



*JAARVERSLAG
2017*





Bestuursverslag

3	Kerncijfers
4	Ondernemingsprofiel
6	Strategie
7	Personalia
8	Bericht van de Raad van Commissarissen
10	Verslag van de Raad van Bestuur
14	Ontwikkelingen – Financieel
16	Ontwikkelingen – Activiteiten
18	Medewerkers en organisatie
20	TABS Holland en het milieu

Jaarrekening

22	Geconsolideerde balans
23	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
24	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
25	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening
27	Grondslagen voor waardering van activa en passiva
31	Grondslagen voor bepaling resultaat
32	Toelichting op de geconsolideerde balans
39	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
42	Vennootschappelijke balans
43	Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening
44	Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst-en-verliesrekening
46	Lijst van kapitaalbelangen

Overige gegevens

48	Statutaire bepaling inzake winstbestemming
49	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
51	Tien jaar Timber and Building Supplies Holland N.V.
53	Onze bedrijven





KERNCIJFERS (GECONSOLIDEERD)

Resultaten (x € mln.)	2017	2016
Netto-omzet	675,1	649,6
Bruto-omzetresultaat	193,0	180,8
Netto-omzetresultaat	46,4	41,1
Nettoresultaat	34,1	28,3
Netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten	43,5	39,5
Kasstroom (x € mln.)		
Kasstroom (gedefinieerd als nettoresultaat plus afschrijvingen)	40,5	35,5
Investerings immateriële vaste activa	0,5	0,7
Investerings materiële vaste activa	11,6	6,1
Afschrijvingen immateriële vaste activa	0,6	0,6
Afschrijvingen materiële vaste activa	5,8	6,5
Balans (x € mln.)		
Eigen vermogen	133,5	105,2
Balanstotaal	354,1	330,7
Netto geïnvesteerd vermogen (activa exclusief liquide middelen, financiële vaste activa en immateriële vaste activa verminderd met niet rentedragende kortlopende schulden)	257,7	242,3
Ratio's		
Bruto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	28,6%	27,8%
Netto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	6,9%	6,3%
Rendement op geïnvesteerd vermogen (netto-omzetresultaat / netto geïnvesteerd vermogen)	18,0%	17,0%
Solvabiliteit (eigen vermogen / totaal balansvermogen)	37,7%	31,8%
Rentedekking (netto-omzetresultaat / financieringslasten)	42,7	18,3
Kerngegevens per gewoon aandeel (x € 1,-)		
Dividend	1,76	0,84
Resultaat per aandeel (nettoresultaat / gemiddeld aantal uitstaande aandelen)	5,03	4,19
Overige kerngegevens		
Aantal uitstaande aandelen *	6.768.303	6.768.303
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen *	6.768.303	6.768.303
Aantal medewerkers (fte's) ultimo jaar	1.465	1.396
* Onder aftrek van inkoop van eigen aandelen (september 2015)		



PontMeyer Amsterdam - Rigakade

4

ONDERNEMINGSPROFIEL

ACTIVITEITEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. (TABS Holland) is een vooraanstaande leverancier van hout en bouwmaterialen op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. Dankzij de klantgerichte benadering, het complete assortiment en de hoge servicegraad is TABS Holland dé partner voor bouwend Nederland.

TABS Holland N.V. is in 2015 ontstaan na de overname door PontMeyer N.V. van 100% van de aandelen van Deli Building Supplies B.V. van N.V. Deli Maatschappij. De activiteiten van PontMeyer en Deli Building Supplies zijn ondergebracht in een gezamenlijke entiteit met de naam TABS Holland.

De activiteiten van TABS Holland bestaan uit 9 verschillende bedrijven:

- de landelijke hout- en bouwmaterialenhandels PontMeyer met 48 vestigingen en Koninklijke Jongeneel met 43 vestigingen;
- de importeurs/groothandels Heuvelman Hout (twee vestigingen), RET Bouwproducten, Hillegersbergsche Gevelproducten (HGPro), Centrop Houtimport, Trima, Houthandel Van Dam en Astrimex (twee vestigingen);

De timmerfabriek, Houtindustrie Opmeer, is per 1 maart 2018 verkocht en maakt niet langer deel uit van de activiteiten van TABS Holland

DE HANDELSBEDRIJVEN: HOUT EN BOUWMATERIALEN

De PontMeyer formule is uitgebreid. One-stop-shopping biedt concrete voordelen: alles voor de bouw onder één dak. Bovendien betekent het drive-in model groot gemak en tijdswinst. PontMeyer wil zo de voorkeursleverancier zijn van kleine en grote bouwers, voor industriële afnemers en onderhoudsdiensten. Het vestigingsnetwerk bestrijkt heel Nederland en is in 2017 uitgebreid met de twee vestigingen, die onder de naam 'Megamat' deel uitmaakten van het Jongeneel netwerk.

Jongeneel is distributeur van hout en bouwmaterialen. Het assortiment hout en plaat is breed en is aangevuld met relevante bouwmaterialen. Ook Jongeneel biedt het drive-in model. Naast 43 over het land verspreide vestigingen, beschikt het bedrijf over een bewerkingsafdeling voor plaatmateriaal (de Platerij) en een verfstraat. Jongeneel levert aan de aannemerij, timmerbedrijven en overige bouw. Hier is ook de bouwwinkel op afgestemd.



DE GROOTHANDELSBEDRIJVEN: HOUT- EN PLAATIMPORT

De groothandelsbedrijven Centrop Houtimport, Trima en Houthandel Van Dam, importeren hout en plaatmateriaal direct vanuit de Scandinavische landen, de Verenigde Staten, Zuid-Amerika, Canada, Afrika en het Verre Oosten. Onderdeel van Centrop Houtimport is De Twee Gebroeders. De Twee Gebroeders is een houtbewerkingsbedrijf met moderne zaag- en schaaflijnen, waarop snel en efficiënt wordt geproduceerd. Heuvelman Hout is gespecialiseerd in hout, plaat, dak, gevel en bouwstoffen, en beschikt over een industriële bewerkingsafdeling, die in 2017 is uitgebreid en gemoderniseerd. De twee vestigingen leveren met name aan industrie, maar ook aan aannemerij, handel en doe-het-zelf. RET Bouwproducten is gespecialiseerd in plaat, brand- en vochtwerend, deuren en kozijnen, gevelbekleding, houtwaren, wand en plafond en interieur. RET levert aan de hout- en bouwmaterialenhandel, chaletbouw, unit- en systeembouw en vloerenproducenten. De Hillegersbergsche Gevelproducten (HGPro) richt zich op gevelbouwers. Astrimex is gespecialiseerd in plafonds en wanden en levert aan de aannemerij, gevel- en montagebedrijven.

PRODUCTIE VAN KOZIJNEN

Houtindustrie Opmeer levert kozijnen aan nieuwbouw- en renovatieprojecten.

MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

Onderscheidend en duurzaam bouwen met verantwoorde materialen staat hoog in het vaandel. TABS Holland werkt volgens expliciete milieugedragregels en betreft meer dan 90% van haar hout en plaatmateriaal uit FSC- of PEFC-gecertificeerd bos. Dat het bedrijf maatschappelijk verantwoord onderneemt, is vastgelegd in het Green Policy Program.

TABS Holland verhandelt en stimuleert het gebruik van houtproducten uit bossen die verantwoord beheerd worden en gecertificeerd zijn. Het Malaysian Timber Certification Scheme (MTCS) is in 2014 door de overheid geaccepteerd, waarna de PontMeyer bedrijven, Jongeneel en Heuvelman Hout het Bouw en Hout Convenant hebben ondertekend. Met de ondertekening hebben de bedrijven zich aangesloten bij het wereldwijd unieke initiatief van FSC.

OMVANG ONDERNEMING

TABS Holland heeft 100 vestigingen verspreid over het hele land en telt circa 1.600 medewerkers. Het bedrijf behaalde in 2017 een jaaromzet van € 675 miljoen.

De aandelen van TABS Holland worden verhandeld op NPEX, buiten een officiële notering.



STRATEGIE

TABS Holland is de meest toonaangevende leverancier van hout en bouwmaterialen voor heel bouwend Nederland. De afzonderlijke bedrijven opereren zelfstandig, concurreren en hebben stuk voor stuk hun plaats in de markt bewezen. Door samen te werken op gebieden als inkoop, IT en logistiek kunnen de bedrijven nog sterker worden. Leveranciers spelen hierbij een belangrijke rol. Met een sterke positionering van de bedrijven genieten vooral de klanten de voordelen van brede assortimenten, uitstekende service en topmedewerkers. De verwachting is dat de loyaliteit van de klanten als gevolg van de in 2015 tot stand gekomen samenvoeging van de bedrijven wordt verstevigd en nieuwe klanten worden aangetrokken.

Kwaliteit is leidend. Het bedrijf bouwt energiek verder aan ontwikkeling van het netwerk van vestigingen. De A-merken spreken zowel grote, landelijke klanten als lokaal opererende, kleinschalige aannemers en ZZP-ers aan. De one-stop-shopping concepten bieden de klant een breed pakket hout en plaatmateriaal, bouwmaterialen en shopartikelen. In combinatie met drive-in levert dit de klant echt tijdwinst op. De medewerkers van onze bedrijven hebben kennis van zaken en zijn klantvriendelijk. Hierbij sluiten de websites aan die

informatie makkelijk toegankelijk maken. De functionaliteit van de webshops en de assortimenten die online kunnen worden besteld zijn in 2017 verder uitgebreid. De groothandels importeren een breed pakket naaldhout, hardhout en plaatmateriaal. De logistieke service is door de distributiecentra goed afgestemd op de behoeften van de uiteenlopende doelgroepen. De hoogwaardige houtbewerkingsafdelingen ondersteunen het serviceconcept. Niet alleen de kwaliteit van het product telt, maar ook het gemak van de toepassing. De trend van monteren (prefab) in plaats van maken op de bouwplaats zet door. In de markt staan de bedrijven van TABS Holland bekend om hun kennis, betrouwbaarheid, brede assortiment en verantwoordelijkheid voor mens en milieu.

Kort samengevat, de strategie van TABS Holland is vooroplopen in de markt door het continu:

- Aantrekkelijker maken van de formules
- Vergroten van de klantgerichtheid
- Verhogen van de service
- Vergroten van de kennis van de medewerkers
- Verbeteren van de efficiëntie
- Zorgen voor een optimale prijs-kwaliteit verhouding
- Strak beheren van het werkkapitaal
- Verantwoord investeren
- Maatschappelijk verantwoord en duurzaam ondernemen

De TABS Holland bedrijven willen de verwachtingen van de klant overtreffen.

PERSONALIA

Raad van Commissarissen

L.J. Haverkamp (1947)

T. Jensma (1947)

A.L.M. Nelissen (1948), voorzitter * / **

J.L.M. Van Meerbeeck (1964) *

W.F. Zetteler (1945) **

H.A.J. Bemelmans (1944), voorzitter * / ** tot 9 mei 2017

Raad van Bestuur

A.J. Schouten (1954), voorzitter

R.A.C. Olsthoorn (1967)

* Lid Audit Commissie, voorzitter J.L.M. Van Meerbeeck

** Lid Remuneratie Commissie, voorzitter A.L.M. Nelissen





Heuvelman Hout - Ouderkerk a/d IJssel

8

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

JAARREKENING 2017

De door de Raad van Bestuur opgemaakte jaarrekening 2017 is aan de Raad van Commissarissen voorgelegd. De jaarrekening is gecontroleerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. en voorzien van een goedkeurende controleverklaring, welke is opgenomen op pagina 49.

De jaarrekening en het accountantsverslag zijn door de Audit Commissie van de Raad van Commissarissen in aanwezigheid van de Raad van Bestuur met de externe accountant besproken, waarna deze in aanwezigheid van de externe accountant in de voltallige Raad van Commissarissen zijn behandeld.

De Raad van Commissarissen beveelt de aandeelhouders aan deze jaarrekening vast te stellen en dividend uit te keren overeenkomstig het voorstel van de Raad van Bestuur.

SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN EN DE RAAD VAN BESTUUR

De samenstelling van de Raad van Commissarissen is in 2017 gewijzigd door het terugtreden van de heer Bemelmans tijdens de algemene vergadering van aandeelhouders op 9 mei 2017.

In de samenstelling van de Raad van Bestuur zijn in 2017 geen wijzigingen opgetreden.

Noch de samenstelling van de Raad van Commissarissen, noch die van de Raad van Bestuur voldoet aan het streefpercentage van minimaal 30% vrouwen. Reden hiervoor is enerzijds dat beide organen al enige tijd in de huidige samenstelling functioneren en anderzijds dat bij de benoeming van de heer Nelissen in 2016 de afweging van andere selectiecriteria dan dit streefpercentage, de doorslag hebben gegeven. Bij toekomstige benoemingen zal het genoemde streefpercentage opnieuw meegenomen worden naast de andere selectiecriteria.

TABS HOLLAND IN 2017

Het jaar 2017 werd gekenmerkt door een verder herstel van de vraag in de markt en ook door een groot aantal werkzaamheden binnen het bedrijf die nog het gevolg waren van de overname van de Deli Building Supplies bedrijven door het voormalige PontMeyer in september 2015. In 2017 is verder gewerkt aan het optimaliseren van de inrichting van de nieuwe organisatie, aan het stroomlijnen van processen en het implementeren van SAP binnen de Deli Building Supplies bedrijven. Bij al deze



projecten is het belangrijk is dat de focus van het bedrijf op de klant gericht blijft, hetgeen goed gelukt is.

Over het gehele jaar is er sprake geweest van groei in de volle breedte van de markt. Deze volumetoename brengt onvermijdelijk hogere kosten met zich mee, maar het resultaat van TABS Holland is ten opzichte van 2016 opnieuw verbeterd.

In 2017 is wederom veel aandacht besteed aan de commerciële organisatie en het verder verbeteren van het aanbod aan klanten, waaronder het optimaliseren van de commerciële organisatie van Jongeneel gericht op een directer contact met de klant. Daarnaast is aandacht besteed aan het verder verhogen van de kwaliteit en efficiëntie van de bedrijfsprocessen. Wij hechten eraan onze dank uit te spreken naar de organisatie voor de belangrijke verbeteringen die intern zijn doorgevoerd in combinatie met het verder verbeteren van de resultaten. Dit is alleen mogelijk door klanten goed te bedienen.

OVERZICHT VAN DE VERGADERINGEN EN COMMISSIES

In 2017 heeft de Raad van Commissarissen vijf maal met de Raad van Bestuur vergaderd, waarvan één vergadering geheel was gewijd aan de strategie van de onderneming.

De Raad is zoals gebruikelijk regelmatig schriftelijk op de hoogte gehouden van de gang van zaken in de vennootschap.

In voorkomende gevallen heeft de voorzitter van de Raad van Commissarissen met de twee leden van de Raad van Bestuur informeel overleg gehad. Tevens heeft een lid van de Raad van Commissarissen regelmatig contact met de voorzitter van Raad van Bestuur over marketing aangelegenheden en bezoekt regelmatig met hem een aantal vestigingen.

