



*JAARVERSLAG
2019*





Bestuursverslag

3	Kerncijfers
4	Ondernemingsprofiel
6	Strategie
7	Personalia
8	Bericht van de Raad van Commissarissen
10	Verslag van de Raad van Bestuur
14	Ontwikkelingen – Financieel
16	Ontwikkelingen – Activiteiten
18	Risicomanagement
20	Medewerkers en organisatie
22	TABS Holland en het milieu

Jaarrekening

24	Geconsolideerde balans
25	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
26	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
27	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening
29	Grondslagen voor waardering van activa en passiva
33	Grondslagen voor bepaling resultaat
34	Toelichting op de geconsolideerde balans
42	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
46	Vennootschappelijke balans
47	Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening
48	Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst-en-verliesrekening
51	Lijst van kapitaalbelangen

Overige gegevens

52	Statutaire bepaling inzake winstbestemming
53	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
55	Tien jaar Timber and Building Supplies Holland N.V.
57	Onze bedrijven





KERNCIJFERS (GECONSOLIDEERD)

Resultaten (x € mln.)	2019	2018
Netto-omzet	730,0	719,9
Bruto-omzetresultaat	213,1	205,7
Netto-omzetresultaat	54,6	45,7
Nettoresultaat	39,8	32,7
Netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten	55,3	49,5
Kasstroom (x € mln.)		
Kasstroom (gedefinieerd als nettoresultaat plus afschrijvingen)	46,7	38,8
Investerings immateriële vaste activa	1,0	2,4
Investerings materiële vaste activa	6,6	12,1
Afschrijvingen immateriële vaste activa	-1,0	-0,8
Afschrijvingen materiële vaste activa	-5,9	-5,3
Balans (x € mln.)		
Eigen vermogen	181,9	154,1
Balanstotaal	399,6	391,8
Netto geïnvesteerd vermogen (activa exclusief liquide middelen, financiële vaste activa en immateriële vaste activa verminderd met niet-rentedragende kortlopende schulden)	252,6	261,7
Ratio's		
Bruto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	29,2%	28,6%
Netto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	7,5%	6,4%
Rendement op geïnvesteerd vermogen (netto-omzetresultaat / netto geïnvesteerd vermogen)	21,6%	17,5%
Solvabiliteit (eigen vermogen / balanstotaal)**	45,5%	39,3%
Rentedekking (netto-omzetresultaat / rentelasten en soortgelijke kosten)	88,6	37,2
Kerngegevens per gewoon aandeel (x € 1,-)		
Dividend	-	1,76
Resultaat per aandeel (nettoresultaat / gemiddeld aantal uitstaande aandelen)	5,88	4,83
Overige kerngegevens		
Aantal uitstaande aandelen *	6.768.303	6.768.303
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen *	6.768.303	6.768.303
Aantal medewerkers (fte's) ultimo jaar	1.497	1.508
* Onder aftrek van inkoop van eigen aandelen		
** De vergelijkende cijfers 2018 zijn aangepast, hiermee is het balanstotaal en de solvabiliteitsberekening overeenkomstig aangepast in dit overzicht		



ONDERNEMINGSPROFIEL

ACTIVITEITEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. (TABS Holland) is een vooraanstaande leverancier van hout en bouwmaterialen op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. Dankzij de klantgerichte benadering, het complete assortiment en de hoge servicegraad is TABS Holland dé partner voor bouwend Nederland.

TABS Holland N.V. is in 2015 ontstaan na de overname door PontMeyer N.V. van 100% van de aandelen van Deli Building Supplies B.V. van N.V. Deli Maatschappij. De activiteiten van PontMeyer en Deli Building Supplies zijn ondergebracht in een gezamenlijke entiteit met de naam TABS Holland.

De activiteiten van TABS Holland bestaan uit negen verschillende bedrijven:

- de landelijke hout- en bouwmaterialenhandels PontMeyer met 48 vestigingen en Koninklijke Jongeneel met 42 vestigingen;
- en de importeurs/groothandels Heuvelman Hout (twee vestigingen), RET Bouwproducten, Hillegersbergse Gevelproducten (HgPro), Centrop Houtimport, Trima, Houthandel Van Dam en Astrimex (vier vestigingen).

DE HANDELSBEDRIJVEN: HOUT EN BOUWMATERIALEN

PontMeyer is een one-stop-shopping formule, alles voor de bouw onder één dak: hout, plaat en bouwmaterialen en een uitgebreide bouwwinkel. PontMeyer is er voor iedereen die bouwt of verbouwt. Het bedrijf richt zich op de zakelijke klant, kleine en grote aannemerij, industriële afnemers en onderhoudsdiensten, maar de particuliere klant kan ook bij PontMeyer terecht. Het vestigingsnetwerk bestrijkt heel Nederland en bestaat uit 48 vestigingen.

Jongeneel is distributeur van hout en bouwmaterialen. Het assortiment hout en plaat is breed en is aangevuld met relevante bouwmaterialen. Jongeneel biedt haar klanten 42 over het hele land verspreide vestigingen, allemaal voorzien van het drive-in model. Jongeneel levert aan de aannemerij, timmerbedrijven en overige bouw. Hier is ook de bouwwinkel op afgestemd. Jongeneel onderscheidt zich op het gebied van hout, plaat en gevel.

DE GROOTHANDELSBEDRIJVEN: HOUT- EN PLAATIMPORT

De groothandelsbedrijven Centrop Houtimport, Heuvelman Hout, Trima, RET Bouwproducten en Houthandel Van Dam



importeren hout en plaatmateriaal direct vanuit Europa, Noord- en Zuid-Amerika, Afrika en het Verre Oosten. Naaldhoutgroothandel Centrop Houtimport levert aan de handel en de industrie. De Twee Gebroeders valt onder Centrop Houtimport. Dit is een houtbewerkingsbedrijf met moderne zaag- en schaaflijnen, waarop snel en efficiënt wordt geproduceerd. Heuvelman Hout is gespecialiseerd in vuren hout maar levert ook plaatmateriaal en hardhout. In de moderne industriële bewerkingsafdeling worden voornamelijk vuren hout halffabricaten gemaakt. De twee vestigingen van Heuvelman leveren met name aan industrie, maar ook aan aannemerij, handel en doe-het-zelf. Trima is een groothandel in plaatmaterialen en levert een breed assortiment aan de hout- en bouwmaterialenhandel en aan de plaatverwerkende industrie. RET Bouwproducten levert plaatmateriaal, (af-)bouwproducten en decoratieve bouwproducten aan de handel, chaletbouw, unit- en systeembouw, vloerenproducenten en interieurbouw. De Hillegersbergsche Gevelproducten levert gevelproducten aan de handel en gevelbouwers. Houthandel Van Dam is gespecialiseerd in hardhout, gevelbekleding, houtwaren en lijstwerk en beschikt over een moderne houtbewerkingsafdeling. Van Dam levert aan handel en

industrie en voert eigen, duurzame merken zoals Fraké Noir®. Astrimex is gespecialiseerd in plafonds en wanden en levert aan professionele montagebedrijven en de handel.

MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

Onderscheidend en duurzaam bouwen met verantwoorde materialen staat hoog in het vaandel. TABS Holland werkt volgens heldere milieugedragsregels en betreft meer dan 98% van haar geïmporteerd volume hout en plaatmateriaal uit verantwoord beheerd FSC®- of PEFC™-gecertificeerd bos. De wijze waarop het bedrijf invulling geeft aan maatschappelijk verantwoord ondernemen is vastgelegd in het Green Policy Program.

TABS Holland stimuleert de handel en het gebruik van houtproducten afkomstig uit verantwoorde beheerde FSC- en PEFC-gecertificeerde bossen. Verantwoord bosbeheer voorziet in een adequate bescherming van bos en daarmee in het behoud van gezonde bossen voor de toekomst.

OMVANG ONDERNEMING

TABS Holland heeft 101 vestigingen verspreid over Nederland en één in België en telt ongeveer 1.700 medewerkers. Het bedrijf behaalde in 2019 een jaaromzet van € 730 miljoen.

De aandelen van TABS Holland worden verhandeld op NPEX, buiten een officiële notering.

HOUTHANDEL VAN DAM



Team Houthandel Van Dam

6

STRATEGIE

TABS Holland is de meest toonaangevende leverancier van hout en bouwmaterialen voor heel bouwend Nederland. De afzonderlijke bedrijven opereren zelfstandig, concurreren en hebben stuk voor stuk hun plaats in de markt bewezen. Door samen te werken op gebieden als inkoop, verkoop, IT en logistiek kunnen de bedrijven nog sterker worden. Leveranciers spelen hierbij een belangrijke rol. Met een sterke positionering van de bedrijven genieten vooral de klanten de voordelen van goede samenwerking, brede assortimenten, uitstekende service en topmedewerkers. De doelstelling is dat de loyaliteit van de klanten als gevolg van de in 2015 tot stand gekomen samenvoeging van de bedrijven wordt versterkt en nieuwe klanten worden aangetrokken.

Kwaliteit is leidend. Het bedrijf bouwt energiek verder aan ontwikkeling van het netwerk van vestigingen. De A-merken spreken zowel grote, landelijke klanten als lokaal opererende, kleinschalige aannemers en ZZP-ers aan. De one-stop-shopping concepten bieden de klant een breed pakket hout en plaatmateriaal, bouwmaterialen en shopartikelen. In combinatie met drive-in levert dit de klant echt tijdswinst op. De medewerkers van onze bedrijven hebben kennis van

zaken en zijn klantvriendelijk. Hierbij sluiten de websites aan die informatie makkelijk toegankelijk maken. De functionaliteit van de webshops en de assortimenten die online kunnen worden besteld zijn de afgelopen jaren verder uitgebreid. De groothandels importeren een breed pakket naaldhout, hardhout en plaatmateriaal. De logistieke service is door de distributiecentra goed afgestemd op de behoeften van de uiteenlopende doelgroepen. De hoogwaardige houtbewerkingsafdelingen ondersteunen het serviceconcept. Niet alleen de kwaliteit van het product telt, maar ook het gemak van de toepassing. De trend van monteren (prefab) in plaats van maken op de bouwplaats zet door. Daarnaast groeit de populariteit van hout als grondstof voor de bouw als gevolg van de unieke eigenschappen, zeker wanneer het wordt afgezet tegen beton. Ook dat maakt dat TABS Holland goed gepositioneerd staat. Verder staan de bedrijven van TABS Holland in de markt bekend om hun kennis, betrouwbaarheid, brede assortiment en verantwoordelijkheid voor mens en milieu.

TABS Holland investeert in haar medewerkers door middel van training en opleiding. Daarnaast is in 2019 een programma gelanceerd, gericht op duurzame inzetbaarheid en vitaliteit. Nieuwe medewerkers worden via een onboarding-app welkom geheten in het bedrijf. Zo wil TABS Holland ook op de arbeidsmarkt onderscheidend zijn.

Kort samengevat, de strategie van TABS Holland is vooroplopen in de markt door het continu:

- Aantrekkelijker maken van de formules
- Vergroten van de klantgerichtheid
- Verhogen van de service
- Vergroten van de kennis van de medewerkers
- Verbeteren van de efficiëntie
- Zorgen voor een optimale prijs-kwaliteit verhouding
- Strak beheren van het werkkapitaal
- Verantwoord en doelgericht investeren
- Maatschappelijk verantwoord en duurzaam ondernemen

De TABS Holland bedrijven willen de verwachtingen van de klant overtreffen.

PERSONALIA

Raad van Commissarissen

L.J. Haverkamp (1947)

P.E. Jager (1980) vanaf 15 mei 2019 *

T. Jensma (1947)

A.L.M. Nelissen (1948), voorzitter * / **

J.L.M. Van Meerbeeck (1964) *

W.F. Zetteler (1945) **

Raad van Bestuur

R.A.C. Olsthoorn (1967), voorzitter

R.F.P. van 't Hof (1968) vanaf 1 januari 2020

* Lid Audit Commissie, voorzitter J.L.M. Van Meerbeeck

** Lid Remuneratie Commissie, voorzitter A.L.M. Nelissen



Concept ComfiKitchen



BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

JAARREKENING 2019

De door de Raad van Bestuur opgemaakte jaarrekening 2019 is aan de Raad van Commissarissen voorgelegd. De jaarrekening is gecontroleerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. en voorzien van een goedkeurende controleverklaring, welke is opgenomen op pagina 53.

De jaarrekening en het accountantsverslag zijn door de Audit Commissie van de Raad van Commissarissen in aanwezigheid van de Raad van Bestuur met de externe accountant besproken, waarna deze zoals gewoonlijk ook in aanwezigheid van de externe accountant in de voltallige Raad van Commissarissen zijn behandeld.

De Raad van Commissarissen beveelt de aandeelhouders aan deze jaarrekening vast te stellen en géén dividend uit te keren overeenkomstig het voorstel van de Raad van Bestuur.

SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN EN DE RAAD VAN BESTUUR

De heer P.E. Jager is tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 15 mei 2019 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen, dit overeenkomstig het voorstel van de Raad van Commissarissen.

De heren T. Jensma, L.J. Haverkamp en W.F. Zetteler zullen na de Algemene Vergadering op 14 mei terugtreden als lid van de Raad van Commissarissen. Zij zijn alle drie gedurende een lange periode als commissaris verbonden geweest aan TABS

Holland en haar rechtsvoorgangers. Wij danken hen zeer voor hun grote steun en adviezen. Zij hebben hiermee een grote bijdrage geleverd aan de ontwikkeling van TABS Holland.

De Raad van Commissarissen stelt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor om mevrouw J. Frijters en de heer F.A. Verhoeven te benoemen tot leden van de Raad van Commissarissen.

De Raad van Commissarissen heeft de heer R.F.P. van 't Hof per 1 januari 2020 benoemd tot Chief Financial Officer en lid van de Raad van Bestuur. De benoeming van de heer Van 't Hof wordt voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 14 mei 2020 ter kennisgeving geagendeerd. De heer Van 't Hof heeft ruime ervaring in diverse managementfuncties in productiebedrijven, projectontwikkeling en logistiek.

De heer R.A.C. Olsthoorn is sinds 1 januari 2019 Chief Executive Officer en voorzitter van de Raad van Bestuur. In 2019 was sprake van een eenhoofdige Raad van Bestuur.

TABS HOLLAND IN 2019

Het jaar 2019 werd verder gekenmerkt door een verder aantrekkende vraag in de markt, die echter in het begin van het jaar stabiel was dan aan het eind van het jaar. Ook op de inkoopmarkt was er sprake van meer onzekerheid, met voor sommige productgroepen prijsstijgingen, maar door over aanbod voor andere producten ook scherpe prijsdalingen. Dat dit consequenties heeft voor een handelsbedrijf en zeker de groothandels is duidelijk.

Over het gehele jaar en over geheel TABS Holland gemeten is er sprake geweest van groei. Deze omzettoename is met een beperkte kostenstijging verwerkt, waardoor het netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten ten opzichte van 2018 opnieuw is verbeterd.

In 2019 is wederom veel aandacht besteed aan de commerciële organisatie en het verder verbeteren van het aanbod aan klanten. Daarnaast is aandacht besteed aan het verder verhogen van de kwaliteit en efficiëntie van de bedrijfsprocessen.

In maart 2019 realiseerde TABS Holland haar eerste zonne-energie installatie, op het terrein in Zaandam. De installatie kan voor ca. 800 huishoudens schone elektriciteit opwekken, waardoor de CO₂-uitstoot jaarlijks met ruim 1,6 miljoen kilo afneemt. Investeren in zonne-energie sluit aan op de strategie van TABS Holland: verantwoordelijkheid nemen voor mens en milieu.

Wij hechten eraan onze dank uit te spreken naar de organisatie voor de belangrijke verbeteringen die intern zijn doorgevoerd, in combinatie met het verder verbeteren van de resultaten. Dit is alleen mogelijk door de klanten goed te bedienen.

OVERZICHT VAN DE VERGADERINGEN EN COMMISSIES

In 2019 heeft de Raad van Commissarissen vijf maal met de Raad van Bestuur vergaderd, waarvan één vergadering geheel was gewijd aan de strategie van de onderneming.

De Raad is zoals gebruikelijk regelmatig schriftelijk op de hoogte gehouden van de gang van zaken in de vennootschap. In voorkomende gevallen had de voorzitter van de Raad van Commissarissen informeel overleg met de Raad van Bestuur. Tevens heeft een lid van de Raad van Commissarissen regelmatig contact met de Raad van Bestuur over commerciële aangelegenheden en worden vestigingen bezocht.

