen in aanwezigheid van de Raad van Bestuur met de externe accountant besproken, waarna deze zoals gewoonlijk ook in aanwezigheid van de externe accountant in de voltallige Raad van Commissarissen zijn behandeld.

De Raad van Commissarissen beveelt de aandeelhouders aan deze jaarrekening vast te stellen en € 3,95 dividend per uitstaand aandeel uit te keren overeenkomstig het voorstel van de Raad van Bestuur.

SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN EN DE RAAD VAN BESTUUR

De heren L.J. Haverkamp, T. Jensma en W.F. Zetteler zijn tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 14 mei 2020 teruggetreden als commissaris en mevrouw A.J. Frijters en de heer F.A. Verhoeven zijn tijdens deze vergadering benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen, dit overeenkomstig het voorstel van de Raad van Commissarissen.

De heren T. Jensma, L.J. Haverkamp en W.F. Zetteler willen we bij deze nogmaals zeer danken voor hun grote steun en adviezen. Zij hebben over een lange en belangrijke periode een grote bijdrage geleverd aan de ontwikkeling van TABS Holland.

De heer P.E. Jager is tijdens de Bijzondere Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 26 augustus 2020 teruggetreden als commissaris en de heer G. van de Rozenberg is in die vergadering benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen, dit overeenkomstig het voorstel van de Raad van Commissarissen. Wij danken ook de heer Jager voor zijn activiteiten voor de onderneming.

Tenslotte is de benoeming van de heer R.F.P. van 't Hof tot Chief Financial Officer en lid van de Raad van Bestuur tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders toegelicht.

Noch de samenstelling van de Raad van Commissarissen, noch die van de Raad van Bestuur voldoet aan het streefpercentage van minimaal 30% vrouwen, ondanks de benoeming van mevrouw A.J. Frijters in de Raad van Commissarissen. Reden hiervoor is dat bij de diverse benoemingen andere criteria dan dit streefpercentage de doorslag hebben gegeven. Bij toekomstige benoemingen zal genoemd streefpercentage opnieuw meegenomen worden met de andere selectiecriteria.

TABS HOLLAND IN 2020

Het jaar 2020 werd gekenmerkt door grote onzekerheid, enerzijds door de effecten die COVID-19 op de markt en op de bedrijfsvoering had en anderzijds door uitdagingen in de aanvoermarkten. In 2020 was veel meer dan normaal sprake van disbalans in vraag en aanbod op lokale markten, hetgeen tot grootschalige verschuivingen van volumes leidde, zoals de sterk toegenomen exportstroom van Scandinavisch hout naar de Verenigde Staten. Maar ook de sterk toegenomen lokale vraag in specifieke deelmarkten was een factor van betekenis. Deze toegenomen disbalans heeft voor sommige productgroepen

zowel tot meer beschikbaarheidsproblemen geleid als ook tot grotere prijsstijgingen. Dat heeft consequenties voor een handelsbedrijf en zeker voor groothandels.

De manier waarop de bedrijven van TABS Holland in 2020 met de uitdagende marktomstandigheden zijn omgegaan is een groot compliment waard. In soms moeilijke omstandigheden zijn klanten toch goed bediend en dat is terug te zien in de positieve omzetontwikkeling. De omzettoename heeft in combinatie met een zorgvuldig margebeleid geleid tot een indrukwekkende stijging van het netto-omzetresultaat, ondanks de nodige kostenstijgingen.

Naast het inspelen op de marktomstandigheden is in 2020 wederom veel aandacht besteed aan de commerciële organisatie en het verder verbeteren van het aanbod aan klanten. Daarnaast is aandacht besteed aan het verder verhogen van de kwaliteit en efficiëntie van de bedrijfsprocessen.

Tenslotte heeft TABS Holland in 2020 haar zonne-energie installatie verder uitgebreid. Naast de grote installatie op het terrein in Zaandam zijn op nog zes plaatsen in Nederland zonnepanelen geïnstalleerd.

Wij hechten eraan onze dank uit te spreken naar de organisatie voor de manier waarop onder soms moeilijke marktomstandigheden hard is gewerkt om de klant goed te blijven bedienen en als gevolg waarvan het mogelijk is gebleken om de resultaten verder te verbeteren. Dit is alleen mogelijk door ook in deze situatie het oog op de klant te blijven houden.

OVERZICHT VAN DE VERGADERINGEN EN COMMISSIES

In 2020 heeft de Raad van Commissarissen vijf maal met de Raad van Bestuur vergaderd, waarvan één vergadering geheel was gewijd aan de strategie van de onderneming.

De Raad is zoals gebruikelijk regelmatig schriftelijk op de hoogte gehouden van de gang van zaken in de vennootschap. In voorkomende gevallen had de voorzitter van de Raad van Commissarissen informeel overleg met de Raad van Bestuur. Daarnaast zijn de nieuw benoemde commissarissen regelmatig in contact met de Raad van Bestuur en hebben zij meerdere bedrijfssonderdelen bezocht, binnen de COVID-19 beperkingen.

In de vergaderingen met de Raad van Bestuur werd onder meer aandacht besteed aan de operationele gang van zaken, de effecten van COVID-19 op de bedrijfsvoering en de medewerkers, de financiële resultaten en prognoses, de te volgen strategie van de onderneming, belangrijke projecten, de overname van Woodimex International en Maasstad Hout en Plaat, de samenstelling en kwaliteit van het management, het budget en het jaarverslag. Ook heeft de Raad gesproken over de samenstelling van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen.

Verder is de Raad van Commissarissen zelf in vergadering bijeen geweest, waarbij samenstelling en het eigen functioneren van de Raad en dat van de Raad van Bestuur aan de orde zijn geweest. De voorzitter heeft met de Ondernemingsraad een vergadering gehouden.

Het op voordracht van de Ondernemingsraad benoemde lid van de Raad van Commissarissen heeft met een tweede lid een vergadering gehouden met de Ondernemingsraad. Deze vergadering is door de deelnemers als positief ervaren gezien de open en constructieve sfeer waarin de aan de orde zijnde onderwerpen zijn behandeld.

De Audit Commissie van de Raad van Commissarissen is volgens een daartoe vastgesteld schema vier maal bijeen geweest. Aan de orde kwamen onder meer de financiële structuur van de vennootschap, de bedrijfsrisico's, fiscale onderwerpen, de managementletter en de jaarrekening. Het accountantsverslag is met PwC doorgenomen en besproken.

De Raad van Commissarissen stelt het beloningsbeleid op voor de Raad van Bestuur op basis van advies van de Remuneratie Commissie. Het doel van het beloningsbeleid is het werven, motiveren en behouden van leden van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen die TABS Holland in staat stellen om de strategische doelstellingen te realiseren. De beloning van de Raad van Bestuur bestaat uit zowel een vaste als variabele component. De variabele beloning is een belangrijk onderdeel van het totaal pakket. Het beleid ondersteunt zowel korte- als langetermijndoelstellingen, waarbij de nadruk ligt op waardecreatie op de lange termijn. De Remuneratie Commissie heeft in 2020 voorstellen gedaan aan de Raad van Commissarissen over de vaste en variabele beloning van de Raad van Bestuur.

CORPORATE GOVERNANCE

Hoewel TABS Holland een vennootschap is waarvan de aandelen worden verhandeld via de incurante markt (NPX) buiten een officiële notering en als zodanig niet aan de bepalingen van Corporate Governance Code behoeft te voldoen, hecht zij belang aan goede corporate governance. TABS Holland hanteert de inhoud van de code dan ook als leidraad voor haar corporate governance beleid waarbij zeggenschap van de aandeelhouders en openheid naar alle stakeholders centraal staan.

Tenslotte wil de Raad van Commissarissen haar waardering uitspreken voor de bijzondere inzet van de Raad van Bestuur, management en medewerkers om het bedrijf verder te optimaliseren, waardoor de resultaten sterk zijn verbeterd.

Zaandam, 23 maart 2021

De Raad van Commissarissen



VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Nederlandse economie kende in 2020 geen groei als gevolg van de COVID-19 effecten. Veel branches hebben grote klappen gekregen, maar de bouw kon doorgaan. Dat neemt niet weg dat de totale bouwproductie een krimp van 1,5% heeft laten zien, maar dat is aanzienlijk minder dan de -3,7% als gemiddelde voor de Nederlandse economie.

De bouwsector profiteerde van een verschuiving van consumentenbestedingen van sectoren die rechtstreeks door de lockdown werden getroffen (zoals horeca en de reisbranche) naar investeringen in de eigen woning of tuin.

Binnen de bouw nam de productie (nieuwbouw) in de sector woningbouw het meest af, gevolgd door utiliteitsbouw. Herstel en verbouw lieten in beide sectoren echter een stevige groei zien en ook de conjunctuurgevoelige investeringen namen het afgelopen jaar nog toe.

Dat maakte dat de vraagkant van onze markt in 2020 opvallend goed was. Maar om op een goede manier aan die vraag te voldoen was het niet alleen een uitdaging omdat we onze bedrijfsvoering coronaproof moesten maken, ook de aanvoer van materialen was in een aantal productgroepen erg uitdagend. Sommige fabrieken van leveranciers gingen tijdelijk dicht, maar zeker

de wereldwijde disbalans in vraag en aanbod voor sommige productgroepen leidde tot beschikbaarheidsproblemen en uitzonderlijke prijsbewegingen. Dat effect is ook begin 2021 nog goed merkbaar.

In de rapportage van het Economisch Instituut voor de Bouw (EIB) van 29 januari jl. wordt de verwachting uitgesproken dat de totale bouwproductie in 2021 met 3,5% zal afnemen. Bovendien wordt bij de herstel- en verbouwactiviteit een negatieve correctie verwacht vanwege de extra investeringen die in 2020 al zijn uitgevoerd. Op middellange termijn kan de bouw wel weer stevig de weg omhoog vinden, maar er zijn ook serieuze neerwaartse risico's, zoals de doorwerking van de coronapandemie naar de economie.

Meer specifiek is de verwachting van het EIB dat met name het herstel en de verbouw van zowel woningen als utiliteitsgebouwen na de sterke groei in 2020 zal gaan afnemen. Daarnaast wordt rekening gehouden met een daling van de nieuwbouw in de utiliteitssector en een daling van investeringen in de grond-, weg- en waterbouw-sector. De verwachte daling in nieuwbouw in de utiliteitssector wordt veroorzaakt door de daling in de

afgifte van vergunningen die nu al zichtbaar is. Investerings en onderhoud in de infra-sector komen naar verwachting ook onder druk te staan als gevolg van de verminderde budgettaire ruimte bij lokale overheid, alsmede negatieve effecten van de stikstof problematiek.

Voor woningnieuwbouw wordt een stabilisatie verwacht, ondanks het grote woningtekort. De vraag is of en hoe snel stimuleringsmaatregelen van de overheid hierop een positief effect kunnen gaan hebben.

Alles bij elkaar maakt dit de vooruitzichten voor de verkoopmarkt onzeker en gecombineerd met de uitdagingen in de inkoopmarkten wordt 2021 een jaar waarin we opnieuw kort op de bal moeten zitten.

Concreet betekent dit enerzijds dat we de ontwikkelingen goed zullen blijven volgen en daarop zullen acteren zoals we ook in het verleden hebben gedaan, maar anderzijds zullen we onze strategische lijn continueren: de klant voorop, hard werken en door middel van een uitgebreid assortiment, goede kennis en service als echte partner optreden voor klanten en leveranciers. Daarbij geloven we in langdurige relaties, dus een partner willen zijn voor de lange termijn. TABS Holland staat er, ook in onzekere tijden.

Binnen het bedrijf zijn het afgelopen jaar diverse maatregelen getroffen om zo goed mogelijk met de COVID-19 onzekerheden om te gaan. De belangrijkste maatregelen zijn langs de volgende lijnen genomen:

- Er is een crisisteam opgericht dat vanaf het begin van de corona-uitbraak hoogfrequent overleg heeft gevoerd over te nemen maatregelen en het coördineren van de (veelal interne) communicatie. Het is enorm belangrijk gebleken om actief en vaak te communiceren in een situatie als deze waarin veel onzekerheid bestaat. Dit crisisteam is nog altijd operationeel, ook al is de noodzaak om (bedrijfsbrede) maatregelen te nemen nu minder aanwezig.
- Medewerkers en klanten - de onderneming heeft voor haar vestigingen maatregelen genomen om de veiligheid van medewerkers en klanten zoveel mogelijk te waarborgen, waarbij het doel was verdere besmetting tegen te gaan én tegelijkertijd onze klanten zo goed mogelijk te blijven bedienen.
- Supply chain - de onderneming heeft acties ondernomen om de aanvoer en beschikbaarheid van het (kritische) assortiment zo veel mogelijk veilig te stellen.
- Financiering / liquiditeit - management heeft haar liquiditeitspositie beoordeeld, inclusief de financiering (met convenanten) op basis van verschillende scenario's, waarbij ook rekening is



HOUT.
NATUURLIJK
VAN NU.



Team PontMeyer Amersfoort

gehouden met mogelijk verdergaande maatregelen, dan die tot dusver gelden.

- Overheidsmaatregelen – de onderneming volgt nauwgezet de ondersteunende overheidsmaatregelen en beoordeelt periodiek in hoeverre het nodig is om hier gebruik van te maken.
- Continue monitoring – op dagelijkse basis heeft de onderneming met een vast team overleg over de impact langs de verschillende lijnen en zal waar nodig additionele maatregelen treffen en communiceren met haar stakeholders.
- Scenario planning – de onderneming heeft verschillende scenario's voorbereid welke gevolgd kunnen worden, afhankelijk van de toekomstige ontwikkelingen.

Deze getroffen voorbereidingen tezamen met de goede financiële positie van de onderneming en de begin 2020 afgesloten vijfjarige financieringsfaciliteit, alsmede de mogelijkheid om overheidsfaciliteiten te gebruiken, hebben het afgelopen jaar vertrouwen gegeven en geeft ons ook vertrouwen voor de toekomst.

Op basis van bovenstaande omstandigheden zijn de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de onderneming.

De verkoop- en inkoopmarkten bepaalden voor een groot deel de omzet- en resultaatontwikkeling van TABS Holland in 2020. De netto-omzet steeg tot € 788 miljoen (2019: € 730 miljoen) en het netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten tot € 70,7 miljoen (2019: € 55,3 miljoen). Het netto resultaat was € 50,8 miljoen (2019: € 39,8 miljoen).

De schade die de TABS Holland bedrijven leden door faillissementen was wederom klein, net als in 2019. Het aantal fte per jaareinde nam toe van 1.497 naar 1.589. De operationele kosten (exclusief bijzondere posten) stegen met 10,1%. In 2020 is een nieuwe financiering afgesloten voor vijf jaar, tegen betere financiële condities en vergelijkbare convenanten. De kosten zijn enerzijds gestegen door de omzettoename, maar ook als gevolg van uitgaven voor specifieke projecten en eenmalige uitgaven in het kader van COVID-19. De bankschuld is verder afgebouwd. Door de stijgende markt, beter verkopen en grip op kosten boekte TABS Holland in 2020 een tevredenstellend operationeel- en nettoresultaat.

