

**TIMBER^{AND} BUILDING
SUPPLIES**
HOLLAND



*JAARVERSLAG
2016*



BETER
BOUWEN
MET

PontMeyer



jongeneel



Aanvoerder in bouwproducten

trima
plaatmaterialen



HEUVELMAN HOUT



Hillegersbergsche
Gevelproducten



astrimex



HOUTHANDEL
VAN DAM

MEGAMAT
DE DRIVE-IN BOUWVAKHANDEL



HOUTINDUSTRIE
OPMEER

Bestuursverslag

3	Kerncijfers (geconsolideerd)
4	Ondernemingsprofiel
6	Strategie
7	Personalia
8	Bericht van de Raad van Commissarissen
10	Verslag van de Raad van Bestuur
14	Ontwikkelingen - Financieel
16	Ontwikkelingen - Activiteiten
18	Medewerkers en organisatie
20	TABS Holland en het milieu

Jaarrekening

22	Geconsolideerde balans
23	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
24	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
25	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening
27	Grondslagen voor waardering van activa en passiva
31	Grondslagen voor bepaling resultaat
32	Toelichting op de geconsolideerde balans
39	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
42	Vennootschappelijke balans
43	Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening
44	Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst-en-verliesrekening
46	Lijst van kapitaalbelangen

Overige gegevens

48	Statutaire bepaling inzake winstbestemming
49	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
51	Tien jaar Timber and Building Supplies Holland N.V.
53	Onze bedrijven





KERNCIJFERS (GECONSOLIDEERD)

Resultaten (x € mln.)	2016	2015
Netto-omzet	649,6	421,6
Bruto-omzetresultaat	180,8	115,8
Netto-omzetresultaat	41,1	22,5
Nettoresultaat	28,3	15,4
Operationeel resultaat voor incidentele posten	39,5	24,5
Kasstroom (x € mln.)		
Kasstroom (gedefinieerd als nettoresultaat plus afschrijvingen)	35,5	19,6
Investerings immateriële vaste activa	0,7	0,8
Investerings materiële vaste activa	6,1	3,7
Afschrijvingen immateriële vaste activa	0,6	0,1
Afschrijvingen materiële vaste activa	6,5	4,1
Balans (x € mln.)		
Eigen vermogen	105,2	75,2
Balanstotaal	330,7	328,1
Netto geïnvesteerd vermogen (activa exclusief liquide middelen, financiële vaste activa en immateriële vaste activa verminderd met niet rentedragende kortlopende schulden)	242,3	248,0
Ratio's		
Bruto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	27,8%	27,5%
Netto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	6,3%	5,3%
Rendement op geïnvesteerd vermogen (netto-omzetresultaat / netto geïnvesteerd vermogen)	17,0%	9,1%
Solvabiliteit (eigen vermogen / totaal balansvermogen)	31,8%	22,9%
Rentedekking (netto-omzet resultaat / financieringslasten)	18,3	10,4
Kerngegevens per gewoon aandeel (x € 1,-)		
Dividend	0,84	-
Resultaat per aandeel (nettoresultaat / gemiddeld aantal uitstaande aandelen)	4,19	2,66
Overige kerngegevens		
Aantal uitstaande aandelen *	6.768.303	6.768.303
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen *	6.768.303	5.810.309
Aantal medewerkers (fte's) ultimo jaar	1.396	1.400
* Onder aftrek van inkoop van eigen aandelen.		



ONDERNEMINGSPROFIEL

ACTIVITEITEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. (TABS Holland) is een vooraanstaande leverancier van hout en bouwmaterialen op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. Dankzij de klantgerichte benadering, het complete assortiment en de hoge servicegraad is TABS Holland dé partner voor bouwend Nederland.

TABS Holland N.V. is in 2015 ontstaan na de overname door PontMeyer N.V. van 100% van de aandelen van Deli Building Supplies B.V. van N.V. Deli Maatschappij. De activiteiten van PontMeyer en Deli Building Supplies zijn ondergebracht in een gezamenlijke entiteit met de naam TABS Holland.