In de vergaderingen met de Raad van Bestuur werd onder meer aandacht besteed aan de operationele gang van zaken, de financiële resultaten en prognoses, de te volgen strategie van de onderneming, belangrijke projecten, de aanstaande herfinanciering, de samenstelling en kwaliteit van het management, het budget en het jaarverslag. Ook heeft de Raad gesproken over de samenstelling van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen.

Verder is de Raad van Commissarissen zelf in vergadering bijeen geweest, waarbij samenstelling en het eigen functioneren van de Raad en dat van de Raad van Bestuur aan de orde zijn geweest. De voorzitter heeft met de Ondernemingsraad een vergadering gehouden.

De op voordracht van de Ondernemingsraad benoemde leden van de Raad van Commissarissen hebben een vergadering gehouden met de Ondernemingsraad. Deze vergadering is door de deelnemers als positief ervaren gezien de open en constructieve sfeer waarin de aan de orde zijnde onderwerpen zijn behandeld.

De Audit Commissie van de Raad van Commissarissen is volgens een daartoe vastgesteld schema vier maal bijeen geweest. Aan de orde kwamen onder meer de financiële structuur van de vennootschap, de aanstaande herfinanciering, bedrijfsrisico's, fiscale onderwerpen, de managementletter en de jaarrekening. Het accountantsverslag is met PwC doorgenomen en besproken.

De Remuneratie Commissie heeft in 2019 voorstellen gedaan aan de Raad van Commissarissen over de vaste en variabele beloning van de Raad van Bestuur.

CORPORATE GOVERNANCE

Hoewel TABS Holland een vennootschap is waarvan de aandelen worden verhandeld via de incourante markt (NPX) buiten een officiële notering en als zodanig niet aan de bepalingen van Corporate Governance Code behoeft te voldoen, hecht zij belang aan goede corporate governance. TABS Holland hanteert de inhoud van de code dan ook als leidraad voor haar corporate governance beleid waarbij zeggenschap van de aandeelhouders en openheid naar alle stakeholders centraal staan.

Tenslotte wil de Raad van Commissarissen haar waardering uitspreken voor de bijzondere inzet van de Raad van Bestuur, management en medewerkers om het bedrijf verder te optimaliseren, waardoor de resultaten sterk zijn verbeterd.

Zaandam, 23 maart 2020

De Raad van Commissarissen



VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Nederlandse economie groeide in 2019 voor het zesde jaar op rij. Ook de bouwsector groeide het afgelopen jaar gestaag verder, het productievolume nam met 4% toe. De groei was bijzonder krachtig bij de utiliteitsbouw. Er was ook sprake van groei bij de woningbouw en infrasector, maar deze was gematigder. Toch was het beeld over 2019 niet alleen positief. Zo liep de vergunningverlening voor nieuwbouwwoningen vanaf begin 2019 zichtbaar terug. In de tweede helft van 2019 was deze teruggang nog sterker, mede als gevolg van de stikstof- en PFAS-problematiek.

De onzekerheid die stikstof en PFAS met zich meebracht heeft tot heftige reacties geleid vanuit de bouwsector, enerzijds vanwege de schade die dit voor de sector betekent, anderzijds vanwege het gebrek aan reactie vanuit de politiek. Een belangrijke zorg is dat een terugval van het bouwvolume tot uitstroom van arbeidskrachten uit de branche zou kunnen leiden, waarmee de situatie voor langere tijd zou aanhouden.

De positieve trend van de omzet van 2019 zette zich voort in de eerste twee maanden van 2020. In maart 2020 heeft het COVID-19 coronavirus Nederland getroffen.

De omstandigheden rond dit COVID-19 coronavirus kunnen mogelijk een negatieve invloed hebben op de bedrijfsvoering van TABS Holland.

Deze omstandigheden duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de onderneming en dat daardoor de onderneming in de toekomst mogelijk niet in staat zou kunnen zijn in het kader van de normale bedrijfsuitvoering zijn activa te realiseren en zijn verplichtingen na te komen.

TABS Holland heeft diverse maatregelen getroffen om zo goed mogelijk met deze onzekerheden om te gaan. De belangrijkste maatregelen zijn langs de volgende lijnen genomen:

- **Personeel en klanten** - de onderneming heeft voor haar vestigingen maatregelen genomen om de veiligheid van personeel en klanten zoveel mogelijk te waarborgen, waarbij het doel is verdere besmetting tegen te gaan.
- **Supply chain** - de onderneming heeft acties ondernomen om de aanvoer en beschikbaarheid van het (kritische) assortiment zo veel mogelijk veilig te stellen.

- **Financiering / liquiditeit** – management heeft haar liquiditeitspositie beoordeeld, inclusief de financiering (met convenanten) op basis van verschillende scenario's, waarbij ook rekening is gehouden met mogelijk verdergaande maatregelen, dan die nu gelden.
- **Overheidsmaatregelen** – de onderneming volgt nauwgezet de ondersteunende overheidsmaatregelen en beoordeelt periodiek in hoeverre het nodig is om hier gebruik van te maken.
- **Continue monitoring** – op dagelijkse basis heeft de onderneming met een vast team overleg over de impact langs de verschillende lijnen en zal waar nodig additionele maatregelen treffen en communiceren met haar stakeholders.
- **Scenario planning** – de onderneming heeft verschillende scenario's voorbereid welke gevolgd kunnen worden, afhankelijk van de toekomstige ontwikkelingen.

Deze getroffen voorbereidingen tezamen met de goede financiële positie van de onderneming en de recent afgesloten vijfjarige financieringsfaciliteit, alsmede de mogelijkheid om overheidsfaciliteiten te gebruiken, geven ons vertrouwen voor de toekomst.

Op basis van bovenstaande omstandigheden zijn de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor de waardering

en resultaatbepaling gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de onderneming.

De groei van de productie van nieuwbouwwoningen bedroeg in 2019 ongeveer 2,5% na vier jaar van dubbele cijfers. Dit ondanks de 71.000 nieuw opgeleverde woningen, het hoogste aantal in de afgelopen tien jaar. Herstel en verbouw van woningen groeide ook minder hard dan voorgaande jaren, mede door de terugval van het aantal verkochte woningen. De utiliteitsbouw nam met ongeveer 7,5% toe, vooral gedreven door nieuwbouw. De groei was te zien bij kantoren en scholen, maar ook in logistieke en overige gebouwen. Alleen bij winkels en agrarische gebouwen nam nieuwbouw af. In herstel en verbouw werd ongeveer 2,5% meer geproduceerd ten opzichte van 2018. In de grond-, weg- en waterbouw groeide onderhoud met ongeveer 3,5%, waar de nieuwbouw bleef steken op een groei van 1%.

Volgens de rapportage van het Economisch Instituut voor de Bouw (EIB) van 22 januari komt de groei van de totale bouwproductie in 2020 en 2021 volledig stil te vallen, waarbij de productie in 2020 zelfs met 1% zal afnemen. De sectoren woningbouw en infrastructuur zullen het hardst getroffen worden. De productie van nieuwbouwwoningen daalt naar





verwachting met 5% en ook voor grond-, weg- en waterbouw wordt een daling van 5% voorspeld, voor zowel nieuwbouw als renovatie. De infrasector heeft het meest te lijden van de problemen rond stikstof en PFAS. Het is de verwachting dat de utiliteitsbouw in 2020 stabiel blijft.

Bovenstaande getallen zijn landelijke gemiddeldes, waarbij het EIB in zijn publicatie van januari 2020 aantekent dat de regionale verschillen in 2019 vrij groot waren.

De verkoop- en inkoopmarkten bepaalden voor een groot deel de omzet- en resultaatontwikkeling van TABS Holland in 2019. De netto-omzet steeg tot € 730 miljoen (2018: € 720 miljoen) en het netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten tot € 55,3 miljoen (2018: € 49,5 miljoen). Het netto resultaat was € 39,8 miljoen (2018: € 32,7 miljoen).

De schade die de TABS Holland bedrijven leden door faillissementen was wederom klein, net als vorig jaar. Het aantal fte nam af van 1.508 naar 1.497. De operationele kosten (exclusief bijzondere posten) stegen met 1,0%. De bankschuld is verder afgebouwd. Door de stijgende markt, beter verkopen en grip op kosten boekte TABS Holland in 2019 een tevredenstellend operationeel- en nettoresultaat.

PontMeyer Handelsbedrijven vierde in 2019 het 175-jarig bestaan. Dit gebeurde met een aantal klantenacties en een personeelsfeest. PontMeyer richt zich op de complete levering voor de bouw. Het assortiment is verder uitgebreid met bouw- en technische materialen. De bij PontMeyer Hilversum gestarte uitbreiding van het ijzerwarenassortiment is in 2019 uitgerold naar andere vestigingen. Daarnaast zijn de bestaande vestigingen in Arnhem, Brielle, Emmeloord, Heerenveen, Roosendaal, Tilburg en Zoetermeer omgebouwd waardoor het assortiment flink kon worden uitgebreid, met als doel de klant nog beter te bedienen. Met hetzelfde doel is PontMeyer Den Helder in 2019 verhuisd naar de Jongeneel-locatie in Den Helder.

Na de succesvolle lancering in 2018 van Bouw Informatie Model (BIM) bij Jongeneel, volgde PontMeyer in 2019. Met BIM kunnen 3D-modellen van klanten worden uitgelezen, relevante materiaalstaten worden gemaakt en daarmee maatwerk aan de klanten worden aangeboden. Bovendien bieden PontMeyer en Jongeneel een virtuele bibliotheek. De stap is innovatief en brengt beide Handelsbedrijven vooraan in het bouwproces aan tafel bij de klant.

PontMeyer en Jongeneel zijn ook actief op het gebied van circulariteit. PontMeyer startte afgelopen jaar met de verkoop van

circulaire bouwmaterialen en een toenemend aantal Jongeneel-vestigingen biedt klanten onder de noemer 'Jongeneel Services' de mogelijkheid hun bouwafval in te leveren. In 2019 is ruim 250 ton bouwafval op deze wijze duurzaam ingezameld en circulair verwerkt. Daarnaast loopt een pilot met circulaire keukens. Jongeneel Services helpt klanten om beter en makkelijker te bouwen, met services als bouwlogistiek, ketensamenwerking, duurzaamheid, kennisdeling en digitale samenwerking met bijvoorbeeld BIM. In het verlengde hiervan is de webshop van Jongeneel in 2019 volledig vernieuwd.

Ook bij Jongeneel zijn vestigingen aangepakt om nog beter aan de wens van de klanten te voldoen, zo werd de bouwwinkel van Jongeneel Apeldoorn significant verbouwd en uitgebreid. Ook de vestigingen in Coevorden, Nijmegen, Roermond en Venlo zijn aangepakt. Eind 2018 werd besloten de Jongeneel-vestiging in Den Helder te sluiten. Dit vond begin 2019 plaats. De activiteiten zijn succesvol voortgezet door de in de omgeving gelegen Jongeneel- en PontMeyer-vestigingen.

Ook de groothandels hebben kunnen profiteren van de groei van hun klanten uit handel en industrie. Steeds meer klanten weten de in 2018 geopende Astrimex-vestigingen te vinden, zowel in Eindhoven, de shop-in-shop in een bestaande Jongeneel-vestiging, als de vestiging geopend in Olen, België. Door laatstgenoemde opening worden bestaande Belgische klanten beter bediend en wordt het marktaandeel in België vergroot.

In 2019 werd tevens gewerkt aan de bedrijfsprocessen. SAP werd geïmplementeerd bij Heuvelman Hout in Geldrop, waardoor TABS Holland-breed alleen Heuvelman Hout in Ouderkerk a/d IJssel en Astrimex nog volgen. Dit gebeurt in 2020. De webshop van Astrimex is in 2019 volledig vernieuwd. Bij de distributiecentra werden stappen gemaakt door de uitrol van digitaal orderverzamenen en track & trace. Eind 2019 zijn de voorbereidingen gestart van een TABS Holland-brede implementatie van een Customer Relationship Management-pakket.

Heuvelman Hout plukte in 2019 de vruchten van de in 2017 en 2018 doorgevoerde investeringen in de machinale. De nieuwe machines hebben meer mogelijkheden en capaciteit, naast toegenomen kwaliteit en efficiëntie. De Twee Gebroeders profiteerde eveneens van een nieuwe machine met meer mogelijkheden en capaciteit. De plaatverwerkende units de Platerij en Trespont produceerden wederom meer dan het voorgaande jaar.

TABS Holland heeft een duidelijke strategie: zelfstandig opererende bedrijven en samenwerken in de backoffice. In alle onderdelen gebruik maken van de beste systemen en

best practices om zo de klant maximale service te bieden. Steeds aanpassen aan de markt is het devies door vergroting van aantrekkelijkheid van de formule, verbetering van de klantgerichtheid, kostenmaatregelen, strak werkkapitaal-beheer en een verantwoord investeringsniveau.

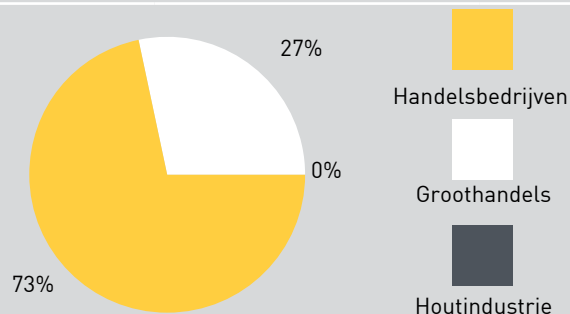
Arbo en Veiligheid stond ook in 2019 hoog op de agenda. Er zijn Risico-Inventarisaties en -Evaluaties uitgevoerd, inclusief bijpassende actieplannen. Er zijn Arbo taskforces voor de uitvoering van de plannen. Bedrijfsmiddelen worden periodiek gekeurd. Het aantal bedrijfshulpverleners is op orde en er zijn tal van trainingen gegeven. Er wordt onveranderd gestreefd naar elke dag een stapje beter.

Wij bedanken onze leveranciers en andere stakeholders voor hun bijdrage en de samenwerking. Voor 2020 streven we gezamenlijk naar een nog beter totaalpakket voor onze klanten, waardoor ook zij zo goed mogelijk kunnen inspelen op de ontwikkelingen in de bouwsector. Onze mensen van de TABS Holland bedrijven hebben hard gewerkt aan een resultaat waar we trots op kunnen zijn. Zij staan onze klanten met raad en daad terzijde waardoor deze graag met ons zaken doen. De Raad van Bestuur bedankt hen hiervoor hartelijk.

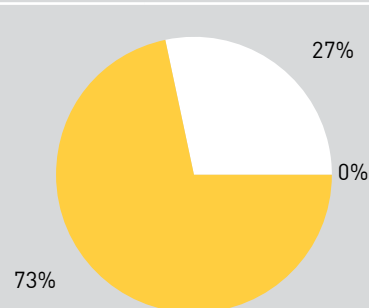
ONTWIKKELINGEN - FINANCIËEL

Omzet per business unit (€ mln)	% afwijking t.o.v. 2018		
	2019	2018	
Handelsbedrijven	532,7	523,0	1,9%
Groothandels	197,3	196,5	0,4%
Houtindustrie	-	0,5	-100,0%
Totaal	730,0	719,9	1,4%

% aandeel in netto-omzet 2019



% aandeel in netto-omzet 2018



OMZET

De netto-omzet is ten opzichte van vorig jaar toegenomen met 1,4% tot € 730,0 miljoen (2018: € 719,9 miljoen). Deze toename is voornamelijk het gevolg van de groei van de markt.

BRUTO-OMZETRESULTAAT

Het bruto-omzetresultaat als percentage van de netto-omzet nam toe van 28,6% tot 29,2%. De stijging is het gevolg van verbetering van de onderliggende verkoopmarge en de verkoopmix.

KOSTEN

De operationele kosten exclusief bijzondere posten zijn met 1,0% toegenomen ten opzichte van vorig jaar. Deze stijging van € 156,2 miljoen naar € 157,7 miljoen is voornamelijk veroorzaakt door de toegenomen omzet.

NETTO-OMZETRESULTAAT

Het netto-omzetresultaat is ten opzichte van vorig jaar gestegen van € 45,7 miljoen tot € 54,6 miljoen. De toename van het netto-omzetresultaat wordt met name verklaard door verbetering van het bruto-omzetresultaat.

NETTORESULTAAT

Het nettoresultaat is toegenomen van € 32,7 miljoen tot € 39,8 miljoen.

EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen is met 18% toegenomen van € 154,1 miljoen tot € 181,9 miljoen. Deze toename is voornamelijk het gevolg van het nettoresultaat over 2019.