In de vergaderingen met de Raad van Bestuur werd onder meer aandacht besteed aan de operationele gang van zaken, de financiële resultaten en prognoses, de te volgen strategie van de onderneming, de projecten naar aanleiding van de overname, de financiering, riskmanagement, de samenstelling en kwaliteit van het management, het budget en het jaarverslag. Verder is de Raad van Commissarissen zelf in vergadering bijeen geweest, waarbij samenstelling en het eigen functioneren van de Raad en dat van de Raad van Bestuur aan de orde zijn geweest. De voorzitter heeft met de Ondernemingsraden een vergadering gehouden.

De op voordracht van de Ondernemingsraad benoemde leden van de Raad van Commissarissen hebben een vergadering gehouden met de Ondernemingsraden. Deze vergadering is door de deelnemers als positief ervaren gezien de open en constructieve sfeer waarin de aan de orde zijnde onderwerpen zijn behandeld.

De Audit Commissie van de Raad van Commissarissen is volgens een daartoe vastgesteld schema vier maal bijeen geweest. Aan de orde kwamen onder meer de financiële structuur van de vennootschap, de financiering, bedrijfsrisico's, fiscale onderwerpen, de managementletter en de jaarrekening. Het accountantsverslag is met PwC doorgenomen en besproken.

De Remuneratie Commissie heeft aan de Raad van Commissarissen voorstellen gedaan over de vaste en variabele beloning van de Raad van Bestuur.

CORPORATE GOVERNANCE

Hoewel TABS Holland een vennootschap is waarvan de aandelen worden verhandeld via de incurante markt (NPX) buiten een officiële notering en als zodanig niet aan de bepalingen van Corporate Governance Code behoeft te voldoen, hecht zij groot belang aan goede corporate governance. TABS Holland hanteert de inhoud van de code dan ook als leidraad voor haar corporate governance beleid waarbij zeggenschap van de aandeelhouders en openheid naar alle stakeholders centraal staan.

Tenslotte wil de Raad van Commissarissen haar waardering uitspreken voor de bijzondere inzet van de Raad van Bestuur, het management en de medewerkers om het bedrijf verder te optimaliseren en voor het succesvol incorporeren van de DBS bedrijven, waardoor de resultaten sterk zijn verbeterd.

Zaandam, 22 maart 2018

De Raad van Commissarissen



Team Jongeneel Tiel

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Nederlandse economie groeide in het jaar 2017 gestaag verder. Met een groei van ongeveer 3,1% was Nederland een van de koplopers van de Eurozone. Door de open economie profiteert Nederland meer dan de omliggende landen van de aantrekkende internationale conjunctuur. Zelfs de zwakke Zuid-Europese economieën profiteren van de groei. De economie van het Verenigd Koninkrijk verzwakt door onzekerheid over de Brexit en het zwakkere pond. Evenals in 2016 werd het economisch herstel in Nederland door de export gedragen, maar ook door de bedrijfsinvesteringen en het productievolume van de industrie en de bouw.

De bouwsector profiteerde van de goede economie, de productie groeide opnieuw wel met 5%, waarbij de bouw van woningen en bedrijfsgebouwen voorop liep. Het aantal nieuwbouwwoningen steeg van 55.000 in 2016 naar 65.000 in 2017 (11,5%), onvoldoende om de structurele huishoudensgroei bij te houden. De woningmarkt bleef dan ook krap en de prijzen stegen flink. Herstel en verbouw profiteerde van de vele verhuizingen en transformaties van bedrijfsgebouwen naar woningen, bovendien was er relatief meer activiteit van corporaties in de

bestaande voorraad en extra investeringen in duurzaamheid. De utiliteitsbouw steeg minder met 3,5% evenals de infra die niet verder kwam dan 1,5%. De werkgelegenheid nam fors toe in de sector. Daardoor was het tekort aan arbeidskrachten ook dit jaar een beperkende factor voor de groei, naast een gebrek aan goede bouwterreinen. De komende jaren zijn 55.000 nieuwe arbeidskrachten nodig in de uitvoerende bouw, terwijl de instroom na de crisisjaren slechts geleidelijk op gang komt. Efficiency wordt dan ook steeds belangrijker. Dit leidt meer dan voorheen tot behoefte bij bouwgerelateerde bedrijven aan partners met een uitgebreid assortiment en goede service in o.a. logistiek, het spreekt vanzelf dat TABS Holland graag in deze behoefte voorziet.

De vooruitzichten voor 2018 en 2019 zijn eveneens gunstig. In beide jaren wordt een stijging van 4,5% van het bouwvolume voorzien volgens de meest recente rapportage van het Economisch Instituut voor de Bouw. In de woningbouw zal groeivertraging optreden (+7% in 2018 en +5% in 2019), maar de aantallen blijven hoog, echter bij renovatie en verbouw wordt de vertraging groter (+1% in 2018 en +2% in 2019) doordat er minder kantoren tot woningen

worden getransformeerd. De utiliteitsbouw en infrasector gaan de koppositie van de woningbouw overnemen. Infra groeit in 2018 7,5% en in 2019 zelfs 10%. Op middellange termijn (2020-2023) kan de bouwsector een solide groei realiseren van gemiddeld 2% per jaar. Het productieniveau komt dan weer boven het niveau te liggen van voor de crisis. (Economisch Instituut voor de Bouw, januari 2018).

In september 2015 nam PontMeyer N.V. de aandelen van Deli Building Supplies B.V. over en kwam het nieuwe bedrijf Timber and Building Supplies Holland N.V. (TABS Holland) tot stand. De strategie is het zelfstandig voortzetten van de bedrijven en samenwerken in de backoffice. De bedrijfsnamen zijn gehandhaafd en de bedrijven blijven concurreren in de markten waarin zij opereren.

De samenwerking in de backoffice is geïntensiveerd, waardoor er efficiëntie- en synergievoordelen zijn behaald. De afdelingen Financiën, Credit Control, Human Resource Management, Facilitaire diensten en Informatie en Communicatie Technologie zijn onder één leiding gebracht. De vier afdelingen Centrale Inkoop Naaldhout, Hardhout, Plaat en Bouwmaterialen zijn samengevoegd.

De verkoop- en inkoopmarkten bepaalden voor een groot deel de omzet- en resultaatontwikkeling van TABS Holland. De omzet steeg in 2017 tot € 675 miljoen (2016: € 650 miljoen) en het netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten tot € 43,5 miljoen (2016: € 39,5 miljoen). Het nettoresultaat was € 34,1 miljoen (2016: € 28,3 miljoen). De schade die de TABS Holland bedrijven leden door faillissementen was wederom klein, net als vorig jaar. De omzetstijging van de bedrijven is globaal gelijk aan de markt. Het aantal fte nam toe van 1.396 naar 1.465, bij de meeste bedrijven was sprake van een lichte stijging, bij Astrimex en Trima bleef het aantal fte gelijk en bij Heuvelman en Houtindustrie Opmeer was sprake van een lichte daling. De kosten stegen met 5,8%, vooral door hogere kosten van logistiek en personeel, inclusief hogere kosten personeel van derden door projecten als de SAP implementatie bij o.a. Jongeneel. De bankschuld is verder afgebouwd. Door de stijgende markt en door synergievoordelen boekte TABS Holland in 2017 een tevredenstellend operationeel en netto resultaat. Vrijwel alle bedrijven droegen bij aan de groei van de resultaten.

Team PontMeyer Emmeloord





PontMeyer Amsterdam - Rigakade

De PontMeyer Handelsbedrijven richtten zich onveranderd op de complete levering voor de bouw. Het assortiment is verder uitgebreid met winkel- en bouwmaterialen. De twee in Zuid-Holland gevestigde Megamat vestigingen zijn toegevoegd aan het vestigingsnetwerk. In Oudkarspel en Utrecht vonden grote ombouwen plaats van de afhaalvestigingen, waardoor compleet nieuwe vestigingen ontstonden. Ook in de vestigingen Amsterdam Rigakade, Dordrecht, Eindhoven Ekkersrijt, Westland en Winterswijk werd geïnvesteerd in de aantrekkelijkheid van de vestigingen. Daarnaast is gestart met de bouw van een nieuwe vestiging op de bestaande locatie in Hilversum en wordt een extra vestiging geopend in de groeiregio Eindhoven. De 48ste PontMeyer vestiging. Het aantal webshop-bezoekers en -klanten nam flink toe door gerichte verbeteringen van de kwaliteit van de webshop.

Bij Jongeneel is de focus terug op de klant door de organisatie te kantelen. Waar eerder grote klanten naar kenniscentra werden geleid en kleine klanten naar haalvestigingen, zijn de Jongeneel vestigingen wederom dé plaats waar iedere klant welkom is, groot en klein. Hierdoor spreken de klanten weer hun vertrouwde Jongeneelers. In 2017 is het klantgerichtheidsproject Welkom gestart. Mensen kopen

van mensen en klanten willen dat zaken voor hen geregeld worden. Service met een glimlach is het devies. Vestigingen zijn aangepakt om nog beter aan de wens van de klanten te voldoen. Zo werden bijvoorbeeld de vestigingen Bergen op Zoom, Enschede, Maastricht en Tiel aangepast en is de bouw gestart van een compleet nieuwe vestiging en distributiecentrum op een nieuwe locatie in Terneuzen. In 2017 was sprake van extra druk op de Jongeneel organisatie door de implementatie van SAP. Met steun van IT en F&A ging het grootste deel van de vestigingen over in 2017, begin 2018 volgt de afronding.

De groothandels hebben kunnen profiteren van de groei van hun klanten uit handel en industrie. Deze kopen nog steeds veel op de lokale markt vanwege prijszekerheid en snelle leveringen. Heuvelman en Van Dam groeiden vooral in het segment houtverwerkende industrie. Astrimex, Trima, Centrop en RET profiteerden van het verhoogde activiteitsniveau in respectievelijk de afbouw en de handel. HGPro zag ook verbetering in hun marktsegment.

In 2016 zijn de inkoopactiviteiten naaldhout, hardhout, plaat en bouw materiaal gecentraliseerd. De centrale inkoop van naaldhout en van hardhout zijn belegd bij respectievelijk Centrop en Van Dam. Voor de commerciële teams was dit veel extra werk en de organisatie van beide groothandels is hierop aangepast. In 2017 is flink geïnvesteerd in de machinale van Heuvelman. De nieuwe machines creëerden niet alleen meer mogelijkheden en capaciteit, waar door de toegenomen vraag naar bewerkingsvolume veel behoefte aan was, maar zorgden ook voor meer kwaliteit en efficiëntie.

De plaatverwerkende units De Platerij en Trespont hebben meer geproduceerd dan vorig jaar, het volume van bewerkingsfabriek De Twee Gebroeders was iets lager. Houtindustrie Opmeer had evenals in 2016 te maken met een onregelmatig gevulde orderportefeuille. De omloopsnelheid van de voorraad is bij PontMeyer en Jongeneel toegenomen door goede samenwerking tussen centraal inkoop, voorraadbeheer, logistiek en de groothandels. Het leveren van naaldhout en hardhout door respectievelijk Centrop en Van Dam is hiervan een goed voorbeeld.

TABS Holland heeft een duidelijke strategie: zelfstandig opererende bedrijven en samenwerken in de backoffice. In alle onderdelen gebruik maken van de beste systemen en de

best practices om zo de klant maximale service te bieden. Steeds aanpassen aan de markt is het devies door vergroting van aantrekkelijkheid van de formule, verbetering van de klantgerichtheid, kostenmaatregelen, strak werkkapitaalbeheer en een verantwoord investeringsniveau.

Arbo en Veiligheid stond ook in 2017 hoog op de agenda. Bij veel bedrijfsonderdelen is een risico-inventarisatie en -evaluatie uitgevoerd met een bijpassend actieplan. Er zijn Arbo taskforces voor de uitvoering van de plannen. Bedrijfsmiddelen worden periodiek gekeurd. Het aantal bedrijfshulpverleners is op orde en er zijn tal van trainingen gegeven. Er wordt onveranderd gestreefd naar steeds een stap beter.

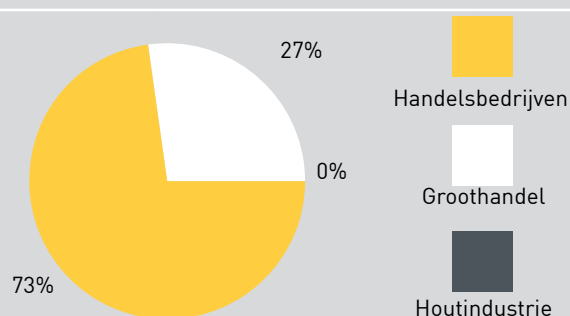
We bedanken onze leveranciers en andere stakeholders voor hun bijdrage. Voor 2018 streven we gezamenlijk naar een nog beter totaalpakket voor onze klanten, waardoor ook zij zo goed mogelijk kunnen inspelen op de groei in de bouwsector. Onze mensen van de TABS Holland bedrijven hebben hard gewerkt aan een resultaat waar we trots op kunnen zijn. Zij staan onze klanten met raad en daad terzijde waardoor deze graag zaken met ons doen. De Raad van Bestuur bedankt hen hiervoor hartelijk.



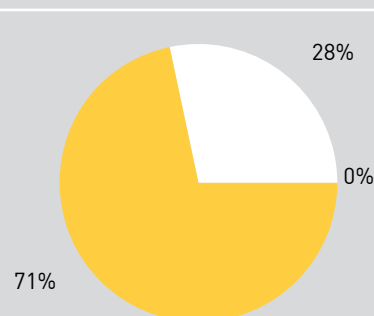
ONTWIKKELINGEN - FINANCIËEL

Omzet per business unit (€ mln)	% afwijking t.o.v. 2016		
	2017	2016	
Handelsbedrijven	490,8	461,7	6,3%
Groothandel	182,2	185,0	-1,5%
Houtindustrie	2,1	2,9	-25,5%
Totaal	675,1	649,6	3,9%

% aandeel in netto-omzet 2017



% aandeel in netto-omzet 2016



OMZET

De netto-omzet is ten opzichte van vorig jaar toegenomen met 3,9% tot € 675,1 miljoen (2016: € 649,6 miljoen). Deze toename is voornamelijk te danken aan groei van de markt.

BRUTO-OMZETRESULTAAT

Het bruto-omzetresultaat nam ten opzichte van vorig jaar toe van 27,8% tot 28,6%. Deze stijging is het gevolg van verbetering van de onderliggende verkoopmarge alsmede de verkoopmix.

KOSTEN

De operationele kosten (exclusief bijzondere posten) zijn met 5,8% toegenomen ten opzichte van vorig jaar. Deze stijging van € 141,3 miljoen naar € 149,5 miljoen is voornamelijk veroorzaakt door het toegenomen volume.

NETTO-OMZETRESULTAAT

Het netto-omzetresultaat is ten opzichte van vorig jaar toegenomen van € 41,1 miljoen tot € 46,4 miljoen. De toename van het netto-omzetresultaat is het gevolg van zowel hogere verkopen als een verbeterde marge.

NETTORESULTAAT

Het nettoresultaat is toegenomen van € 28,3 miljoen tot € 34,1 miljoen.

EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen is met 27% toegenomen van € 105,2 miljoen tot € 133,5 miljoen. Deze toename is voornamelijk het gevolg van het nettoresultaat over 2017.

KASSTROOM EN INVESTERINGEN

De kasstroom uit operationele activiteiten nam af van € 41,0 miljoen tot € 36,5 miljoen. De stijging van de voorraden in combinatie met de stijging van de betaalde winstbelasting is hiervan de belangrijkste oorzaak.

De uitgaande kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 9,3 miljoen voornamelijk als gevolg van investeringen in materiële vaste activa.

FINANCIERING

Per saldo bedraagt de kasstroom uit operationele en investeringsactiviteiten € 27,1 miljoen positief.

Hiermee is de schuldpositie bij de banken verder afgebouwd. Maximaal kan TABS Holland bij de banken € 157 miljoen aan faciliteit opnemen. Het werkelijk opgenomen bedrag op 31 december 2017 bedroeg € 70 miljoen.

INVESTERINGEN

In 2017 is een bedrag van € 12,1 miljoen geïnvesteerd, waarvan het grootste deel is besteed aan materiële vaste activa, zoals

het verbeteren van de afhaalvestigingen van Jongeneel en de PontMeyer handelsbedrijven en het verwijderen van asbest daken. De herontwikkeling van de PontMeyer vestiging in Oudkarspel was daarvan de voornaamste. Daarnaast is de oude Jongeneel locatie in Terneuzen verkocht en een nieuw terrein aangekocht, waarop een nieuwe vestiging is gebouwd. Verder is het kantoorgebouw in Zaandam in 2017 van de verhuurder aangekocht. Ook is geïnvesteerd in de productiefaciliteiten van Heuvelman en vormt de implementatie van SAP binnen de voormalige DBS bedrijven een belangrijke investering.

DIVIDEND

In 2017 is voor € 5,7 miljoen aan dividend uitbetaald. De laatste keer dat dividend is uitbetaald aan aandeelhouders was in 2008.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

TABS Holland is op diverse gebieden actief als het gaat om ontwikkeling, dit betreft zowel productontwikkeling als ontwikkeling van de formules waarmee TABS Holland actief is in de markt. Deze ontwikkelingen vormen een continu proces met als doel om onze klanten steeds beter te bedienen. Hierbij wordt niet alleen gekeken naar het aanbod in de traditionele kanalen, maar ook in nieuwe kanalen, zoals online. In 2017 is op al deze gebieden vooruitgang geboekt.

RISICO'S

Valutarisico: TABS Holland is voornamelijk actief in Nederland. Het valutarisico heeft vanwege de aard van de inkopen vooral betrekking op posities en toekomstige transacties in US-dollars. Middels een risicoanalyse worden deze risico's periodiek beoordeeld en waar nodig maatregelen getroffen.

Renterisico: Voor bepaalde variabele rentedragende schulden heeft TABS Holland een renteswap en een rente cap gecontracteerd, zodat zij variabele rente ontvangt en vaste rente betaalt.

Liquiditeitsrisico: TABS Holland maakt gebruik van een kredietfaciliteit die voor een deel is gebaseerd op het werkkapitaal. Door goed werkkapitaalbeheer is het mogelijk de liquiditeitsbehoefte te laten meebewegen met de markt.

Kredietrisico: TABS Holland heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Voor verkoop op rekening dienen afnemers te voldoen aan een kredietwaardigheidsstoets. Daarnaast heeft TABS Holland een kredietverzekering afgesloten.

VERWACHTE GANG VAN ZAKEN

Omdat de vooruitzichten voor de markten waarin TABS Holland opereert positief zijn, zijn we ook positief gestemd over de ontwikkeling van de resultaten voor 2018. TABS Holland zal zich ook het komende jaar blijven aanpassen aan de marktomstandigheden door vergroting van de aantrekkelijkheid van de formule, verbetering van de service, kostenmaatregelen, strak werkkapitaalbeheer en een verantwoord investeringsniveau.



*Project met Fraké Noir van
Houthandel Van Dam - Bunnik*

ONTWIKKELINGEN - ACTIVITEITEN

Business unit Handelsbedrijven	2017	2016
Omzet (€ mln)	490,8	461,7
Aantal fte's	997	1.022
Aantal vestigingen	90	91

De handelsbedrijven realiseerden in het boekjaar een omzet van € 490,8 miljoen (2016: € 461,7 miljoen), een stijging van 6,3% ten opzichte van vorig jaar. Deze toename is voornamelijk toe te schrijven aan een stijging van het volume in de markt. Het kostenniveau lag mede door dit toegenomen volume boven het niveau van 2016. Het netto-omzetresultaat lag boven het niveau van vorig jaar. De daling van het aantal fte's is veroorzaakt door het administratief wijzigen van een aantal functies van handelsbedrijven naar centrale diensten.

Business unit Groothandels	2017	2016
Omzet (€ mln)	182,2	185,0
Aantal fte's	305	303
Aantal vestigingen	9	9

De groothandels realiseerden in het boekjaar een omzet van € 182,2 miljoen (2016: € 185,0 miljoen), een daling van 1,5% ten opzichte van vorig jaar. Het totale volume dat door de groothandels is verkocht is gestegen ten opzichte van 2016, waarvan de intercompany verkopen een aanzienlijk deel uitmaken. De extra druk die deze groei op de verkoopteams heeft gelegd is op bepaalde plaatsen ten koste gegaan van externe omzet. De intercompany omzet wordt in de consolidatie van TABS Holland echter geëlimineerd, waardoor die groei niet zichtbaar is in bovengenoemde getallen. Het kostenniveau lag boven het niveau van 2016. Het netto-omzetresultaat lag boven het niveau van vorig jaar.

Business unit Houtindustrie	2017	2016
Omzet (€ mln)	2,1	2,9
Aantal fte's	19	20
Aantal vestigingen	1	1

De markt voor Houtindustrie Opmeer was ook in 2017 niet gemakkelijk. De volumes waren met name in het begin van het jaar mager, waardoor het netto-omzetresultaat onder het niveau van vorig jaar is uitgekomen.

De activiteiten van Houtindustrie Opmeer zijn per 1 maart 2018 verkocht.





Team Astrimex - Utrecht

MEDEWERKERS EN ORGANISATIE

ORGANISATIE

De medewerkers van TABS Holland zijn het belangrijkste fundament voor de sterke marktpositie van ons bedrijf. Onze medewerkers maken immers het verschil. Op 1 januari 2017 waren er bij TABS Holland 1.396 fte in dienst, op 31 december 2017 1.465 fte. De toename is het gevolg van enerzijds een stijgende omzet en dus meer werk en anderzijds het verder investeren in de kwaliteit van de organisatie. Vacatures als gevolg van uitstroom of groei zijn opgevuld door middel van interne mobiliteit en externe instroom. Daarnaast is een aantal vacatures als gevolg van verloop om reden van efficiency niet ingevuld.

Medewerkers die een van de bedrijven hebben moeten verlaten, konden gebruik maken van het Sociaal Plan met de mogelijkheid van externe begeleiding naar een nieuwe functie of werkgever door een erkend outplacementbureau. Aansluitend op het Sociaal Plan heeft TABS Holland zich geconformeerd aan de nieuwe wet- en regelgeving zoals gesteld in de Wet Werk en Zekerheid.

Het ziekteverzuim is overal gedaald, van 4,3% in 2016 naar 4,0% in 2017.

In 2017 zijn we verder gegaan met het harmoniseren van de arbeidsvoorwaarden en de personeelsregelingen. De volgende stap die wordt gezet is gericht op het harmoniseren van de personeelsverzekeringen. Dit gebeurt in overleg met de Ondernemingsraden. Verder is er in 2017 gestart met de overgang naar een nieuw personeelsinformatiesysteem. Het gehele bedrijf werkt vanaf 1 januari 2018 vanuit dezelfde omgeving van Raet, genaamd: YouForce. De ontwikkeling van het nieuwe personeelsinformatiesysteem is naast de efficiency een noodzaak om als organisatie medewerkers en leidinggevend goed te kunnen faciliteren en als HR afdeling de organisatie beter te kunnen ondersteunen. Het nieuwe systeem is tevens gericht op meer Self Service, zodat medewerkers en leidinggevend vanuit hun eigen verantwoordelijkheid en transparantie beter inzicht hebben in hun personele bezetting, voorwaarden etcetera.

2018 staat dan ook in het teken van de doorontwikkeling van het personeelsinformatiesysteem op het gebied van Self Service voor medewerkers en leidinggevend, inrichting en doorontwikkeling van Learning en Development (in de vorm van het aanbieden van e-learnings) en Recruitment.



ONTWIKKELING MEDEWERKERS

Het vergroten van de kennis, kunde en vaardigheden en daarmee de doorontwikkeling van onze medewerkers is van groot belang om de juiste dienstverlening aan onze klanten te bieden, nu en in de toekomst.

In het kader van ontwikkeling van medewerkers, is er in 2017 een nieuwe impuls gegeven aan de Jongeneel Academy en de PontMeyer Academy, die gericht zijn op het vergroten van de kennis (zoals productkennis) en kunde (zoals sales vaardigheden) van onze medewerkers. De verbinding met ons talent en de mogelijkheid tot doorontwikkeling is in 2017 vervolgd met het talentprogramma. In 2018 gaan we in de breedste zin van het woord een nieuwe impuls geven aan ontwikkeling. Via e-learning en trainingen willen we al onze medewerkers verder ontwikkelen, van jong talent, via talentprogramma's en traineeships; kennisverbreding is de basis voor het binden en boeien van onze medewerkers. Managementontwikkeling is hierin ook een belangrijk onderdeel. De ontwikkeling van onze medewerkers is voor nu maar vooral voor de toekomst van essentieel belang bij het onderscheidend vermogen van ons als werkgever maar vooral ook voor ons als leverancier.

Bij de DBS bedrijven is het traject Welkom in 2017 bij alle vestigingen en het service kantoor gestart. Daarnaast zijn er veel product- en salestrainingen georganiseerd.

ARBO EN VEILIGHEID

TABS Holland voldoet als organisatie aan de hoogste eisen op de gebieden van Arbo en Veiligheid. In 2017 zijn er doorlopend risico-inventarisaties en -evaluaties (RIE's), veiligheidsrondes en noodplannen gemaakt binnen alle bedrijfsonderdelen. Er zijn Arbo taskforces opgericht voor de uitvoering van de plannen en er hebben calamiteitenoefeningen plaatsgevonden. Vervolgstappen zijn gezet met het trainen van de veiligheidsmedewerkers via een workshop Arbo en Veiligheid en is er veel aandacht uitgegaan naar de bewustwording op het gebied van veiligheid. Alle MT's, regio- en vestigingsteams hebben Arbo en Veiligheid hoog op de agenda staan om hierin iedere dag een stukje beter en dus veiliger te werken. Ook in 2017 hebben we onze bedrijfshulpverleners getraind, zijn de magazijnstellingen periodiek gekeurd en hebben we een heftruckopleiding georganiseerd. Voor de machinales zijn ATEX-keuringen in gang gezet, in het kader van explosieveiligheid. Voor de PontMeyer bedrijven is ArgoAdvies gestart als nieuwe arbodienstverlener, die in 2018 voor de totale TABS Holland organisatie de nieuwe arbodienstverlener zal zijn.

ONDERNEMINGSRADEN (OR-EN)

De Raad van Bestuur en HR hechten veel waarde aan de goede samenwerking met de OR van de voormalige PontMeyer bedrijven en de OR van de voormalige DBS bedrijven. In dat kader heeft er ook dit jaar regelmatig overleg plaatsgevonden om de bedrijven op sociaal- en economisch vlak goed te laten functioneren. Belangrijke punten waren de reorganisatie van de centrale diensten, de opvolging van de kanteling van de commerciële organisatie van Jongeneel en de verkoop van Jongeneel Projecten, harmonisatie van de personeelsregelingen en de voorgenomen invoering van een functie- en loonhuis boven CAO bij de DBS bedrijven. Hierbij hebben de OR-en laten zien enerzijds de overlegpartner van de ondernemer te zijn en anderzijds als vertegenwoordiger van de werknemers op te treden. De contacten waren open en constructief. De samenwerking tussen de twee OR-en is in 2017 geïntensiveerd, alle OR- en overlegvergaderingen worden bijgewoond door een afvaardiging van beide OR-en. In 2017 is er gesproken over het samenvoegen van de OR-en tot één centrale OR. Hier gaan we in 2018 mee verder.

TABS HOLLAND EN HET MILIEU

TABS Holland hecht sterk waarde aan maatschappelijk verantwoord ondernemen. In het kader van het milieubeleid is een eigen Green Policy Program met o.a. onderstaande punten.

TABS Holland:

- stimuleert actief het gebruik van houtproducten afkomstig uit duurzaam beheerde bossen;
- is lid van de Koninklijke Vereniging van Nederlandse Houtondernemingen (VNNH) en onderschrijft hiermee de gedragscode waarin is vastgelegd dat leden van de VNNH uitsluitend hout op de markt brengen dat voldoet aan de geldende wet- en regelgeving;
- hanteert een strikt due diligence-systeem voor de inkoop van houtachtige producten en zal geen zaken doen met bedrijven die niet voldoen aan de eisen van dit systeem;
- committeert zich aan de doelstellingen vanuit het actieplan 'Bewust met Hout', waarin staat dat in 2020 tenminste 100% van het naaldhout, 65% van het hardhout, 90% van het plaatmateriaal aantoonbaar duurzaam is ingekocht;
- staat voor een milieuvriendelijke verwerking en distributie van hout en niet-houtachtige producten, zowel binnen Nederland als in het buitenland;
- is voor al haar vestigingen FSC®- en PEFC™-gecertificeerd. Jaarlijks ondergaan alle TABS Holland bedrijven audits door onafhankelijke certificeringsinstanties. De organisaties achter de keurmerken FSC en PEFC, alsmede alle milieubewegingen die deze keurmerken ondersteunen, accepteren daarmee TABS Holland als partner in de Chain of Custody van verantwoord beheerd bos tot eindverbruiker;
- is als geheel gecertificeerd voor de CO²-Prestatieladder op niveau 3. TABS Holland werkt ook hard aan het terugdringen van de eigen CO²-uitstoot door onder andere de aankoop van groene (wind)energie, het investeren in energiezuinige machines en het plaatsen van zonnepanelen.

DOELSTELLING 'BEWUST MET HOUT'

Evenals voorgaande jaren is de doelstelling een zo groot mogelijk deel van het volume naaldhout, hardhout en plaatmateriaal met een certificaat voor verantwoord bosbeheer te importeren. In 2017 importeerden de TABS Holland bedrijven gezamenlijk niet minder dan afgerond 100% van het naaldhout, 82% van het hardhout en 97% van het plaatmateriaal met een FSC- of PEFC-keurmerk voor verantwoord bosbeheer. Ook in het nieuwe jaar 2018 zullen er weer stappen worden gemaakt om het aandeel FSC- of PEFC-gecertificeerd verder te vergroten. TABS Holland wil koploper zijn en blijven.