PontMeyer is in 2020 doorgegaan op de ingeslagen weg: PontMeyer richt zich op de complete levering voor de bouw. Het assortiment is verder uitgebreid met bouw- en technische materialen en er is een duurzamer isolatiemateriaal geïntroduceerd. In de bouwwinkel zijn de assortimenten van verf,

lijm, kitten en verlichting vernieuwd en is een nieuw sanitair concept gelanceerd. Tevens is ingespeeld op de groeiende behoefte naar vloerverwarmingssystemen. In de traditionele (tuin) hout- en plaat-groepen is de kracht van TABS Holland verder benut: zo is met Houthandel Van Dam en Jongeneel het Totemboidelen en -sierlijsten assortiment gelanceerd, een voorbeeld dat met andere TABS-bedrijven een vervolg krijgt in 2021. Op het gebied van de PontMeyer Services zijn mooie stappen gezet op het gebied van BIM, eerste stappen in de circulaire samenwerking met Beelen Next, en een pick-up service in de vestingen. In 2020 zijn de vestigingen in Arnhem, Nijmegen, Heemstede, Oud-Beijerland en Amsterdam Zuid-Oost omgebouwd naar de nieuwste formule, waardoor het assortiment flink kon worden uitgebreid, met als doel de klant nog beter te bedienen. Dit is in lijn met de belofte 'Beter bouwen met PontMeyer'.

Ook Jongeneel heeft niet stil gezeten op assortimentsgebied. Er is een flink slag gemaakt in het optimaliseren van de product-data en het verfijnen van het landelijk assortiment. Het hout-, plaat- en gevel-assortiment is verder verbeterd en er zijn stappen gezet met het toevoegen van bouwmaterialen als zakwaren, cellenbeton en kalkzandsteen. Daarnaast kan men spreken van een mooie ontwikkeling in het verbeteren van het bouwshop assortiment, dat nu nog beter aansluit bij de klantvraag. Het tuinseizoen, dat door de coronamaatregelen extra aandacht kreeg, is zeer succesvol verlopen voor zowel Jongeneel als PontMeyer. De doorontwikkeling van Jongeneel Services verloopt goed, dankzij het benutten van de BIM propositie en de optimalisatie en introductie van verscheidene logistieke services zoals SMS tracking, op hoogte lossen en de landelijk beschikbare pick-up service. Tenslotte zijn de Jongeneel vestigingen in Arnhem, Zaandam, Maastricht, Breda, Eindhoven en Spankeren omgebouwd om een uitgebreider assortiment aan klanten te kunnen aanbieden. Ook hiervoor geldt de Jongeneel slogan 'Het hout nooit op'.

Ook bijna alle TABS-groothandels hebben kunnen profiteren van de groei van hun klanten uit handel en industrie. De markt voor kantoren en winkels was het afgelopen jaar niet goed, dus in die deelmarkt was het moeilijk om groei te realiseren. Zo heeft de vestiging van Astrimex in België last gehad van de gedwongen sluiting tijdens de eerste coronagolf.

Maar over de breedte van de markt kunnen we stellen dat de groothandels een goed jaar achter de rug hebben, waarbij het hebben van eigen voorraden een belangrijke pré was.

Tenslotte zijn de webshops van zowel Jongeneel als PontMeyer stevig doorontwikkeld en is zowel het assortiment dat online bestelbaar is uitgebreid als mede de functionaliteit die het online winkelen gemakkelijk maakt. Maar ook voor de groothandels is geïnvesteerd in online proposities. Zo is in 2020 de nieuwe website van RET-Interieur live gegaan.

In 2020 werd tevens gewerkt aan de bedrijfsprocessen. Bij de distributiecentra werden stappen gemaakt door de uitrol van digitaal orderverzamenen en track & trace. Bovendien is met de aankoop van onroerend goed in Bleiswijk en Tilburg een belangrijke stap gezet in het toekomstig proof maken van ons distributienetwerk. Verder is dit jaar een Customer Relationship Management-pakket uitgerold.

TABS Holland heeft een duidelijke strategie: zelfstandig opererende bedrijven en samenwerken in de backoffice. In alle onderdelen gebruik maken van de beste systemen en best practices om zo de klant maximale service te bieden. Steeds aanpassen aan de markt is het devies door vergroting van aantrekkelijkheid van de formule, verbetering van de klantgerichtheid, kostenmaatregelen, strak werkkapitaalbeheer en een verantwoord investeringsniveau.

Arbo en Veiligheid stond ook in 2020 hoog op de agenda. Er zijn Risico-Inventarisaties en -Evaluaties uitgevoerd, inclusief bijpassende actieplannen. Er zijn Arbotaskforces voor de uitvoering van de plannen. Bedrijfsmiddelen worden periodiek gekeurd. Het aantal bedrijfshulpverleners is op orde en er zijn tal van trainingen gegeven, veelal digitaal vanwege de coronamaatregelen. Er wordt onveranderd gestreefd naar elke dag een stapje beter.

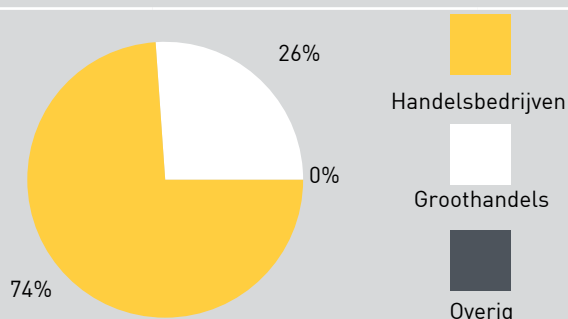
De vooruitzichten voor de markten waarin TABS Holland opereert zijn onzeker. Daardoor is het niet mogelijk een betrouwbare inschatting te doen voor de resultaatontwikkeling voor de komende jaren. Met de nieuw afgesloten financiering in 2020 heeft TABS Holland voldoende liquiditeit om de strategische doelen voor de komende jaren te realiseren. Komende jaren verwacht TABS Holland op verantwoorde wijze door te investeren in de formules, afhaalvestigingen, logistieke functies en e-commerce. De arbeidsmarkt is uitdagend en naar verwachting is dat ook komende jaren het geval.

Wij bedanken onze leveranciers en andere stakeholders voor hun bijdrage en de samenwerking. Zeker het afgelopen jaar waren de uitdagingen groot en is het des te belangrijker gebleken om goed samen te werken. Wij vinden dat dat goed gelukt is en het is onze ambitie om die samenwerking in 2021 verder te verbeteren, om te komen tot een nog beter totaalpakket voor onze klanten, waardoor ook zij zo goed mogelijk kunnen inspelen op de ontwikkelingen in de bouwsector. Onze mensen van de TABS Holland-bedrijven hebben hard gewerkt en hebben zich bijzonder goed aangepast aan de uitdagingen van het afgelopen jaar. We hebben als management op meerdere momenten onze dank daarvoor uitgesproken en we kunnen trots zijn op het resultaat dat we met elkaar hebben bereikt. Onze mensen staan onze klanten met raad en daad terzijde waardoor deze graag met ons zaken doen. De Raad van Bestuur bedankt hen hiervoor hartelijk.

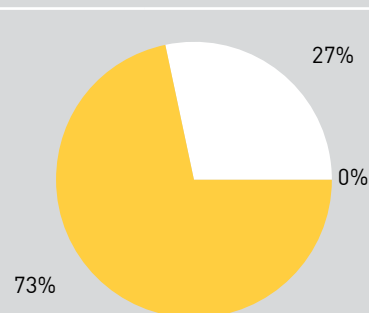
ONTWIKKELINGEN - FINANCIËEL

Omzet per business unit (€ mln)	% afwijking t.o.v. 2019		
	2020	2019	
Handelsbedrijven	586,2	532,7	10,1%
Groothandels	201,4	197,3	2,1%
Overig	0,4	-	100%
Totaal	788,0	730,0	8,0%

% aandeel in netto-omzet 2020



% aandeel in netto-omzet 2019



OMZET

De netto-omzet is ten opzichte van vorig jaar toegenomen met 8,0% tot € 788,0 miljoen (2019: € 730,0 miljoen). Deze toename is voornamelijk het gevolg van de groei van de markt.

BRUTO-OMZETRESULTAAT

Het bruto-omzetresultaat als percentage van de netto-omzet nam toe van 29,2% tot 31,0%. De stijging is het gevolg van verbetering van de onderliggende verkoopmarge en de verkoopmix.

KOSTEN

De operationele kosten (personeelskosten, afschrijvingen en overige bedrijfskosten) exclusief bijzondere posten zijn met 10,1% toegenomen ten opzichte van vorig jaar. Deze stijging van € 157,7 miljoen naar € 173,6 miljoen is voornamelijk veroorzaakt door de toegenomen omzet, eenmalige kosten gerelateerd aan de coronacrisis, hogere investeringen in e-commerce en eenmalige kosten voor de verdere professionalisering van de organisatie.

NETTO-OMZETRESULTAAT

Het netto-omzetresultaat is ten opzichte van vorig jaar gestegen van € 54,6 miljoen tot € 73,3 miljoen. De toename van het netto-omzetresultaat wordt met name verklaard door verbetering van het bruto-omzetresultaat.

NETTORESULTAAT

Het nettoresultaat is toegenomen van € 39,8 miljoen tot € 50,8 miljoen.

EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen is met 28% toegenomen van € 181,9 miljoen tot € 232,0 miljoen. Deze toename is voornamelijk het gevolg van het nettoresultaat over 2020.

KASTROOM EN INVESTERINGEN

De kasstroom uit operationele activiteiten nam toe van € 41,0 miljoen tot € 70,0 miljoen. De belangrijkste oorzaak van de toename is de stijging van het netto-omzetresultaat in combinatie met de, aan COVID-19 gerelateerde, uitgestelde betaling van de winstbelasting 2019. De uitgaande kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 19,8 miljoen voornamelijk als gevolg van investeringen in materiële vaste activa en de acquisitie van de Woodimex groep.

FINANCIERING

Per saldo bedraagt de kasstroom uit operationele en investeringsactiviteiten € 50,2 miljoen positief (2019: € 33,7 miljoen positief). Hiermee is de schulddpositie bij de banken verder afgebouwd. Maximaal kan TABS Holland bij de banken € 122,5 miljoen aan faciliteit opnemen. Het werkelijk opgenomen bedrag op 31 december 2020 bedroeg € 4,1 miljoen.

INVESTERINGEN

In 2020 is een bedrag van € 20,6 miljoen geïnvesteerd, waarvan een belangrijk deel is besteed aan de acquisitie van de Woodimex groep. Daarnaast is verder geïnvesteerd in het verbeteren van afhaalvestigingen van Jongeneel en PontMeyer, productiefaciliteiten bij de groothandels, de verschillende e-commerce platformen, zonnepanelen en diverse ICT projecten.

DIVIDEND

In 2020 is geen dividend uitbetaald (2019: € 11,9 miljoen).

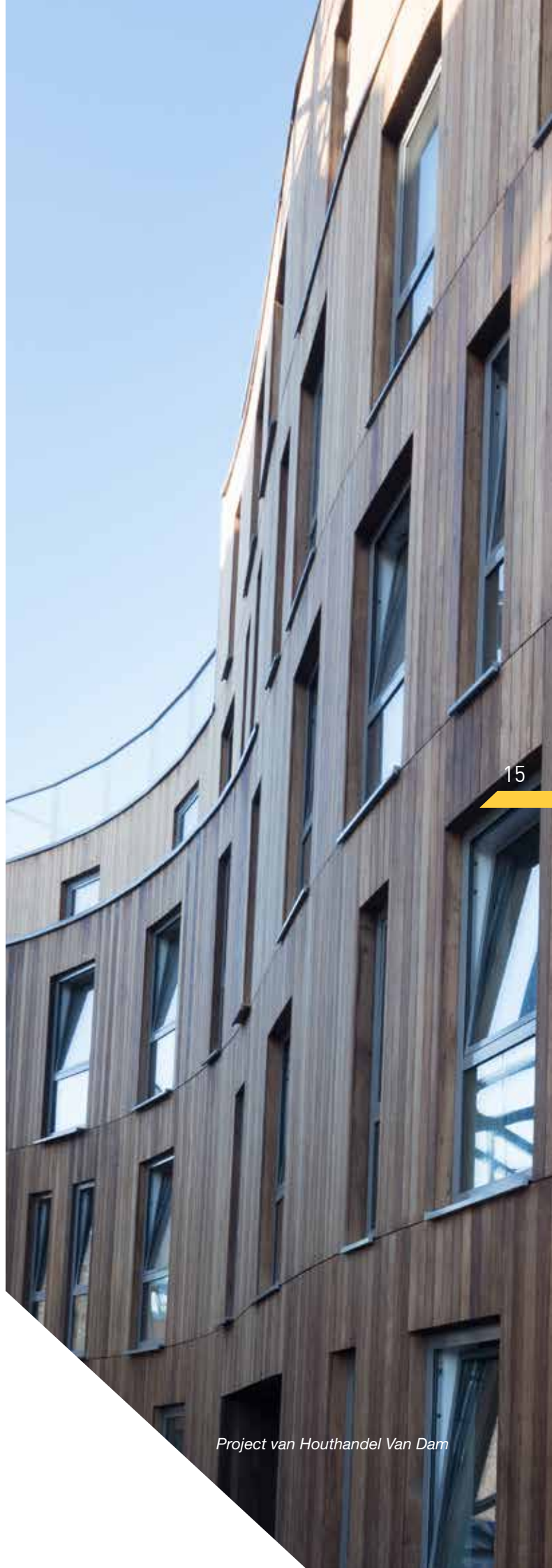
ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

TABS Holland is op diverse gebieden actief als het gaat om ontwikkeling, dit betreft zowel productontwikkeling als ontwikkeling van de bedrijven waarmee TABS Holland actief is in de markt. Deze ontwikkelingen vormen een continu proces met als doel om onze klanten steeds beter te bedienen. Hierbij wordt niet alleen gekeken naar het aanbod in de traditionele kanalen, maar ook online. In 2020 is op al deze gebieden vooruitgang geboekt.

VERWACHTE GANG VAN ZAKEN

Omdat de verwachtingen voor de markten waarin TABS Holland opereert onzeker zijn, is het niet mogelijk een uitspraak te doen over de resultaatontwikkeling in 2021.

TABS Holland zal zich ook het komende jaar blijven aanpassen aan de marktomstandigheden door vergroting van de aantrekkelijkheid van de formule, verbetering van de service, kostenmaatregelen, strak werkkapitaalbeheer en een verantwoord investeringsniveau.



ONTWIKKELINGEN - ACTIVITEITEN

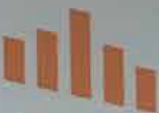
Business unit Handelsbedrijven	2020	2019
Omzet (€ mln)	586,2	532,7
Gemiddeld aantal fte's	1.080	1.036
Aantal vestigingen	91	90

De handelsbedrijven realiseerden in het boekjaar een omzet van € 586,2 miljoen (2019: € 532,7 miljoen), een stijging van 10,0% ten opzichte van vorig jaar. Deze toename is voornamelijk toe te schrijven aan een stijging van de omzet in de markt. Het kostenniveau lag mede door de toegenomen omzet boven het niveau van 2019. Het netto-omzetresultaat lag boven het niveau van vorig jaar.