KASSTROOM EN INVESTERINGEN

De kasstroom uit operationele activiteiten nam toe van € 35,0 miljoen tot € 41,0 miljoen. De stijging van het netto-omzetresultaat is hiervan de belangrijkste oorzaak. De uitgaande kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 7,3 miljoen voornamelijk als gevolg van investeringen in materiële vaste activa.

FINANCIERING

Per saldo bedraagt de kasstroom uit operationele en investeringsactiviteiten € 33,7 miljoen positief. Hiermee is de schuldpositie bij de banken verder afgebouwd. Maximaal kan TABS Holland bij de banken € 151 miljoen aan faciliteit opnemen. Het werkelijk opgenomen bedrag op 31 december 2019 bedroeg € 35 miljoen.

INVESTERINGEN

In 2019 is een bedrag van € 7,6 miljoen geïnvesteerd, waarvan het grootste deel is besteed aan materiële vaste activa, waaronder het verbeteren van afhaalvestigingen van Jongeneel en PontMeyer. Ook is verder geïnvesteerd in de kantoren van de groothandels en de centrale diensten, de verschillende e-commerce platformen, zonnepanelen en diverse ICT projecten.

DIVIDEND

In 2019 is voor € 11,9 miljoen aan dividend uitbetaald (2018: € 11,9 miljoen).

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

TABS Holland is op diverse gebieden actief als het gaat om ontwikkeling, dit betreft zowel productontwikkeling als ontwikkeling van de bedrijven waarmee TABS Holland actief is in de markt. Deze ontwikkelingen vormen een continu proces met als doel om onze klanten steeds beter te bedienen. Hierbij wordt niet alleen gekeken naar het aanbod in de traditionele kanalen, maar ook online. In 2019 is op al deze gebieden vooruitgang geboekt.

VERWACHTE GANG VAN ZAKEN

Omdat de verwachtingen voor de markten waarin TABS Holland opereert onzeker zijn, is het niet mogelijk een uitspraak te doen over de resultaatontwikkeling in 2020. TABS Holland zal zich ook het komende jaar blijven aanpassen aan de marktomstandigheden door vergroting van de aantrekkelijkheid van de formule, verbetering van de service, kostenmaatregelen, strak werkkapitaalbeheer en een verantwoord investeringsniveau.



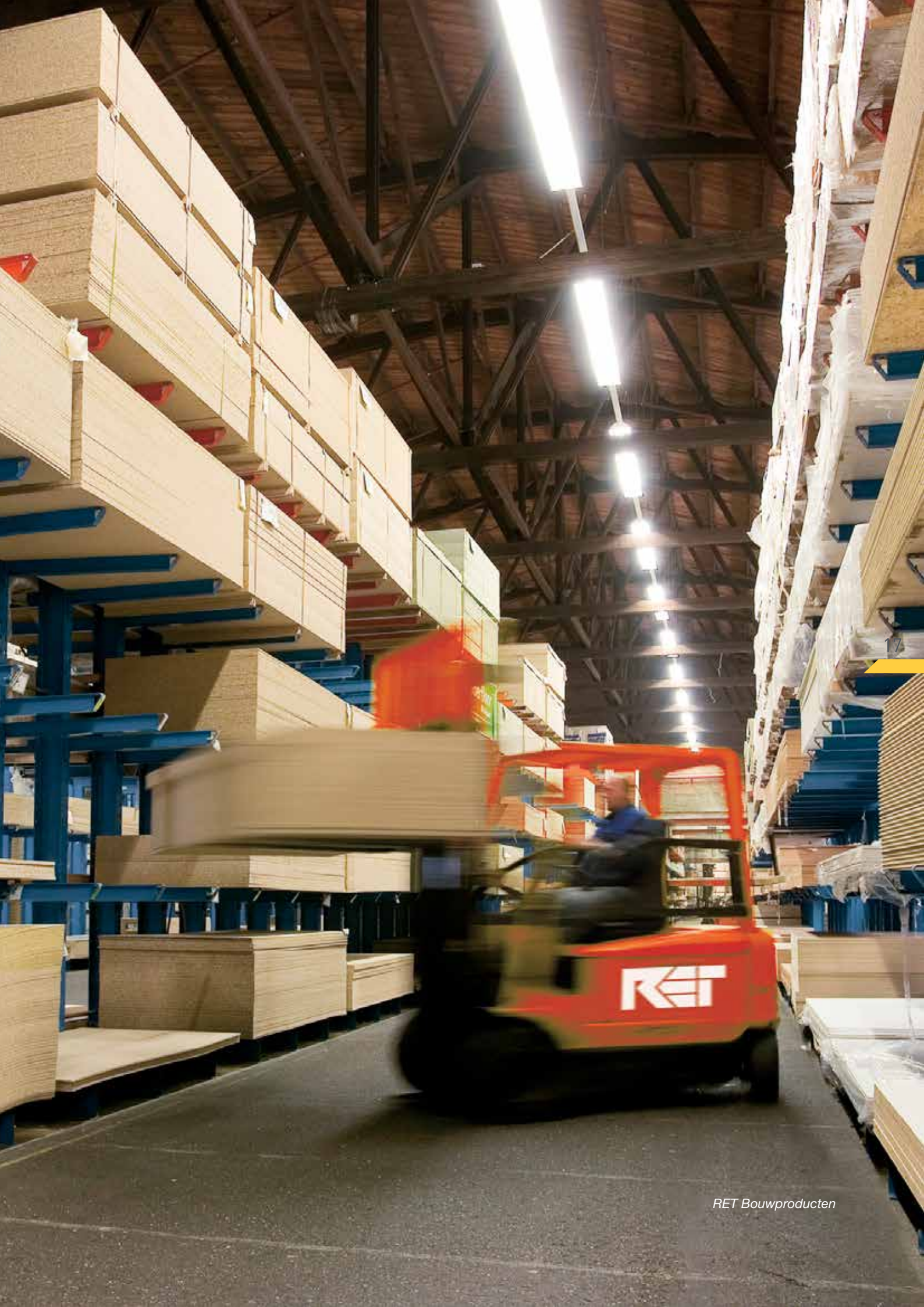
ONTWIKKELINGEN - ACTIVITEITEN

Business unit Handelsbedrijven	2019	2018
Omzet (€ mln)	532,7	523,0
Aantal fte's	1.036	1.054
Aantal vestigingen	90	91

De handelsbedrijven realiseerden in het boekjaar een omzet van € 532,7 miljoen (2018: € 523,0 miljoen), een stijging van 1,9% ten opzichte van vorig jaar. Deze toename is voornamelijk toe te schrijven aan een stijging van de omzet in de markt. Het kostenniveau lag mede door de toegenomen omzet boven het niveau van 2018. Het netto-omzetresultaat lag boven het niveau van vorig jaar. Het aantal vestigingen is afgenomen door de sluiting van de Jongeneel-vestiging Den Helder.

Business unit Groothandels	2019	2018
Omzet (€ mln)	197,3	196,5
Aantal fte's	305	312
Aantal vestigingen	11	11

De groothandels realiseerden in het boekjaar een omzet van € 197,3 miljoen (2018: € 196,5 miljoen), een stijging van 0,4% ten opzichte van vorig jaar. Deze toename is voornamelijk toe te schrijven aan een stijging van de omzet in de markt. Het kostenniveau lag boven het niveau van 2018. Het netto-omzetresultaat lag onder het niveau van vorig jaar. Dit is voornamelijk het gevolg van verslechtering van de onderliggende verkoopmarge.



RISICOMANAGEMENT

Als het gaat om de bedrijfsvoering van TABS Holland, dan zijn er meerdere soorten risico's te onderkennen. Middels een risicomatrix is op een gedetailleerde manier en vanuit diverse invalshoeken een inventarisatie gemaakt van bedrijfsrisico's. Deze risico's zijn vervolgens beoordeeld op de aspecten: kans van optreden en impact van het risico. Vervolgens is per risico vastgesteld welke mitigerende maatregel(en) genomen kunnen worden. Risicomanagement is een vast onderdeel van het strategisch planningsproces. De risicobereidheid van TABS Holland varieert per risicocategorie en is nihil tot gematigd. Ten aanzien van Compliance is de risicobereidheid nihil.

De risico's zijn gegroepeerd in de volgende categorieën:

- A. (Significante) wijziging van vraag van klanten
- B. Nieuwkomers/disruptieve aanbieders op de markt (concurrenten)
- C. Compliance issues (wet- en regelgeving, aansprakelijkheid)
- D. IT infrastructuur en beveiliging
- E. Cycliciteit van de markt (terugval van de vraag)
- F. Operationele risico's

Deze categorieën zijn als volgt in te delen in termen van kans en impact:

		Kans			
		Zeer klein	Klein	Groot	Zeer groot
Impact	Zeer ernstig				
	Ernstig	C	B, D		E
	Aanzienlijk		A		
	Gering		F		

A. (SIGNIFICANTE) WIJZIGING VAN VRAAG VAN KLANTEN

Het risico

Het bestaansrecht van TABS Holland en haar bedrijven ligt in het invullen van de vraag van klanten. Wanneer de vraag van klanten wijzigt en TABS Holland hier niet, te laat of onvolledig op reageert, bestaat de kans dat omzet en daarmee inkomsten verloren gaan. Daarbij beperkt onze relatief hoge cost-base die voor een aanzienlijk deel uit vaste kosten bestaat de flexibiliteit om niet-voorzien wijzigingen van klantvraag op te vangen. Een van de risico's zou kunnen zijn dat klanten massaal van offline naar online kopen overstappen of dat het afhalen van goederen bij een afhaalcentrum wordt vervangen door laten bezorgen. Als gevolg van de impact van het COVID-19 coronavirus en in lijn met de overige opmerkingen

hieromtrent in deze jaarrekening kan worden beargumenteerd dat dit risico momenteel groot tot zeer groot is en de impact ernstiger dan hierboven aangegeven.

Beheersing

Dit risico wordt gemitigeerd door kort op de markt te zitten en op die manier goed in contact met onze klanten te blijven en op de hoogte te blijven van huidige en toekomstige wensen van klanten. Daarnaast wordt continu gewerkt aan de aantrekkelijkheid van onze formules. Tenslotte verruimt TABS Holland structureel haar klantenbasis, waardoor de afhankelijkheid van een individuele doelgroep afneemt.

B. NIEUWKOMERS/DISRUPTIEVE AANBIEDERS OP DE MARKT (concurrenten)

Het risico

Onze markt is relatief traditioneel. De kans dat een nieuwkomer zich aandient op de markt die het totaal anders gaat doen is klein, maar niet ondenkbeeldig. Als in onze branche een disruptor verschijnt, zou dat significante impact op (de omzet van) bestaande aanbieders kunnen hebben.

Beheersing

Dit risico wordt gemitigeerd door enerzijds het bestaande steeds beter te doen en daarmee de kans te verkleinen dat we links worden ingehaald. Anderzijds moeten we continu nadenken over de vraag hoe we het (online) aanbod aan klanten kunnen verbeteren (zie ook risico A) en daarmee wellicht zelf de nieuwe disruptor worden.

C. COMPLIANCE ISSUES (wet- en regelgeving, aansprakelijkheid)

Het risico

Op onze bedrijfsactiviteiten zijn veel uiteenlopende wetten en regels van toepassing. Daarnaast bestaat het risico van aansprakelijkheid, bijvoorbeeld op het niet voldoen van geleverde producten of diensten aan hetgeen voor de toepassing door de klant gevraagd of benodigd was. Behalve de financiële consequenties vormt ook reputatieschade en onjuiste financiële verslaggeving een mogelijk risico.

Beheersing

Compliance is geïntegreerd in onze bedrijfsvoering, met vastgestelde protocollen, gedragsregels, rapportagestructuren en functionarissen gericht op Compliance zoals een Compliance Officer, Functionaris Gegevensbescherming en een interne audit afdeling. Periodieke rapportage aan de Raad van Commissarissen vormt hier onderdeel van. Periodiek laten we onszelf informeren over relevante wetwijzigingen en auditen we onszelf of laten een externe partij een audit uitvoeren om zeker te stellen dat we compliant zijn. Kern van onze aanpak

ligt in transparantie voor betrokkenen, structureel goed borgen van processen en daarmee risico's zoveel mogelijk beperken. Een duidelijke meldingsplicht, een strak sanctiebeleid en een consequente opvolging van alle vermoedens van fraude of aantoonbare gevallen van fraude zijn eveneens onderdeel van onze aanpak. Daarnaast heeft TABS Holland een aansprakelijkheidsverzekering afgesloten. Ter beheersing van het risico van onjuiste financiële verslaggeving heeft TABS Holland een maandelijkse planning & control cyclus, wordt het jaarverslag voorgelegd aan de Raad van Commissarissen. Daarnaast wordt het jaarverslag gecontroleerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

D. IT INFRASTRUCTUUR EN BEVEILIGING

Het risico

Onze bedrijfsvoering is in toenemende mate afhankelijk van geautomatiseerde toepassingen. Deze afhankelijkheid zal bovendien in de toekomst alleen nog maar toenemen. Ondanks verregaande beveiligingsmaatregelen maakt dit ons kwetsbaar, met negatieve consequenties voor bedrijfsvoering en/of reputatie.

Beheersing

TABS Holland heeft een eigen IT afdeling die dagelijks bezig is met beleid en procedures ten aanzien van risico's rond IT infrastructuur en beveiliging. Daarnaast worden deze risico's gemitigeerd door over drie assen te werken: bewustwording, technische oplossingen en een calamiteitenplan. Met een calamiteitenplan worden consequenties van een calamiteit beperkt. Omdat de mens soms de zwakste schakel vormt bij beveiliging is er frequent aandacht voor bewustwording.

E. CYCLICITEIT VAN DE MARKT (terugval van de vraag)

Het risico

De markt waarin de TABS Holland-bedrijven actief zijn heeft historisch gezien te maken met cycliciteit. Periodes van toenemende en afnemende vraag wisselen elkaar historisch gezien permanent af. De enige variabelen hierin zijn de duur

van een hoogconjunctuur dan wel een laagconjunctuur en de hoogte van de piek dan wel de diepte van het dal. Voorbeelden hiervan in 2019 en 2020 zijn de problematieken rond stikstof, PFAS en het COVID-19 coronavirus.

Beheersing

Dit risico ligt buiten de directe invloedssfeer van TABS Holland, hetgeen niet wil zeggen dat wij er niets tegen kunnen doen. Om te beginnen hebben we door de diversiteit van bedrijven en daarmee de breedte van de klantenbasis al de nodige mitigerende maatregelen in huis. Het moment waarop een laagconjunctuur voelbaar wordt, ligt ook typisch voor een groothandel net iets anders dan voor een handelsbedrijf. Daarnaast proberen we kosten flexibel te houden waar dat kan en zinvol is. Tenslotte is het doorpakken op benodigde aanpassingen, wanneer een laagconjunctuur zich aandient, essentieel. Door strak werkkapitaalbeheer is het goed mogelijk om in een laagconjunctuur een positieve kasstroom te genereren.

F. OPERATIONELE RISICO'S

Het risico

TABS Holland kent diverse risico's van meer operationele aard: onverwachte bedrijfsonderbrekingen bijvoorbeeld door brand of andere calamiteiten, financiële risico's als gevolg van kredietverlening aan klanten, valutarisico, renterisico, liquiditeitsrisico, etc.

Beheersing

Primair is het beleid erop gericht om het ontstaan van deze risico's te voorkomen. Secundair zijn diverse bedrijfsrisico's verzekerd, door middel van bijvoorbeeld een brandverzekering en kredietverzekering. Het financiële risico van variabele rente op de rentedragende schulden is grotendeels afgedekt met behulp van financiële instrumenten. TABS Holland maakt gebruik van een kredietfaciliteit die voor een deel is gebaseerd op het werkkapitaal. Door goed werkkapitaalbeheer is het mogelijk de liquiditeitsbehoefte te laten meebewegen met de markt.



Heuvelman Hout



MEDEWERKERS EN ORGANISATIE

ORGANISATIE

De medewerkers van TABS Holland zijn het belangrijkste fundament voor de sterke marktpositie van ons bedrijf. Onze medewerkers maken immers het verschil naar onze klanten. Op 1 januari 2019 waren er bij TABS Holland 1.508 fte in dienst, op 31 december 2019 1.497 fte. De ontstane vacatures, als gevolg van doorgroei of uitstroom, worden opgevuld door interne mobiliteit en ontwikkeling of externe instroom. Een van de verklaringen voor de lichte daling van het aantal fte is de sluiting van Jongeneel Den Helder, daarnaast is een aantal vacatures als gevolg van natuurlijk verloop, vrijwillig of gedwongen vertrek, om reden van efficiency niet ingevuld.