BOUW & HOUT CONVENANT

In samenwerking met FSC Nederland werken verschillende bedrijven via het Bouw & Hout Convenant toe naar een volledig

duurzame houtinkoop. Nadat het Maleisische certificatiesysteem MTCS in 2014 door de Nederlandse overheid werd geaccepteerd als garantie voor een duurzame herkomst van houtproducten, zijn de PontMeyer bedrijven, Jongeneel en Heuvelman overgegaan tot ondertekening van het Bouw & Hout Convenant. Met de ondertekening hebben de bedrijven zich aangesloten bij het wereldwijd unieke initiatief van FSC Nederland ter bevordering van het gebruik van aantoonbaar duurzaam geproduceerd hout.

EUROPESE HOUTVERORDENING (EUTR) EN FLEGT

Sinds vele jaren hanteren de bedrijven van TABS Holland een strikt stelsel van zorgvuldigheidseisen bij de import van houtachtige producten. Om er zeker van te zijn dat houtproducten niet alleen legaal maar ook op duurzame wijze zijn verkregen, wordt alle inkoop zorgvuldig gecontroleerd. TABS Holland werkt hierin nauwgezet samen met toeleveranciers die eenzelfde beleid voorstaan.

In november 2016 zijn de eerste FLEGT-licenties voor houtproducten afkomstig uit Indonesië afgegeven. FLEGT (Forest Law Enforcement Governance and Trade) komt voort uit het VPA (Voluntary Partnership Agreement) dat de Europese Unie en Indonesië hebben afgesloten om de illegale handel in houtproducten nog beter tegen te gaan.

Vanaf 15 december 2016 kunnen veel houtproducten afkomstig uit Indonesië enkel nog onder FLEGT-licentie de Europese Unie binnenkomen. TABS Holland heeft inmiddels al diverse houtproducten onder FLEGT-licentie op de Europese markt gebracht. Verschillende landen in West-Afrika en Zuidoost-Azië zijn een VPA met de Europese Unie aangegaan, maar Indonesië is voornamelijk het enige land dat ook daadwerkelijk onder FLEGT-licentie levert. De verwachting is dat Ghana in 2018 zijn eerste FLEGT-licentie zal afgeven, nadat vanaf 2009 de VPA is geïmplementeerd.

TERUGDRINGEN VAN CO²-UITSTOOT

TABS Holland werkte ook in 2017 verder aan het terugdringen van de eigen CO²-uitstoot. Er is hard gewerkt aan het behalen van het certificaat van de CO²-Prestatieladder op niveau 3 voor TABS Holland als geheel. TABS Holland heeft zich tot doel gesteld om de totale CO²-uitstoot aan het eind van 2020 met 4% terug te brengen. Een groot deel van de CO²-uitstoot wordt gecompenseerd met windenergie (Wind SMK). Het rollend materieel voldoet aan strengere milieueisen en er wordt doelgericht aangestuurd op verbeterde energie-efficiëntie in transport en onroerend goed. Ook compenseert TABS Holland een groot gedeelte van het verbruik van gas middels de zogenaamde Ecogasgaranties. Hiermee draagt TABS Holland gericht bij aan de productie van duurzame energie en daarmee

aan de beperking van de uitstoot van schadelijke broeikasgassen. Tot slot heeft TABS Holland besloten te investeren in het grootste zonnepanelen project van Noord-Holland. Op het eigen terrein aan de Symon Spiersweg te Zaandam zullen in 2018 ruim 10.000 zonnepanelen geplaatst worden.

LESSER KNOWN TIMBER SPECIES (LKTS)

Het gebruik van houtproducten uit FSC- of PEFC-gecertificeerde bosgebieden bevordert de bescherming van bosgebieden wereldwijd. Goed bosbeheer is onder andere van groot belang voor de instandhouding van de soortenrijkdom die het bos van nature herbergt. Binnen het LKTS-project wordt er actief gezocht naar toepassingen voor minder bekende houtsoorten, zodat de druk op de bekendere commerciële houtsoorten kan worden verminderd en de diversiteit aan boomsoorten binnen het bos intact blijft. Houthandel Van Dam is een van de partners van FSC in dit initiatief en behartigt daarmee ook de belangen van TABS Holland.

STIP SUPPORTER

TABS Holland ondersteunt elk initiatief voor het toepassen van duurzaam hout. Mede daarom support TABS Holland STIP, een keurmerk dat bedoeld is voor bedrijven die kunnen aantonen dat al het ingekochte hout uit duurzaam en verantwoord beheerde bossen afkomstig is. TABS Holland bedrijven kunnen, zonder onderscheid, FSC- en PEFC-materialen leveren aan klanten die STIP gecertificeerd zijn en daarmee voorzien in hun behoeften. Tegelijk is de verwachting dat dit bijdraagt aan een grotere vraag naar FSC- en PEFC-producten.

MILIEUPRESTATIE GEBOUWEN (MPG)

Per 1 januari 2018 is de grenswaarde voor de milieuprestatie van gebouwen (MPG) van kracht. Deze grenswaarde heeft als voornaamste doel de keuze voor milieuvriendelijkere materialen geleidelijk verder te stimuleren. De schaduwkosten die met de productie en de toepassing van een bepaald product gepaard gaan worden beschreven in een levenscyclusanalyse (LCA). LCA's van verschillende producten kunnen onderling met elkaar worden vergeleken met als doel de milieu-impact van producten beter inzichtelijk te maken en het gebruik van milieuvriendelijke materialen te bevorderen. Duurzaam geproduceerde houten bouwproducten hebben over het algemeen een gunstig milieuprofiel omdat tijdens de productie minder fossiele energie wordt gebruikt in vergelijking tot andere veel gebruikte bouwmaterialen.

VNH - CONVENANT BEVORDEREN DUURZAAM BOSBEHEER

In maart 2017 is het Convenant Bevorderen Duurzaam Bosbeheer ondertekend door 24 partijen, waaronder de VVNH, waar TABS Holland bij aangesloten is. Duurzaam bosbeheer is van groot belang voor het tegengaan van klimaatverandering, het behoud van biodiversiteit en de ontwikkeling van lokale economieën. Het convenant zorgt voor een brede samenwerking tussen onder andere het bedrijfsleven, verschillende maatschappelijk organisaties, kennisinstellingen en de overheid om het gebruik van duurzaam geproduceerd hout in Nederland vanzelfsprekend te maken.



GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER

[VOOR RESULTAATBESTEMMING]

(x € 1.000)

Activa	2017		2016		Toelichting
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1.687		1.853		(1)
Materiële vaste activa	150.937		148.406		(2)
Financiële vaste activa	262		-		(3)
		152.887		150.259	
Vlottende activa					
Vorraden	131.803		112.450		(4)
Vorderingen en overlopende activa	68.630		67.482		(5)
Liquide middelen	800		509		(6)
		201.234		180.441	
Totaal		354.120		330.700	
Passiva	2017		2016		Toelichting
Eigen vermogen					
		133.538		105.150	(7)
Voorzieningen					
		57.182		49.791	(8)
Langlopende schulden					
		64.820		71.000	(9)
Kortlopende schulden en overlopende passiva					
		98.580		104.759	(10)
Totaal		354.120		330.700	

GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

(x € 1.000)

	2017		2016		Toelichting
Netto-omzet	675.146		649.618		(12)
Kostprijs van de omzet	-482.099		-468.784		
Bruto-omzetresultaat		193.047		180.834	
Personeelskosten	-93.108		-81.734		(13)
Afschrijving immateriële vaste activa	-639		-624		(1)
Afschrijving materiële vaste activa	-5.816		-6.540		(2)
Overige bedrijfskosten	-47.131		-50.843		(14)
Som der kosten		-146.694		-139.741	
Netto-omzetresultaat		46.353		41.093	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.086		-2.241		(15)
Saldo der financiële baten en lasten		-1.086		-2.241	
Resultaat uit normale bedrijfsuitoefening voor belastingen		45.267		38.851	
Belastingen uit normale bedrijfsuitoefening		-11.455		-10.522	(16)
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen		262		-	(3)
Nettoresultaat na belastingen		34.075		28.329	
Het resultaat per aandeel bedraagt (x € 1,-):		5,03		4,19	
Netto-omzetresultaat		46.353		41.093	
Bijzondere posten		-2.807		-1.563	(17)
Netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten		43.546		39.530	

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(x € 1.000)

	2017		2016		Toelichting
Netto-omzetresultaat	46.353		41.093		
Aanpassingen voor:					
- Afschrijving op immateriële vaste activa	639		624		(1)
- Afschrijving op materiële vaste activa	5.816		6.540		(2)
- Waardeverminderingen van materiële vaste activa	529		-		(17)
- Mutatie voorzieningen	7.391		1.861		(8)
		60.728		50.118	
Mutaties werkkapitaal					
Mutatie voorraden	-19.353		-2.808		(4)
Mutatie vorderingen en overlopende activa	-1.148		436		(5)
Mutatie kortlopende schulden en overlopende passiva	10.245		1.473		(10)
		-10.256		-899	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		50.472		49.219	
Overige mutaties					
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.086		-2.241		(15)
Betaalde winstbelasting	-12.893		-5.974		
		-13.979		-8.215	
Kasstroom uit operationele activiteiten		36.493		41.004	
Investerings in immateriële vaste activa	-473		-657		(1)
Investerings in materiële vaste activa	-11.617		-6.138		(2)
Desinvesteringen in materiële vaste activa	2.741		1.740		(2)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-9.349		-5.055	
Mutatie langlopende schulden	-6.180		-16.500		(9)
Mutatie kortlopende schulden kredietinstellingen	-14.987		-19.229		(10)
Dividend uitkering	-5.687		-		(7)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-26.853		-35.729	
Toe / afname geldmiddelen		291		220	
Liquide middelen per 1 januari		509		289	(6)
Liquide middelen per 31 december		800		509	(6)
Toe / afname geldmiddelen		291		220	

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ACTIVITEITEN

Timber and Building Supplies Holland N.V., statutair gevestigd te Zaandam, Symon Spiersweg 17, ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 37077570, bestaat uit een groep bedrijven die met elkaar vooraanstaande leveranciers van hout en bouwmaterialen zijn op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. Het concern omvat 9 bedrijven met vestigingen verspreid over het hele land. Dankzij de klantgerichte benadering, het complete assortiment en de hoge servicegraad is Timber and Building Supplies Holland N.V. dé partner voor heel bouwend Nederland.

De activiteiten zijn verdeeld over drie business units. De Handelsbedrijven worden gevormd door Jongeneel en PontMeyer met vestigingen verspreid over het hele land met een breed assortiment. De Groothandelsbedrijven, bestaande uit Astrimex, Centrop Houtimport, Heuvelman Hout, Hillegersbergsche Gevelproducten, Houthandel van Dam, RET en Trima, importeren hout, plaat- en bouwmaterialen uit de hele wereld. Houtindustrie Opmeer is fabrikant van kozijnen.

De verkoop vindt vrijwel geheel in Nederland plaats.

GROEPSVERHOUDINGEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. behoort tot een groep waarvan HAL Trust, gevestigd te Hamilton, Bermuda, aan het hoofd staat. De jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van HAL Trust en van HAL Holding N.V., gevestigd te Willemstad, Curaçao. De geconsolideerde jaarrekeningen van HAL Trust en HAL Holding N.V. zijn tegen kostprijs verkrijgbaar op het kantoor van HAL Holding N.V. en zijn ook beschikbaar op de website www.halholding.com.

CONSOLIDATIEGRONDSLAGEN

In de geconsolideerde jaarrekening worden de financiële gegevens opgenomen van Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar groepsmaatschappijen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Timber and Building Supplies Holland N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen, doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken.

Intercompany transacties, intercompany winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering.

De vennootschappelijke winst-en-verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

Een lijst van groepsmaatschappijen, als bedoeld in artikel 2:379 en artikel 2:414 BW, is opgenomen achterin deze jaarrekening. In deze lijst is tevens vermeld voor welke groepsmaatschappijen gebruik gemaakt wordt van de vrijstelling als bedoeld in artikel 2:403 lid 1 BW.

VERBODEN PARTIJEN

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de lijst van kapitaalbelangen worden aangemerkt als verboden partij. Transacties tussen groepsmaatschappijen worden in de consolidatie geëlimineerd. Verder is ook HAL Holding N.V. aan te merken als verboden partij. HAL Holding N.V. heeft indirect via een van haar dochters een meerderheidsbelang in Timber and Building Supplies Holland N.V.

ACQUISITIES VAN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

Voor de verwerking van acquisities wordt de purchase-accounting methode toegepast. Vanaf de overname datum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost verantwoord.

De negatieve goodwill valt vrij over de resterende afschrijvings-termijn van de vaste activa. De vrijval van de negatieve goodwill wordt verantwoord onder de overige bedrijfskosten.

SCHATTINGEN EN VERONDERSTELLINGEN

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat Timber and Building Supplies Holland N.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het schattingen en veronderstellingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

In noot 8 in de toelichting op de geconsolideerde balans zijn de schattingen en veronderstellingen die ten grondslag liggen aan de voorzieningen van personeelsbeloningen toegelicht.

TOELICHTING OP HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.



GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld. Toelichtingen op posten in balans, winst-en-verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Uit hoofde van inzichtelijkheid zijn in afwijking op het gekozen model van de winst-en-verliesrekening de personeelskosten en afschrijvingslasten naar categorie als totaal gepresenteerd.

VREEMDE VALUTA

De jaarrekening is opgesteld in euro's (de functionele valuta). Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. De balansposten die betrekking hebben op monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

STELSELWIJZIGINGEN EN VERGELIJKING VOORGAANDE JAAR

In 2017 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de toelichting op de materiële vaste activa.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen de actuele waarde, zijnde de actuele kostprijs of lagere realiseerbare waarde. De actuele kostprijs wordt bepaald

op grond van taxaties van een erkend onafhankelijk taxateur. Voor de invulling van het begrip actuele kostprijs wordt een taxatiewaarde gehanteerd. De taxatiewaarde wordt bepaald aan de hand van de inkomstenbenadering op basis van de BAR- of NAR-methode, met een controle op basis van de discounted-cash-flow-methode of de residuele waardemethode.

Veranderingen in de waarde welke het gevolg zijn van de hiervoor genoemde waarderingsgrondslag, worden na een aftrek van latente belastingen ten gunste dan wel ten laste van de herwaarderingsreserve gebracht. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Een bijzondere waardevermindering wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

De andere vaste bedrijfsmiddelen en de machines en installaties worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur of tegen lagere bedrijfswaarde, alsmede wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen.

De niet ten behoeve van het primaire proces dienstbare activa worden, gelijk aan de bedrijfsgebouwen en terreinen, gewaardeerd tegen de actuele waarde, zijnde de actuele kostprijs of lagere realiseerbare waarde.

De kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen worden als afzonderlijk samenstellend deel van het actief gewaardeerd en afgeschreven.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een financieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de toelichting op de materiële vaste activa.

VOORRADEN

De voorraad gereed product en handelsgoederen wordt initieel gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijsverwerkingsmethode betreft gemiddelde inkoopprijs. Waar nodig wordt rekening gehouden met afwaarderingen wegens incourantie. Bij voorraadwaardering worden niet gerealiseerde intercompanyresultaten geëlimineerd.