Business unit Groothandels	2020	2019
Omzet (€ mln)	201,4	197,3
Gemiddeld aantal fte's	315	305
Aantal vestigingen	12	11

De groothandels realiseerden in het boekjaar een omzet van € 201,4 miljoen (2019: € 197,3 miljoen), een stijging van 2,1% ten opzichte van vorig jaar. Deze toename is voornamelijk toe te schrijven aan een stijging van de omzet in de markt. Het kostenniveau lag mede door de toegenomen omzet boven het niveau van 2019. Het netto-omzetresultaat lag boven het niveau van vorig jaar.

Overig	2020	2019
Omzet (€ mln)	0,4	-
Gemiddeld aantal fte's	-	-
Aantal vestigingen	-	-


**VOOR AL JOUW DEUREN,
 DEURBESLAG EN
 TOEBEHOREN**



*Luxe binnendeuren - Deurkozijncombinaties -
 Voordeuren - Board vlakdeuren - Boardpaneel deuren -
 Brandwerende deuren - Terrasdeuren - Achterdeuren
 Balkondeuren - HPL deuren - Schuifdeuren -*




jongeneel

RISICOMANAGEMENT

Als het gaat om de bedrijfsvoering van TABS Holland, dan zijn er meerdere soorten risico's te onderkennen. Middels een risicomatrix is op een gedetailleerde manier en vanuit diverse invalshoeken een inventarisatie gemaakt van mogelijke bedrijfsrisico's. Deze risico's zijn vervolgens beoordeeld op de aspecten: kans van optreden en impact van het risico. Vervolgens is per risico vastgesteld welke mitigerende maatregel(en) genomen kunnen worden. Risicomanagement is een vast onderdeel van het strategisch planningsproces. De risicobereidheid van TABS Holland varieert per risicocategorie en is nihil tot gematigd. Ten aanzien van Compliance is de risicobereidheid nihil.

De risico's zijn gegroepeerd in de volgende categorieën:

- A. (Significante) wijziging van vraag van klanten
- B. Nieuwkomers/disruptieve aanbieders op de markt (concurrenten)
- C. Compliance issues (wet- en regelgeving, aansprakelijkheid)
- D. IT infrastructuur en beveiliging
- E. Cycliciteit van de markt (terugval van de vraag)
- F. Operationele risico's

Deze categorieën zijn als volgt in te delen in termen van kans en impact:

		Kans			
		Zeer klein	Klein	Groot	Zeer groot
Impact	Zeer ernstig				
	Ernstig	C	B, D		E
	Aanzienlijk		A		
	Gering		F		

A. (SIGNIFICANTE) WIJZIGING VAN VRAAG VAN KLANTEN

Het risico

Het bestaansrecht van TABS Holland en haar bedrijven ligt in het invullen van de vraag van klanten. Wanneer de vraag van klanten wijzigt en TABS Holland hier niet, te laat of onvolledig op reageert, bestaat de kans dat omzet en daarmee inkomsten verloren gaan. Daarbij beperkt onze relatief hoge cost-base die voor een aanzienlijk deel uit vaste kosten bestaat de flexibiliteit om niet-voorzien wijzigingen van klantvraag op te vangen. Een van de risico's zou kunnen zijn dat klanten massaal van offline naar online kopen overstappen of dat het afhalen van goederen bij een afhaalcentrum wordt vervangen door laten bezorgen. De kans dat de vraag van klanten in de toekomst significant wijzigt neemt toe.

Beheersing

Dit risico wordt gemitigeerd door kort op de markt te zitten en op die manier goed in contact met onze klanten te blijven en op de hoogte te blijven van huidige en toekomstige wensen van klanten. Daarnaast wordt continu gewerkt aan de aantrekkelijkheid van ons aanbod en het gemak van zakendoen, zoals in een afhaalcentrum en online. Tenslotte verruimen we ook structureel onze klantenbase, waardoor de afhankelijkheid van een individuele doelgroep afneemt.

B. NIEUWKOMERS/DISRUPTIEVE AANBIEDERS OP DE MARKT (concurrenten)

Het risico

Onze markt is relatief traditioneel. De kans dat een nieuwkomer zich aandient op de markt die het totaal anders gaat doen is niet ondenkbeeldig. Als in onze branche een disruptor verschijnt, zou dat significante impact op (de omzet van) bestaande aanbieders kunnen hebben.

Beheersing

Dit risico wordt gemitigeerd door enerzijds het bestaande steeds beter te doen en daarmee de kans te verkleinen dat we links worden ingehaald. Anderzijds moeten we continu nadenken over de vraag hoe we het (online) aanbod aan klanten kunnen verbeteren (zie ook risico A) en daarmee wellicht zelf de nieuwe disruptor worden.

C. COMPLIANCE ISSUES (wet- en regelgeving, aansprakelijkheid)

Het risico

Op onze bedrijfsactiviteiten zijn veel uiteenlopende wetten en regels van toepassing. Daarnaast bestaat het risico van aansprakelijkheid, bijvoorbeeld op het niet voldoen van geleverde producten of diensten aan hetgeen voor de toepassing door de klant gevraagd of benodigd was. Behalve de financiële consequenties vormt ook reputatieschade en onjuiste financiële verslaggeving een mogelijk risico.

Beheersing

Compliance is geïntegreerd in onze bedrijfsvoering, met vastgestelde protocollen, gedragsregels, rapportagestructuren en functionarissen gericht op Compliance, zoals een periodieke rapportage aan de Raad van Commissarissen. Periodiek laten we onszelf informeren over relevante wetwijzigingen en auditen we onszelf of laten een externe partij een audit uitvoeren om zeker te stellen dat we compliant zijn. Kern van onze aanpak ligt in transparantie voor betrokkenen, structureel goed borgen van processen en daarmee risico's zoveel mogelijk beperken. Een duidelijke meldingsplicht, een strak sanctiebeleid en een consequente opvolging van alle vermoedens van fraude of aantoonbare gevallen van fraude zijn eveneens onderdeel

van onze aanpak. Daarnaast heeft TABS Holland een aansprakelijkheidsverzekering afgesloten. Ter beheersing van het risico van onjuiste financiële verslaggeving heeft TABS Holland een maandelijkse planning & control cyclus, wordt het jaarverslag voorgelegd aan de Raad van Commissarissen. Naast bovenstaande interne beheersingsmaatregelen wordt het jaarverslag gecontroleerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

D. IT INFRASTRUCTUUR EN BEVEILIGING

Het risico

Onze bedrijfsvoering is in toenemende mate afhankelijk van geautomatiseerde toepassingen. Deze afhankelijkheid zal bovendien in de toekomst alleen nog maar toenemen. Ondanks verregaande beveiligingsmaatregelen kan dit ons kwetsbaar maken, met negatieve consequenties voor bedrijfsvoering en/of reputatie.

Beheersing

TABS Holland heeft een eigen IT afdeling die dagelijks bezig is met beleid en procedures ten aanzien van risico's rond IT infrastructuur en beveiliging. Daarnaast worden deze risico's gemitigeerd door over drie assen te werken: bewustwording, technische oplossingen en een calamiteitenplan. Met een calamiteitenplan worden consequenties van een calamiteit beperkt. Omdat de mens soms de zwakste schakel vormt bij beveiliging is er frequent aandacht voor bewustwording.

E. CYCLICITEIT VAN DE MARKT (terugval van de vraag)

Het risico

De markt waarin de TABS Holland-bedrijven actief zijn heeft historisch gezien te maken met cycliciteit. Periodes van toenemende en afnemende vraag wisselen elkaar historisch gezien permanent af. De enige variabelen hierin zijn de duur van een hoogconjunctuur dan wel een laagconjunctuur en de hoogte van de piek dan wel de diepte van het dal. Voorbeelden

hiervan in 2019 en 2020 zijn de problematieken rond stikstof, PFAS en het COVID-19 coronavirus.

Beheersing

Dit risico ligt buiten de directe invloedssfeer van TABS Holland, hetgeen niet wil zeggen dat wij er niets tegen kunnen doen. Om te beginnen hebben we door de diversiteit van bedrijven en daarmee de breedte van de klantenbasis al de nodige mitigerende maatregelen in huis. Het moment waarop een laagconjunctuur voelbaar wordt, ligt ook typisch voor een groothandel net iets anders dan voor een handelsbedrijf. Daarnaast proberen we kosten flexibel te houden waar dat kan en zinvol is, zodat we kunnen mee-ademen met het volume van de markt. Tenslotte is het doorpakken op benodigde aanpassingen, wanneer een laagconjunctuur zich aandient, essentieel. Door strak werkkapitaalbeheer is het goed mogelijk om in een laagconjunctuur een positieve kasstroom te genereren. De kans dat TABS Holland te maken krijgt met een terugval van de vraag in de markt is als gevolg van COVID-19 toegenomen.

F. OPERATIONELE RISICO'S

Het risico

TABS Holland kent diverse risico's van meer operationele aard: onverwachte bedrijfsonderbrekingen bijvoorbeeld door brand of andere calamiteiten, financiële risico's als gevolg van kredietverlening aan klanten, valutarisico, renterisico, liquiditeitsrisico, etc.

Beheersing

Primair is het beleid erop gericht om het ontstaan van deze risico's te voorkomen. Secundair zijn diverse bedrijfsrisico's verzekerd, door middel van bijvoorbeeld een brandverzekering en kredietverzekering. TABS Holland maakt gebruik van een kredietfaciliteit die voor een deel is gebaseerd op het werkkapitaal. Door goed werkkapitaalbeheer is het mogelijk de liquiditeitsbehoefte te laten meebewegen met de markt.

Impressie van nieuwbouw Jongeneel Assen



Ook in 2020 is
gewerkt aan vitaliteit



MEDEWERKERS EN ORGANISATIE

ORGANISATIE

De medewerkers van TABS Holland zijn het belangrijkste fundament voor de sterke marktpositie van ons bedrijf. Onze medewerkers maken immers het verschil naar onze klanten. Op 1 januari 2020 waren er bij TABS Holland 1.497 fte in dienst, op 31 december 2020 1.589 fte. De ontstane vacatures, als gevolg van doorgroei of uitstroom, worden opgevuld door interne mobiliteit en ontwikkeling of externe instroom. Een van de verklaringen voor de stijging van het aantal fte is de aankoop van Woodimex International en Maasstad Hout en Plaat (22 medewerkers). Daarnaast is de bezetting uitgebreid als gevolg van de toegenomen werkdruk.

Duurzame inzetbaarheid van medewerkers, ofwel vitaliteit, is een van de HR-speerpunten binnen TABS Holland. Dit heeft tot een positieve ontwikkeling en een lager ziekteverzuim geleid. Het overall ziekteverzuim is in 2020 ondanks COVID-19 gelijk gebleven aan 2019, op een niveau van 3,5%.

TABS Holland hecht veel waarde aan het zaken doen op een eerlijke en integere manier, waarbij rekening gehouden wordt met de belangen van allen die daarbij betrokken zijn. TABS Holland vindt een goede reputatie belangrijk, net als gedreven en gemotiveerde medewerkers, goede en veilige arbeidsomstandigheden en een aansprekend en innovatief producten- en dienstenaanbod.

Het betekent dat TABS Holland rekening houdt met de klanten, medewerkers, leveranciers, kapitaalverstrekkers én de samenleving waarin TABS Holland actief is. Om dit te bevorderen, heeft TABS Holland diverse personeelsregelingen en een gedragscode opgesteld waarin deze uitgangspunten zijn opgenomen. Deze regelingen en gedragscode zijn van toepassing op alle medewerkers van TABS Holland.

ARBEIDSMARKT

De arbeidsmarkt blijft uitdagend. Concurrentie in onze branche alsmede vergrijzing en ontgroening maken het belangrijk dat TABS Holland zich onderscheidt van andere bedrijven. Het vinden, binden en boeien van de juiste medewerkers vraagt om een duidelijk en sterk imago en een doelgerichte en positieve communicatie. In 2020 is onze recruitment afdeling doorgegaan op de ingeslagen weg, hetgeen ertoe heeft geleid dat we meer vacatures zelfstandig en sneller hebben kunnen invullen. De websites 'Werken bij' zijn aantrekkelijker gemaakt voor de arbeidsmarkt, ook zijn databases verder opgebouwd en is ons social media gebruik uitgebreid.

ONTWIKKELING MEDEWERKERS

Het vergroten van de kennis, kunde en vaardigheden en daarmee de doorontwikkeling van onze medewerkers is van groot belang om onze klanten optimaal te kunnen bedienen.

De TABS Academy is gericht op het vergroten van de kennis (zoals productkennis) en kunde (zoals salesvaardigheden) van onze



medewerkers. De verbinding met talentvolle medewerkers en de mogelijkheid tot doorontwikkeling is in 2020 toegenomen door het talent- en management development-programma. Daarnaast is het eerste TABS Holland BBL-traject in 2020 succesvol afgerond, waarmee we een aantal goede nieuwe medewerkers hebben kunnen opleiden en vervolgens aan kunnen nemen. TABS Holland heeft een uitgebreid inwerkprogramma voor nieuwe medewerkers. Zij worden via de onboarding-app welkom geheten en wegwijs gemaakt binnen de TABS Holland-bedrijven. Een introductiedag, verschillende trainingen en e-learningen maken de start compleet. De TABS Academy biedt medewerkers de mogelijkheid zichzelf en daarmee de organisatie continu te ontwikkelen. TABS Holland is een lerende organisatie, mede daarom verbeteren trainingen en opleidingen doorlopend. De TABS Academy is de basis voor het binden en boeien van onze medewerkers en ons onderscheidend vermogen op de arbeidsmarkt.

ARBO EN VEILIGHEID

TABS Holland heeft Arbo en Veiligheid hoog in het vaandel staan. De uitbraak van het coronavirus leidde dan ook tot vele maatregelen, waaronder thuiswerken waar het kan en het beschikbaar stellen van beschermings- en reinigingsmiddelen voor medewerkers en klanten. In de vestigingen van de handelsbedrijven werden o.a. looproutes gecreëerd, 1,5 meter hesjes ingevoerd, schermen geplaatst en extra schoonmaakrondes ingevoerd.

In 2020 zijn zoals gebruikelijk health checks, veiligheidsrondes en ontruimingsoefeningen uitgevoerd. Daarnaast is een TABS-brede organisatie Risico-Inventarisatie en -Evaluatie (RI&E) tot stand gekomen en getoetst door een externe kerndeskundige. Het Incidenten Management Systeem (IMS) heeft ertoe geleid dat er meer gevaarlijke situaties worden gemeld, met meer acties als gevolg, en meer inzicht. Om de bewustwording van de medewerkers te vergroten, heeft TABS Holland een verplichte training over veilig werken en is in 2020 een onderzoek gestart hoe we hierin nog verder kunnen doorontwikkelen. In het kader van duurzame inzetbaarheid van medewerkers wordt ook ergonomie meegenomen in de veiligheidsrondes. In het verlengde hiervan wordt o.a. gekeken naar zware tilwerkzaamheden en worden werkplekonderzoeken uitgevoerd. Mede naar aanleiding daarvan zijn bij Heuvelman in Ouderkerk a/d IJssel twee tilrobots in gebruik genomen. Ook zijn aangevulde- en aangescherpte regels ingevoerd voor heftruck- en zijladergebruik en is een extra veiligheidsronde bij de distributiecentra gehouden om risico's in kaart te brengen en te verhelpen.