Duurzame inzetbaarheid van medewerkers, ofwel vitaliteit, is een van de HR-speerpunten binnen TABS Holland. Dit heeft tot een positieve ontwikkeling en een lager ziekteverzuim geleid. Het overall ziekteverzuim is in 2019 gedaald van 4,1% naar 3,5%.

In 2019 zijn we verder gegaan met het harmoniseren van personeelsregelingen en het uniformeren en digitaliseren van onze HR-processen en -procedures. Een aantal stappen

is gezet in overleg met de Ondernemingsraad. De cao's en regelgeving zijn hierbij altijd de uitgangspunten.

ARBEIDSMARKT

De arbeidsmarkt blijft krap en uitdagend. Concurrentie in onze branche alsmede vergrijzing en ontgroening maken het belangrijk dat TABS Holland zich onderscheidt van andere bedrijven. Het vinden, binden en boeien van de juiste medewerkers vraagt om een duidelijk en sterk imago en een doelgerichte en positieve communicatie. In 2019 is onze recruitment afdeling uitgebreid en verder geprofessionaliseerd. De websites 'Werken bij' zijn aantrekkelijker gemaakt voor de arbeidsmarkt, ook zijn databases opgebouwd en is ons social media gebruik uitgebreid.

ONTWIKKELING MEDEWERKERS

Het vergroten van de kennis, kunde en vaardigheden en daarmee de doorontwikkeling van onze medewerkers is van groot belang om onze klanten optimaal te kunnen bedienen.

De TABS Academy is gericht op het vergroten van de kennis (zoals productkennis) en kunde (zoals salesvaardigheden) van



onze medewerkers. De verbinding met talentvolle medewerkers en de mogelijkheid tot doorontwikkeling is in 2019 toegenomen door de ontwikkeling van een talent- en een management development-programma. Daarnaast is een toekomstgericht leiderschapstraject gestart voor een groot deel van de organisatie. Ook zijn stappen gezet ten aanzien van het inwerkprogramma van nieuwe medewerkers. De medewerkers worden via onze onboarding-app welkom geheten en wegwijs gemaakt binnen de TABS Holland-bedrijven. De introductiedag, verschillende trainingen en e-learnings maken de start compleet. De TABS Academy biedt medewerkers de mogelijkheid zichzelf en daarmee de organisatie continu te ontwikkelen. TABS Holland is een lerende organisatie, mede daarom verbeteren we de TABS Academy doorlopend en voegen we trainingen en opleidingen toe. De TABS Academy is de basis voor het binden en boeien van onze medewerkers en ons onderscheidend vermogen op de arbeidsmarkt.

ARBO EN VEILIGHEID

TABS Holland heeft Arbo en Veiligheid hoog in het vaandel staan. Ook in 2019 zijn veiligheidsrondes, ontruimingsoefeningen en Risico-Inventarisaties en -Evaluaties (RI&E's) uitgevoerd. Een externe kerndeskundige is aangetrokken voor de

wettelijke toetsing van de RI&E's. In 2019 is tevens een IncidentenManagementSysteem (IMS) in gebruik genomen, dat het melden van gevaarlijke situaties bevordert en ons als organisatie meer inzicht geeft. Om de bewustwording van de medewerkers te vergroten, is TABS Holland-breed een verplichte training ingevoerd over veilig werken. In het kader van duurzame inzetbaarheid van medewerkers, wordt ook ergonomie meegenomen in de veiligheidsrondes. In het verlengde hiervan wordt o.a. gekeken naar zware tilwerkzaamheden en worden werkplekonderzoeken uitgevoerd. Daarnaast is een start gemaakt met de registratie van gevaarlijke stoffen. Ook zijn aangevulde- en aangescherpte regels ingevoerd voor heftruck- en zipladergebruik en is een extra veiligheidsronde bij de distributiecentra gehouden om risico's in kaart te brengen en te verhelpen.

VITALITEIT

Duurzame inzetbaarheid is met de vergrijzing en ontgroening in Nederland, maar ook bij TABS Holland, een belangrijk aandachtspunt. Wij hebben het vertaald naar vitaliteit. TABS Holland wil een vitale organisatie zijn, zowel voor onze medewerkers maar ook voor onze klanten.

Vitaliteit gaat niet alleen over gezond eten en bewegen, maar ook over ontwikkeling, plezier in je werk, goed voor jezelf zorgen, veiligheid en positief denken. In juni 2019 vond de kick-off van vitaliteit plaats en werd een programma gericht op duurzame inzetbaarheid bekendgemaakt. Onderdeel van het programma zijn o.a. health checks, het stimuleren van stoppen met roken, voeding- en lifestyle advies, en het faciliteren van wandel- en fietstochten en hardlooppwedstrijden. Het programma krijgt steeds meer vorm, de betrokkenheid van medewerkers uit de verschillende bedrijven hierbij is groot. We bouwen hiermee aan een fitte organisatie waar energie, motivatie en veerkracht van de medewerkers centraal staat.

ONDERNEMINGSRAAD

De Raad van Bestuur en HR hechten veel waarde aan de goede samenwerking met de medezeggenschap, die sinds 2019 uit één TABS Holland-OR bestaat. Een vast agendapunt is Arbo en Veiligheid vanwege het grote belang dat daaraan wordt gehecht. Andere punten waren de sluiting van de vestiging Jongeneel Den Helder, de harmonisatie van een aantal personeelsregelingen en de wijzigingen in de Raad van Commissarissen en Raad van Bestuur. Daarnaast waren de positieve gevolgen van de pilot met verruimde werkvensters bij drie distributiecentra een bespreekpunt, evenals de op 1 januari 2020 doorgevoerde fusie van het Bedrijfspensioenfonds voor de Houthandel met het Bedrijfspensioenfonds Meubel. De OR heeft bij alle onderwerpen laten zien enerzijds de overlegpartner van de werkgever te zijn en anderzijds als vertegenwoordiger van de werknemers op te treden. De contacten waren open en constructief.

TABS HOLLAND EN HET MILIEU

TABS Holland hecht sterk waarde aan maatschappelijk verantwoord ondernemen. In het kader van het milieubeleid werkt TABS Holland aan een aantal speerpunten, die hieronder nader worden toegelicht.

DOELSTELLING 'BEWUST MET HOUT'

TABS Holland onderschrijft dat het toepassen van hout in de bouw een zeer positieve bijdrage levert in de opname en vastlegging van CO₂, en daarmee aan het tegengaan van klimaatverandering. Echter kan dit alleen met zekerheid gezegd worden van hout dat afkomstig is uit verantwoord beheerde bronnen. Om het gebruik van duurzaam geproduceerd hout verder te stimuleren gaat TABS Holland verder dan de doelstelling van het actieplan 'Bewust met Hout', waarin voor 2020 als doel was gesteld dat tenminste 100% van het naaldhout, 65% van het hardhout, 90% van het plaatmateriaal aantoonbaar duurzaam is ingekocht. Ter vergelijking: In 2019 importeerden de TABS Holland bedrijven gezamenlijk 100% van het naaldhout, 88% van het hardhout en 98% van het plaatmateriaal met een FSC®- of PEFC™-keurmerk voor verantwoord bosbeheer.

TABS Holland heeft zich ook voor de toekomst ten doel gesteld om binnen de mogelijkheden die er zijn houtproducten uitsluitend met een FSC- of PEFC-keurmerk voor verantwoord bosbeheer te importeren.

PROMOTIE VAN DUURZAAM GEPRODUCEERD TROPISCH HARDHOUT

Het gebruik van duurzaam geproduceerd tropisch hardhout is een doeltreffende manier om tropisch bos effectief te kunnen beschermen. Goed bosbeheer kan uitsluitend in stand worden gehouden indien de kosten die dit beheer met zich meebrengt ook worden gedragen. Door duurzaam geproduceerd hout uit FSC- en PEFC-gecertificeerde bossen naar Nederland te halen kan duurzaam bosbeheer in andere delen van de wereld worden bekostigd en daarmee in stand blijven. TABS Holland onderschrijft deze zienswijze op effectieve bosbescherming. Omdat het areaal gecertificeerd tropisch bos niet hard groeit, terwijl de verwachte vraag naar hout in de bouw wereldwijd toeneemt, zoekt TABS Holland actief naar alternatieven. Een mooi voorbeeld hiervan is thermisch behandeld naaldhout zoals Thermowood® Vuren en Finti® of thermisch behandeld

Limba dat onder de merknaam Fraké Noir® op de markt wordt gebracht. Thermische modificatie biedt de mogelijkheid om belangrijke eigenschappen van hout zoals duurzaamheid en stabiliteit sterk te verbeteren en daarmee het toepassingsgebied van de betreffende houtsoorten te vergroten.

BOUW & HOUT CONVENANT

In samenwerking met FSC Nederland werken verschillende bedrijven binnen het Bouw & Hout Convenant toe naar een volledig duurzame houtinkoop. In de nieuwe versie, die het afgelopen jaar door TABS Holland mede ondertekend is, wordt de nadruk gelegd op het meer toepassen van hout in de bouw en het actief zoeken naar nieuwe toepassingen van hout. Verantwoord bosbeheer is van groot belang voor het tegengaan van klimaatverandering, het behoud van biodiversiteit en de ontwikkeling van lokale economieën. Het convenant zorgt voor een brede samenwerking tussen onder andere het bedrijfsleven, verschillende maatschappelijk organisaties, kennisinstellingen en de overheid om het gebruik van verantwoord geproduceerd hout in Nederland vanzelfsprekend te maken.

EUROPESE HOUTVERORDENING (EUTR) EN FLEGT

Sinds vele jaren hanteren de bedrijven van TABS Holland een strikt stelsel van zorgvuldigheidseisen bij de import van houtachtige producten. Om er zeker van te zijn dat houtproducten niet alleen legaal, maar ook op duurzame wijze zijn verkregen, wordt alle inkoop zorgvuldig gecontroleerd. TABS Holland werkt hierin nauwgezet samen met bedrijven en organisaties die eenzelfde beleid voorstaan en zal uitsluitend zaken doen met leveranciers die voldoen aan de eisen van dit systeem.

TERUGDRINGEN VAN CO₂-UITSTOOT

TABS Holland werkte ook in 2019 verder aan het terugdringen van de eigen CO₂-uitstoot. TABS Holland is sinds 2017 gecertificeerd op niveau 3 van de CO₂-Prestatieladder en neemt als onderdeel hiervan diverse ambitieuze energiebesparende maatregelen. Het elektraverbruik van de vestigingen van TABS Holland is de grootste bron van eigen CO₂-uitstoot, om die reden is deze emissiebron in 2018 als eerste aangepakt. Zo zijn op het terrein aan de Symon Spiersweg in Zaandam bijna 9.000 zonnepanelen geplaatst. De opbrengst hiervan is vergelijkbaar met het verbruik van ongeveer 800 huishoudens. De installatie is begin 2019 opgeleverd. Tevens is al het elektraverbruik van TABS Holland dat niet zelf wordt geproduceerd opgewekt door Nederlandse windparken; stroom met het Milieukeurmerk en gegarandeerd van eigen bodem met 0% CO₂-uitstoot, waarmee TABS Holland effectief een bijdrage levert



om Nederland duurzamer te maken. De eerste ambities tot CO₂-reductie zijn daarmee omgezet in daden en de volgende te nemen maatregelen zijn in voorbereiding. Zo is vanaf 2019 meer focus komen te liggen op het verlagen van het gasverbruik van de vestigingen en verduurzaming van het wagenpark.

ANDERE INITIATIEVEN OP HET GEBIED VAN DUURZAAMHEID

Binnen TABS Holland wordt op diverse manieren gewerkt aan duurzaamheid. Er zijn op het gebied van afvalinzameling en circulariteit van materialen diverse initiatieven en pilots. Bij een aantal vestigingen van Jongeneel zijn milieustraten ingericht. Er wordt met klanten meegedacht om efficiëntie in de bouwlogistiek te vergroten en tegelijkertijd een bijdrage te leveren aan CO₂-reductie. Recycling van materialen en het terugdringen van afval en gebruik van plastic wordt steeds belangrijker.

TABS Holland hecht daarbij veel waarde aan een milieuvriendelijke verwerking en distributie van hout en niet-houtachtige producten, zowel binnen Nederland als in het buitenland.

MILIEUPRESTATIE GEBOUWEN (MPG)

Per 1 januari 2018 is de grenswaarde voor de milieuprestatie van gebouwen (MPG) van kracht. Deze grenswaarde heeft als voornaamste doel de keuze voor milieuvriendelijkere materialen (geleidelijk) verder te stimuleren. De schaduwkosten die met de productie en de toepassing van een bepaald product gepaard gaan worden beschreven in een levenscyclusanalyse (LCA). LCA's van verschillende producten kunnen onderling met elkaar worden vergeleken met als doel de milieu-impact van producten beter inzichtelijk te maken en het gebruik van milieuvriendelijke materialen te bevorderen. Duurzaam geproduceerde houten bouwproducten hebben over het algemeen een gunstig milieuprofiel omdat tijdens de productie minder fossiele energie wordt gebruikt in vergelijking tot andere veel gebruikte bouwmaterialen en legt het effectief CO₂ vast indien het op duurzame wijze voor de langer termijn in de bouw wordt toegepast.



Zonnepanelen werf Zaandam

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER

(VOOR RESULTAATBESTEMMING)

(x € 1.000)

Activa	2019		2018		Toelichting
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	3.821		3.756		(1)
Materiële vaste activa	153.254		153.124		(2)
Financiële vaste activa	425		353		(3)
		157.499		157.233	
Vlottende activa					
Vorraden	134.570		137.464		(4)
Vorderingen en overlopende activa	80.908		90.618		(5)
Liquide middelen	26.665		6.454		(6)
		242.144		234.537	
Totaal		399.642		391.770	
Passiva	2019		2018		Toelichting
Eigen vermogen					
		181.856		154.070	(7)
Voorzieningen					
		41.077		55.964	(8)
Langlopende schulden					
		30.000		60.479	(9)
Kortlopende schulden en overlopende passiva					
		146.709		121.258	(10)
Totaal		399.642		391.770	

GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

(x € 1.000)

	2019		2018		Toelichting
Netto-omzet	729.973		719.909		(12)
Kostprijs van de omzet	-516.905		-514.247		
Bruto-omzetresultaat		213.068		205.663	
Personeelskosten	-93.914		-98.962		(13)
Afschrijving immateriële vaste activa	-1.043		-759		(1)
Afschrijving materiële vaste activa	-5.876		-5.309		(2)
Overige bedrijfskosten	-57.610		-54.886		(14)
Som der kosten		-158.443		-159.916	
Netto-omzetresultaat		54.625		45.747	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-616		-1.229		(15)
Saldo der financiële baten en lasten		-616		-1.229	
Resultaat uit normale bedrijfsuitoefening voor belastingen		54.008		44.518	
Belastingen uit normale bedrijfsuitoefening		-14.256		-11.895	(16)
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen		72		91	(3)
Nettoresultaat na belastingen		39.824		32.714	
Het resultaat per aandeel bedraagt (x € 1,-):		5,88		4,83	
Netto-omzetresultaat		54.625		45.747	
Bijzondere posten		717		3.753	(17)
Netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten		55.342		49.500	

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(x € 1.000)

		2019	2018	Toelichting
Netto-omzetresultaat	54.625		45.747	
Aanpassingen voor:				
- Afschrijving op immateriële vaste activa	1.043		759	(1)
- Afschrijving op materiële vaste activa	5.876		5.309	(2)
- Resultaat verkoop materiële vaste activa	164		-431	
- Waardeverminderingen van materiële vaste activa	-		40	(17)
- Mutatie voorzieningen	-15.011		-1.218	(8)
		46.697	50.206	
Mutaties werkkapitaal				
Mutatie voorraden	2.894		-5.661	(4)
Mutatie vorderingen en overlopende activa	9.710		21.988	(5)
Mutatie kortlopende schulden en overlopende passiva	1.712		29.415	(10)
		14.316	1.765	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		61.013	51.971	
Overige mutaties				
Rentelasten en soortgelijke kosten	-616		-1.229	(15)
Betaalde winstbelasting	-19.373		-15.745	
		-19.989	-16.974	
Kasstroom uit operationele activiteiten		41.023	34.997	
Investeringen in immateriële vaste activa	-1.047		-2.425	(1)
Investeringen in materiële vaste activa	-6.572		-12.145	(2)
Desinvesteringen in materiële vaste activa	341		4.638	(2)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-7.278	-9.932	
Mutatie langlopende schulden	-30.479		-4.341	(9)
Mutatie kortlopende schulden kredietinstellingen	28.859		-3.156	(10)
Dividend uitkering	-11.914		-11.914	(7)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-13.534	-19.411	
Toe / afname geldmiddelen		20.211	5.654	
Liquide middelen per 1 januari		6.454	800	(6)
Liquide middelen per 31 december		26.665	6.454	(6)
Toe / afname geldmiddelen		20.211	5.654	

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ACTIVITEITEN

Timber and Building Supplies Holland N.V., statutair gevestigd te Zaandam, Symon Spiersweg 17, ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 37077570, bestaat uit een groep bedrijven die met elkaar vooraanstaande leveranciers van hout en bouwmaterialen zijn op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. Het concern omvat negen bedrijven met vestigingen verspreid over het hele land. Dankzij de klantgerichte benadering, het complete assortiment en de hoge servicegraad is Timber and Building Supplies Holland N.V. dé partner voor heel bouwend Nederland.