De lagere opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de lagere opbrengstwaarde wordt eventueel rekening gehouden met de incourantie van de voorraden.

Onderhanden projecten worden gewaardeerd op basis van de directe materiaal- en arbeidskosten onder aftrek van gedeclareerde termijnen. Resultaten op onderhanden projecten worden naar rato van de voortgang van de werken verantwoord. Daar waar de projecten kortlopend zijn en verantwoording van

de resultaten bij afronding van projecten de hiervoor beschreven grondslagen benadert, worden de winsten verantwoord bij het afronden van het project. Als de winst niet op verantwoorde wijze kan worden bepaald wordt deze winst verantwoord in het boekjaar waarin het project wordt opgeleverd. Bij verliesgevende projecten wordt een verliesvoorziening gevormd voor het volledig te verwachten verlies op het moment dat dit wordtesignaleerd.

VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Indien Timber and Building Supplies Holland N.V. eigen aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves.

Kosten die direct samenhangen met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

HERWAARDERINGSRESERVE

Herwaarderingen zijn in de herwaarderingsreserve onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen verwerkt. De gerealiseerde herwaarderingen worden ten gunste van de overige reserve gebracht. De corresponderende vrijval van de (latente) belastingverplichtingen wordt onder de post belastingen op resultaat uit normale bedrijfsuitoefening ten gunste van het resultaat gebracht.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

De voorziening latente belastingen heeft voornamelijk betrekking op tijdelijke verschillen in commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa en voorraden. De voorziening latente belastingen ten aanzien van gebouwen en terreinen is berekend op basis van de contante waarde, welke is gesteld op 20%. De voorziening latente belasting ten aanzien van overige waarderingsverschillen is berekend op basis van het nominale toekomstige vennootschapsbelastingtarief. Actieve belastinglatenties worden gesaldeerd met passieve belastinglatenties rekening houdend met de aard en looptijden van de latenties. Actieve latenties worden op nominale waarde gewaardeerd tenzij de toekomstige realisatie redelijkerwijs niet te verwachten is.

PENSIOEN

Op de pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal verschillende pensioenregelingen. Voor de toelichting hierop wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Een aantal regelingen hebben betrekking op het betalen van premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van premies heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien deze tot een terugstorting leiden of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voor bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder en/of werknemers wordt een voorziening opgenomen. De pensioenvoorziening wordt op basis van de beste schatting gewaardeerd. Hierbij is de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. De huidige voorziening heeft betrekking op een beperkte groep mensen en betreft de contante waarde van uit hoofde van backservice verschuldigde bedragen die berekend worden volgens actuariële grondslagen. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft deze pensioenregelingen verwerkt als zou sprake zijn van een verplichting.

Daarnaast neemt Timber and Building Supplies Holland N.V. een vordering op voor:

- toegezegde restituties als gevolg van een hoge dekkingsgraad van het pensioenfonds;

- overrente of winstdeling die overeenkomstig de bepalingen in een verzekeringscontract beschikbaar komen voor Timber and Building Supplies Holland N.V.;
- voordelen van individuele waardeoverdrachten die ten gunste komen van Timber and Building Supplies Holland N.V.

SCHULDEN

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Het renterisico wordt afgedekt met financiële instrumenten door schulden met variabele rente om te zetten in schulden met een vaste rente en door voor schulden met een variabele rente een renteplafond af te spreken. Het ineffectieve deel van de waardeverandering van de financiële instrumenten wordt verantwoord in de winst-en-verliesrekening onder de financiële baten en lasten.

Deze financiële instrumenten worden volgens de kostprijshedge-accounting methode tegen kostprijs gewaardeerd. Financiële instrumenten met een karakter van een rente-optie waarvoor een premie betaald is worden lineair afgeschreven gedurende de looptijd. De afschrijvingen worden als rentelasten en soortgelijke kosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Op het moment van aangaan van een hedgerelatie wordt dit door Timber and Building Supplies Holland N.V. gedocumenteerd. Periodiek wordt de effectiviteit van de hedgerelatie vastgesteld middels een test. Dit kan gebeuren door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie of door het vergelijken van de verandering in reële waarde van het hedge-instrument en de afgedekte positie.

OPERATIONELE LEASING

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan eigendom verbonden zijn, niet bij Timber and Building Supplies Holland N.V. liggen. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend

met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN RISICOBEBEERSING

Prijsrisico

Valutarisico: Timber and Building Supplies Holland N.V. is voornamelijk actief in Nederland. Het valutarisico heeft vanwege de aard van de inkopen vooral betrekking op posities en toekomstige transacties in US-dollars. Middels een risicoanalyse worden deze valutarisico's periodiek beoordeeld en waar nodig maatregelen getroffen.

Marktrisico: Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt periodiek de marktrisico's en neemt eventuele maatregelen indien van toepassing.

Rente- en kasstroomrisico

Renterisico wordt gelopen over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt Timber and Building Supplies Holland N.V. risico ten aanzien van

toekomstige kasstromen. Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd. Met betrekking tot bepaalde variabele rente dragende schulden heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. renteswaps en caps gecontracteerd, zodat variabele rente wordt ontvangen en vaste rente wordt betaald of een renteplafond wordt afgesproken.

Kredietrisico

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop op rekening vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets. Indien noodzakelijk worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantiestellingen. Daarnaast heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. een kredietverzekering afgesloten.

Liquiditeitsrisico

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt doorlopend het liquiditeitsrisico door de geprognosticeerde financieringsbehoefte te vergelijken met de beschikbare financieringscapaciteit. Werkkapitaalbeheer is belangrijk voor het managen van de financieringsbehoefte.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING RESULTAAT

ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in het boekjaar geleverde goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

KOSTPRIJS VAN DE OMZET

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan geleverde goederen en diensten toe te rekenen inkoopwaarde en/of fabricagekostprijs. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd, c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

PERSONEELSKOSTEN

Lonen, salarissen, pensioen- en sociale lasten en overige personeelskosten worden verwerkt in de winst-en-verlies-rekening in het jaar waarop ze betrekking hebben.

AFSCHRIJVINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt vanaf het moment van ingebruikname afgeschreven.

BIJZONDERE POSTEN

Bijzondere posten zijn baten en lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de gewone bedrijfsuitoefening, maar op grond van de aard, de omvang of het incidentele karakter afzonderlijk dienen te worden toegelicht, teneinde een goed inzicht te geven in het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

BELASTINGEN

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Software
Cumulatieve aanschafwaarde	4.005
Cumulatieve afschrijvingen	-2.152
Boekwaarde per 1 januari 2017	1.853
Mutaties boekjaar:	
Investeringsen	473
Afschrijvingen	-639
Saldo mutaties	-166
Boekwaarde per 31 december 2017	1.687
Cumulatieve aanschafwaarde	4.478
Cumulatieve afschrijvingen	-2.791
Boekwaarde per 31 december 2017	1.687

De afschrijvingspercentages bedragen:

Software

20%

(2) MATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Activa in uit- voering en vooruit- betalingen	Activa niet aan het productieproces dienstbaar	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde	158.666	17.543	23.499	2.520	3.356	205.584
Cumulatieve afschrijvingen	-27.328	-11.124	-17.543	-	-1.184	-57.179
Boekwaarde per 1 januari 2017	131.338	6.419	5.957	2.520	2.172	148.406
Mutaties boekjaar:						
Investerings	2.092	1.967	1.277	6.279	2	11.617
Desinvesteringen	-2.606	-19	-98	-18	-	-2.741
Reclassificaties	1.742	-2.559	3.298	-2.481	-	-
Afschrijvingen	-2.492	-848	-2.456	-	-20	-5.816
Waardeverminderingen	-	-468	-61	-	-	-529
Saldo mutaties	-1.264	-1.927	1.960	3.780	-18	2.531
Boekwaarde per 31 december 2017	130.074	4.492	7.917	6.300	2.154	150.937
Cumulatieve aanschafwaarde	159.842	16.838	27.571	6.300	3.358	213.909
Cumulatieve afschrijvingen	-29.768	-12.346	-19.654	-	-1.204	-62.972
Boekwaarde per 31 december 2017	130.074	4.492	7.917	6.300	2.154	150.937
Boekwaarde herwaarderingen begin	20.199	-	-	-	266	20.465
Boekwaarde herwaarderingen eind	20.373	-	-	-	238	20.611

De afschrijvingspercentages bedragen:

Terreinen

0%

Bedrijfsgebouwen

2% per jaar

Machines, installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen

10 - 50% per jaar van de aanschafwaarde.

In 2015 zijn alle bedrijfsgebouwen en terreinen getaxeerd. In 2016 is één nieuwe locatie getaxeerd. Taxaties worden uitgevoerd door een erkend onafhankelijk taxateur.

De waardeverminderingen hebben betrekking op versnelde afschrijving op de materiële vaste activa van Houtindustrie Opmeer, welke per 1 maart 2018 verkocht zijn.

(3) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Voor een overzicht van de gehouden kapitaalbelangen wordt verwezen naar de lijst achterin deze jaarrekening.

	Deelnemingen
Boekwaarde per 1 januari 2017	-
Mutaties boekjaar:	
Resultaat deelneming	262
Saldo mutaties	262
Boekwaarde per 31 december 2017	262

De deelneming Vurenhawa Holding B.V. had ultimo 2016 volgens de vermogensmutatiemethode een negatieve waardering. Aangezien Timber and Building Supplies Holland N.V. niet aansprakelijk is voor de schulden van deze deelneming, was er geen voorziening gevormd.

(4) VOORRADEN

(x € 1.000)

	31 december 2017	31 december 2016
Gereed product en handelsgoederen	127.170	111.865
Onderhanden werk	1.560	585
Vooruitbetalingen op voorraden onderweg	3.073	-
	131.803	112.450

Voor gereed product en handelsgoederen is een voorziening voor incourantie opgenomen conform voorgaande jaren. Op het onderhanden werk per 31 december 2017 is een bedrag van € 0,4 miljoen (2016: € 2,8 miljoen) aan gedeclareerde termijnen in mindering gebracht. Met ingang van 2017 is onder de voorraden ook de voorraad onderweg verantwoord waarvan de economische risico's bij de onderneming liggen. Het bedrag aan voorraad onderweg per 31 december 2017 is € 8,7 miljoen.

(5) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

(x € 1.000)

	31 december 2017	31 december 2016
Handelsdebiteuren	61.364	59.986
Overige vorderingen	4.132	4.412
Overlopende activa	3.135	3.084
	68.630	67.482

De vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar, behoudens een vordering van € 3,4 miljoen welke betrekking heeft op de participatieovereenkomst. De vordering die betrekking heeft op de participatieovereenkomst is als kortlopend verantwoord vanwege het aflossingskarakter. De reële waarde van de vorderingen en overlopende activa benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter.

(6) LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

(7) EIGEN VERMOGEN

Voor de toelichting op het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de vennootschappelijke balans.

(8) VOORZIENINGEN

(x € 1.000)

	Latente belastingen	Milieu	Pensioen	Personeelsbeloningen	Reorganisatie	Overige	Totaal
Stand per 1 januari 2017	34.020	3.592	46	9.320	925	1.888	49.791
Toevoeging	896	-	-	8.091	286	717	9.990
Onttrekking	-676	-411	-5	-	-478	-198	-1.768
Vrijval	-	-96	-	-	-480	-255	-831
Stand per 31 december 2017	34.240	3.085	41	17.411	253	2.152	57.182

De voorzieningen, behoudens de reorganisatievoorziening, hebben een overwegend langlopend karakter.

Latente belastingen

De looptijd van de latente belastingen die betrekking hebben op de bedrijfsgebouwen en terreinen is gebaseerd op de gebruiksduur van deze activa. De looptijd van de latente belastingen betrekking hebbend op de voorraden zijn gebaseerd op het ijzeren voorraadstelsel dat uitgaat van continuïteit van de vennootschap.

Milieu

De milieuvoorziening is gevormd voor verplichtingen in verband met concrete milieurisico's zoals asbest en mogelijke negatieve uitkomsten uit milieugeschillen.

Pensioenen

De pensioenregelingen bij Timber and Building Supplies Holland N.V. kunnen als volgt worden samengevat:

- Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal toegezegd-pensioenregelingen ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfondsen (BPF Hout, BPF Hibin en SFB Timmer). Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft deze pensioenregelingen bij bedrijfstakpensioenfondsen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen, anders dan hogere toekomstige premies. De pensioenregelingen zijn een middelloonregeling. De dekkingsgraad per eind 2017 van de bedrijfstakpensioenfondsen is:
 - BPF Hout: 107,6%
 - BPF Hibin: 103,4%
 - SFB Timmer: 115,2%
- Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft de pensioenaanspraken voor een groep van circa 1.500 oud medewerkers voor de periode tot en met 2001 ondergebracht bij een pensioenverzekeraar. Deze aanspraken zijn volledig verzekerd waardoor Timber and Building Supplies Holland N.V. geen negatieve risico's voor deze aanspraken heeft. Het contract bevat wel een clause waardoor Timber and Building Supplies Holland N.V. recht heeft op eventueel beschikbare overrente, na verrekening van cumulatieve indexering van de pensioenaanspraken. De waarde van het beleggingsdepot bij Aegon voor deze groep ingegane pensioenen en inactieven bedraagt ultimo 2017 ongeveer € 19,8 miljoen. De eventuele overrente die betrekking heeft op 2017 zal in 2018 worden verrekend conform de afspraken.
- Verder heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. nog een aantal overige (individuele) pensioenregelingen die niet materieel zijn.

Personeelsbeloningen

De voorziening voor personeelsbeloningen wordt gevormd in het kader van een participatieovereenkomst en een lange termijn bonusplan. Het management is een participatieovereenkomst aangegaan door aankoop van aandelen. Per jaareinde is de reële waarde van zowel participatie als lange termijn bonusplan bepaald. In de participatieovereenkomst is sprake van een financieel instrument met een vreemd vermogen karakter. Derhalve wordt de participatieovereenkomst gepresenteerd als voorziening en vanwege de duur als langlopend. De verwachting is dat de voorziening personeelsbeloningen binnen vijf jaar afgewikkeld wordt.

Schattingen van de reële waarde zijn een momentopname, gebaseerd op de omstandigheden, vooruitzichten en de inhoudelijke opzet van het financiële instrument. Deze schattingen bevatten van nature onzekerheden en kunnen daarom niet met precisie worden vastgesteld. De voorziening is mede gebaseerd op een meerjarenraming van het bedrijf. Belangrijke variabelen in deze raming zijn de ontwikkeling van het volume in de markt, marktaandeel, bruto-omzetresultaat en kostenontwikkeling.

Reorganisatie

De reorganisatievoorziening is gevormd voor herstructurering van activiteiten.

Overige

De overige voorzieningen hebben betrekking op verlieslatende contracten, langdurig zieken en aansprakelijkheidsverplichtingen.