VITALITEIT

Duurzame inzetbaarheid is met de vergrijzing in Nederland, maar ook bij TABS Holland, een belangrijk aandachtspunt. Wij hebben het vertaald naar vitaliteit. TABS Holland wil een vitale organisatie zijn, zowel voor onze medewerkers maar ook voor onze klanten.

Vitaliteit gaat niet alleen over gezond eten en bewegen, maar ook over ontwikkeling, plezier in je werk, goed voor jezelf zorgen, veiligheid en positief denken. In 2019 is een programma ingevoerd met o.a. health checks, het stimuleren van stoppen met roken, voeding- en leefstijl advies, en het faciliteren van wandel- en fietstochten en hardloopewedstrijden. Door de coronamaatregelen konden in 2020 onderdelen van het programma niet doorgaan. Zodra het kan wordt dit weer opgestart. TABS Holland bouwt hiermee aan een fitte organisatie waar energie, motivatie en veerkracht van de medewerkers centraal staat.

ONDERNEMINGSRAAD

De Raad van Bestuur en HR hechten veel waarde aan de goede samenwerking met de Ondernemingsraad (OR) van TABS Holland. Een vast agendapunt is Arbo en Veiligheid vanwege het grote belang dat daaraan wordt gehecht. In 2020 werd het coronavirus hieraan toegevoegd. Andere punten waren de TABS-brede overgang op eigenrisicodragerschap voor wat betreft WGA en Ziektewet, de wijzigingen in de Raad van Commissarissen, de sluiting van het distributiecentrum in Breda, de overname van Woodimex International en Maasstad Hout en Plaat en grote investeringen, zoals de aankoop van onroerend goed. De OR heeft bij alle onderwerpen laten zien enerzijds de overlegpartner van de werkgever te zijn en anderzijds als vertegenwoordiger van de werknemers op te treden. De contacten waren open en constructief.

TABS HOLLAND EN HET MILIEU

TABS Holland hecht sterk waarde aan (internationaal) maatschappelijk verantwoord ondernemen. In het kader van het milieubeleid werkt TABS Holland aan een aantal speerpunten, die hieronder nader worden toegelicht.

DOELSTELLING 'BEWUST MET HOUT'

TABS Holland onderschrijft dat het toepassen van hout in de bouw een zeer positieve bijdrage levert in de opname en vastlegging van CO₂ en daarmee aan het tegengaan van klimaatverandering. Dit kan echter alleen met zekerheid gezegd worden van hout dat afkomstig is uit verantwoord beheerde bossen. Om het gebruik van duurzaam geproduceerd hout verder te stimuleren gaat TABS Holland verder dan de doelstelling van het actieplan 'Bewust met Hout', waarin voor 2020 als doel was gesteld dat tenminste 100% van het naaldhout, 65% van het hardhout, 90% van het plaatmateriaal aantoonbaar duurzaam is ingekocht. In 2020 importeerden de TABS Holland bedrijven gezamenlijk 100% van het naaldhout, 92% van het hardhout en 98% van het plaatmateriaal met een FSC®- of PEFC™-keurmerk voor verantwoord bosbeheer.

TABS Holland heeft zich ook voor de toekomst ten doel gesteld om binnen de mogelijkheden die er zijn houtproducten uitsluitend met een FSC- of PEFC-keurmerk voor verantwoord bosbeheer te importeren.

PROMOTIE VAN DUURZAAM GEPRODUCEERD TROPISCH HARDHOUT

Het gebruik van duurzaam geproduceerd tropisch hardhout is een doeltreffende manier om tropisch bos effectief te kunnen beschermen. Goed bosbeheer kan uitsluitend in stand worden gehouden indien de kosten die dit beheer met zich meebrengt ook worden gedragen. Door duurzaam geproduceerd hout uit FSC- en PEFC-gecertificeerde bossen naar Nederland te halen kan duurzaam bosbeheer in andere delen van de wereld worden bekostigd en daarmee in stand blijven. TABS Holland onderschrijft deze zienswijze op effectieve bosbescherming. Omdat het areaal gecertificeerd tropisch bos niet hard groeit, terwijl de verwachte vraag naar hout in de bouw wereldwijd toeneemt, zoekt TABS Holland actief naar alternatieven. Een mooi voorbeeld hiervan is thermisch behandeld naaldhout

zoals Thermowood® Vuren en Finti® of thermisch behandeld Limba dat onder de merknaam Fraké Noir® op de markt wordt gebracht. Thermische modificatie biedt de mogelijkheid om belangrijke eigenschappen van hout zoals duurzaamheid en stabiliteit sterk te verbeteren en daarmee het toepassingsgebied van de betreffende houtsoorten te vergroten.

BOUW & HOUT CONVENANT

In samenwerking met FSC Nederland werken verschillende bedrijven binnen het Bouw & Hout Convenant toe naar een volledig duurzame houtinkoop. In de laatste versie, die in 2019 door TABS Holland mede ondertekend is, wordt de nadruk gelegd op het meer toepassen van hout in de bouw en het actief zoeken naar nieuwe toepassingen van hout. Verantwoord bosbeheer is van groot belang voor het tegengaan van klimaatverandering, het behoud van biodiversiteit en de ontwikkeling van lokale economieën. Het convenant zorgt voor een brede samenwerking tussen onder andere het bedrijfsleven, verschillende maatschappelijke organisaties, kennisinstellingen en de overheid om het gebruik van verantwoord geproduceerd hout in Nederland vanzelfsprekend te maken.

EUROPESE HOUTVERORDENING (EUTR) EN FLEGT

Sinds vele jaren hanteren de bedrijven van TABS Holland een strikt stelsel van zorgvuldigheidseisen bij de import van houtachtige producten. Om er zeker van te zijn dat houtproducten niet alleen legaal, maar ook op duurzame wijze zijn verkregen, wordt alle inkoop zorgvuldig gecontroleerd. TABS Holland werkt hierin nauwgezet samen met bedrijven en organisaties die eenzelfde beleid voorstaan en doet uitsluitend zaken met leveranciers die voldoen aan de eisen van dit systeem.

TERUGDRINGEN VAN CO₂-UITSTOOT

Het terugdringen van de eigen CO₂-uitstoot is een belangrijk doel voor de TABS Holland bedrijven. De CO₂-prestatieladder, waar we de afgelopen jaren mee hebben gewerkt, hebben we eind 2020 vervangen door energieaudits. Met de rapportages van de energieaudits voldoet TABS Holland aan alle wettelijke verplichtingen. De rapportages geven een goed inzicht in de energiebehoefte, energiebalans en de mogelijke energiebesparende maatregelen per vestiging.

Onveranderd is dat al het elektriciteitsverbruik van TABS Holland dat niet zelf wordt geproduceerd afkomstig is van Nederlandse windparken; stroom met het Milieukeur-keurmerk en gegarandeerd van eigen bodem met 0% CO₂-uitstoot, waarmee TABS Holland effectief een bijdrage levert om Nederland duurzamer te maken.



Begin 2019 zijn bijna 9.000 zonnepanelen geplaatst op de daken van de gebouwen aan de Symon Spiersweg te Zaandam. In 2020 is dit doorgezet door ook op de daken van zes andere locaties in het land zonnepanelen aan te brengen.

ANDERE INITIATIEVEN OP HET GEBIED VAN DUURZAAMHEID

TABS Holland onderkent in haar MVO-beleid dat er naast een verantwoorde herkomst van grondstoffen en het reduceren van de eigen impact op het milieu meer inspanningen op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen van belang zijn. TABS Holland opereert internationaal omdat een aanzienlijk deel van onze houtgrondstoffen afkomstig is uit Noord- en Zuid-Amerika, Afrika en Azië. Daarom is niet alleen de eigen impact op het milieu van belang, maar ook die van onze leveranciers. TABS Holland houdt daarom toezicht op goede arbeidsomstandigheden bij fabrikanten en toeleveranciers in het buitenland, geen gebruik van mens- en milieugevaarlijke stoffen bij de productie van producten bestemd voor TABS Holland en toezien op de veiligheid van productieprocessen. Om dit te realiseren werkt TABS Holland volgens een eigen vastgestelde Code of Conduct (www.tabsholland.nl/code-of-conduct).

In de komende jaren wil TABS Holland, samen met haar handelspartners, actief werken aan een reductie van verpakkingsafval in het algemeen en het gebruik van plastic in het bijzonder.

Een ander doel is de uitbreiding van het assortiment circulaire producten. Het in kaart brengen van de milieukosten van producten door middel van een levenscyclusanalyse (LCA) is daar een belangrijk onderdeel van, net als het inzichtelijk maken van biobased eigenschappen van producten.

Tot slot werkt TABS Holland continu aan het verbeteren van transport van distributiecentra naar vestigingen en klanten. Doel is om het aantal gereden kilometers, en daarmee de uitstoot van CO₂, per ton materiaal omlaag te brengen.



Zonnepanelen Jongeneel Sittard

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER

(VOOR RESULTAATBESTEMMING)

(x € 1.000)

Activa	2020		2019		Toelichting
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	3.985		3.821		(1)
Materiële vaste activa	166.238		153.254		(2)
Financiële vaste activa	489		425		(3)
		170.712		157.499	
Viottende activa					
Vorraden	144.341		134.570		(4)
Vorderingen en overlopende activa	86.892		80.908		(5)
Liquide middelen	11.939		26.665		(6)
		243.172		242.144	
Totaal		413.883		399.642	
Passiva	2020		2019		Toelichting
Eigen vermogen		232.017		181.856	(7)
Voorzieningen		49.037		41.077	(8)
Langlopende schulden		-		30.000	(9)
Negatieve goodwill		22.937		24.263	(10)
Kortlopende schulden en overlopende passiva		109.892		122.446	(11)
Totaal		413.883		399.642	

GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

(x € 1.000)

	2020		2019		Toelichting
Netto-omzet		788.046		729.973	(12)
Kosten van grond- en hulpstoffen	-543.752		-516.905		
Personeelskosten	-99.268		-93.914		(13)
Afschrijving immateriële vaste activa	-1.280		-1.043		(1)
Afschrijving materiële vaste activa	-5.841		-5.876		(2)
Overige bedrijfskosten	-64.617		-57.610		(14)
Som der kosten		-714.757		-675.348	
Netto-omzetresultaat		73.288		54.625	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-609		-616		(15)
Saldo der financiële baten en lasten		-609		-616	
Resultaat uit bedrijfsuitoefening voor belastingen		72.679		54.008	
Belastingen		-21.944		-14.256	(16)
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen		64		72	(3)
Resultaat na belastingen		50.799		39.824	
Het resultaat per aandeel bedraagt (x € 1,-):		7,73		5,88	(18)
Netto-omzetresultaat		73.288		54.625	
Bijzondere posten		-2.581		717	(17)
Netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten		70.707		55.342	
Nettoresultaat toekomend aan de aandeelhouders		50.799		39.824	
Mutatie latentie tarief herwaarderingen		-638		-124	
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen als onderdeel van het groepsvermogen		-638		-124	(7)
Totaalresultaat		50.161		39.700	

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(x € 1.000)

	2020		2019	Toelichting
Netto-omzetresultaat	73.288		54.625	
Aanpassingen voor:				
- Afschrijving immateriële vaste activa	1.280		1.043	(1)
- Afschrijving materiële vaste activa	5.841		5.876	(2)
- Resultaat verkoop materiële vaste activa	-329		164	
- Mutatie voorzieningen	1.473		-15.011	
- Vrijval negatieve goodwill	-1.803		-1.803	
		79.750	44.894	
Mutaties werkkapitaal				
Mutatie voorraden	-7.807		2.894	
Mutatie vorderingen en overlopende activa	-5.012		9.710	
Mutatie kortlopende schulden en overlopende passiva	5.106		3.515	
		-7.713	16.119	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		72.037	61.013	
Overige mutaties				
Rentelasten en soortgelijke kosten	-609		-616	(15)
Betaalde winstbelasting	-1.441		-19.373	
		-2.050	-19.989	
Kasstroom uit operationele activiteiten		69.987	41.023	
Investeringen in immateriële vaste activa	-1.444		-1.047	(1)
Investeringen in materiële vaste activa	-10.903		-6.572	(2)
Investeringen groepsmaatschappijen	-8.205		-	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	761		341	(2)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-19.791	-7.278	
Inkoop eigen aandelen	-19.305		-	
Aflossing langlopende schulden	-30.000		-30.479	(9)
Mutatie schulden aan kredietinstellingen	-15.617		28.859	(11)
Dividend uitkering	-		-11.914	(7)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-64.922	-13.534	
Toe / afname geldmiddelen		-14.726	20.211	
Liquide middelen per 1 januari		26.665	6.454	(6)
Liquide middelen per 31 december		11.939	26.665	(6)
Toe / afname geldmiddelen		-14.726	20.211	

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ACTIVITEITEN

Timber and Building Supplies Holland N.V., statutair gevestigd te Zaandam, Symon Spiersweg 17, ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 37077570, bestaat uit een groep bedrijven die met elkaar vooraanstaande leveranciers van hout en bouwmaterialen zijn op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. Het concern omvat 11 bedrijven met vestigingen verspreid over het hele land. Dankzij de klantgerichte benadering, het complete assortiment en de hoge servicegraad is Timber and Building Supplies Holland N.V. dé partner voor heel bouwend Nederland.

De activiteiten zijn verdeeld over twee business units. De Handelsbedrijven worden gevormd door Jongeneel en PontMeyer met vestigingen verspreid over het hele land met een breed assortiment. De Groothandelsbedrijven, bestaande uit Astrimex, Centrop Houtimport, Heuvelman Hout, Hillegersbergsche Gevelproducten, Houthandel Van Dam, RET Bouwproducten en Trima, importeren hout, plaat- en bouwmaterialen uit de hele wereld. Maasstad Hout en Plaat is in 2020 toegevoegd aan TABS Holland, tegelijk met Woodimex International. Maasstad heeft één vestiging en is een nauwe samenwerking met PontMeyer aangegaan. Woodimex International is importeur van tropisch hardhout en Noord-Amerikaans naalddhout. Woodimex werkt nauw samen met Houthandel Van Dam.

De verkoop vindt vrijwel geheel in Nederland plaats.

GROEPSVERHOUDINGEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. behoort tot een groep waarvan HAL Trust, gevestigd te Hamilton, Bermuda, aan het hoofd staat. De jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van HAL Trust en van HAL Holding N.V., gevestigd te Willemstad, Curaçao. De geconsolideerde jaarrekeningen van HAL Trust en HAL Holding N.V. zijn tegen kostprijs verkrijgbaar op het kantoor van HAL Holding N.V. en zijn ook beschikbaar op de website www.halholding.com.

CONSOLIDATIEGRONDSLAGEN

In de geconsolideerde jaarrekening worden de financiële gegevens opgenomen van Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar groepsmaatschappijen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Timber and Building Supplies Holland N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen, doordat zij beschikt over de meerderheid van de

stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken.

Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen van Timber and Building Supplies Holland N.V.

Intercompany transacties, intercompany winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering.

De vennootschappelijke winst-en-verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

Een lijst van groepsmaatschappijen, als bedoeld in artikel 2:379 en artikel 2:414 BW, is opgenomen achterin deze jaarrekening. In deze lijst is tevens vermeld voor welke groepsmaatschappijen gebruik gemaakt wordt van de vrijstelling als bedoeld in artikel 2:403 lid 1 BW.

VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Timber and Building Supplies Holland N.V. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de lijst van kapitaalbelangen worden aangemerkt als verbonden partij. Transacties tussen groepsmaatschappijen worden in de

consolidatie geëlimineerd. Verder is ook HAL Holding N.V. aan te merken als verbonden partij. HAL Holding N.V. heeft indirect via een van haar dochters een meerderheidsbelang in Timber and Building Supplies Holland N.V.

SCHATTINGEN EN VERONDERSTELLINGEN

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat Timber and Building Supplies Holland N.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het schattingen en veronderstellingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

In noot 8 in de toelichting op de geconsolideerde balans zijn de schattingen en veronderstellingen die ten grondslag liggen aan de voorzieningen van personeelsbeloningen toegelicht.

TOELICHTING OP HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van

rente en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De mutatie van schulden aan kredietinstellingen bestaat uit het saldo van opnamen en aflossingen van schulden aan kredietinstellingen.



GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld. Toelichtingen op posten in balans, winst-en-verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd. Voor de winst-en-verliesrekening is het categoriale model toegepast.

VREEMDE VALUTA

De jaarrekening is opgesteld in euro's (de functionele valuta). Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. De balansposten die betrekking hebben op monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

VERGELIJKING MET VOORGAAND JAAR

De vergelijkende cijfers over 2019 in de geconsolideerde jaarrekening zijn overeenkomstig de vastgestelde jaarrekening 2019. Met ingang van 2020 hanteert Timber and Building Supplies Holland N.V. het categoriale model voor de winst-en-verliesrekening. Tevens wordt de negatieve goodwill vanaf 2020 afzonderlijk als langlopend gepresenteerd. Deze reclassificaties zijn doorgevoerd op basis van artikel 2:363 lid 5 BW ter wille van de vergelijkbaarheid tussen de bedragen in 2019 en 2020. De reclassificaties hebben geen effect op het vermogen en resultaat in de geconsolideerde en vennootschappelijke jaarrekening.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de historische kostprijs, zijnde de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa. Grote onderhoudskosten worden opgenomen in de boekwaarde van het actief of worden als een afzonderlijk actief opgenomen. De boekwaarde van elk onderdeel dat als een afzonderlijk actief wordt geboekt, wordt gedesinvesteerd als deze wordt vervangen. Alle andere reparaties en onderhoud worden ten laste van het resultaat gebracht in de periode waarin ze zijn gemaakt.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig

kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt Timber and Building Supplies Holland N.V. op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

VOORRADEN

De voorraad gereed product en handelsgoederen en onderhanden werk wordt initieel gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijsverwerkingsmethode betreft gemiddelde inkoopprijs. Waar nodig wordt rekening gehouden met afwaarderingen wegens incurantie. Bij voorraadwaardering worden niet gerealiseerde intercompany-resultaten geëlimineerd.

De lagere opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de lagere opbrengstwaarde wordt eventueel rekening gehouden met de incurantie van de voorraden.

VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Rekeningcourantschulden bij banken zijn opgenomen onder kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Indien Timber and Building Supplies Holland N.V. eigen aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves. Kosten die direct samenhangen met de inkoop, verkoop en/ of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

HERWAARDERINGSRESERVE

Herwaarderingsreserves zijn in de herwaarderingsreserve onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen verwerkt. De gerealiseerde herwaarderingsreserves worden ten gunste van de overige reserve gebracht. De corresponderende vrijval van de (latente) belastingverplichtingen wordt onder de post belastingen op resultaat uit normale bedrijfsuitoefening ten gunste van het resultaat gebracht.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

De voorziening latente belastingen heeft voornamelijk betrekking op tijdelijke verschillen in commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa en voorraden. Alle voorzieningen latente belastingen zijn berekend op het gewogen gemiddelde nominale toekomstige vennootschapsbelastingtarief (berekend op basis van afwikkeling per jaar).

Actieve belastinglatenties worden gesaldeerd met passieve belastinglatenties rekening houdend met de aard en looptijden van de latenties. Actieve latenties worden op nominale waarde gewaardeerd tenzij de toekomstige realisatie redelijkerwijs niet te verwachten is.

PENSIOEN

Op de pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioen-

fondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal verschillende pensioenregelingen. Voor de toelichting hierop wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Een aantal regelingen hebben betrekking op het betalen van premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van premies heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien deze tot een terugstorting leiden of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voor bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder en/of werknemers wordt een voorziening opgenomen. De pensioenvoorziening wordt op basis van de beste schatting gewaardeerd. Hierbij is de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. De huidige voorziening heeft betrekking op een beperkte groep mensen en betreft de contante waarde van uit hoofde van backservice verschuldigde bedragen die berekend worden volgens actuariële grondslagen. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft deze pensioenregelingen verwerkt als zou sprake zijn van een verplichting.

Daarnaast neemt Timber and Building Supplies Holland N.V. een vordering op voor:

- toegezegde restituties als gevolg van een hoge dekkingsgraad van het pensioenfonds;
- overrente of winstdeling die overeenkomstig de bepalingen in een verzekeringscontract beschikbaar komen voor Timber and Building Supplies Holland N.V.;
- voordelen van individuele waardeoverdrachten die ten gunste komen van Timber and Building Supplies Holland N.V.

SCHULDEN

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

KOSTEN VAN GOODWILL DIE VAN DERDEN IS VERKREGEN

Positieve goodwill voortkomend uit acquisitie, wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de verwachte economische levensduur.

Negatieve goodwill valt vrij in de geconsolideerde winst- en verliesrekening voor zover lasten en verliezen zich voordoen, indien hier bij de verwerking van de overname rekening mee is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten. Indien geen rekening is gehouden met de verwachte lasten of verliezen, dan valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met de gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbaar activa. Voor zover de negatieve goodwill uitkomt boven reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa wordt het meerdere direct in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verwerkt.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Het rente risico wordt, waar nodig geacht, afgedekt met financiële instrumenten door schulden met variabele rente om te zetten in schulden met een vaste rente en door voor schulden met een variabele rente een renteplafond af te spreken. Het ineffectieve deel van de waardeverandering van de financiële instrumenten wordt verantwoord in de winst-en-verliesrekening onder de financiële baten en lasten.

Deze financiële instrumenten worden volgens de kostprijs hedge-accounting methode tegen kostprijs gewaardeerd indien er sprake is van een effectieve hedge. Ineffectieve financiële instrumenten worden tegen marktwaarde gewaardeerd. Financiële instrumenten met een karakter van een rente-optie waarvoor een premie betaald is worden lineair afgeschreven gedurende de looptijd. De afschrijvingen worden als rentelasten en soortgelijke kosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Op het moment van aangaan van een hedgerelatie wordt dit door Timber and Building Supplies Holland N.V. gedocumenteerd. Periodiek wordt de effectiviteit van de hedgerelatie vastgesteld middels een test. Dit kan gebeuren door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie of door het vergelijken van de verandering in reële waarde van het hedge-instrument en de afgedekte positie.

OPERATIONELE LEASING

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan eigendom verbonden zijn, niet bij Timber and Building Supplies Holland N.V. liggen. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN RISICOBEBEERSING

Prijrisico

Valutarisico:

Timber and Building Supplies Holland N.V. is voornamelijk actief in Nederland. Het valutarisico heeft vanwege de aard van de inkoop vooral betrekking op posities en toekomstige transacties in US-dollars. Middels een risicoanalyse worden deze valutarisico's periodiek beoordeeld, hierbij wordt de hoogte van de exposure in acht genomen. Waar nodig worden maatregelen getroffen om de risico's te mitigeren.

Marktrisico:

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt periodiek de marktrisico's en neemt maatregelen indien van toepassing. Door constant in dialoog met de klanten, leveranciers en andere relevante stakeholders te zijn blijft Timber and Building Supplies Holland N.V. op de hoogte van hetgeen in de markt speelt. Tevens probeert Timber and Building Supplies Holland N.V. haar klantenbasis constant te verruimen en de aantrekkelijkheid van de formules te vergroten.

Rente- en kasstroomrisico

Renterisico wordt gelopen over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Voor vorderingen

en schulden met variabele renteaftspraken loopt Timber and Building Supplies Holland N.V. risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Met betrekking tot bepaalde variabele rentedragende schulden is Timber and Building Supplies Holland N.V. voornemens renteswaps en caps te contracteren.

Kredietrisico

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop op rekening vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets. Indien noodzakelijk worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantstellingen. Daarnaast heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. een kredietverzekering afgesloten.

Liquiditeitsrisico

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt doorlopend het liquiditeitsrisico door de geprognosticeerde financieringsbehoefte te vergelijken met de beschikbare financieringscapaciteit. Werkkapitaalbeheer is belangrijk voor het managen van de financieringsbehoefte.



GRONDSLAGEN VOOR BEPALING RESULTAAT

ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in het boekjaar geleverde goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

KOSTEN VAN GROND- EN HULPSTOFFEN

Onder kosten van grond- en hulpstoffen wordt verstaan de aan geleverde goederen en diensten toe te rekenen inkoopwaarde en/of fabricagekostprijs. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd, c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

PERSONEELSKOSTEN

Lonen, salarissen, pensioen- en sociale lasten en overige personeelskosten worden verwerkt in de winst-en-verlies-rekening in het jaar waarop ze betrekking hebben.

AFSCHRIJVINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt vanaf het moment van ingebruikname afgeschreven.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

BELASTINGEN

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en

geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de ondernemingen sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de onderneming behaalde resultaat voor zover die aan Timber and Building Supplies Holland N.V. wordt toegerekend.

BIJZONDERE POSTEN

Bijzondere posten zijn baten en lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de gewone bedrijfsuitoefening, maar op grond van de aard, de omvang of het incidentele karakter afzonderlijk dienen te worden toegelicht, teneinde een goed inzicht te geven in het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Software
Cumulatieve aanschafwaarde	7.548
Cumulatieve afschrijvingen	-3.727
Boekwaarde per 1 januari 2020	3.821
Mutaties boekjaar:	
Reclassificaties	79
Investeringsen	1.365
Afschrijvingen	-1.280
Saldo mutaties	164
Boekwaarde per 31 december 2020	3.985
Cumulatieve aanschafwaarde	8.992
Cumulatieve afschrijvingen	-5.007
Boekwaarde per 31 december 2020	3.985

De afschrijvingspercentages bedragen:

Software 20%

De reclassificatie betreft een overboeking van materiële vaste activa naar immateriële vaste activa.

(2) MATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Activa in uit- voering en vooruit- betalingen	Activa niet aan het productieproces dienstbaar	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde	165.167	22.002	31.193	2.465	3.612	224.439
Cumulatieve afschrijvingen	-33.721	-13.298	-22.567	-	-1.601	-71.185
Boekwaarde per 1 januari 2020	131.446	8.704	8.626	2.465	2.011	153.254
Mutaties boekjaar:						
Nieuwe consolidatie	8.245	-	109	-	-	8.354
Investerings	2.662	2.275	3.219	2.826	-	10.982
Desinvesteringen	-7	-27	-12	-	-386	-432
Reclassificaties	1.363	516	462	-2.420	-	-79
Afschrijvingen	-2.675	-1.224	-1.906	-	-36	-5.841
Saldo mutaties	9.588	1.540	1.872	406	-422	12.985
Boekwaarde per 31 december 2020	141.035	10.244	10.499	2.871	1.589	166.238
Cumulatieve aanschafwaarde	177.432	23.765	33.751	2.871	2.982	240.801
Cumulatieve afschrijvingen	-36.396	-13.521	-23.252	-	-1.393	-74.563
Boekwaarde per 31 december 2020	141.035	10.244	10.499	2.871	1.589	166.238
Boekwaarde herwaarderingen begin	20.350	-	-	-	238	20.588
Boekwaarde herwaarderingen eind	20.335	-	-	-	238	20.573

De afschrijvingspercentages bedragen:

Terreinen	0%
Bedrijfsgebouwen	2% per jaar
Machines, installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen	10 - 50% per jaar van de aanschafwaarde
Activa niet aan het productieproces dienstbaar	0 - 2% per jaar

De boekwaarde van de herwaardering heeft betrekking op de periode dat Timber and Building Supplies de bedrijfsgebouwen en terreinen en de niet aan het productieproces dienstbare activa tegen actuele waarde waardeerde. Op de herwaarderingen die betrekking hebben op gebouwen wordt lineair afgeschreven, op de herwaardering op gronden vindt geen afschrijving plaats.

(3) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

Voor een overzicht van de gehouden kapitaalbelangen wordt verwezen naar de lijst op pagina 53.

	Deelnemingen
Boekwaarde per 1 januari 2020	425
Mutaties boekjaar:	
Resultaat deelneming	64
Saldo mutatie	64
Boekwaarde per 31 december 2020	489

(4) VOORRADEN

(x € 1.000)

	31 december 2020	31 december 2019
Onderhanden werk	1.606	1.297
Gereed product en handelsgoederen	140.497	131.459
Vooruitbetalingen op voorraden	2.238	1.814
	144.341	134.570

Voor gereed product en handelsgoederen is een afwaardering voor incourantie verwerkt conform voorgaande jaren. Op het onderhanden werk per 31 december 2020 zijn geen gedeclareerde termijnen in mindering gebracht (2019: nihil). Evenals voorgaande jaren is onder de voorraden ook de voorraad onderweg verantwoord waarvan de economische risico's bij de onderneming liggen. Het totale bedrag aan onbetaalde voorraad onderweg per 31 december 2020 is € 2,1 miljoen (2019: € 3,2 miljoen).

(5) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

(x € 1.000)

	31 december 2020	31 december 2019
Handelsdebiteuren	58.691	58.670
Overige vorderingen	24.360	18.992
Overlopende activa	3.841	3.246
	86.892	80.908

De vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen en overlopende activa benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter.

(6) LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

(7) EIGEN VERMOGEN

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 55.200.000 en bestaat uit 12.000.000 gewone aandelen van € 4,60 nominaal. Het gestort en opgevraagd kapitaal bestaat ultimo boekjaar uit 6.769.493 gewone aandelen. Hiervan houdt Timber and Building Supplies Holland N.V. 437.662 aandelen in eigen beheer. In het boekjaar hebben de volgende mutaties plaatsgevonden op de onderstaande samenstellende delen van het eigen vermogen:

(x € 1.000)

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio- reserve	Herwaar- derings- reserve	Andere wettelijke reserves	Overige reserve	Onver- deeld resultaat	Totaal Eigen vermogen
Stand per 1 januari 2019	31.160	7.484	16.211	353	66.148	32.714	154.070
Resultaatverdeling 2018	-	-	-	-	32.714	-32.714	-
Mutatie latentie tarief herwaarderingen	-	-	-124	-	-	-	-124
Resultaat deelneming	-	-	-	72	-72	-	-
Dividend uitkering	-	-	-	-	-11.914	-	-11.914
Realisatie herwaardering	-	-	-12	-	12	-	-
Resultaat boekjaar 2019	-	-	-	-	-	39.824	39.824
Stand per 31 december 2019	31.160	7.484	16.075	425	86.888	39.824	181.856
Resultaatverdeling 2019	-	-	-	-	39.824	-39.824	-
Mutatie latentie tarief herwaarderingen	-	-	-638	-	-	-	-638
Resultaat deelneming	-	-	-	64	-64	-	-
Realisatie herwaardering	-	-	-7	-	7	-	-
Resultaat boekjaar 2020	-	-	-	-	-	50.799	50.799
Stand per 31 december 2020	31.160	7.484	15.430	489	126.655	50.799	232.017

Herwaarderingsreserve

De mutatie in de herwaarderingsreserve heeft betrekking op de realisatie van de herwaardering van de bedrijfsgebouwen en de mutatie in de tarieven van de latente belastingen.