De activiteiten zijn verdeeld over twee business units. De Handelsbedrijven worden gevormd door Jongeneel en PontMeyer met vestigingen verspreid over het hele land met een breed assortiment. De Groothandelsbedrijven, bestaande uit Astrimex, Centrop Houtimport, Heuvelman Hout, Hillegersbergsche Gevelproducten, Houthandel Van Dam, RET Bouwproducten en Trima, importeren hout, plaat- en bouwmaterialen uit de hele wereld.

De verkoop vindt vrijwel geheel in Nederland plaats.

GROEPSVERHOUDINGEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. behoort tot een groep waarvan HAL Trust, gevestigd te Hamilton, Bermuda, aan het hoofd staat. De jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van HAL Trust en van HAL Holding N.V., gevestigd te Willemstad, Curaçao. De geconsolideerde jaarrekeningen van HAL Trust en HAL Holding N.V. zijn tegen kostprijs verkrijgbaar op het kantoor van HAL Holding N.V. en zijn ook beschikbaar op de website www.halholding.com.

CONSOLIDATIEGRONDSLAGEN

In de geconsolideerde jaarrekening worden de financiële gegevens opgenomen van Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar groepsmaatschappijen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Timber and Building Supplies Holland N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen, doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken.

Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen van Timber and Building Supplies Holland N.V.

Intercompanytransacties, intercompanywinsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering.

De vennootschappelijke winst-en-verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

Een lijst van groepsmaatschappijen, als bedoeld in artikel 2:379 en artikel 2:414 BW, is opgenomen achterin deze jaarrekening. In deze lijst is tevens vermeld voor welke groepsmaatschappijen gebruik gemaakt wordt van de vrijstelling als bedoeld in artikel 2:403 lid 1 BW.

CONTINUÏTEIT

De omstandigheden rond het COVID-19 coronavirus kunnen mogelijk een negatieve invloed hebben op de bedrijfsvoering van TABS Holland.

Deze omstandigheden duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de onderneming en dat daardoor de onderneming in de toekomst mogelijk niet in staat zou kunnen zijn in het kader van de normale bedrijfsuitvoering zijn activa te realiseren en zijn verplichtingen na te komen.

TABS Holland heeft diverse maatregelen getroffen om zo goed mogelijk met deze onzekerheden om te gaan. De belangrijkste maatregelen zijn lang de volgende lijnen genomen:

- **Personeel en klanten** – de onderneming heeft voor haar vestigingen maatregelen genomen om de veiligheid van personeel en klanten zoveel mogelijk te waarborgen, waarbij het doel is verdere besmetting tegen te gaan.
- **Supply chain** – de onderneming heeft acties ondernomen om de aanvoer en beschikbaarheid van het (kritische) assortiment zo veel mogelijk veilig te stellen.

- **Financiering / liquiditeit** – management heeft haar liquiditeitspositie beoordeeld, inclusief de financiering (met convenanten) op basis van verschillende scenario's, waarbij ook rekening is gehouden met mogelijk verdergaande maatregelen, dan die nu gelden.
- **Overheidsmaatregelen** – de onderneming volgt nauwgezet de ondersteunende overheidsmaatregelen en beoordeelt periodiek in hoeverre het nodig is om hier gebruik van te maken.
- **Continue monitoring** – op dagelijkse basis heeft de onderneming met een vast team overleg over de impact langs de verschillende lijnen en zal waar nodig additionele maatregelen treffen en communiceren met haar stakeholders.
- **Scenario planning** – de onderneming heeft verschillende scenario's voorbereid welke gevolgd kunnen worden, afhankelijk van de toekomstige ontwikkelingen.

Deze getroffen voorbereidingen tezamen met de goede financiële positie van de onderneming en de recent afgesloten vijfjarige financieringsfaciliteit, alsmede de mogelijkheid om overheidsfaciliteiten te gebruiken, geven ons vertrouwen voor de toekomst.

Op basis van bovenstaande omstandigheden zijn de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de onderneming.

VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Timber and Building Supplies Holland N.V. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de lijst van kapitaalbelangen worden aangemerkt als verbonden partij. Transacties tussen groepsmaatschappijen worden in de consolidatie geëlimineerd. Verder is ook HAL Holding N.V. aan te merken als verbonden partij. HAL Holding N.V. heeft indirect via een van haar dochters een meerderheidsbelang in Timber and Building Supplies Holland N.V.

SCHATTINGEN EN VERONDERSTELLINGEN

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat Timber and Building Supplies Holland N.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het schattingen en veronderstellingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

In noot 8 in de toelichting op de geconsolideerde balans zijn de schattingen en veronderstellingen die ten grondslag liggen aan de voorzieningen van personeelsbeloningen toegelicht.

TOELICHTING OP HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van rente en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld. Toelichtingen op posten in balans, winst-en-verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd. Uit hoofde van inzichtelijkheid zijn in afwijking op het gekozen model van de winst-en-verliesrekening de personeelskosten en afschrijvingslasten naar categorie als totaal gepresenteerd.

VREEMDE VALUTA

De jaarrekening is opgesteld in euro's (de functionele valuta). Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. De balansposten die betrekking hebben op monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

VERGELIJKING MET VOORGAAND JAAR

De vergelijkende cijfers over 2018 in de geconsolideerde jaarrekening zijn niet overeenkomstig de vastgestelde jaarrekening 2018. Met ingang van het boekjaar 2019 zijn een aantal posten op de vorderingen en overlopende activa en de kortlopende schulden en overlopende passiva welke betrekking hadden op dezelfde wederpartij niet langer gesaldeerd, maar als separaat actief gepresenteerd. In de jaarrekening 2019 zijn de hiervoor benodigde reclassificaties doorgevoerd. Deze reclassificaties zijn doorgevoerd op basis van artikel 2:363 lid 5 BW ter wille van de vergelijkbaarheid tussen de bedragen in 2018 en 2019. De reclassificaties hebben geen effect op het vermogen en resultaat in de vennootschappelijke jaarrekening.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de historische kostprijs, zijnde de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa. Grote onderhoudskosten worden opgenomen in de boekwaarde van het actief of worden als een afzonderlijk actief opgenomen. De boekwaarde van elk onderdeel dat als een afzonderlijk actief wordt geboekt, wordt gedesinvesteerd als deze wordt vervangen. Alle andere reparaties en onderhoud worden ten laste van het resultaat gebracht in de periode waarin ze zijn gemaakt.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt op

iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt Timber and Building Supplies Holland N.V. op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

VOORRADEN

De voorraad gereed product en handelsgoederen en onderhanden werk wordt initieel gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijsverwerkingsmethode betreft gemiddelde inkoopprijs. Waar nodig wordt rekening gehouden met afwaarderingen wegens incurantie. Bij voorraadwaardering worden niet gerealiseerde intercompanyresultaten geëlimineerd.

De lagere opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de lagere opbrengstwaarde wordt eventueel rekening gehouden met de incurantie van de voorraden.

VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Rekeningcourantschulden bij banken zijn opgenomen onder kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Indien Timber and Building Supplies Holland N.V. eigen aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves. Kosten die direct samenhangen met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

HERWAARDERINGSRESERVE

Herwaarderingen zijn in de herwaarderingsreserve onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen verwerkt. De gerealiseerde herwaarderingen worden ten gunste van de overige reserve gebracht. De corresponderende vrijval van de (latente) belastingverplichtingen wordt onder de post belastingen op resultaat uit normale bedrijfsuitoefening ten gunste van het resultaat gebracht.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

De voorziening latente belastingen heeft voornamelijk betrekking op tijdelijke verschillen in commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa en voorraden. Alle voorzieningen latente belastingen zijn berekend op het gewogen gemiddelde nominale toekomstige vennootschapsbelastingtarief (berekend op basis van afwikkeling per jaar).

Actieve belastinglatenties worden gesaldeerd met passieve belastinglatenties rekening houdend met de aard en looptijden van de latenties. Actieve latenties worden op nominale waarde gewaardeerd tenzij de toekomstige realisatie redelijkerwijs niet te verwachten is.

PENSIOEN

Op de pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan

pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal verschillende pensioenregelingen. Voor de toelichting hierop wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Een aantal regelingen hebben betrekking op het betalen van premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van premies heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien deze tot een terugstorting leiden of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voor bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder en/of werknemers wordt een voorziening opgenomen. De pensioenvoorziening wordt op basis van de beste schatting gewaardeerd. Hierbij is de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. De huidige voorziening heeft betrekking op een beperkte groep mensen en betreft de contante waarde van uit hoofde van backservice verschuldigde bedragen die berekend worden volgens actuariële grondslagen. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft deze pensioenregelingen verwerkt als zou sprake zijn van een verplichting.

Daarnaast neemt Timber and Building Supplies Holland N.V. een vordering op voor:

- toegezegde restituties als gevolg van een hoge dekkingsgraad van het pensioenfonds;
- overrente of winstdeling die overeenkomstig de bepalingen in een verzekeringscontract beschikbaar komen voor Timber and Building Supplies Holland N.V.;
- voordelen van individuele waardeoverdrachten die ten gunste komen van Timber and Building Supplies Holland N.V.

SCHULDEN

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de looptijd

van de schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Het renterisico wordt afgedekt met financiële instrumenten door schulden met variabele rente om te zetten in schulden met een vaste rente en door voor schulden met een variabele rente een renteplafond af te spreken. Het ineffectieve deel van de waardeverandering van de financiële instrumenten wordt verantwoord in de winst-en-verliesrekening onder de financiële baten en lasten.

Deze financiële instrumenten worden volgens de kostprijs-hedge-accountingmethode tegen kostprijs gewaardeerd indien er sprake is van een effectieve hedge. Ineffectieve financiële instrumenten worden tegen marktwaarde gewaardeerd. Financiële instrumenten met een karakter van een rente-optie waarvoor een premie betaald is worden lineair afgeschreven gedurende de looptijd. De afschrijvingen worden als rentelasten en soortgelijke kosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Op het moment van aangaan van een hedgerelatie wordt dit door Timber and Building Supplies Holland N.V. gedocumenteerd. Periodiek wordt de effectiviteit van de hedgerelatie vastgesteld middels een test. Dit kan gebeuren door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie of door het vergelijken van de verandering in reële waarde van het hedge-instrument en de afgedekte positie.

OPERATIONELE LEASING

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan eigendom verbonden zijn, niet bij Timber and Building Supplies Holland N.V. liggen. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN RISICOBEBEERSING

Prijrsrisico

Valutarisico:

Timber and Building Supplies Holland N.V. is voornamelijk actief in Nederland. Het valutarisico heeft vanwege de aard van de inkopen vooral betrekking op posities en toekomstige transacties in US-dollars. Middels een risicoanalyse worden deze valutarisico's periodiek beoordeeld, hierbij wordt de hoogte van de exposure in acht genomen. Waar nodig worden maatregelen getroffen om de risico's te mitigeren.

Marktrisico:

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt periodiek de marktrisico's en neemt maatregelen indien van toepassing. Door constant in dialoog met de klanten, leveranciers en andere relevante stakeholders te zijn blijft Timber and Building Supplies Holland N.V. op de hoogte van hetgeen in de markt speelt. Tevens probeert Timber and Building Supplies Holland N.V. haar klantenbasis constant te verruimen en de aantrekkelijkheid van de formules te vergroten.

Rente- en kasstroomrisico

Renterisico wordt gelopen over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt Timber and Building Supplies Holland N.V. risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd. Met betrekking tot bepaalde variabele rentedragende schulden heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. renteswaps en caps gecontracteerd, zodat variabele rente wordt ontvangen en vaste rente wordt betaald of een renteplafond wordt afgesproken.

Kredietrisico

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop op rekening vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets. Indien noodzakelijk worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantstellingen. Daarnaast heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. een kredietverzekering afgesloten.

Liquiditeitsrisico

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt doorlopend het liquiditeitsrisico door de geprognosticeerde financieringsbehoefte te vergelijken met de beschikbare financieringscapaciteit. Werkkapitaalbeheer is belangrijk voor het managen van de financieringsbehoefte.



GRONDSLAGEN VOOR BEPALING RESULTAAT

ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in het boekjaar geleverde goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

KOSTPRIJS VAN DE OMZET

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan geleverde goederen en diensten toe te rekenen inkoopwaarde en/of fabricagekostprijs. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd, c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

PERSONEELSKOSTEN

Lonen, salarissen, pensioen- en sociale lasten en overige personeelskosten worden verwerkt in de winst-en-verlies-rekening in het jaar waarop ze betrekking hebben.

AFSCHRIJVINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt vanaf het moment van ingebruikname afgeschreven.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

BELASTINGEN

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt

rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de ondernemingen sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de onderneming behaalde resultaat voor zover die aan Timber and Building Supplies Holland N.V. wordt toegerekend.

BIJZONDERE POSTEN

Bijzondere posten zijn baten en lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de gewone bedrijfsuitoefening, maar op grond van de aard, de omvang of het incidentele karakter afzonderlijk dienen te worden toegelicht, teneinde een goed inzicht te geven in het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Software
Cumulatieve aanschafwaarde	6.440
Cumulatieve afschrijvingen	-2.684
Boekwaarde per 1 januari 2019	3.756
Mutaties boekjaar:	
Reclassificaties	61
Investeringsen	1.047
Afschrijvingen	-1.043
Saldo mutaties	65
Boekwaarde per 31 december 2019	3.821
Cumulatieve aanschafwaarde	7.584
Cumulatieve afschrijvingen	-3.727
Boekwaarde per 31 december 2019	3.821

De afschrijvingspercentages bedragen:

Software 20%

De reclassificatie betreft een overboeking van materiële vaste activa naar immateriële vaste activa.

(2) MATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Activa in uit- voering en vooruit- betalingen	Activa niet aan het productieproces dienstbaar	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde	163.912	19.834	30.670	3.685	3.302	221.403
Cumulatieve afschrijvingen	-31.667	-13.284	-22.082	-	-1.248	-68.279
Boekwaarde per 1 januari 2019	132.245	6.550	8.588	3.685	2.054	153.124
Mutaties boekjaar:						
Investeringen	1.590	1.020	1.492	2.470	-	6.572
Desinvesteringen	-225	-87	-60	-133	-	-505
Reclassificaties	371	2.293	832	-3.557	-	-61
Afschrijvingen	-2.535	-1.072	-2.226	-	-43	-5.876
Saldo mutaties	-799	2.154	38	-1.220	-43	130
Boekwaarde per 31 december 2019	131.446	8.704	8.626	2.465	2.011	153.254
Cumulatieve aanschafwaarde	165.167	22.002	31.193	2.465	3.612	224.439
Cumulatieve afschrijvingen	-33.721	-13.298	-22.567	-	-1.601	-71.185
Boekwaarde per 31 december 2019	131.446	8.704	8.626	2.465	2.011	153.254
Boekwaarde herwaarderingen begin	20.362	-	-	-	238	20.600
Boekwaarde herwaarderingen eind	20.350	-	-	-	238	20.588

De afschrijvingspercentages bedragen:

Terreinen	0%
Bedrijfsgebouwen	2% per jaar
Machines, installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen	10 - 50% per jaar van de aanschafwaarde
Activa niet aan het productieproces dienstbaar	2% per jaar

De boekwaarde van de herwaardering heeft betrekking op de periode dat Timber and Building Supplies Holland de bedrijfsgebouwen en terreinen en de niet aan het productieproces dienstbare activa tegen actuele waarde waardeerde, dit was het geval tot ultimo 2017. Op de herwaarderingen die betrekking hebben op gebouwen wordt lineair afgeschreven, op de herwaardering op gronden vindt geen afschrijving plaats.

(3) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

Voor een overzicht van de gehouden kapitaalbelangen wordt verwezen naar de lijst achterin deze jaarrekening.