(9) LANGLOPENDE SCHULDEN

(x € 1.000)

	31 december 2017	31 december 2016
Kredietinstellingen	64.820	71.000
	64.820	71.000
De resterende looptijd van de langlopende schulden is als volgt:		
Na één, doch binnen vijf jaar	64.820	71.000
	64.820	71.000

Kredietinstellingen

De schulden aan kredietinstellingen hebben een variabele rente. In verband met het afdekken van het renterisico zijn financiële instrumenten afgesloten voor een bedrag van € 85 miljoen. De gemiddelde rente over de schulden aan kredietinstellingen bedroeg in 2017 1,4 % per jaar (2016: 1,5 % per jaar). De duration van de swap bedraagt 2,7 jaar. De reële waarde van de financiële instrumenten ultimo 2017 bedraagt € 0,3 miljoen negatief (2016: € 0,6 miljoen negatief).

Ten behoeve van de totaal bij banken opgenomen lang- en kortlopende faciliteiten hebben Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar dochtervennootschappen zekerheden gesteld door het verstrekken van hypotheekrecht op al het onroerend goed respectievelijk door verpanding van inventaris, voorraden, debiteuren, handelsnamen en rechten voortvloeiende uit de betrokken verzekeringen. Maximaal kan € 157 miljoen aan faciliteit opgenomen worden. Het werkelijk opgenomen bedrag bedraagt ultimo 2017 € 69,7 miljoen. Als zekerheid heeft de bank een minimum solvabiliteit, minimum ebitda en een loan-to-value ratio als covenant gesteld waar geheel 2017 aan is voldaan.

De aflossingsverplichting voor het komend boekjaar ad € 2,5 miljoen is opgenomen onder de kortlopende schulden.

(10) KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

(x € 1.000)

	31 december 2017	31 december 2016
Kredietinstellingen	2.368	15.901
Leveranciers en handelscrediteuren	21.818	13.200
Vennootschapsbelasting	8.766	10.435
Belastingen en premies sociale verzekeringen	22.586	19.118
Kortlopend deel langlopende schulden	2.546	4.000
Pensioenschulden	432	854
Negatieve goodwill	27.869	29.672
Overige schulden en overlopende passiva	12.195	11.579
	98.580	104.759

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar behoudens de negatieve goodwill. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

De negatieve goodwill wordt afgeschreven over de resterende afschrijvingstermijn van de vaste activa. De afschrijving van de negatieve goodwill wordt verantwoord onder de overige bedrijfskosten. De vrijval van de negatieve goodwill wordt verantwoord in de winst-en-verliesrekening waar ook de te verwachten verliezen verantwoord worden.

Negatieve goodwill

Het verloop van de negatieve goodwill is als volgt:

(x € 1.000)

Stand per 1 januari 2017	29.672
Afschrijving	-1.803
Stand per 31 december 2017	27.869

(11) NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Garanties

Per 31 december 2017 is voor een totaalbedrag van € 0,1 miljoen aan bankgaranties afgegeven.

Operationele lease- en huurverplichtingen

In 2017 is € 14,8 miljoen betaald aan operationele lease- en huurverplichtingen. De meerjarige langlopende lease- en huurverplichtingen zijn hieronder weergegeven:

Niet langer dan een jaar na balansdatum	13,0
Langer dan een jaar en niet langer dan vijf jaar na balansdatum	31,0
Langer dan vijf jaar na balansdatum	15,9
	59,9

Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid

De geconsolideerde vennootschappen in deze jaarrekening vormen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met HAL Investments N.V. Daarnaast vormen de vennootschappen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschappen binnen een fiscale eenheid ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

Niet verwerkte verplichtingen

Per balansdatum is Timber and Building Supplies Holland N.V. betrokken in een aantal juridische procedures. Op grond van de standpunten van haar juridische adviseurs is Timber and Building Supplies Holland N.V. van mening dat voorzieningen niet noodzakelijk zijn respectievelijk dat hiervoor adequate voorzieningen zijn getroffen.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

(12) NETTO-OMZET

De omzet is grotendeels in Nederland gerealiseerd door de volgende onderling afhankelijke business units:

(x € 1.000)

	2017	2016
Handelsbedrijven	490.763	461.734
Groothandels	182.240	185.008
Houtindustrie	2.143	2.876
	675.146	649.618

(13) PERSONEELSKOSTEN

(x € 1.000)

	2017	2016
Lonen en salarissen	65.226	60.715
Pensioenlasten	1.506	1.324
Sociale lasten	10.785	9.606
Overige personeelskosten	15.592	10.089
	93.108	81.734

Het gemiddeld aantal personeelsleden (fte) over 2017 is 1.430 (2016: 1.398). Er is één medewerker werkzaam in het buitenland (2016:0).

BELONING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Ten behoeve van de leden van de Raad van Commissarissen zijn de volgende vergoedingen ten laste van het resultaat gebracht:

(x € 1,-)	2017	2016
H.A.J. Bemelmans	17.917	43.000
L.J. Haverkamp	20.000	20.000
T. Jensma	20.000	20.000
J.L.M. Van Meerbeeck	23.000	23.000
A.L.M. Nelissen	36.040	4.792
W.F. Zetteler	23.000	23.000

BELONING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Ten behoeve van de leden van de Raad van Bestuur zijn de volgende salarissen, vergoedingen (incl. pensioenpremies) en variabele beloning ten laste van het resultaat gebracht.

	Brutosalaris	Vergoedingen	Totaal	Variabele beloning	Totaal
(x € 1,-)	2017	2017	2017	2017	2016
A.J. Schouten	345.000	106.813	451.813	193.200	654.180
R.A.C. Olsthoorn	245.000	66.126	311.126	139.650	431.861

(14) OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

(x € 1.000)	2017	2016
Logistieke kosten	21.187	19.442
Huisvestingskosten	14.080	13.977
Overige kosten	11.864	17.424
	47.131	50.843

De volgende bedragen aan accountants honoraria zijn ten laste van het resultaat gebracht:

(x € 1.000)	2017	2016
Controle van de jaarrekening	192	202
Andere niet controle werkzaamheden	52	35
	244	237

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

(15) RENTELASTEN EN SOORTGELIJKE KOSTEN

De rentelasten en soortgelijke kosten bestaan uit rentekosten veroorzaakt door de opgenomen financiering en door de kosten ter afdekking van het variabele renterisico.

(16) BELASTINGEN UIT NORMALE BEDRIJFSUITOEFENING

De belastingen zijn berekend over het commerciële resultaat waarbij rekening is gehouden met de fiscale faciliteiten. Fiscale acute posities worden in het volgende boekjaar afgewikkeld. Binnen een fiscale eenheid rekent Timber and Building Supplies Holland N.V. met de dochtermaatschappijen af alsof deze zelfstandig belastingplichtig zijn.

De belasting uit normale bedrijfsuitoefening kan als volgt worden toegelicht:

(x € 1.000)	2017	2016
Latente vennootschapsbelasting	-127	-869
Acute vennootschapsbelasting	12.071	11.391
Vennootschapsbelasting voorgaande jaren	-489	-
	11.455	10.522

De effectieve belastingdruk kan als volgt worden onderverdeeld:

(in %)	2017	2016
Het toepasselijke tarief	25,0	25,0
Permanente verschillen	1,5	2,0
Tariefverschillen	-0,1	0,1
Vennootschapsbelasting voorgaande jaren	-1,1	-
Totaal effectieve belastingdruk	25,3	27,1

41

(17) BIJZONDERE POSTEN

(x € 1.000)	2017	2016
Resultaat verkoop onroerend goed	3.071	1.358
Negatieve goodwill	1.803	1.826
Waardeverminderingen materiële vaste activa	-529	-
Bijzondere pensioenen en personeelsbeloningen	-1.723	-1.729
Overige bijzondere posten	185	108
	2.807	1.563

De waardeverminderingen hebben betrekking op versnelde afschrijving op de materiële vaste activa van Houtindustrie Opmeer, welke per 1 maart 2018 verkocht zijn.

(18) GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan welke materiële invloed hebben op de jaarrekening 2017.

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS PER 31 DECEMBER

[VÓÓR RESULTAATBESTEMMING]

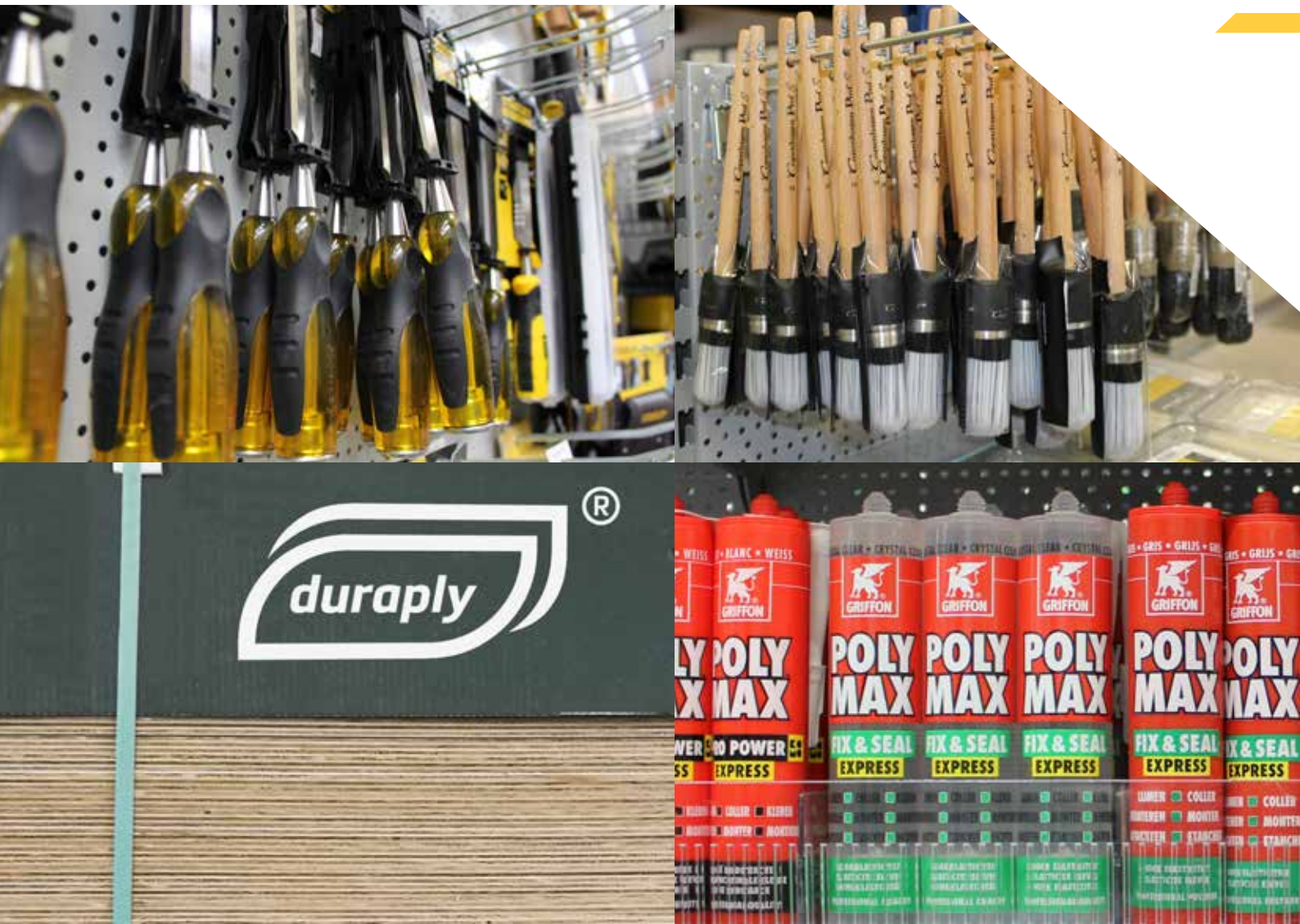
(x € 1.000)

Activa	2017		2016		Toelichting
Vaste activa					
Materiële vaste activa	10.645		10.868		
Financiële vaste activa	270.492		220.899		(1)
		281.137		231.767	
Vlottende activa					(2)
Vorderingen en overlopende activa	5.808		8.132		
Vorderingen op groepsmaatschappijen	7.244		31.352		
		13.052		39.484	
Totaal		294.189		271.251	
Passiva	2017		2016		Toelichting
Eigen vermogen					(3)
Gestort en opgevraagd kapitaal	31.160		31.160		
Agioreserve	7.484		7.484		
Herwaarderingsreserve	16.489		16.372		
Andere wettelijke reserves	262		-		
Overige reserve	44.068		21.805		
Onverdeeld resultaat	34.075		28.329		
		133.538		105.150	
Voorzieningen		36.317		28.394	
Langlopende schulden		64.820		71.000	
Kortlopende schulden en overlopende passiva		59.514		66.707	(4)
Totaal		294.189		271.251	

VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST-EN-VERLIESREKENING

(x € 1.000)

	2017	2016
Resultaat deelnemingen	48.023	37.519
Overige resultaten	-13.948	-9.190
Nettoresultaat	34.075	28.329



TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

ALGEMEEN

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling voor de vennootschappelijke jaarrekening zijn gelijk aan de grondslagen die worden vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. Het resultaat uit deelnemingen komt overeen met het aandeel in de winst van het boekjaar van de desbetreffende vennootschap. Indien Timber and Building Supplies Holland N.V. instaat voor de schulden van een deelneming met een negatief vermogen, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van de schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De vennootschappelijke winst-en-verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

Het aantal werknemers van Timber and Building Supplies Holland N.V. is nihil (2016: nihil). Inzake de fiscale positie wordt verwezen naar de geconsolideerde balans vanwege de aanwezigheid van een fiscale eenheid voor Timber and Building Supplies Holland N.V.

(1) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	31 december 2017	31 december 2016
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	270.492	220.899
	270.492	220.899
De mutaties in de deelnemingen zijn als volgt te specificeren:		
Stand per 1 januari	202.246	162.322
Nieuwe consolidatie	-	744
Herwaardering	-	1.661
Resultaat deelnemingen	48.023	37.519
Stand per 31 december	250.269	202.246
Vorderingen op deelnemingen met een negatieve netto vermogenswaarde	20.223	18.653
	270.492	220.899

De deelnemingen worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. De vorderingen van Timber and Building Supplies Holland N.V. op haar deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde zijn afgewaardeerd met de omvang van het negatieve vermogen.

(2) VLOTTENDE ACTIVA

Op vorderingen op groepsmaatschappijen wordt een rente berekend van 1,5% tot 5%. De vorderingen hebben een looptijd langer dan een jaar en zijn vanwege hun karakter verantwoord als kortlopend. De overige vlottende activa hebben een looptijd korter dan een jaar, behoudens een vordering van € 3,4 miljoen die betrekking heeft op de participatieovereenkomst.