Andere wettelijke reserves

De andere wettelijke reserves worden aangehouden voor resultaten uit deelnemingen waarin Timber and Building Supplies Holland N.V. geen 100% kapitaalbelang heeft.

Voorstel resultaatbestemming

Met inachtneming van artikel 33 lid 1 en 2 van de statuten van de vennootschap wordt € 25,8 miljoen van het nettoresultaat van 2020 toegevoegd aan de overige reserves. Verder wordt met inachtneming van artikelen 33 lid 3 van de statuten voorgesteld het resterende deel van het nettoresultaat ad € 25 miljoen als dividend uit te keren. Bij aanvaarding van dit voorstel ontvangen houders van gewone aandelen een dividend van € 3,95 per aandeel van € 4,60 nominaal geplaatst en volgestort.

(8) VOORZIENINGEN

(x € 1.000)

	Latente belastingen	Milieu	Pensioen	Personeelsbeloningen	Reorganisatie	Overige	Totaal
Stand per 1 januari 2020	32.990	2.348	24	3.605	73	2.037	41.077
Toevoeging	6.941	26	-	1.432	-	1.195	9.594
Onttrekking	-233	-369	-	-	-	-449	-1.051
Vrijval	-221	-	-2	-	-73	-287	-583
Stand per 31 december 2020	39.477	2.005	22	5.037	-	2.496	49.037

De voorzieningen, behoudens de reorganisatievoorziening, hebben een overwegend langlopend karakter.

Latente belastingen

De looptijd van de latente belastingen die betrekking hebben op de bedrijfsgebouwen en terreinen is gebaseerd op de gebruiksduur deze activa. De looptijd van de latente belastingen betrekking hebbend op de voorraden zijn gebaseerd op het ijzeren voorraadstelsel dat uitgaat van continuïteit van de vennootschap. De voornaamste mutaties in de voorziening latente belasting worden veroorzaakt door de wijziging van het toekomstig vennootschapsbelastingtarief.

Milieu

De milieuvoorziening is gevormd voor verplichtingen in verband met concrete milieurisico's zoals asbest en mogelijke negatieve uitkomsten uit milieugeschillen.

Pensioenen

De pensioenregelingen bij Timber and Building Supplies Holland N.V. kunnen als volgt worden samengevat:

- Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal toegezegd-pensioenregelingen ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfondsen (Pensioenfonds Meubel en BPF Hibin). Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft deze pensioenregelingen bij bedrijfstakpensioenfondsen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen, anders dan hogere toekomstige premies.

De pensioenregelingen zijn een middelloonregeling. De dekkingsgraad per eind 2020 van de bedrijfstakpensioenfondsen is:

- Pensioenfonds Meubel: 99,7%
- BPF Hibin: 94,8%

- Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft de pensioenaanspraken voor een groep van circa 1.500 oud medewerkers voor de periode tot en met 2001 ondergebracht bij een pensioenverzekeraar. Deze aanspraken zijn volledig herverzekerd waardoor Timber and Building Supplies Holland N.V. geen negatieve risico's voor deze aanspraken heeft. Het contract bevat wel een clause waardoor Timber and Building Supplies Holland N.V. recht heeft op eventueel beschikbare overrente, na verrekening van cumulatieve indexering van de pensioenaanspraken. De waarde van het beleggingsdepot bij Aegon voor deze groep ingegane pensioenen en inactieven bedraagt ultimo 2020 ongeveer € 20,4 miljoen. Eventuele overrente zal conform afspraken worden verrekend.
- Verder heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. nog een aantal overige (individuele) pensioenregelingen die niet materieel zijn.

Personeelsbeloningen

De voorziening voor personeelsbeloningen wordt gevormd in het kader van een lange termijn bonusplan. Per jaareinde is de reële waarde van het lange termijn bonusplan bepaald. De verwachting is dat de voorziening personeelsbeloningen binnen vijf jaar afgewikkeld wordt.

Schattingen van de reële waarde zijn een momentopname, gebaseerd op de omstandigheden, vooruitzichten en de inhoudelijke opzet van het financiële instrument. Deze schattingen bevatten van nature onzekerheden en kunnen daarom niet met precisie worden vastgesteld. De voorziening is mede gebaseerd op een meerjarenraming van het bedrijf. Belangrijke variabelen in deze raming zijn de ontwikkeling van het volume in de markt, marktaandeel, bruto-omzetresultaat en kostenontwikkeling.

Reorganisatie

De reorganisatievoorziening is gevormd voor herstructurering van activiteiten.

Overige

De overige voorzieningen hebben betrekking op verlieslatende contracten, langdurig zieken en aansprakelijkheidsverplichtingen.

(9) LANGLOPENDE SCHULDEN

(x € 1.000)

	31 december 2020	31 december 2019
Kredietinstellingen	-	30.000
	-	30.000
De resterende looptijd van de langlopende schulden is als volgt:		
Na één, doch binnen vijf jaar	-	30.000
	-	30.000

	2020	2019
Stand per 1 januari	60.617	62.438
Aflossingen	60.617	1.821
Stand per 31 december	-	60.617
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-	30.617
Langlopend deel per 31 december	-	30.000

Kredietinstellingen

In 2020 is een nieuwe financiering afgesloten voor vijf jaar, tegen betere financiële condities en vergelijkbare convenanten. De schulden aan kredietinstellingen hebben een variabele rente. De gemiddelde rente over de schulden aan kredietinstellingen bedroeg in 2020 2,12% per jaar (2019: 1,4% per jaar). De stijging van de rente wordt veroorzaakt door een lager getrokken deel van de financiering, beschikbaarheidsstellingprovisie voor het ongebruikte deel van de financieringsfaciliteit en de kosten van een rentederivaat.

Ten behoeve van de totaal bij kredietinstellingen opgenomen lang- en kortlopende faciliteiten hebben Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar dochtervennootschappen zekerheden gesteld door het verstrekken van hypotheekrecht op het grootste deel van het onroerend goed respectievelijk door verpanding van inventaris, voorraden, debiteuren, handelsnamen en rechten voortvloeiende uit de betrokken verzekeringen. Maximaal kan € 122,5 miljoen aan faciliteit opgenomen worden. Het werkelijk opgenomen bedrag bedraagt ultimo 2020 € 4,1 miljoen. Hiervan is € 15,0 miljoen verantwoord onder de (kortlopende) schulden.

Het credit saldo op de kredietfaciliteit ad € 10,9 miljoen is verantwoord onder de liquide middelen. Als zekerheid heeft de bank een minimum solvabiliteit, minimum ebitda, een loan-to-value en een guarantee cover test ratio als covenant gesteld waar geheel 2020 aan is voldaan.

De aflossingsverplichting voor het komend boekjaar ad € 15,0 miljoen is opgenomen onder de kortlopende schulden.

(10) NEGATIEVE GOODWILL

(x € 1.000)

	31 december 2020	31 december 2019
Negatieve goodwill	22.937	24.263
Totaal	22.937	24.263

	Negatieve goodwill
Stand per 1 januari 2020	24.263
Acquisitie	477
Vrijval	-1.803
Stand per 31 december 2020	22.937
Waarvan:	
Looptijd ≤ 1 jaar	1.835
Looptijd > 1 jaar	21.102
	22.937

Acquisitie Woodimex Vennootschappen

Per 10 november 2020 heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. 100% van de aandelen van Woodimex Bleiswijk Onroerend Goed B.V. overgenomen van R. van Buren Beheer B.V. voor een bedrag van € 8,5 miljoen.

Middels een Purchase Price Allocation (PPA) zijn de reële waarde van de activa en verplichtingen op overnamedatum opgenomen in de geconsolideerde cijfers van Timber and Building Supplies Holland N.V.

De als gevolg van deze acquisitie ontstane negatieve goodwill wordt afgeschreven over de resterende afschrijvingstermijn van de vaste activa.

(11) KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

(x € 1.000)

	31 december 2020	31 december 2019
Schulden aan kredietinstellingen	15.000	30.617
Leveranciers en handelscrediteuren	32.148	30.551
Vennootschapsbelasting	17.236	1.322
Belastingen en premies sociale verzekeringen	27.422	24.221
Pensioenschulden	968	1.464
Overige schulden en overlopende passiva	17.117	34.270
	109.892	122.446

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Garanties

Per 31 december 2020 is voor een totaalbedrag van € 0,04 miljoen aan bankgaranties afgegeven.

Operationele lease- en huurverplichtingen

In 2020 is € 15,8 miljoen betaald aan operationele lease- en huurverplichtingen. De meerjarige langlopende lease- en huurverplichtingen zijn hieronder weergegeven (x € mln.):

Gedurende 2020 betaalde lease- en huurverplichtingen	15,8
Niet langer dan een jaar na balansdatum	14,7
Langer dan een jaar en niet langer dan vijf jaar na balansdatum	32,3
Langer dan vijf jaar na balansdatum	12,7
	59,7

Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid

De geconsolideerde vennootschappen in deze jaarrekening vormen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met HAL Investments B.V. Daarnaast vormen de vennootschappen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. In de enkelvoudige jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. wordt de belastinglast berekend op basis van de door Timber and Building Supplies Holland N.V. behaalde geconsolideerde resultaten. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschappen binnen een fiscale eenheid ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting. Timber and Building Supplies Holland N.V. verrekend de belastingposities met haar dochtermaatschappijen via de rekening-courantverhouding.

Niet-verwerkte verplichtingen

Per balansdatum is Timber and Building Supplies Holland N.V. betrokken in een aantal juridische procedures. Mede op grond van de standpunten van haar juridische adviseurs is de directie van Timber and Building Supplies Holland N.V. van mening dat voorzieningen niet noodzakelijk zijn respectievelijk dat hiervoor adequate voorzieningen zijn getroffen.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

(12) NETTO-OMZET

De omzet is grotendeels in Nederland gerealiseerd door de volgende onderling afhankelijke business units:

(x € 1.000)

	2020	2019
Handelsbedrijven	586.243	532.690
Groothandels	201.388	197.283
Overig	415	-
	788.046	729.973

(13) PERSONEELSKOSTEN

(x € 1.000)

	2020	2019
Lonen en salarissen	68.040	64.720
Pensioenlasten	3.725	4.107
Sociale lasten	11.253	11.462
Overige personeelskosten	16.251	13.624
	99.268	93.914

Het gemiddeld aantal personeelsleden (fte) over 2020 is 1.540 (2019: 1.503). Er zijn drie medewerkers werkzaam in het buitenland (2019: twee).

Het gemiddeld aantal personeelsleden (fte) verdeeld naar business units is als volgt:

	2020	2019
Handelsbedrijven	1.080	1.036
Groothandels	315	305
Overig	145	156
	1.540	1.497

BELONING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Ten behoeve van de leden van de Raad van Commissarissen zijn de volgende vergoedingen ten laste van het resultaat gebracht:

(x € 1,-)	2020	2019
A.L.M. Nelissen	43.000	43.000
J.L.M. Van Meerbeeck	23.000	23.000
F.A. Verhoeven*	12.500	-
A.J. Frijters*	16.667	-
G. van de Rozenberg***	7.667	-
L.J. Haverkamp**	7.500	20.000
T. Jensma**	7.500	20.000
W.F. Zetteler**	8.625	23.000
P.E. Jager****	15.333	14.375

* Toegetreden als lid per 14 mei 2020, A.J. Frijters en F.A. Verhoeven.

** Afgetreden als lid per 14 mei 2020, L.J. Haverkamp, T.Jensma, en W.F. Zetteler.

*** Toegetreden als lid per 26 augustus 2020, G. van de Rozenberg.

**** Afgetreden als lid per 26 augustus 2020, P.E. Jager.

BELONING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Ten behoeve van de leden van de Raad van Bestuur zijn de volgende salarissen, vergoedingen (inclusief pensioenpremies), lange termijn incentive beloning, op aandelen gebaseerde beloning en variabele beloning ten laste van het resultaat gebracht.

	Brutosalaris	Vergoedingen	Lange termijn beloning	Dotatie ten behoeve van participatieregeling	Variabele beloning	Totaal
(x € 1,-)	2020	2020	2020	2020	2020	2020
R.A.C. Olsthoorn	355.000	81.394	613.934	-	213.000	1.263.328
R.F.P. van 't Hof	255.000	45.822	-	-	76.500	377.322

(x € 1,-)	2019	2019	2019	2019	2019	2019
A.J. Schouten	355.000	107.335	-	1.432.000	147.325	2.041.660
R.A.C. Olsthoorn	355.000	96.940	535.225	1.706.000	182.825	2.875.990

(14) OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

(x € 1.000)	2020	2019
Logistieke kosten	25.544	23.941
Huisvestingskosten	17.146	15.798
Overige kosten	21.927	17.871
	64.617	57.610

De volgende bedragen aan accountants honoraria zijn ten laste van het resultaat gebracht:

(x € 1.000)	2020	2019
Controle van de jaarrekening	237	201
Andere niet-controle werkzaamheden	4	-
	241	201

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

(15) RENTELASTEN EN SOORTGELIJKE KOSTEN

De rentelasten en soortgelijke kosten bestaan uit rentekosten veroorzaakt door de opgenomen financiering en door de kosten ter afdekking van het variabele renterisico.

(16) BELASTINGEN

De belastingen zijn berekend over het commerciële resultaat waarbij rekening is gehouden met de fiscale faciliteiten. Fiscale acute posities worden in het volgende boekjaar afgewikkeld. Binnen de fiscale eenheid rekent Timber and Building Supplies Holland N.V. met de dochtermaatschappijen af alsof deze zelfstandig belastingplichtig zijn.

De belasting uit bedrijfsuitoefening kan als volgt worden toegelicht:

(x € 1.000)	2020	2019
Latente vennootschapsbelasting	4.077	791
Acute vennootschapsbelasting	17.833	13.816
Vennootschapsbelasting voorgaande jaren	34	-351
	21.944	14.256

De effectieve belastingdruk kan als volgt worden onderverdeeld:

(in %)	2020	2019
Het toepasselijke tarief	25,0	25,0
Permanente verschillen	-0,5	0,7
Tariefwijziging	5,5	1,2
Vennootschapsbelasting voorgaande jaren	-	-0,6
Totaal effectieve belastingdruk	30,0	26,3

(17) BIJZONDERE POSTEN

(x € 1.000)	2020	2019
Resultaat verkoop onroerend goed	329	-164
Negatieve goodwill	1.803	1.803
Bijzondere pensioenen en personeelsbeloningen	701	-2.928
Overige bijzondere posten	-252	572
	2.581	-717

De bijzondere posten zijn in de winst-en-verliesrekening verwerkt onder de kosten.

(18) RESULTAAT PER AANDEEL

	2020	2019
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	6.568.416	6.768.303
Resultaat na belastingen (x € 1.000)	50.799	39.824
Resultaat per aandeel (x € 1,-)	7,73	5,88

Het verwaterde resultaat per aandeel is gelijk aan het normale resultaat per aandeel.