	Deelnemingen
Boekwaarde per 1 januari 2019	353
Mutaties boekjaar:	
Resultaat deelneming	72
Saldo mutatie	72
Boekwaarde per 31 december 2019	425

(4) VOORRADEN

(x € 1.000)

	31 december 2019	31 december 2018
Gereed product en handelsgoederen	127.910	129.923
Onderhanden werk	1.297	961
Voorraden onderweg	5.363	6.580
	134.570	137.464

Voor gereed product en handelsgoederen is een afwaardering voor incourantie verwerkt conform voorgaande jaren. Op het onderhanden werk per 31 december 2019 zijn geen gedeclareerde termijnen in mindering gebracht (2018: nihil). Evenals voorgaande jaren is onder de voorraden ook de voorraad onderweg verantwoord waarvan de economische risico's bij de onderneming liggen. Van de totale post aan voorraad onderweg is € 1,8 miljoen vooruitbetaald (2018: € 2,3 miljoen).

(5) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

(x € 1.000)

	31 december 2019	31 december 2018
Handelsdebiteuren	58.670	65.428
Overige vorderingen	18.992	22.348
Overlopende activa	3.246	2.842
	80.908	90.618

De vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen en overlopende activa benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter.

(6) LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

(7) EIGEN VERMOGEN

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 55.200.000 en bestaat uit 10.000.000 gewone aandelen van € 4,60 nominaal en 2.000.000 preferente aandelen van € 4,60 nominaal. Het gestort en opgevraagd kapitaal bestaat ultimo boekjaar uit 6.769.493 gewone aandelen. Hiervan houdt Timber and Building Supplies Holland N.V. 1.190 aandelen via een groepsmaatschappij in eigen beheer. In het boekjaar hebben de volgende mutaties plaatsgevonden op de onderstaande samenstellende delen van het eigen vermogen:

(x € 1.000)

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio- reserve	Herwaar- derings- reserve	Andere wettelijke reserves	Overige reserve	Onver- deeld resultaat	Totaal Eigen vermogen
Stand per 1 januari 2018	31.160	7.484	16.489	262	44.068	34.075	133.538
Resultaatverdeling 2017	-	-	-	-	34.075	-34.075	-
Dividend uitkering	-	-	-	-	-11.914	-	-11.914
Mutatie latentie tarief herwaarderings	-	-	-268	-	-	-	-268
Resultaat deelneming	-	-	-	91	-91	-	-
Realisatie herwaardering	-	-	-10	-	10	-	-
Resultaat boekjaar 2018	-	-	-	-	-	32.714	32.714
Stand per 31 december 2018	31.160	7.484	16.211	353	66.148	32.714	154.070
Resultaatverdeling 2018	-	-	-	-	32.714	-32.714	-
Dividend uitkering	-	-	-	-	-11.914	-	-11.914
Mutatie latentie tarief herwaarderings	-	-	-124	-	-	-	-124
Resultaat deelneming	-	-	-	72	-72	-	-
Realisatie herwaardering	-	-	-12	-	12	-	-
Resultaat boekjaar 2019	-	-	-	-	-	39.824	39.824
Stand per 31 december 2019	31.160	7.484	16.075	425	86.888	39.824	181.856

Herwaarderingsreserve

De mutatie in de herwaarderingsreserve heeft betrekking op de realisatie van de herwaardering van de bedrijfsgebouwen.

Andere wettelijke reserves

De andere wettelijke reserves worden aangehouden voor resultaten uit deelnemingen waarin Timber and Building Supplies Holland N.V. geen 100% kapitaalbelang heeft.

Voorstel resultaatbestemming

Met inachtneming van artikel 32 lid 1 en 2 van de statuten van de vennootschap wordt € 39,8 miljoen van het nettoresultaat van 2019 toegevoegd aan de overige reserves.

(8) VOORZIENINGEN

(x € 1.000)

	Latente belastingen	Milieu	Pensioen	Personeelsbeloningen	Reorganisatie	Overige	Totaal
Stand per 1 januari 2019	29.281	2.662	27	20.869	368	2.757	55.964
Toevoeging	4.338	-	-	4.113	-	345	8.796
Onttrekking	-203	-258	-	-	-40	-105	-606
Vrijval	-426	-56	-3	-	-255	-960	-1.700
Reclassificatie	-	-	-	-21.377	-	-	-21.377
Stand per 31 december 2019	32.990	2.348	24	3.605	73	2.037	41.077

De voorzieningen, behoudens de reorganisatievoorziening, hebben een overwegend langlopend karakter.

Latente belastingen

De looptijd van de latente belastingen die betrekking hebben op de bedrijfsgebouwen en terreinen is gebaseerd op de gebruiksduur deze activa. De looptijd van de latente belastingen betrekking hebbend op de voorraden zijn gebaseerd op het ijzeren voorraadstelsel dat uitgaat van continuïteit van de vennootschap. De voornaamste mutaties in de voorziening latente belasting worden veroorzaakt door de wijziging van het toekomstig vennootschapsbelasting tarief, wijzigingen in de veronderstelling inzake de totstandkoming van de ijzeren voorraad en dotatie aan de fiscale groot onderhoudsvoorziening.

Milieu

De milieuvoorziening is gevormd voor verplichtingen in verband met concrete milieurisico's zoals asbest en mogelijke negatieve uitkomsten uit milieugeschillen.

Pensioenen

De pensioenregelingen bij Timber and Building Supplies Holland N.V. kunnen als volgt worden samengevat:

- Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal toegezegd-pensioenregelingen ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfondsen (BPF Hout en BPF Hivin). Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft deze pensioenregelingen bij bedrijfstakpensioenfondsen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen, anders dan hogere toekomstige premies.

De pensioenregelingen zijn een middelloonregeling. De dekkingsgraad per eind 2018 van de bedrijfstakpensioenfondsen is:

- o BPF Hout: 113,0%
- o BPF Hivin: 97,5%

- Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft de pensioenaanspraken voor een groep van circa 1.500 oud medewerkers voor de periode tot en met 2001 ondergebracht bij een pensioenverzekeraar. Deze aanspraken zijn volledig herverzekerd waardoor Timber and Building Supplies Holland N.V. geen negatieve risico's voor deze aanspraken heeft. Het contract bevat wel een clause waardoor

Timber and Building Supplies Holland N.V. recht heeft op eventueel beschikbare overrente, na verrekening van cumulatieve indexering van de pensioenaanspraken. De waarde van het beleggingsdepot bij Aegon voor deze groep ingegane pensioenen en inactieven bedraagt ultimo 2019 ongeveer € 19,4 miljoen. Eventuele overrente zal conform afspraken worden verrekend.

- Verder heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. nog een aantal overige (individuele) pensioenregelingen die niet materieel zijn.

Personeelsbeloningen

De voorziening voor personeelsbeloningen wordt gevormd in het kader van een lange termijn bonusplan. Per jaareinde is de reële waarde van het lange termijn bonusplan bepaald. De verwachting is dat de voorziening personeelsbeloningen binnen vijf jaar afgewikkeld wordt.

Schattingen van de reële waarde zijn een momentopname, gebaseerd op de omstandigheden, vooruitzichten en de inhoudelijke opzet van het financiële instrument. Deze schattingen bevatten van nature onzekerheden en kunnen daarom niet met precisie worden vastgesteld. De voorziening is mede gebaseerd op een meerjarenraming van het bedrijf. Belangrijke variabelen in deze raming zijn de ontwikkeling van het volume in de markt, marktaandeel, bruto-omzetresultaat en kostenontwikkeling.

Reorganisatie

De reorganisatievoorziening is gevormd voor herstructurering van activiteiten.

Overige

De overige voorzieningen hebben betrekking op verlieslatende contracten, langdurig zieken en aansprakelijkheidsverplichtingen.

(9) LANGLOPENDE SCHULDEN

(x € 1.000)

	31 december 2019	31 december 2018
Kredietinstellingen	30.000	60.479
	30.000	60.479
De resterende looptijd van de langlopende schulden is als volgt:		
Na één, doch binnen vijf jaar	30.000	60.479
	30.000	60.479

	Langlopende schulden 2019	Langlopende schulden 2018
Stand per 1 januari	62.237	67.366
Aflossingen	1.821	5.130
Stand per 31 december	60.617	62.237
Aflossingsverplichting komend boekjaar	30.617	1.758
Langlopend deel per 31 december	30.000	60.479

Kredietinstellingen

De schulden aan kredietinstellingen hebben een variabele rente. In verband met het afdekken van het renterisico zijn financiële instrumenten afgesloten voor een bedrag van € 55 miljoen. De gemiddelde rente over de schulden aan kredietinstellingen bedroeg in 2019 1,4% per jaar (2018: 1,5% per jaar). De duration van de swap bedraagt 0,8 jaar. De reële waarde van de financiële instrumenten ultimo 2019 bedraagt € 0,2 miljoen negatief (2018: € 0,6 miljoen negatief).

Ten behoeve van de totaal bij banken opgenomen lang- en kortlopende faciliteiten hebben Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar dochtervennootschappen zekerheden gesteld door het verstrekken van hypotheekrecht op al het onroerend goed respectievelijk door verpanding van inventaris, voorraden, debiteuren, handelsnamen en rechten voortvloeiende uit de betrokken verzekeringen. Maximaal kan € 151 miljoen aan faciliteit opgenomen worden. Het werkelijk opgenomen bedrag bedraagt ultimo 2019 € 34,6 miljoen. Hiervan is € 60,6 miljoen verantwoord onder de schulden. Het credit saldo op de kredietfaciliteit ad € 26,0 miljoen is verantwoord onder de liquide middelen. Als zekerheid heeft de bank een minimum solvabiliteit, minimum ebitda en een loan-to-value ratio als convenant gesteld waar geheel 2019 aan is voldaan.

De aflossingsverplichting voor het komend boekjaar ad € 30,6 miljoen is opgenomen onder de kortlopende schulden. Deze is hoger ten opzichte van voorgaande jaren als gevolg van een herfinanciering van Timber and Building Supplies Holland N.V. in maart 2020. Door een flexibeler financieringsstructuur kwalificeert een kleiner deel van de totale bankschuld zich als langlopend.

(10) KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

(x € 1.000)

	31 december 2019	31 december 2018
Leveranciers en handelscrediteuren	30.551	36.070
Vennootschapsbelasting	1.322	10.145
Belastingen en premies sociale verzekeringen	24.221	25.340
Kortlopend deel langlopende schulden	30.617	1.758
Pensioenschulden	1.464	2.063
Negatieve goodwill	24.263	26.066
Overige schulden en overlopende passiva	34.270	19.816
	146.709	121.258

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar behoudens de negatieve goodwill. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

Negatieve goodwill

Het verloop van de negatieve goodwill is als volgt:

(x € 1.000)

Stand per 1 januari 2019	26.066
Afschrijving	-1.803
Stand per 31 december 2019	24.263

(11) NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Garanties

Per 31 december 2019 is voor een totaalbedrag van € 0,2 miljoen aan bankgaranties afgegeven.

Operationele lease- en huurverplichtingen

In 2019 is € 14,7 miljoen betaald aan operationele lease- en huurverplichtingen. De meerjarige langlopende lease- en huurverplichtingen zijn hieronder weergegeven (x € mln.):

Gedurende 2019 betaalde lease- en huurverplichtingen	14,7
Niet langer dan een jaar na balansdatum	13,8
Langer dan een jaar en niet langer dan vijf jaar na balansdatum	32,2
Langer dan vijf jaar na balansdatum	13,7
	59,7

Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid

De geconsolideerde vennootschappen in deze jaarrekening vormen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met HAL Investments B.V. Daarnaast vormen de vennootschappen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschappen binnen een fiscale eenheid ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting. Timber and Building Supplies Holland N.V. verrekend de belastingposities met haar dochtermaatschappijen via de rekening-courantverhouding.

Niet-verwerkte verplichtingen

Per balansdatum is Timber and Building Supplies Holland N.V. betrokken in een aantal juridische procedures. Mede op grond van de standpunten van haar juridische adviseurs is de directie van Timber and Building Supplies Holland N.V. van mening dat voorzieningen niet noodzakelijk zijn respectievelijk dat hiervoor adequate voorzieningen zijn getroffen.

Het bedrag aan aangegeven investeringsverplichtingen bedraagt per ultimo 2019 € 0,9 miljoen.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

(12) NETTO-OMZET

De omzet is grotendeels in Nederland gerealiseerd door de volgende onderling afhankelijke business units:

(x € 1.000)

	2019	2018
Handelsbedrijven	532.690	522.964
Groothandels	197.283	196.457
Houtindustrie	-	488
	729.973	719.909

(13) PERSONEELSKOSTEN

(x € 1.000)

	2019	2018
Lonen en salarissen	64.720	64.441
Pensioenlasten	4.107	4.248
Sociale lasten	11.462	10.691
Overige personeelskosten	13.624	19.582
	93.914	98.962

Het gemiddeld aantal personeelsleden (fte) over 2019 is 1.503 (2018: 1.487). Er zijn twee medewerkers werkzaam in het buitenland (2018: één).

Het aantal personeelsleden (fte) ultimo jaar verdeeld naar business units is als volgt:

	2019	2018
Handelsbedrijven	1.036	1.054
Groothandels	305	312
Overig	156	142
	1.497	1.508

BELONING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Ten behoeve van de leden van de Raad van Commissarissen zijn de volgende vergoedingen ten laste van het resultaat gebracht:

(x € 1,-)	2019	2018
L.J. Haverkamp	20.000	20.000
P.E. Jager	14.375	-
T. Jensma	20.000	20.000
J.L.M. Van Meerbeeck	23.000	23.000
A.L.M. Nelissen	43.000	43.000
W.F. Zetteler	23.000	23.000

BELONING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Ten behoeve van de leden van de Raad van Bestuur zijn de volgende salarissen, vergoedingen (inclusief pensioenpremies), lange termijn incentive beloning, op aandelen gebaseerde beloning en variabele beloning ten laste van het resultaat gebracht.

	Brutosalaris	Vergoedingen	Lange termijn beloning	Dotatie ten behoeve van participatieregeling	Variabele beloning	Totaal
(x € 1,-)	2019	2019	2019	2019	2019	2019
A.J. Schouten	355.000	107.335	-	1.432.000	147.325	2.041.660
R.A.C. Olsthoorn	355.000	96.940	535.225	1.706.000	182.825	2.875.990

(x € 1,-)	2018	2018	2018	2018	2018	2018
A.J. Schouten	355.000	109.038	425.871	4.137.219	159.750	5.186.878
R.A.C. Olsthoorn	255.000	80.808	408.671	1.495.641	153.000	2.393.120

(14) OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

(x € 1.000)	2019	2018
Logistieke kosten	23.941	23.135
Huisvestingskosten	15.798	15.621
Overige kosten	17.871	16.130
	57.610	54.886

De volgende bedragen aan accountants honoraria zijn ten laste van het resultaat gebracht:

(x € 1.000)	2019	2018
Controle van de jaarrekening	201	192
Andere niet-controle werkzaamheden	-	20
	201	212

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

(15) RENTELASTEN EN SOORTGELIJKE KOSTEN

De rentelasten en soortgelijke kosten bestaan uit rentekosten veroorzaakt door de opgenomen financiering en door de kosten ter afdekking van het variabele renterisico.

(16) BELASTINGEN UIT NORMALE BEDRIJFSUITOEFENING

De belastingen zijn berekend over het commerciële resultaat waarbij rekening is gehouden met de fiscale faciliteiten. Fiscale acute posities worden in het volgende boekjaar afgewikkeld. Binnen de fiscale eenheid rekent Timber and Building Supplies Holland N.V. met de dochtermaatschappijen af alsof deze zelfstandig belastingplichtig zijn.

De belasting uit normale bedrijfsuitoefening kan als volgt worden toegelicht:

(x € 1.000)	2019	2018
Latente vennootschapsbelasting	791	-1.066
Acute vennootschapsbelasting	13.816	12.634
Vennootschapsbelasting voorgaande jaren	-351	327
	14.256	11.895

De effectieve belastingdruk kan als volgt worden onderverdeeld:

(in %)	2019	2018
Het toepasselijke tarief	25,0	25,0
Permanente verschillen	0,7	2,3
Tariefverschillen	1,2	-1,4
Vennootschapsbelasting voorgaande jaren	-0,6	0,7
Totaal effectieve belastingdruk	26,3	26,6

(17) BIJZONDERE POSTEN

(x € 1.000)	2019	2018
Resultaat verkoop onroerend goed	-164	460
Negatieve goodwill	1.803	1.803
Waardeverminderingen materiële vaste activa	-	-40
Bijzondere pensioenen en personeelsbeloningen	-2.928	-5.633
Overige bijzondere posten	572	-343
	-717	-3.753

(18) GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

De wereldwijde COVID-19 coronavirus uitbraak, de hieruit voortvloeiende onzekerheid en marktvolatiliteit en de maatregelen die vanuit overheidswege worden ondernomen om de uitbraak te controleren is een gebeurtenis na balansdatum die geen nadere informatie geeft over de feitelijke situatie op balansdatum. Verder verwijzen wij naar pagina 27, de tekst onder 'Continuïteit'.