De activiteiten van TABS Holland bestaan uit 11 verschillende bedrijven:

- de landelijke hout- en bouwmaterialenhandels PontMeyer met 45 vestigingen en Koninklijke Jongeneel met 43 vestigingen en twee Megamat vestigingen;
- de importeurs/groothandels Heuvelman Hout (twee vestigingen), RET Bouwproducten, Hillegersbergse Gevelproducten (HGPro), Centrop Houtimport, Trima, Houthandel Van Dam en Astrimex (twee vestigingen);
- en timmerfabriek Houtindustrie Opmeer.

DE HANDELSBEDRIJVEN: HOUT EN BOUWMATERIALEN

De PontMeyer formule is uitgebreid. One-stop-shopping biedt concrete voordelen: alles voor de bouw onder één dak. Bovendien betekent het drive-in model groot gemak en tijdswinst. PontMeyer wil zo de voorkeursleverancier zijn van kleine en grote bouwers, voor industriële afnemers en onderhoudsdiensten. Het vestigingsnetwerk bestrijkt heel Nederland en wordt in 2017 uitgebreid met de twee Megamat vestigingen, die thans deel uitmaken van het Jongeneel netwerk.

Jongeneel is distributeur van hout en bouwmaterialen. Het assortiment hout en plaat is breed. Ook Jongeneel biedt het drive-in model. Naast 43 over het land verspreide vestigingen, beschikt het bedrijf over een bewerkingsafdeling voor plaat materiaal (de Platerij) en een verfstraat. Jongeneel levert aan de aannemerij, timmerbedrijven en overige bouw. Hier is ook de bouwwinkel op afgestemd.



DE GROOTHANDELSBEDRIJVEN: HOUT- EN PLAATIMPORT

De groothandelsbedrijven Centrop Houtimport, Trima en Houthandel Van Dam, importeren hout en plaatmateriaal direct vanuit de Scandinavische landen, de Verenigde Staten, Zuid-Amerika, Canada, Afrika en het Verre Oosten. Onderdeel van Centrop Houtimport is de Twee Gebroeders. De Twee Gebroeders is een houtbewerkingsbedrijf met moderne zaag- en schaaflijnen, waarop snel en efficiënt wordt geproduceerd.

Heuvelman Hout is gespecialiseerd in hout, plaat, dak, gevel en bouwstoffen, en beschikt over een industriële bewerkingsafdeling. De twee vestigingen leveren aan industrie, aannemerij, handel en doe-het-zelf. RET Bouwproducten is gespecialiseerd in plaat, brand- en vochtwerend, deuren en kozijnen, gevelbekleding, houtwaren, wand en plafond en interieur. RET levert aan de hout- en bouwmaterialenhandel, chaletbouw, unit- en systeembouw en vloerenproducenten. De Hillegersbergsche Gevelproducten (HGPro) richt zich op gevelbouwers. Astrimex is gespecialiseerd in plafonds en wanden en levert aan de aannemerij, gevel- en montagebedrijven.

PRODUCTIE VAN KOZIJNEN

Houtindustrie Opmeer levert kozijnen aan nieuwbouw- en renovatieprojecten. In 2015 nam Houtindustrie Opmeer een nieuwe bewerkingsmachine in gebruik waardoor het nog beter tegemoet kan komen aan de wensen van de klanten.

MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

Onderscheidend en duurzaam bouwen met verantwoorde materialen staat hoog in het vaandel. TABS Holland werkt volgens expliciete milieugedragregels en betreft meer dan 90% van haar hout en plaatmateriaal uit FSC- of PEFC-gecertificeerd bos. Dat het bedrijf maatschappelijk verantwoord onderneemt, is vastgelegd in het Green Policy Program.