(19) GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan welke materiële invloed hebben op de jaarrekening 2020.



VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS PER 31 DECEMBER

(VÓÓR RESULTAATBESTEMMING)

(x € 1.000)

Activa	2020		2019		Toelichting
Vaste activa					
Materiële vaste activa	15.999		16.326		(1)
Financiële vaste activa	449.202		366.565		(2)
		465.201		382.891	
Vlottende activa					
Vorderingen	380		41		(3)
Liquide middelen	10.446		25.711		
		10.826		25.752	
Totaal		476.027		408.643	
Passiva	2020		2019		Toelichting
Eigen vermogen					(4)
Gestort en opgevraagd kapitaal	31.160		31.160		
Agioreserve	7.484		7.484		
Herwaarderingsreserve	15.430		16.075		
Andere wettelijke reserves	489		425		
Overige reserve	126.655		86.888		
Onverdeeld resultaat	50.799		39.824		
		232.017		181.856	
Voorzieningen		44.515		36.597	(5)
Langlopende schulden		-		30.000	
Negatieve goodwill		22.937		24.263	
Kortlopende schulden en overlopende passiva		176.558		135.927	(6)
Totaal		476.027		408.643	

VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST-EN-VERLIESREKENING

(x € 1.000)

	2020	2019
Resultaat deelnemingen	73.468	57.823
Overige resultaten	-22.669	-17.999
Resultaat na belastingen	50.799	39.824



TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

ALGEMEEN

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling voor de vennootschappelijke jaarrekening zijn gelijk aan de grondslagen die worden vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. Het resultaat uit deelnemingen komt overeen met het aandeel in de winst van het boekjaar van de desbetreffende vennootschap. Indien Timber and Building Supplies Holland N.V. instaat voor de schulden van een deelneming met een negatief vermogen, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van de schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De vennootschappelijke winst-en-verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

Het aantal werknemers van Timber and Building Supplies Holland N.V. is nihil (2019: nihil). Inzake de fiscale positie wordt verwezen naar de geconsolideerde balans vanwege de aanwezigheid van een fiscale eenheid voor Timber and Building Supplies Holland N.V.

(1) MATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen
Cumulatieve aanschafwaarde	23.190
Cumulatieve afschrijvingen	-6.864
Boekwaarde per 1 januari 2020	16.326
Mutaties boekjaar:	
Investerings	405
Desinvesterings	-386
Afschrijvingen	-346
Saldo mutaties	-327
Boekwaarde per 31 december 2020	15.999
Cumulatieve aanschafwaarde	22.968
Cumulatieve afschrijvingen	-6.969
Boekwaarde per 31 december 2020	15.999

De afschrijvingspercentages bedragen:

Terreinen	0%
Bedrijfsgebouwen	2% per jaar

(2) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	31 december 2020	31 december 2019
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	449.202	366.565
	449.202	366.565
De mutaties in de deelnemingen zijn als volgt te specificeren:		
Stand per 1 januari	366.565	308.172
Investerings	9.168	570
Resultaat deelnemingen	73.469	57.823
	449.202	366.565

De deelnemingen worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. De vorderingen van Timber and Building Supplies Holland N.V. op haar deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde zijn afgewaardeerd met de omvang van het negatieve vermogen.

(3) VLOTTENDE ACTIVA

Op vorderingen op groepsmaatschappijen wordt een rente berekend van 1,5% tot 5%. De vorderingen en overige vlottende activa hebben een looptijd korter dan een jaar.

(4) EIGEN VERMOGEN

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 55.200.000 en bestaat uit 12.000.000 gewone aandelen van € 4,60 nominaal. Het gestort en opgevraagd kapitaal bestaat ultimo boekjaar uit 6.769.493 gewone aandelen. Hiervan houdt Timber and Building Supplies Holland N.V. 437.662 aandelen in eigen beheer. In het boekjaar hebben de volgende mutaties plaatsgevonden op de onderstaande samenstellende delen van het eigen vermogen:

(x € 1.000)

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio- reserve	Herwaar- derings- reserve	Andere wettelijke reserves	Overige reserve	Onver- deeld resultaat	Totaal Eigen vermogen
Stand per 1 januari 2019	31.160	7.484	16.211	353	66.148	32.714	154.070
Resultaatverdeling 2018	-	-	-	-	32.714	-32.714	-
Mutatie latentie tarief herwaarderings	-	-	-124	-	-	-	-124
Resultaat deelneming	-	-	-	72	-72	-	-
Dividend uitkering	-	-	-	-	-11.914	-	-11.914
Realisatie herwaardering	-	-	-12	-	12	-	-
Resultaat boekjaar 2019	-	-	-	-	-	39.824	39.824
Stand per 31 december 2019	31.160	7.484	16.075	425	86.888	39.824	181.856
Resultaatverdeling 2019	-	-	-	-	39.824	-39.824	-
Mutatie latentie tarief herwaarderings	-	-	-638	-	-	-	-638
Resultaat deelneming	-	-	-	64	-64	-	-
Realisatie herwaardering	-	-	-7	-	7	-	-
Resultaat boekjaar 2020	-	-	-	-	-	50.799	50.799
Stand per 31 december 2020	31.160	7.484	15.430	489	126.655	50.799	232.017

Herwaarderingsreserve

De mutatie in de herwaarderingsreserve heeft betrekking op de realisatie van de herwaardering van de van de bedrijfsgebouwen en de mutatie in de tarieven van de latente belastingen.

Andere wettelijke reserves

De andere wettelijke reserves worden aangehouden voor resultaten uit deelnemingen waarin Timber and Building Supplies Holland N.V. geen 100% kapitaalbelang heeft.

Voorstel resultaatbestemming

Met inachtneming van artikel 33 lid 1 en 2 van de statuten van de vennootschap wordt € 25,8 miljoen van het nettoresultaat van 2020 toegevoegd aan de overige reserves. Verder wordt met inachtneming van artikelen 33 lid 3 van de statuten voorgesteld het resterende deel van het nettoresultaat ad € 25 miljoen als dividend uit te keren. Bij aanvaarding van dit voorstel ontvangen houders van gewone aandelen een dividend van € 3,95 per aandeel van € 4,60 nominaal geplaatst en volgestort.

(5) VOORZIENINGEN

(x € 1.000)

	Latente belastingen	Personeelsbeloningen	Totaal
Stand per 1 januari 2020	32.990	3.605	36.597
Toevoeging	6.941	1.432	8.373
Onttrekking	-233	-	-233
Vrijval	-221	-	-221
Stand per 31 december 2020	39.477	5.037	44.515

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

(6) KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

(x € 1.000)

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar behoudens de negatieve goodwill. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

	31 december 2020	31 december 2019
Schulden aan kredietinstellingen	15.000	30.617
Belastingen en premies sociale verzekeringen	41.853	22.876
Schulden aan groepsmaatschappijen	119.633	60.912
Overige schulden en overlopende passiva	71	21.523
	176.558	135.927

LIJST VAN KAPITAALBELANGEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. houdt direct of indirect een belang in de hieronder vermelde vennootschappen. Voor de vennootschappen aangemerkt met een * heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. geen aansprakelijkstelling overeenkomstig artikel 2:403 BW afgegeven.

Volledig geconsolideerde groepsmaatschappijen		Deelneming in %
Astrimex B.V.	Amsterdam	100,0
Crailo B.V.	Amsterdam	100,0
Deli Building Supplies B.V.	Utrecht	100,0
Hout Konstruktie Nederland B.V.	Zaandam	100,0
Hout Konstruktie Nederland Hout B.V.	Zaandam	100,0
Hout Konstruktie Nederland Kantoor B.V.	Zaandam	100,0
Hout Konstruktie Nederland Timmer B.V.	Zaandam	100,0
Jongeneel B.V.	Utrecht	100,0
Jongeneel Hibin B.V.	Woerden	100,0
PontMeyer Handelsbedrijven B.V.	Zaandam	100,0
PontMeyer Hibin B.V.	Zaandam	100,0
PontMeyer Hout B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland Energy B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland Groothandels B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland Services B.V.	Zaandam	100,0
Astrimex België BVBA	Olen, België	100,0
Woodimex International B.V. *	Bleiswijk	100,0
Woodimex Bleiswijk Onroerend Goed B.V. *	Bleiswijk	100,0
Maasstad Hout en Plaat B.V. *	Bleiswijk	100,0
PontMeyer Werknemersparticipaties B.V.	Zaandam	100,0
Niet-geconsolideerde kapitaalbelangen		Deelneming in %
Vurenhawa Holding B.V. *	Vuren	50,0

Van de niet-geconsolideerde kapitaalbelangen is de nettovermogenswaarde en het resultaat volgens de grondslagen van Timber and Building Supplies Holland N.V. van de laatst vastgestelde jaarrekening (2020) als volgt:

- Nettovermogenswaarde € 1,0 miljoen
- Resultaat € 0,1 miljoen

Zaandam, 23 maart 2021

De Raad van Bestuur

R.A.C. Olsthoorn

R.F.P. van 't Hof

Zaandam, 23 maart 2021

De Raad van Commissarissen

A.L.M. Nelissen

A.J. Frijters

J.L.M. Van Meerbeeck

G. van de Rozenberg

F.A. Verhoeven

STATUTAIRE BEPALING INZAKE WINSTBESTEMMING

Artikel 32 van de statuten van de vennootschap bepaalt kort weergegeven: Uit de winst (het positieve saldo van de winst-en-verliesrekening) wordt allereerst op cumulatief preferente aandelen een dividend uitgekeerd. Van de resterende winst na toepassing van lid 1 wordt een door de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen te bepalen gedeelte gereserveerd. Het na toepassing van de leden 1 en 2 resterende gedeelte van de winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

AAN: DE ALGEMENE VERGADERING EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VAN TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

VERKLARING OVER DE JAARREKENING 2020

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020 van Timber and Building Supplies Holland N.V. te Zaandam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2020;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020; en
- de toelichting met de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Timber and Building Supplies Holland N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING EN DE ACCOUNTANTSCONTROLE

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en

geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 23 maart 2021

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

P.W.J. Middelhoven RA

BIJLAGE BIJ ONZE CONTROLEVERKLARING OVER DE JAARREKENING 2020 VAN TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk

nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

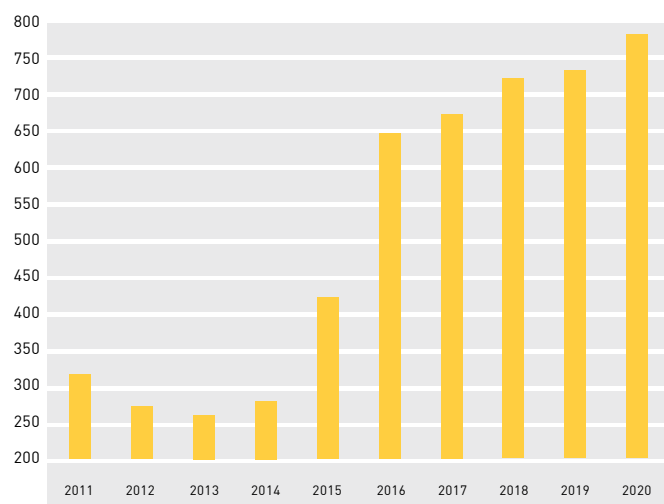
Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

TIEN JAAR TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

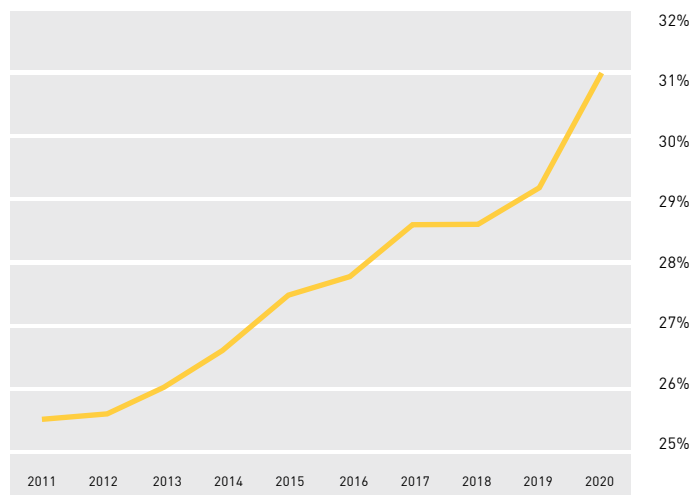
Resultaten (x € mln.)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Netto-omzet	318,7	277,9	263,8	284,8	421,6	649,6	675,1	719,9	730,0	788,0
Bruto-omzetresultaat	81,6	71,5	68,6	76,0	115,8	180,8	193,0	205,7	213,1	244,3
Netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten	5,1	0,1	2,5	8,2	24,5	39,5	43,5	49,5	55,3	70,7
Netto-omzetresultaat	5,6	-1,3	2,3	9,2	22,5	41,1	46,4	45,7	54,6	73,3
Balans (x € mln.)										
Netto geïnvesteerd vermogen (activa exclusief liquide middelen, financiële vaste activa en immateriële vaste activa verminderd met niet-rentedragende kortlopende schulden)	124,2	126,1	114,0	126,7	248,0	243,5	257,7	261,7	276,9	302,6
Ratio's										
Bruto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	25,6%	25,7%	26,0%	26,7%	27,5%	27,8%	28,6%	28,6%	29,2%	31,0%
Netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten in % van de netto-omzet	1,6%	0,0%	0,9%	2,9%	5,8%	6,1%	6,4%	6,9%	7,6%	9,0%
Netto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	1,8%	-0,5%	0,9%	3,2%	5,3%	6,3%	6,9%	6,4%	7,5%	9,3%
Rendement op het geïnvesteerd vermogen exclusief bijzondere posten (netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten/ netto geïnvesteerd vermogen)	4,1%	0,1%	2,2%	6,4%	9,9%	16,2%	16,9%	18,9%	20,0%	23,4%
Rendement op het geïnvesteerd vermogen inclusief bijzondere posten (netto-omzetresultaat/netto geïnvesteerd vermogen)	4,5%	-1,0%	2,0%	7,3%	9,1%	16,9%	18,0%	17,5%	19,7%	24,2%