Voorts heeft er een herfinanciering plaats gevonden, hiervoor verwijzen wij naar pagina 40, de tekst onder 'Kredietinstellingen'.

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS PER 31 DECEMBER

(VÓÓR RESULTAATBESTEMMING)

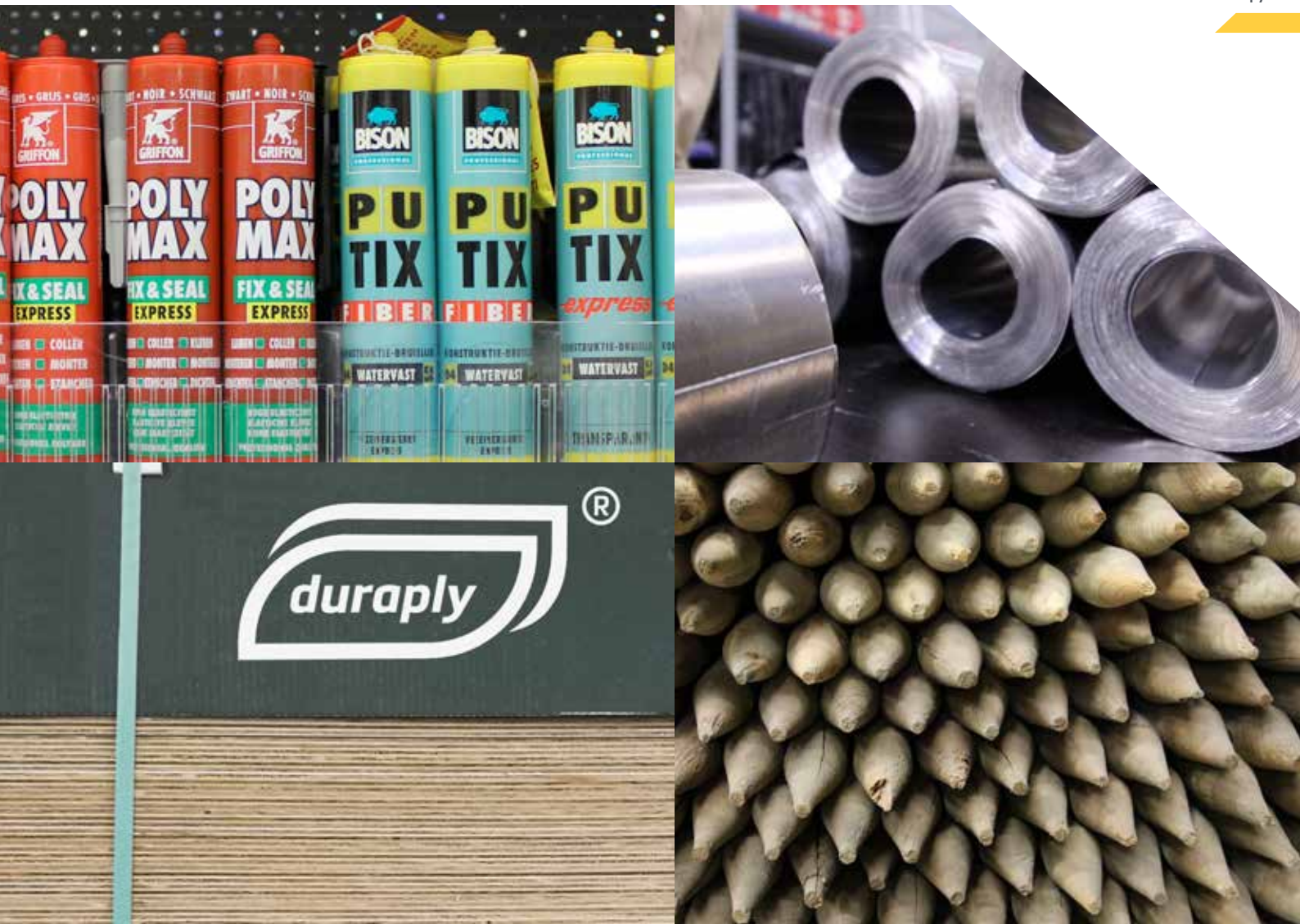
(x € 1.000)

Activa	2019		2018		Toelichting
Vaste activa					
Materiële vaste activa	16.326		15.266		(1)
Financiële vaste activa	366.565		308.172		(2)
		382.891		323.438	
Vlottende activa					
Vorderingen en overlopende activa	41		41		(3)
Vorderingen op groepsmaatschappijen	-		920		(3)
Liquide middelen	25.711		5.762		
		25.752		6.723	
Totaal		408.643		330.160	
Passiva	2019		2018		Toelichting
Eigen vermogen					(4)
Gestort en opgevraagd kapitaal	31.160		31.160		
Agioreserve	7.484		7.484		
Herwaarderingsreserve	16.075		16.211		
Andere wettelijke reserves	425		353		
Overige reserve	86.888		66.148		
Onverdeeld resultaat	39.824		32.714		
		181.856		154.070	
Voorzieningen		36.597		50.151	(5)
Langlopende schulden		30.000		60.479	(6)
Kortlopende schulden en overlopende passiva		160.189		65.460	(7)
Totaal		408.643		330.160	

VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST-EN-VERLIESREKENING

(x € 1.000)

	2019	2018
Resultaat deelnemingen	57.823	50.268
Overige resultaten	-17.999	-17.554
Nettoresultaat na belastingen	39.824	32.714



TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

ALGEMEEN

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling voor de vennootschappelijke jaarrekening zijn gelijk aan de grondslagen die worden vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. Het resultaat uit deelnemingen komt overeen met het aandeel in de winst van het boekjaar van de desbetreffende vennootschap. Indien Timber and Building Supplies Holland N.V. instaat voor de schulden van een deelneming met een negatief vermogen, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van de schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De vennootschappelijke winst-en-verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

Het aantal werknemers van Timber and Building Supplies Holland N.V. is nihil (2018: nihil). Inzake de fiscale positie wordt verwezen naar de geconsolideerde balans vanwege de aanwezigheid van een fiscale eenheid voor Timber and Building Supplies Holland N.V.

(1) MATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen
Cumulatieve aanschafwaarde	21.791
Cumulatieve afschrijvingen	-6.525
Boekwaarde per 1 januari 2019	15.266
Mutaties boekjaar:	
Investerings	1.399
Afschrijvingen	-339
Saldo mutaties	1.060
Boekwaarde per 31 december 2019	16.326
Cumulatieve aanschafwaarde	23.190
Cumulatieve afschrijvingen	-6.864
Boekwaarde per 31 december 2019	16.326

De afschrijvingspercentages bedragen:

Terreinen	0%
Bedrijfsgebouwen	2% per jaar

(2) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	31 december 2019	31 december 2018
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	366.565	308.172
	366.565	308.172
De mutaties in de deelnemingen zijn als volgt te specificeren:		
Stand per 1 januari	290.873	240.605
Resultaat deelnemingen	57.823	50.268
Stand per 31 december	348.696	290.873
Vorderingen op deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde	17.869	17.299
	366.565	308.172

De deelnemingen worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. De vorderingen van Timber and Building Supplies Holland N.V. op haar deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde zijn afgewaardeerd met de omvang van het negatieve vermogen

(3) VLOTTENDE ACTIVA

Op vorderingen op groepsmaatschappijen wordt een rente berekend van 1,5% tot 5%. De vorderingen hebben een looptijd langer dan een jaar en zijn vanwege hun karakter verantwoord als kortlopend. De overige vlottende activa hebben een looptijd korter dan een jaar.

(4) EIGEN VERMOGEN

Voor de toelichting op het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

(5) VOORZIENINGEN

(x € 1.000)

	Latente belastingen	Personeelsbeloningen	Totaal
Stand per 1 januari 2019	29.281	20.869	50.151
Toevoeging	4.338	4.113	8.451
Onttrekking	-203	-	-203
Vrijval	-426	-	-426
Reclassificatie	-	-21.377	-21.377
Stand per 31 december 2019	32.990	3.605	36.597

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

(6) LANGLOPENDE SCHULDEN

Voor de toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

(7) KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

(x € 1.000)

	31 december 2019	31 december 2018
Belastingen en premies sociale verzekeringen	22.876	32.799
Kortlopend deel langlopende schulden	30.617	1.758
Negatieve goodwill	24.263	26.066
Schulden aan groepsmaatschappijen	60.912	3.641
Overige schulden en overlopende passiva	21.523	1.196
	160.189	65.460

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar behoudens de negatieve goodwill. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

LIJST VAN KAPITAALBELANGEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. houdt direct of indirect een belang in de hieronder vermelde vennootschappen. Voor de vennootschappen aangemerkt met een * heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. geen aansprakelijkstelling overeenkomstig artikel 2:403 BW afgegeven.

Volledig geconsolideerde groepsmaatschappijen		Deelneming in %
Astrimex B.V.	Amsterdam	100,0
Crailo B.V.	Amsterdam	100,0
Deli Building Supplies B.V.	Utrecht	100,0
Heuvelman Holding B.V. *	Ouderkerk aan den IJssel	100,0
Heuvelman Hout B.V. *	Ouderkerk aan den IJssel	100,0
Heuvelman Hout Beheer B.V. *	Ouderkerk aan den IJssel	100,0
Houtproducten Heuvelman B.V. *	Ouderkerk aan den IJssel	100,0
Hout Konstruktie Nederland B.V.	Zaandam	100,0
Hout Konstruktie Nederland Hout B.V.	Zaandam	100,0
Hout Konstruktie Nederland Kantoor B.V.	Zaandam	100,0
Hout Konstruktie Nederland Timmer B.V.	Zaandam	100,0
Jongeneel B.V.	Utrecht	100,0
Jongeneel Hibin B.V.	Woerden	100,0
PontMeyer Handelsbedrijven B.V.	Zaandam	100,0
PontMeyer Hibin B.V.	Zaandam	100,0
PontMeyer Hout B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland Energy B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland Groothandels B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland Services B.V.	Zaandam	100,0
Astrimex België BVBA	Olen, België	100,0
Niet-geconsolideerde kapitaalbelangen		Deelneming in %
Vurenhawa Holding B.V. *	Vuren	50,0

Van de niet-geconsolideerde kapitaalbelangen is de nettovermogenswaarde en het resultaat volgens de grondslagen van Timber and Building Supplies Holland N.V. van de laatst vastgestelde jaarrekening (2018) als volgt:

- Nettovermogenswaarde € 0,9 miljoen
- Resultaat € 0,1 miljoen

Zaandam, 23 maart 2020

De Raad van Bestuur

R.A.C. Olsthoorn

R.F.P. van 't Hof

Zaandam, 23 maart 2020

De Raad van Commissarissen

L.J. Haverkamp

P.E. Jager

T. Jensma

J.L.M. Van Meerbeeck

A.L.M. Nelissen

W.F. Zetteler

STATUTAIRE BEPALING INZAKE WINSTBESTEMMING

Artikel 32 van de statuten van de vennootschap bepaalt kort weergegeven: Uit de winst (het positieve saldo van de winst-en-verliesrekening) wordt allereerst op cumulatief preferente aandelen een dividend uitgekeerd. Van de resterende winst na toepassing van lid 1 wordt een door de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen te bepalen gedeelte gereserveerd. Het na toepassing van de leden 1 en 2 resterende gedeelte van de winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

AAN: DE ALGEMENE VERGADERING EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VAN TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

VERKLARING OVER DE JAARREKENING 2019

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019 van Timber and Building Supplies Holland N.V. te Zaandam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de vennootschappelijke jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en vennootschappelijke balans per 31 december 2019;
- de geconsolideerde en vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2019; en
- de toelichting met de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

Onzekerheid van materieel belang omtrent de continuïteit

Wij wijzen op de toelichting inzake continuïteit op pagina 27 van de jaarrekening waarin het management de mogelijke invloed en gevolgen van het COVID-19 (Corona) virus alsmede de genomen en geplande maatregelen om met deze gebeurtenissen en omstandigheden om te gaan heeft beschreven. In deze toelichting is ook beschreven dat er nog steeds significante onzekerheden bestaan en dat het daarom op dit moment redelijkerwijs niet goed mogelijk is om in te schatten wat de invloed en gevolgen van het COVID-19 (Corona) virus zullen zijn op de continuïteit. Deze gebeurtenissen of omstandigheden geven aan dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang die gerede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven. Ons oordeel is niet aangepast met betrekking tot de aangelegenheid.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Timber and Building Supplies Holland

N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING EN DE ACCOUNTANTSCONTROLE

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en raad van commissarissen voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als

beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 23 maart 2020

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

P.W.J. Middelhoven RA

BIJLAGE BIJ ONZE CONTROLEVERKLARING OVER DE JAARREKENING 2019 VAN TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's

bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

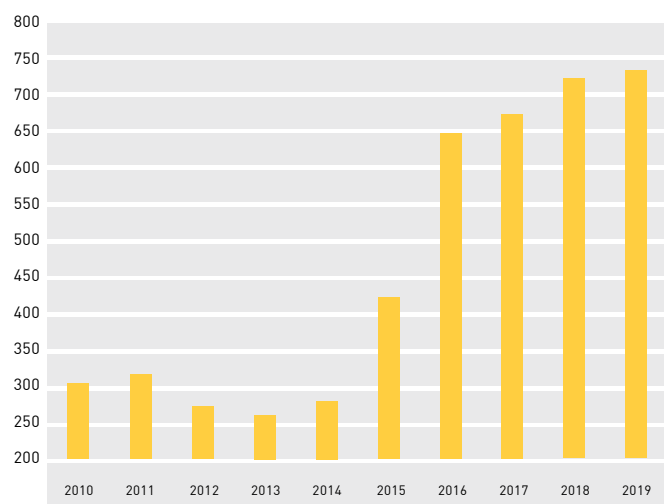
Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

TIEN JAAR TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

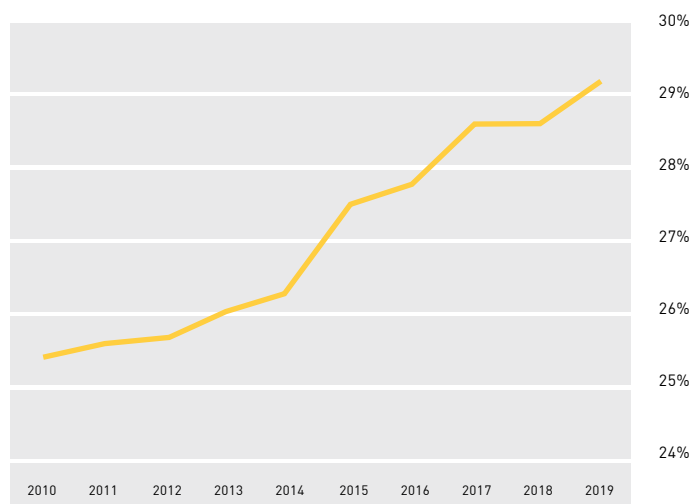
Resultaten (x € mln.)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Netto-omzet	303,7	318,7	277,9	263,8	284,8	421,6	649,6	675,1	719,9	730,0
Bruto-omzetresultaat	77,0	81,6	71,5	68,6	76,0	115,8	180,8	193,0	205,7	213,1
Netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten	-1,3	5,1	0,1	2,5	8,2	24,5	39,5	43,5	49,5	55,3
Netto-omzetresultaat	-1,3	5,6	-1,3	2,3	9,2	22,5	41,1	46,4	45,7	54,6
Balans (x € mln.)										
Geïnvesteed vermogen (activa inclusief liquide middelen, financiële vaste activa en immateriële vaste activa verminderd met niet-rentedragende kortlopende schulden)	147,2	124,2	126,1	114,0	126,7	248,0	243,5	257,7	261,7	252,6
Ratio's										
Bruto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	25,4%	25,6%	25,7%	26,0%	26,7%	27,5%	27,8%	28,6%	28,6%	29,2%
Netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten in % van de netto-omzet	-0,4%	1,6%	0,0%	0,9%	2,9%	5,8%	6,1%	6,4%	6,9%	7,6%
Netto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	-0,4%	1,8%	-0,5%	0,9%	3,2%	5,3%	6,3%	6,9%	6,4%	7,5%
Rendement op het geïnvesteed vermogen exclusief bijzondere posten (netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten/ netto geïnvesteed vermogen)	-0,9%	4,1%	0,1%	2,2%	6,4%	9,9%	16,2%	16,9%	18,9%	21,9%
Rendement op het geïnvesteed vermogen inclusief bijzondere posten (netto-omzetresultaat/netto geïnvesteed vermogen)	-0,9%	4,5%	-1,0%	2,0%	7,3%	9,1%	16,9%	18,0%	17,5%	21,6%