(3) EIGEN VERMOGEN

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 55.200.000 en bestaat uit 10.000.000 gewone aandelen van € 4,60 nominaal en 2.000.000 preferente aandelen van € 4,60 nominaal. Het gestort en opgevraagd kapitaal bestaat ultimo boekjaar uit 6.769.493 gewone aandelen. Hiervan houdt Timber and Building Supplies Holland N.V. 1.190 aandelen via een groepsmaatschappij in eigen beheer. In het boekjaar hebben de volgende mutaties plaatsgevonden op de onderstaande samenstellende delen van het eigen vermogen:

(x € 1.000)

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio- reserve	Herwaar- derings- reserve	Andere wettelijke reserves	Overige reserve	Onver- deeld resultaat	Eigen vermogen 2017	Eigen vermogen 2016
Stand per 1 januari	31.160	7.484	16.372	-	21.805	28.329	105.150	75.160
Resultaatverdeling 2016	-	-	-	-	28.329	-28.329	-	-
Herwaardering	-	-	-	-	-	-	-	1.661
Dividend uitkering	-	-	-	-	-5.687	-	-5.687	-
Resultaat deelnemingen	-	-	-	262	-262	-	-	-
Realisatie herwaardering	-	-	117	-	-117	-	-	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	-	34.075	34.075	28.329
Stand per 31 december	31.160	7.484	16.489	262	44.068	34.075	133.538	105.150

Herwaarderingsreserve

De mutatie in de herwaarderingsreserve heeft betrekking op de realisatie van de herwaardering van de bedrijfsgebouwen.

Andere wettelijke reserves

De andere wettelijke reserves worden aangehouden voor resultaten uit deelnemingen, waarin Timber and Building Supplies Holland N.V. geen 100% kapitaalbelang heeft.

Voorstel resultaatbestemming

Met inachtneming van artikel 32 lid 1 en 2 van de statuten van de vennootschap wordt € 22,2 miljoen van het nettoresultaat van 2017 toegevoegd aan de overige reserves. Verder wordt met inachtneming van artikelen 31 lid 3 van de statuten voorgesteld het resterende deel van het netto resultaat ad € 11,9 miljoen als dividend uit te keren. Bij aanvaarding van dit voorstel ontvangen houders van gewone aandelen een dividend van € 1,76 per aandeel van € 4,60 nominaal geplaatst en volgestort.

(4) KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

[x € 1.000]

	31 december 2017	31 december 2016
Kredietinstellingen	4.125	17.216
Leveranciers en handelscrediteuren	590	209
Belastingen en premies sociale verzekeringen	23.484	14.483
Kortlopend deel langlopende schulden	2.546	4.000
Negatieve goodwill	27.869	29.672
Overige schulden en overlopende passiva	900	1.127
	59.514	66.707

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar behoudens de negatieve goodwill. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

46 LIJST VAN KAPITAALBELANGEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. houdt direct of indirect een belang in de hieronder vermelde vennootschappen. Voor de vennootschappen aangemerkt met een * heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. geen aansprakelijkstelling overeenkomstig artikel 2:403 BW afgegeven.

Volledig geconsolideerde groepsmaatschappijen		Deelneming in %
Astrimex B.V.	Amsterdam	100,0
Craïlo B.V.	Amsterdam	100,0
Deli Building Supplies B.V.	Utrecht	100,0
Heuvelman Holding B.V. *	Ouderkerk aan den IJssel	100,0
Heuvelman Hout B.V. *	Ouderkerk aan den IJssel	100,0
Heuvelman Hout Beheer B.V. *	Ouderkerk aan den IJssel	100,0
Hout Konstruktie Nederland B.V.	Zaandam	100,0
Hout Konstruktie Nederland Hout B.V.	Zaandam	100,0
Hout Konstruktie Nederland Kantoor B.V.	Zaandam	100,0
Hout Konstruktie Nederland Timmer B.V.	Zaandam	100,0
Houthandel van Dooren B.V. *	Valkenswaard	100,0
Jongeneel B.V.	Utrecht	100,0
Jongeneel Hibin B.V.	Woerden	100,0

Volledig geconsolideerde groepsmaatschappijen		Deelneming in %
Megamat B.V.	Rotterdam	100,0
Nivam Nederlandse Industrie voor Acoustische Materialen B.V.	Amsterdam	100,0
PontMeyer Handelsbedrijven B.V.	Zaandam	100,0
PontMeyer Hibin B.V.	Zaandam	100,0
PontMeyer Hout B.V.	Zaandam	100,0
PontMeyer Verhuur B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland Groothandels B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland Services B.V.	Zaandam	100,0

Niet-geconsolideerde kapitaalbelangen		Deelneming in %
Vurenhawa Holding B.V. *	Vuren	50,0

Van de niet geconsolideerde kapitaalbelangen is de nettovermogenswaarde en het resultaat volgens de grondslagen van Timber and Building Supplies Holland N.V. van de laatst vastgestelde jaarrekening (2016) als volgt:

- Netto vermogenswaarde € 0,5 miljoen
- Resultaat € 0,3 miljoen

Zaandam, 22 maart 2018

De Raad van Bestuur

A.J. Schouten

R.A.C. Olsthoorn

Zaandam, 22 maart 2018

De Raad van Commissarissen

L.J. Haverkamp

T. Jensma

J.L.M. Van Meerbeeck

A.L.M. Nelissen

W.F. Zetteler

STATUTAIRE BEPALING INZAKE WINSTBESTEMMING

Artikel 32 van de statuten van de vennootschap bepaalt kort weergegeven: Uit de winst (het positieve saldo van de winst-en-verlies-rekening) wordt allereerst op cumulatief preferente aandelen een dividend uitgekeerd. Van de resterende winst na toepassing van lid 1 wordt een door de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen te bepalen gedeelte gereserveerd. Het na toepassing van de leden 1 en 2 resterende gedeelte van de winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

AAN: DE ALGEMENE VERGADERING EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VAN TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

VERKLARING OVER DE JAARREKENING 2017

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep op 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017 Timber and Building Supplies Holland N.V. te Zaandam ('de vennootschap') gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar dochtermaatschappijen (samen: 'de groep') en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2017;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2017; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Timber and Building Supplies Holland N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- kerncijfers, ondernemingsprofiel, strategie, personalia, bericht van de raad van commissarissen, verslag van de raad van bestuur, ontwikkelingen - financieel, ontwikkelingen - activiteiten, medewerkers en organisatie, TABS Holland en het milieu;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING EN DE ACCOUNTANTSCONTROLE

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Ons controleoordeel beoogt een redelijke mate van zekerheid te geven dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 22 maart 2018

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

P.W.J. Middelhoven RA

BIJLAGE BIJ ONZE CONTROLEVERKLARING OVER DE JAARREKENING 2017 VAN TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan

bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

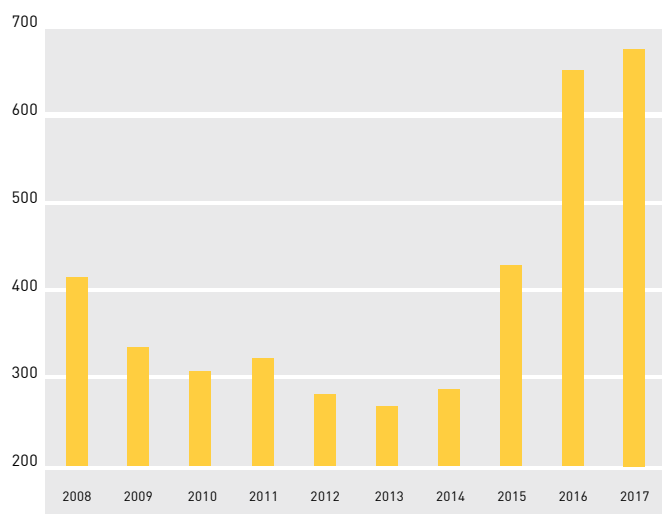
Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

TIEN JAAR TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

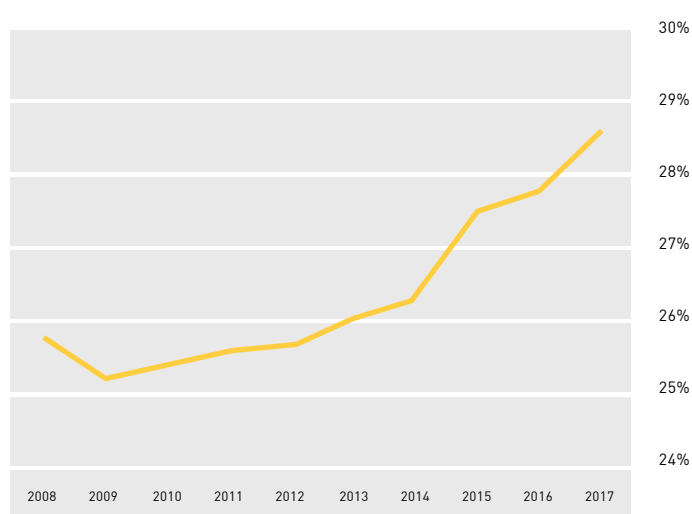
Resultaten (x € mln.)	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Netto-omzet	411,1	329,5	303,7	318,7	277,9	263,8	284,8	421,6	649,6	675,1
Bruto-omzetresultaat	106,0	83,0	77,0	81,6	71,5	68,6	76,0	115,8	180,8	193,0
Netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten	11,8	-3,3	-1,3	5,1	0,1	2,5	8,2	24,5	39,5	43,5
Netto-omzetresultaat	11,8	-13,7	-1,3	5,6	-1,3	2,3	9,2	22,5	41,1	46,4
Balans (x € mln.)										
Geïnvesteed vermogen	150,5	141,7	147,2	124,2	126,1	114,0	126,7	248,0	243,5	257,7
Ratio's										
Bruto-omzetresultaat in % van de omzet	25,8%	25,2%	25,4%	25,6%	25,7%	26,0%	26,7%	27,5%	27,8%	28,6%
Netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten in % van de netto-omzet	2,9%	-1,0%	-0,4%	1,6%	0,0%	0,9%	2,9%	5,8%	6,1%	6,4%
Netto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	2,9%	-4,2%	-0,4%	1,8%	-0,5%	0,9%	3,2%	5,3%	6,3%	6,9%
Rendement op het geïnvesteed vermogen exclusief bijzondere posten	7,8%	-2,3%	-0,9%	4,1%	0,1%	2,2%	6,4%	9,9%	16,2%	16,9%
Rendement op het geïnvesteed vermogen inclusief bijzondere posten	7,8%	-9,7%	-0,9%	4,5%	-1,0%	2,0%	7,3%	9,1%	16,9%	18,0%

TIEN JAAR TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

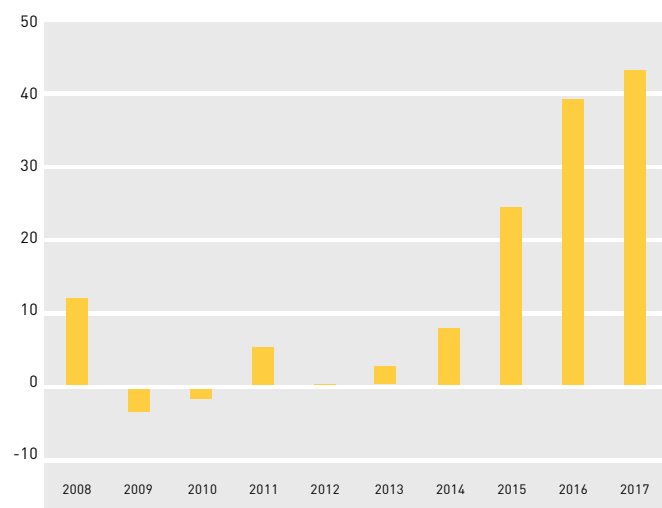
NETTO-OMZET



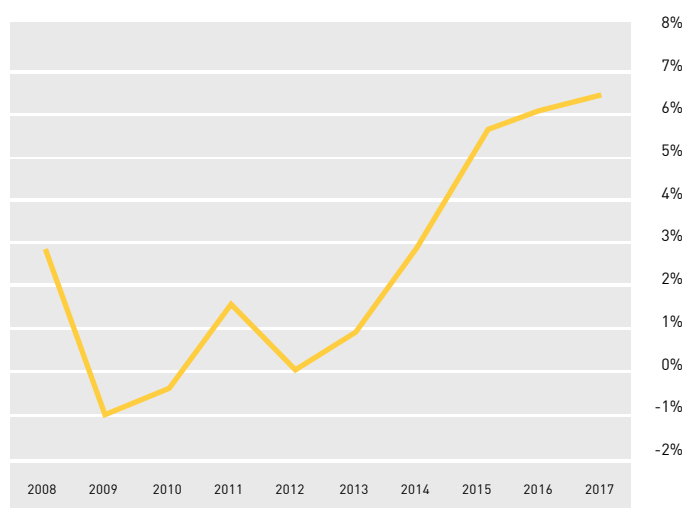
BRUTO-OMZETRESULTAAT IN % VAN DE OMZET



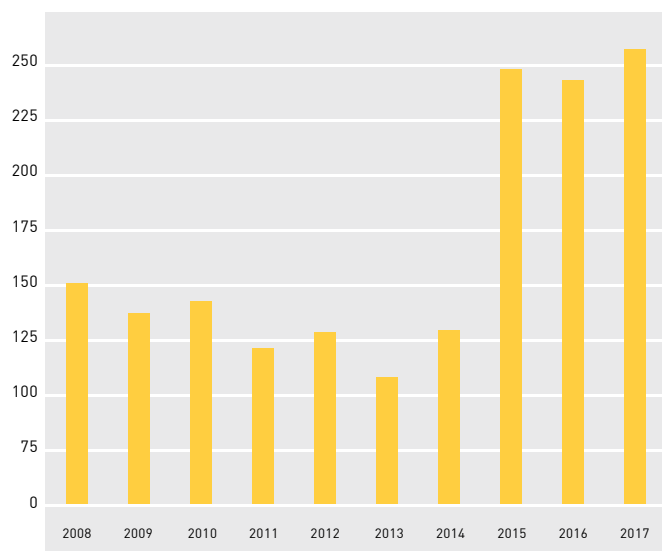
NETTO-OMZET RESULTAAT EXCLUSIEF BIJZONDERE POSTEN



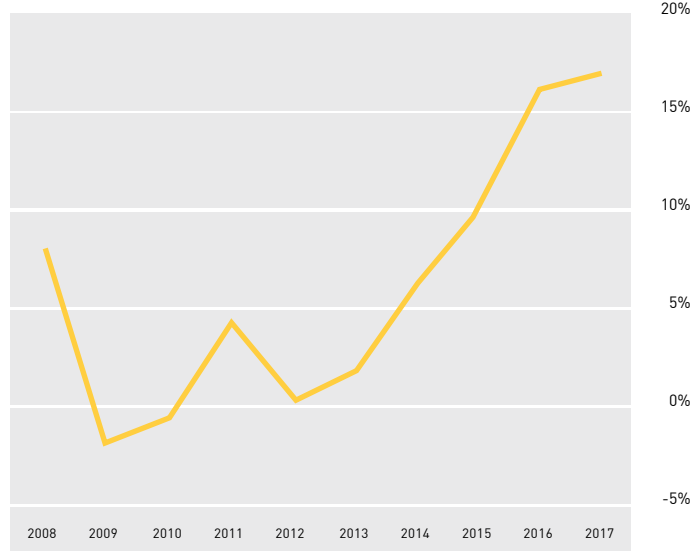
NETTO-OMZET RESULTAAT EXCLUSIEF BIJZONDERE POSTEN IN % VAN DE NETTO-OMZET



GEÏNVESTEERD VERMOGEN



RENDEMENT OP HET GEÏNVESTEERD VERMOGEN EXCLUSIEF BIJZONDERE POSTEN



ONZE BEDRIJVEN

TABS Holland N.V.