TIEN JAAR TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

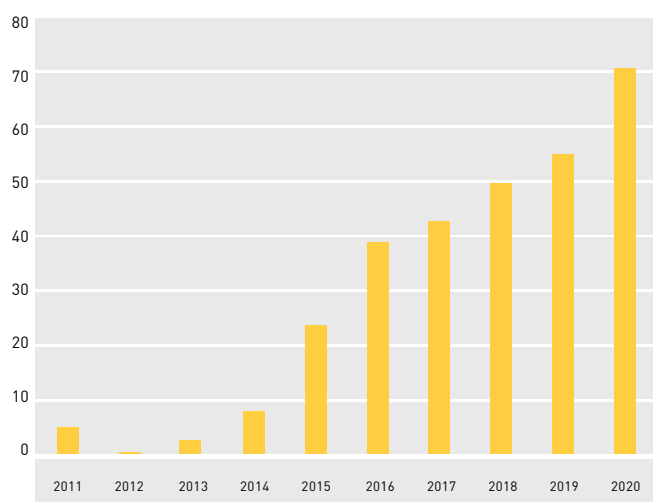
NETTO-OMZET



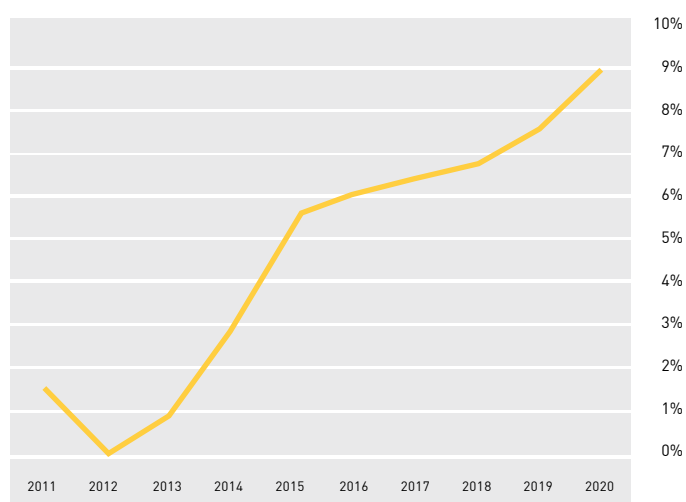
BRUTO-OMZETRESULTAAT IN % VAN DE NETTO-OMZET



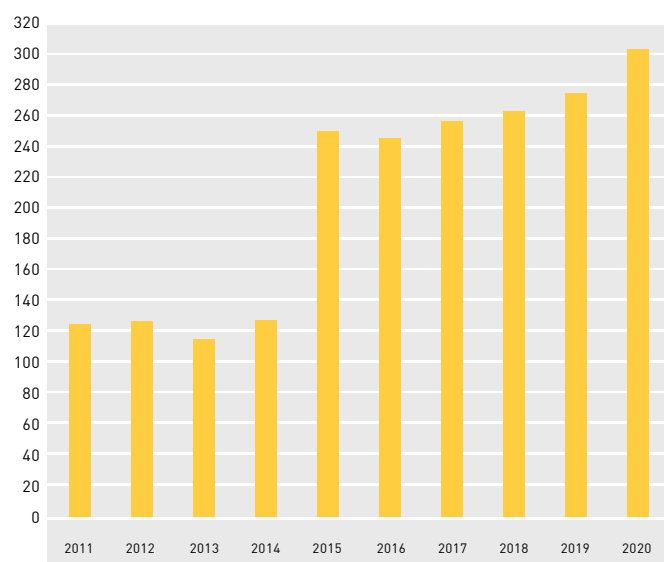
NETTO-OMZETRESULTAAT EXCLUSIEF BIJZONDERE POSTEN



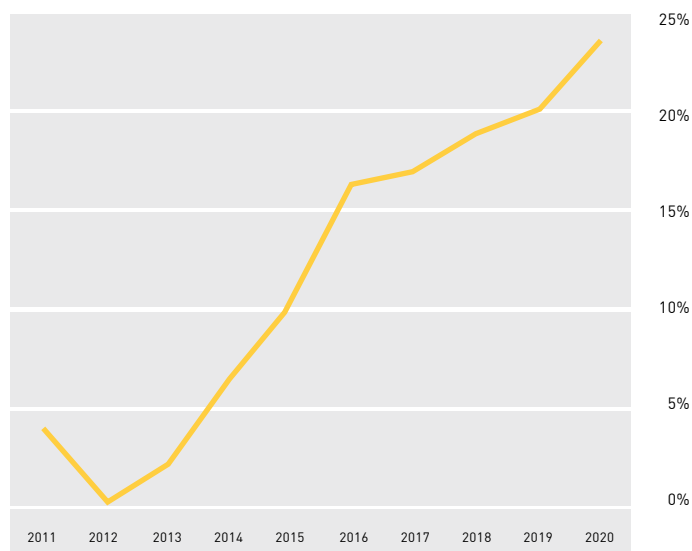
NETTO-OMZETRESULTAAT EXCLUSIEF BIJZONDERE POSTEN IN % VAN DE NETTO-OMZET



GEÏNVESTEERD VERMOGEN



RENDEMENT OP HET GEÏNVESTEERD VERMOGEN EXCLUSIEF BIJZONDERE POSTEN



ONZE BEDRIJVEN

TABS Holland N.V.

Centrale afdelingen Zaandam	Symon Spiersweg 17	1506 RZ	Zaandam	075-6536262
Centrale afdelingen Utrecht	Atoomweg 300	3542 AB	Utrecht	030-2346347

PontMeyer

PontMeyer Alkmaar	Prof. Van der Waalsstraat 11	1821 BT	Alkmaar	072-5116675
PontMeyer Almere	Klapbrugweg 2	1332 AK	Almere	036-5328092
PontMeyer Amersfoort	Nijverheidsweg Noord 81a	3812 PL	Amersfoort	033-4622314
PontMeyer Amsterdam	Rigakade 28-30	1013 BC	Amsterdam	020-6827005
PontMeyer Amsterdam Centrum	Zeeburgerpad 23-25	1018 AH	Amsterdam	020-6650416
PontMeyer Amsterdam Zuid Oost	Van der Madeweg 16a+b	1114 AM	Amsterdam-Duivendrecht	020-5926600
PontMeyer Arnhem	Orteliusstraat 2	6827 DD	Arnhem	026-3629222
PontMeyer Beverwijk	Nieuwe Kade 13	1948 NJ	Beverwijk	0251-229158
PontMeyer Breda	Veldsteen 11 (Industrienr. 1011)	4815 PK	Breda	076-5789500
PontMeyer Brielle	Seggelant Zuid 9	3237 ME	Brielle	0181-412400
PontMeyer Den Bosch	Zandzuigerstraat 21-22	5222 AH	Den Bosch	073-6415800
PontMeyer Den Haag	Mercuriusweg 40	2516 AW	Den Haag	070-3838700
PontMeyer Den Helder	Pastoor Koopmanweg 4	1784 NX	Den Helder	0223-673370
PontMeyer Deventer	St. Olafstraat 7	7418 CG	Deventer	0570-623960
PontMeyer Doetinchem	Gildenstraat 10	7005 BC	Doetinchem	0314-323022
PontMeyer Dordrecht	Nijverheidstraat 55	3316AP	Dordrecht	078-6147911
PontMeyer Drachten	De Gaffel 44	9206 AW	Drachten	0512-522000
PontMeyer Eindhoven	Ekkersrijt 7202	5692 HE	Son	0499-477144
PontMeyer Eindhoven De Hurk	Lodewijkstraat 16	5652 AC	Eindhoven	040-3689290
PontMeyer Emmeloord	Verlengde Gildenweg 13	8304 BK	Emmeloord	0527-616951
PontMeyer Gorinchem	Timorstraat 5	4202 MA	Gorinchem	0183-633522
PontMeyer Groningen	Beckerweg 5	9731 AW	Groningen	050-5470333
PontMeyer Heemstede	Nijverheidsweg 14	2102 LL	Heemstede	023-5290277
PontMeyer Heerenveen	Kûper 3	8447 GK	Heerenveen	0513-657777
PontMeyer Hilversum	Vreelandseweg 2-8	1216 CG	Hilversum	035-6241652
PontMeyer Hoorn	Protonweg 17	1627 LD	Hoorn	0229-212725
PontMeyer Huizen	Energieweg 22	1271 ED	Huizen	035-5254714
PontMeyer Limburg	Horselstraat 2a	6361 HC	Nuth	045-5249777
PontMeyer Loosduinseweg	Loosduinseweg 633	2571 AK	Den Haag	070-3645830
PontMeyer Middelburg	Fagotweg 4a	4337 RC	Middelburg	0118-624442
PontMeyer Nijmegen	Industrieweg 48	6541 TW	Nijmegen	024-3743350
PontMeyer Oud-Beijerland	Edisonstraat 17	3261 LD	Oud-Beijerland	0186-651722
PontMeyer Oudkarspel	Dorpsstraat 818	1724 NT	Oudkarspel	0226-319700
PontMeyer Raalte	Tjalkstraat 15	8102 HG	Raalte	0572-351326
PontMeyer Roosendaal	Borchwerf 11	4704 RG	Roosendaal	0165-536161
PontMeyer Rotterdam	Bovenstraat 224	3077 BK	Rotterdam	010-4970222
PontMeyer Rotterdam Noord	Varesweg 20	3047 AV	Rotterdam	010-2382777
PontMeyer Sneek	Schoenmakersstraat 11	8601 WC	Sneek	0515-431631
PontMeyer Steenbergen	Graaf Hendrikstraat 2	4651 TB	Steenbergen	0167-563850
PontMeyer Tilburg	Orionstraat 20	5015 BR	Tilburg	013-4620200
PontMeyer Utrecht	Fermiweg 95	3542 CB	Utrecht	030-2470111
PontMeyer Westland	Mercuriusplein 1	2685 LP	Poeldijk	0174-243666
PontMeyer Winschoten	Oliemolenweg 4	9672 AZ	Winschoten	0597-412470
PontMeyer Winterswijk	Handelscentrum 4	7102 AL	Winterswijk	0543-520020
PontMeyer Wormerveer	Industrieweg 3	1521 NA	Wormerveer	075-6283953
PontMeyer Zaandam	Symon Spiersweg 15	1506 RZ	Zaandam	075-6123210
PontMeyer Zoetermeer	Radonstraat 290	2718 TB	Zoetermeer	079-3439723
PontMeyer Zwaag	De Factorij 23	1689 AK	Zwaag	0229-212300

Jongeneel

Jongeneel Alkmaar	Laanenderweg 29	1812 PW	Alkmaar	072-5410541
Jongeneel Alphen a/d Rijn	Hoorn 236	2404 HK	Alphen a/d Rijn	0172-430511
Jongeneel Amsterdam	Rigakade 8	1013 BC	Amsterdam	020-6285805

Jongeneel Apeldoorn	Noorderlaan 15	7322 AB	Apeldoorn	055-3682800
Jongeneel Arnhem	Simon Stevinweg 41	6827 BS	Arnhem	026-3629021
Jongeneel Assen	Wiltonstraat 2	9403 AV	Assen	0592-338555
Jongeneel Bergen op Zoom	Kade 2	4612 PM	Bergen op Zoom	0164-265936
Jongeneel Binckhorst	Poolsterstraat 30	2516 BN	Den Haag	070-3399511
Jongeneel Breda	Konijnenberg 72	4825 BD	Breda	076-5879287
Jongeneel Coevorden	Krimweg 24	7741 KJ	Coevorden	0524-517722
Jongeneel Den Bosch	Daviottenweg 19-21	5222 BH	Den Bosch	073-6123201
Jongeneel Den Haag De Werf	De Werf 7f	2544 EH	Den Haag	070-3754556
Jongeneel Deventer	Duurstedeweg 2	7418 CK	Deventer	0570-500600
Jongeneel Dordrecht	Wieldrechtseweg 36	3316 BG	Dordrecht	078-6182755
Jongeneel Eindhoven	Dirk Boutslaan 18	5613 LH	Eindhoven	040-2115090
Jongeneel Enschede	Hendrik ter Kuilestraat 180	7547 BE	Enschede	053-4802222
Jongeneel Groningen	Kopenhagenstraat 4	9723 BB	Groningen	050-3192888
Jongeneel Haarlem	Pijlsaan 34	2014 TN	Haarlem	023-5183444
Jongeneel Hengelo	Stroweg 1	7552 BG	Hengelo	074-2919065
Jongeneel Leiden	J.C. de Rijpstraat 7	2315 WE	Leiden	071-5226151
Jongeneel Lichtenvoorde	Galileistraat 21	7131 PE	Lichtenvoorde	0544-372252
Jongeneel Maastricht	Klipperweg 18	6222 PC	Maastricht	043-6018170
Jongeneel Nijmegen	Bedrijfsweg 18	6541 DC	Nijmegen	024-3772017
Jongeneel Oss	Rijnstraat 12	5347 KL	Oss	0412-648755
Jongeneel Poeldijk	Slachthuisakade 7	2685 LN	Poeldijk	0174-241900
Jongeneel Roermond	Konstruktieweg 5	6045 JD	Roermond	0475-340040
Jongeneel Rotterdam	Bijlstraat 9	3087 AA	Rotterdam	010-2833636
Jongeneel Schiedam	Fortunaweg 21	3113 AN	Schiedam	010-2040506
Jongeneel Sittard	Handelsstraat 8-10	6135 KL	Sittard	046-4515544
Jongeneel Sneek	Van Giffenstraat 1	8601 EX	Sneek	0515-412888
Jongeneel Spankeren	Ysselstein 1	6956 AZ	Spankeren	0313-414317
Jongeneel Steenwijk	Dolderweg 3a	8331 LL	Steenwijk	0521-512188
Jongeneel Terneuzen	Koegorsstraat 32	4538 PK	Terneuzen	0115-613655
Jongeneel Tiel	Wattstraat 10	4004 JS	Tiel	0344-613957
Jongeneel Tilburg	Lovense Kanaaldijk 86	5015 AK	Tilburg	013-5434680
Jongeneel Utrecht Het Houten Hart	Ontariodreef 18	3565 BD	Utrecht	030-2330930
Jongeneel Utrecht Lage Weide	Uraniumweg 1	3542 AK	Utrecht	030-2489797
Jongeneel Venlo	Wattstraat 3	5928 PB	Venlo	077-3241080
Jongeneel Woerden	Pijpenmakersweg 2	3449 JE	Woerden	0348-412032
Jongeneel Zaandam	Sluispolderweg 8c	1505 HK	Zaandam	075-6126040
Jongeneel Zwaagdijk	Appelmarkt 17	1681 PE	Zwaagdijk-Oost	0228-512177
Jongeneel Zwolle	Marsweg 49	8013 PE	Zwolle	038-4671777

Maasstad Hout en Plaat

Maasstad Hout en Plaat	Hoefweg 210	2665 LE	Bleiswijk	010-5291415
------------------------	-------------	---------	-----------	-------------

Groothandels

Centrop Houtimport	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6819999
Trima	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6559999
Houthandel Van Dam	Stationsweg 12	3981 AC	Bunnik	030-6563614
Woodimex International	Hoefweg 210	2665 LE	Bleiswijk	010-5291410
Heuvelman Hout Ouderkerk	IJsseldijk-Noord 172	2935 BM	Ouderkerk a/d IJssel	0180-688688
Heuvelman Hout Geldrop	Spaarpot 135	5667 KW	Geldrop	040-2867544
RET Bouwproducten	Cartesiusweg 127a	3534 BC	Utrecht	030-2455555
Hillegersbergsche Gevelproducten	Vlierbaan 15	2908 LR	Capelle a/d IJssel	010-4621899
Astrimex Utrecht	Cartesiusweg 127a	3534 BC	Utrecht	030-2635888
Astrimex Leek	Kalkoven 4	9351 NP	Leek	0594-552323
Astrimex Eindhoven	Dirk Boutslaan 18	5613 LH	Eindhoven	040-2115090
Astrimex België	Hagelberg 1	2250	Olen - België	+32-14741990

Bewerkingen

Trespont	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6126835
De Twee Gebroeders	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6179651
Platerij	Uraniumweg 1	3542 AK	Utrecht	030-2412624

[illegible]



Timber and Building
Supplies Holland N.V.
Postbus 2073
1500 GB Zaandam
Tel. 075 - 653 62 62
info@tabsholland.nl
www.tabsholland.nl