TIEN JAAR TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

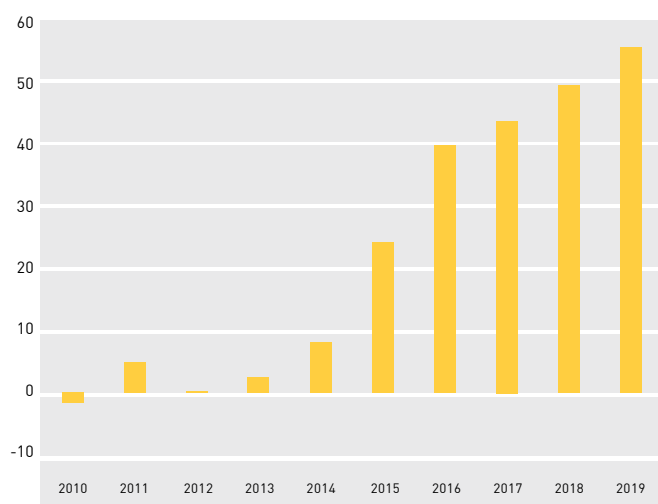
NETTO-OMZET



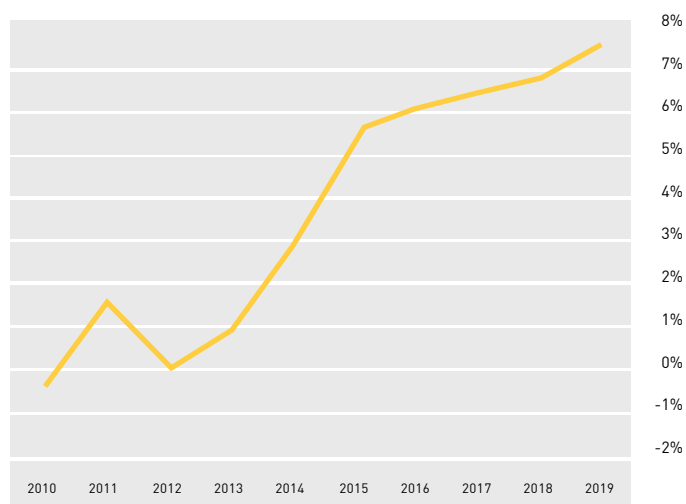
BRUTO-OMZETRESULTAAT IN % VAN DE OMZET



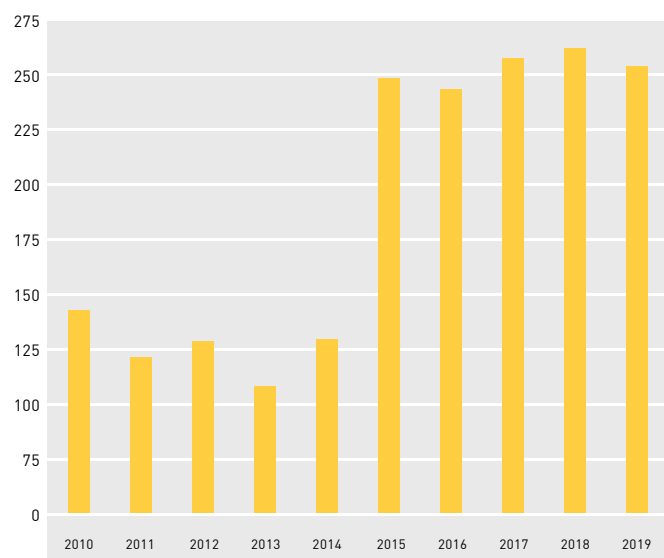
NETTO-OMZETRESULTAAT EXCLUSIEF BIJZONDERE POSTEN



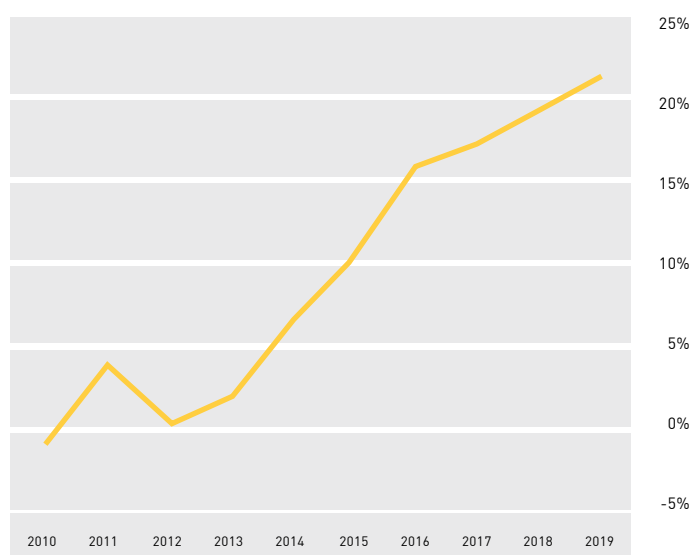
NETTO-OMZETRESULTAAT EXCLUSIEF BIJZONDERE POSTEN IN % VAN DE NETTO-OMZET



GEÏNVESTEERD VERMOGEN



RENDEMENT OP HET GEÏNVESTEERD VERMOGEN EXCLUSIEF BIJZONDERE POSTEN



ONZE BEDRIJVEN

TABS Holland N.V.

Centrale afdelingen Zaandam	Symon Spiersweg 17	1506 RZ	Zaandam	075-6536262
Centrale afdelingen Utrecht	Atoomweg 300	3542 AB	Utrecht	030-2346347

PontMeyer

PontMeyer Alkmaar	Prof. Van der Waalsstraat 11	1821 BT	Alkmaar	072-5116675
PontMeyer Almere	Klapbrugweg 2	1332 AK	Almere	036-5328092
PontMeyer Amersfoort	Nijverheidsweg Noord 81a	3812 PL	Amersfoort	033-4622314
PontMeyer Amsterdam	Rigakade 28-30	1013 BC	Amsterdam	020-6827005
PontMeyer Amsterdam Centrum	Zeeburgerpad 23-25	1018 AH	Amsterdam	020-6650416
PontMeyer Amsterdam Zuid Oost	Van der Madeweg 16a+b	1114 AM	Amsterdam-Duivendrecht	020-5926600
PontMeyer Arnhem	Orteliusstraat 2	6827 DD	Arnhem	026-3629222
PontMeyer Beverwijk	Nieuwe Kade 13	1948 NJ	Beverwijk	0251-229158
PontMeyer Breda	Veldsteen 11 (Industrienr. 1011)	4815 PK	Breda	076-5789500
PontMeyer Brielle	Seggelant Zuid 9	3237 ME	Brielle	0181-412400
PontMeyer Den Bosch	Zandzuigerstraat 21-22	5222 AH	Den Bosch	073-6415800
PontMeyer Den Haag	Mercuriusweg 40	2516 AW	Den Haag	070-3838700
PontMeyer Den Helder	Pastoor Koopmanweg 4	1784 NX	Den Helder	0223-673370
PontMeyer Deventer	St. Olafstraat 7	7418 CG	Deventer	0570-623960
PontMeyer Doetinchem	Gildenstraat 10	7005 BC	Doetinchem	0314-323022
PontMeyer Dordrecht	Nijverheidstraat 55	3316AP	Dordrecht	078-6147911
PontMeyer Drachten	De Gaffel 44	9206 AW	Drachten	0512-522000
PontMeyer Eindhoven	Ekkersrijt 7202	5692 HE	Son	0499-477144
PontMeyer Eindhoven De Hurk	Lodewijkstraat 16	5652 AC	Eindhoven	040-3689290
PontMeyer Emmeloord	Verlengde Gildenweg 13	8304 BK	Emmeloord	0527-616951
PontMeyer Gorinchem	Timorstraat 5	4202 MA	Gorinchem	0183-633522
PontMeyer Groningen	Beckerweg 5	9731 AW	Groningen	050-5470333
PontMeyer Heemstede	Nijverheidsweg 14	2102 LL	Heemstede	023-5290277
PontMeyer Heerenveen	Kûper 3	8447 GK	Heerenveen	0513-657777
PontMeyer Hilversum	Vreelandseweg 2-8	1216 CG	Hilversum	035-6241652
PontMeyer Hoorn	Protonweg 17	1627 LD	Hoorn	0229-212725
PontMeyer Huizen	Energieweg 22	1271 ED	Huizen	035-5254714
PontMeyer Limburg	Horselstraat 2a	6361 HC	Nuth	045-5249777
PontMeyer Loosduinseweg	Loosduinseweg 633	2571 AK	Den Haag	070-3645830
PontMeyer Middelburg	Fagotweg 4a	4337 RC	Middelburg	0118-624442
PontMeyer Nijmegen	Industrieweg 48	6541 TW	Nijmegen	024-3743350
PontMeyer Oud-Beijerland	Edisonstraat 17	3261 LD	Oud-Beijerland	0186-651722
PontMeyer Oudkarspel	Dorpsstraat 818	1724 NT	Oudkarspel	0226-319700
PontMeyer Raalte	Tjalkstraat 15	8102 HG	Raalte	0572-351326
PontMeyer Roosendaal	Borchwerf 11	4704 RG	Roosendaal	0165-536161
PontMeyer Rotterdam	Bovenstraat 224	3077 BK	Rotterdam	010-4970222
PontMeyer Rotterdam Noord	Vareseweg 20	3047 AV	Rotterdam	010-2382777
PontMeyer Sneek	Schoenmakersstraat 11	8601 WC	Sneek	0515-431631
PontMeyer Steenbergen	Graaf Hendrikstraat 2	4651 TB	Steenbergen	0167-563850
PontMeyer Tilburg	Orionstraat 20	5015 BR	Tilburg	013-4620200
PontMeyer Utrecht	Fermiweg 95	3542 CB	Utrecht	030-2470111
PontMeyer Westland	Mercuriusplein 1	2685 LP	Poeldijk	0174-243666
PontMeyer Winschoten	Oliemolenweg 4	9672 AZ	Winschoten	0597-412470
PontMeyer Winterswijk	Handelscentrum 4	7102 AL	Winterswijk	0543-520020
PontMeyer Wormerveer	Industrieweg 3	1521 NA	Wormerveer	075-6283953
PontMeyer Zaandam	Symon Spiersweg 15	1506 RZ	Zaandam	075-6123210
PontMeyer Zoetermeer	Radonstraat 290	2718 TB	Zoetermeer	079-3439723
PontMeyer Zwaag	De Factorij 23	1689 AK	Zwaag	0229-212300

Jongeneel

Jongeneel Alkmaar	Laanenderweg 29	1812 PW	Alkmaar	072-5410541
Jongeneel Alphen a/d Rijn	Hoorn 236	2404 HK	Alphen a/d Rijn	0172-430511
Jongeneel Amsterdam	Rigakade 8	1013 BC	Amsterdam	020-6285805

Jongeneel Apeldoorn	Noorderlaan 15	7322 AB	Apeldoorn	055-3682800
Jongeneel Arnhem	Simon Stevinweg 41	6827 BS	Arnhem	026-3629021
Jongeneel Assen	Wiltonstraat 2	9403 AV	Assen	0592-338555
Jongeneel Bergen op Zoom	Kade 2	4612 PM	Bergen op Zoom	0164-265936
Jongeneel Binckhorst	Poolsterstraat 30	2516 BN	Den Haag	070-3399511
Jongeneel Breda	Konijnenberg 72	4825 BD	Breda	076-5879287
Jongeneel Coevorden	Krimweg 24	7741 KJ	Coevorden	0524-517722
Jongeneel Den Bosch	Daviottenweg 19-21	5222 BH	Den Bosch	073-6123201
Jongeneel Den Haag De Werf	De Werf 7f	2544 EH	Den Haag	070-3754556
Jongeneel Deventer	Duurstedeweg 2	7418 CK	Deventer	0570-500600
Jongeneel Dordrecht	Wieldrechtseweg 36	3316 BG	Dordrecht	078-6182755
Jongeneel Eindhoven	Dirk Boutslaan 18	5613 LH	Eindhoven	040-2115090
Jongeneel Enschede	Hendrik ter Kuilestraat 180	7547 BE	Enschede	053-4802222
Jongeneel Groningen	Kopenhagenstraat 4	9723 BB	Groningen	050-3192888
Jongeneel Haarlem	Pijlsaan 34	2014 TN	Haarlem	023-5183444
Jongeneel Hengelo	Stroweg 1	7552 BG	Hengelo	074-2919065
Jongeneel Leiden	J.C. de Rijpsstraat 7	2315 WE	Leiden	071-5226151
Jongeneel Lichtenvoorde	Galileistraat 21	7131 PE	Lichtenvoorde	0544-372252
Jongeneel Maastricht	Klipperweg 18	6222 PC	Maastricht	043-6018170
Jongeneel Nijmegen	Bedrijfsweg 18	6541 DC	Nijmegen	024-3772017
Jongeneel Oss	Rijnstraat 12	5347 KL	Oss	0412-648755
Jongeneel Poeldijk	Slachthuisakade 7	2685 LN	Poeldijk	0174-241900
Jongeneel Roermond	Konstruktieweg 5	6045 JD	Roermond	0475-340040
Jongeneel Rotterdam	Bijlstraat 9	3087 AA	Rotterdam	010-2833636
Jongeneel Schiedam	Fortunaweg 21	3113 AN	Schiedam	010-2040506
Jongeneel Sittard	Handelsstraat 8-10	6135 KL	Sittard	046-4515544
Jongeneel Sneek	Van Giffenstraat 1	8601 EX	Sneek	0515-412888
Jongeneel Spankeren	Ysselstein 1	6956 AZ	Spankeren	0313-414317
Jongeneel Steenwijk	Dolderweg 3a	8331 LL	Steenwijk	0521-512188
Jongeneel Terneuzen	Koegorsstraat 32	4538 PK	Terneuzen	0115-613655
Jongeneel Tiel	Wattstraat 10	4004 JS	Tiel	0344-613957
Jongeneel Tilburg	Lovense Kanaaldijk 86	5015 AK	Tilburg	013-5434680
Jongeneel Utrecht Het Houten Hart	Ontariodreef 18	3565 BD	Utrecht	030-2330930
Jongeneel Utrecht Lage Weide	Uraniumweg 1	3542 AK	Utrecht	030-2489797
Jongeneel Venlo	Wattstraat 3	5928 PB	Venlo	077-3241080
Jongeneel Woerden	Pijpenmakersweg 2	3449 JE	Woerden	0348-412032
Jongeneel Zaandam	Sluispolderweg 8c	1505 HK	Zaandam	075-6126040
Jongeneel Zwaagdijk	Appelmarkt 17	1681 PE	Zwaagdijk-Oost	0228-512177
Jongeneel Zwolle	Marsweg 49	8013 PE	Zwolle	038-4671777

Groothandels

Centrop Houtimport	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6819999
Trima	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6559999
Houthandel Van Dam	Stationsweg 12	3981 AC	Bunnik	030-6563614
Heuvelman Hout Ouderkerk	IJsseldijk-Noord 172	2935 BM	Ouderkerk a/d IJssel	0180-688688
Heuvelman Hout Geldrop	Spaarpot 135	5667 KW	Geldrop	040-2867544
RET Bouwproducten	Cartesiusweg 127a	3534 BC	Utrecht	030-2455555
Hillegersbergsche Gevelproducten	Vlierbaan 15	2908 LR	Capelle a/d IJssel	010-4621899
Astrimex Utrecht	Cartesiusweg 127a	3534 BC	Utrecht	030-2635888
Astrimex Leek	Kalkoven 4	9351 NP	Leek	0594-552323
Astrimex Eindhoven	Dirk Boutslaan 18	5613 LH	Eindhoven	040-2115090
Astrimex België	Hagelberg 1	2250	Olen - België	+32-14741990

Bewerkingen

Trespont	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6126835
De Twee Gebroeders	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6179651
Platerij	Uraniumweg 1	3542 AK	Utrecht	030-2412624





Timber and Building
Supplies Holland N.V.
Postbus 2073
1500 GB Zaandam
Tel. 075 - 653 62 62
info@tabsholland.nl
www.tabsholland.nl