Centrale afdelingen Zaandam	Symon Spiersweg 17	1506 RZ	Zaandam	075-6536262
Centrale afdelingen Utrecht	Atoomweg 300	3542 AB	Utrecht	030-2346347

PontMeyer

PontMeyer Alkmaar	Prof. Van der Waalsstraat 11	1821 BT	Alkmaar	072-5116675
PontMeyer Almere	Klapbrugweg 2	1332 AK	Almere	036-5328092
PontMeyer Amersfoort	Nijverheidsweg Noord 81 a	3812 PL	Amersfoort	033-4622314
PontMeyer Amsterdam	Rigakade 28-30	1013 BC	Amsterdam	020-6827005
PontMeyer Amsterdam Centrum	Zeeburgerpad 23-25	1018 AH	Amsterdam	020-6650416
PontMeyer Amsterdam Zuid Oost	Van der Madeweg 16 a + b	1099 BT	Amsterdam	020-5926600
PontMeyer Arnhem	Orteliusstraat 2	6827 DD	Arnhem	026-3629222
PontMeyer Beverwijk	Nieuwekade 13	1948 NJ	Beverwijk	0251-229158
PontMeyer Breda	Veldsteen 11 (Industriennr. 1011)	4815 PK	Breda	076-5789500
PontMeyer Brielle	Seggelant Zuid 9	3237 ME	Brielle	0181-412400
PontMeyer Den Bosch	Zandzuigerstraat 21-22	5222 AH	Den Bosch	073-6415800
PontMeyer Den Haag	Mercuriusweg 40	2516 AW	Den Haag	070-3838700
PontMeyer Loosduinseweg	Loosduinseweg 633	2571 AK	Den Haag	070-3645830
PontMeyer Den Helder	Pastoor Koopmanweg 25	1784 NX	Den Helder	0223-673370
PontMeyer Deventer	St. Olafstraat 7	7418 CG	Deventer	0570-623960
PontMeyer Doetinchem	Gildenstraat 10	7005 BC	Doetinchem	0314-323022
PontMeyer Dordrecht	Nijverheidstraat 55	3316AP	Dordrecht	078-6147911
PontMeyer Drachten	De Gaffel 44	9206 AW	Drachten	0512-522000
PontMeyer Eindhoven	Ekkersrijt 7202	5692 HE	Son	0499-477144
PontMeyer Eindhoven De Hurk	Lodewijkstraat 16	5652 AC	Eindhoven	040-3689290
PontMeyer Emmeloord	Verlengde Gildenweg 13	8304 BK	Emmeloord	0527-616951
PontMeyer Gorinchem	Timorstraat 5	4202 MA	Gorinchem	0183-633522
PontMeyer Groningen	Beckerweg 5	9731 AW	Groningen	050-5470333
PontMeyer Heemstede	Nijverheidsweg 14	2102 LL	Heemstede	023-5290277
PontMeyer Heerenveen	Kûper 3	8447 GK	Heerenveen	0513-657777
PontMeyer Hilversum	Vreelandseweg 2-8	1216 CG	Hilversum	035-6241652
PontMeyer Hoorn	Protonweg 17	1627 LD	Hoorn	0229-212725
PontMeyer Huizen	Energieweg 22	1271 ED	Huizen	035-5254714
PontMeyer Middelburg	Fagotweg 4 A	4337 RC	Middelburg	0118-624442
PontMeyer Nijmegen	Industrieweg 48	6541 TW	Nijmegen	024-3743350
PontMeyer Limburg	Horselstraat 2a	6361 HC	Nuth	045-5249777
PontMeyer Oud-Beijerland	Edisonstraat 17	3261 LD	Oud-Beijerland	0186-651722
PontMeyer Oudkarspel	Dorpsstraat 818	1724 NT	Oudkarspel	0226-319700
PontMeyer Raalte	Tjalkstraat 15	8102 HG	Raalte	0572-351326
PontMeyer Roosendaal	Borchwerf 11	4704 RG	Roosendaal	0165-536161
PontMeyer Rotterdam	Bovenstraat 224	3077 BK	Rotterdam	010-4970222
PontMeyer Rotterdam Noord	Vareseweg 20	3047 AV	Rotterdam	010-2382777
PontMeyer Sneek	Schoenmakersstraat 11	8601 WC	Sneek	0515-431631
PontMeyer Steenbergen	Graaf Hendrikstraat 2	4651 TB	Steenbergen	0167-563850
PontMeyer Tilburg	Orionstraat 20	5015 BR	Tilburg	013-4620200
PontMeyer Utrecht	Fermiweg 95	3542 CB	Utrecht	030-2470111
PontMeyer Westland	Mercuriusplein 1	2685 LP	Poeldijk	0174-243666
PontMeyer Winschoten	Oliemolenweg 4	9672 AZ	Winschoten	0597-412470
PontMeyer Winterswijk	Handelscentrum 4	7102 AL	Winterswijk	0543-520020
PontMeyer Wormerveer	Industrieweg 3	1521 NA	Wormerveer	075-6283953
PontMeyer Zaandam	Symon Spiersweg 15	1506 RZ	Zaandam	075-6123210
PontMeyer Zoetermeer	Radonstraat 290	2718 TB	Zoetermeer	079-3439723
PontMeyer Zwaag	De Factorij 23	1689 AK	Zwaag	0229-212300

Jongeneel

Jongeneel Alkmaar	Laanenderweg 29	1812 PW	Alkmaar	072-5410541
Jongeneel Alphen a/d Rijn	Hoorn 236	2404 HK	Alphen a/d Rijn	0172-430511
Jongeneel Amsterdam	Rigakade 8	1013 BC	Amsterdam	020-6285805

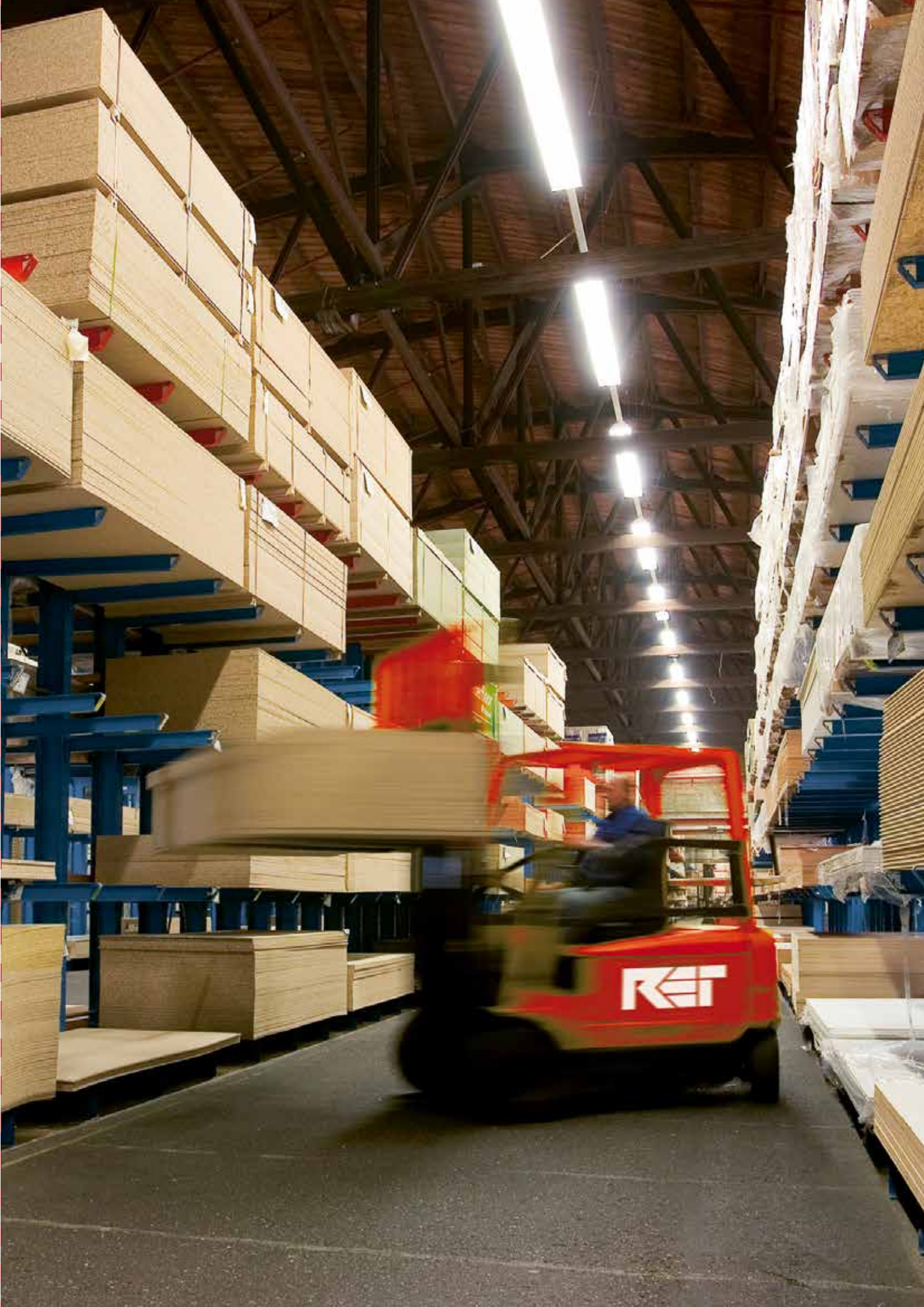
Jongeneel Apeldoorn	Noorderlaan 15	7322 AB	Apeldoorn	055-3682800
Jongeneel Arnhem	Simon Stevinweg 41	6827 BS	Arnhem	026-3629021
Jongeneel Assen	Wiltonstraat 2	9403 AV	Assen	0592-338555
Jongeneel Bergen op Zoom	Kade 2	4612 PM	Bergen op Zoom	0164-265936
Jongeneel Binckhorst	Poolsterstraat 30	2516 BN	Den Haag	070-3399511
Jongeneel Breda	Konijnenberg 72	4825 BD	Breda	076-5879287
Jongeneel Coevorden	Krimweg 24	7741 KJ	Coevorden	0524-517722
Jongeneel Den Bosch	Daviottenweg 19-21	5222 BH	Den Bosch	073-6123201
Jongeneel Den Haag De Werf	De Werf 7F	2544 EH	Den Haag	070-3754556
Jongeneel Den Helder	Pastoor Koopmanweg 4	1784 NX	Den Helder	0223-661730
Jongeneel Deventer	Duurstedeweg 2	7418 CK	Deventer	0570-500600
Jongeneel Dordrecht	Wieldrechtseweg 36	3316 BG	Dordrecht	078-6182755
Jongeneel Eindhoven	Dirk Boutsiaan 18	5613 LH	Eindhoven	040-2115090
Jongeneel Enschede	Hendrik ter Kuilestraat 180	7547 BE	Enschede	053-4802222
Jongeneel Groningen	Kopenhagenstraat 4	9723 BB	Groningen	050-3192888
Jongeneel Haarlem	Pijlsiaan 34	2014 TN	Haarlem	023-5183444
Jongeneel Hengelo	Stroweg 1	7552 BG	Hengelo	074-2919065
Jongeneel Leiden	J.C. de Rijpsstraat 7	2315 WE	Leiden	071-5226151
Jongeneel Lichtenvoorde	Galileistraat 21	7131 PE	Lichtenvoorde	0544-372252
Jongeneel Maastricht	Klipperweg 18	6222 PC	Maastricht	043-6018170
Jongeneel Nijmegen	Bedrijfsweg 18	6541 DC	Nijmegen	024-3772017
Jongeneel Oss	Rijnstraat 12	5347 KL	Oss	0412-648755
Jongeneel Poeldijk	Slachthuisakade 7	2685 LN	Poeldijk	0174-241900
Jongeneel Roermond	Konstruktieweg 5	6045 JD	Roermond	0475-340040
Jongeneel Rotterdam	Bijlstraat 9	3087 AA	Rotterdam	010-2833636
Jongeneel Schiedam	Fortunaweg 21	3113 AN	Schiedam	010-2040506
Jongeneel Sittard	Handelsstraat 8-10	6135 KL	Sittard	046-4515544
Jongeneel Sneek	Van Giffenstraat 1	8601 EX	Sneek	0515-412888
Jongeneel Spankeren	Ysselstein 1	6956 AZ	Spankeren	0313-414317
Jongeneel Steenwijk	Dolderweg 3a	8331 LL	Steenwijk	0521-512188
Jongeneel Terneuzen	Schependijk 33	4531 BW	Terneuzen	0115-613655
Jongeneel Tiel	Wattstraat 10	4004 JS	Tiel	0344-613957
Jongeneel Tilburg	Lovense Kanaaldijk 86	5015 AK	Tilburg	013-5434680
Jongeneel Utrecht Het Houten Hart	Ontariodreef 18	3565 BD	Utrecht	030-2330930
Jongeneel Utrecht Lage Weide	Uraniumweg 1	3542 AK	Utrecht	030-2489797
Jongeneel Venlo	Wattstraat 3	5928 PB	Venlo	077-3241080
Jongeneel Woerden	Pijpenmakersweg 2	3449 JE	Woerden	0348-412032
Jongeneel Zaandam	Rijshoutweg 2	1505 HL	Zaandam	075-6126040
Jongeneel Zwaagdijk	Appelmarkt 17	1681 PE	Zwaagdijk-Oost	0228-512177
Jongeneel Zwolle	Marsweg 49	8013 PE	Zwolle	038-4671777

Groothandels

Centrop Houtimport	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6819999
Trima	Symon Spiersweg 17	1506 RZ	Zaandam	075-6559999
Houthandel Van Dam	Stationsweg 12	3981 AC	Bunnik	030-6563614
Heuvelman Hout Ouderkerk	IJsseldijk-Noord 172	2935 BM	Ouderkerk a/d IJssel	0180-688688
Heuvelman Hout Geldrop	Spaarpot 135	5667 KW	Geldrop	040-2867544
RET Bouwproducten	Cartesiusweg 127A	3534 BC	Utrecht	030-2455555
Hillegersbergsche Gevelproducten	Vlierbaan 15	2908 LR	Capelle a/d IJssel	010-4621899
Astrimex Utrecht	Cartesiusweg 127A	3534 BC	Utrecht	030-2635888
Astrimex Leek	Kalkovern 4	9351 NP	Leek	0594-552323

Bewerkingen

Trespont	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6126835
De Twee Gebroeders	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6179651
Platerij/Painterij	Uraniumweg 1	3542 AK	Utrecht	030-2412624





Timber and Building
Supplies Holland N.V.
Postbus 2073
1500 GB Zaandam
Tel. 075 - 653 62 62
info@tabsholland.nl
www.tabsholland.nl