TABS Holland verhandelt en stimuleert het gebruik van houtproducten uit bossen die verantwoord beheerd worden en gecertificeerd zijn. Het Malaysian Timber Certification Scheme (MTCS) is in 2014 door de overheid geaccepteerd, waarna PontMeyer, Centrop Houtimport, Trima, Houthandel Van Dam, Houtindustrie Opmeer, Jongeneel en Heuvelman Hout het Bouw & Hout Convenant hebben ondertekend. Met de ondertekening hebben de bedrijven zich aangesloten bij het wereldwijd unieke initiatief van het FSC.

OMVANG ONDERNEMING

TABS Holland heeft 101 vestigingen verspreid over het hele land en telt ongeveer 1.550 medewerkers. Het bedrijf behaalde in 2016 een jaaromzet van € 650 miljoen.

De aandelen van TABS Holland worden verhandeld op NPEX, buiten een officiële notering.



STRATEGIE

TABS Holland is de meest toonaangevende leverancier van hout en bouwmaterialen voor heel bouwend Nederland. De strategie na de vorming van TABS Holland is, dat de afzonderlijke bedrijven hun zelfstandige positie op de markt behouden en concurreren. De bedrijven hebben stuk voor stuk hun plaats in de markt bewezen. De bedrijfsnamen zijn gekoppeld aan de gevestigde marktpositie van de bedrijven en worden om die reden in stand gehouden. Door samen te werken op gebieden als inkoop, IT en logistiek kunnen de bedrijven nog sterker worden. Leveranciers spelen hierbij een belangrijke rol. Met een sterke positionering van de bedrijven genieten vooral de klanten de voordelen van brede assortimenten, uitstekende service en topmedewerkers. De verwachting is dat de loyaliteit van de klanten als gevolg van vergroting van het aanbod en de dienstverlening van de bedrijven, wordt verstevigd en nieuwe klanten worden aangetrokken.

Kwaliteit is leidend. Het bedrijf bouwt energiek verder aan ontwikkeling van het netwerk van vestigingen. De A-merken spreken zowel grote, landelijke klanten als lokaal opererende, kleinschalige aannemers en ZZP-ers aan. De one-stop-shopping concepten bieden de klant een breed pakket hout en plaatmateriaal, bouwmaterialen en shopartikelen. In combinatie met

drive-in levert dit de klant echt tijdswinst op. De medewerkers van onze bedrijven hebben kennis van zaken en zijn klantvriendelijk. Hierbij sluiten de websites aan die informatie makkelijk toegankelijk maken. De functionaliteit van de webshops en de assortimenten die online kunnen worden besteld zijn in 2016 verder uitgebreid. De groothandels importeren een breed pakket naaldhout, hardhout en plaatmateriaal. De logistieke service is door de invoering van distributiecentra nog verder afgestemd op de behoeften van de uiteenlopende doelgroepen. De hoogwaardige houtbewerkingsafdelingen ondersteunen het serviceconcept. Niet alleen de kwaliteit van het product telt, maar ook het gemak van de toepassing. De trend van monteren (prefab) in plaats van maken op de bouwplaats zet door. In de markt staan de bedrijven van TABS Holland bekend om hun kennis, betrouwbaarheid, brede assortiment en verantwoordelijkheid voor mens en milieu.

Kort samengevat, de strategie van TABS Holland is vooroplopen in de markt door het continu:

- Aantrekkelijker maken van de formules
- Vergroten van de klantgerichtheid
- Verhogen van de service
- Vergroten van de kennis van de medewerkers
- Verbeteren van de efficiëntie
- Zorgen voor een optimale prijs-kwaliteit verhouding
- Strak beheren van het werkkapitaal
- Verantwoord investeren
- Maatschappelijk verantwoord en duurzaam ondernemen

De TABS Holland bedrijven willen de verwachtingen van de klant overtreffen.

PERSONALIA

RAAD VAN COMMISSARISSEN

H.A.J. Bemelmans (1944), voorzitter * / **

L.J. Haverkamp (1947)

T. Jensma (1947)

A.L.M. Nelissen (1948) *

J.L.M. Van Meerbeeck (1964) *

W.F. Zetteler (1945) **

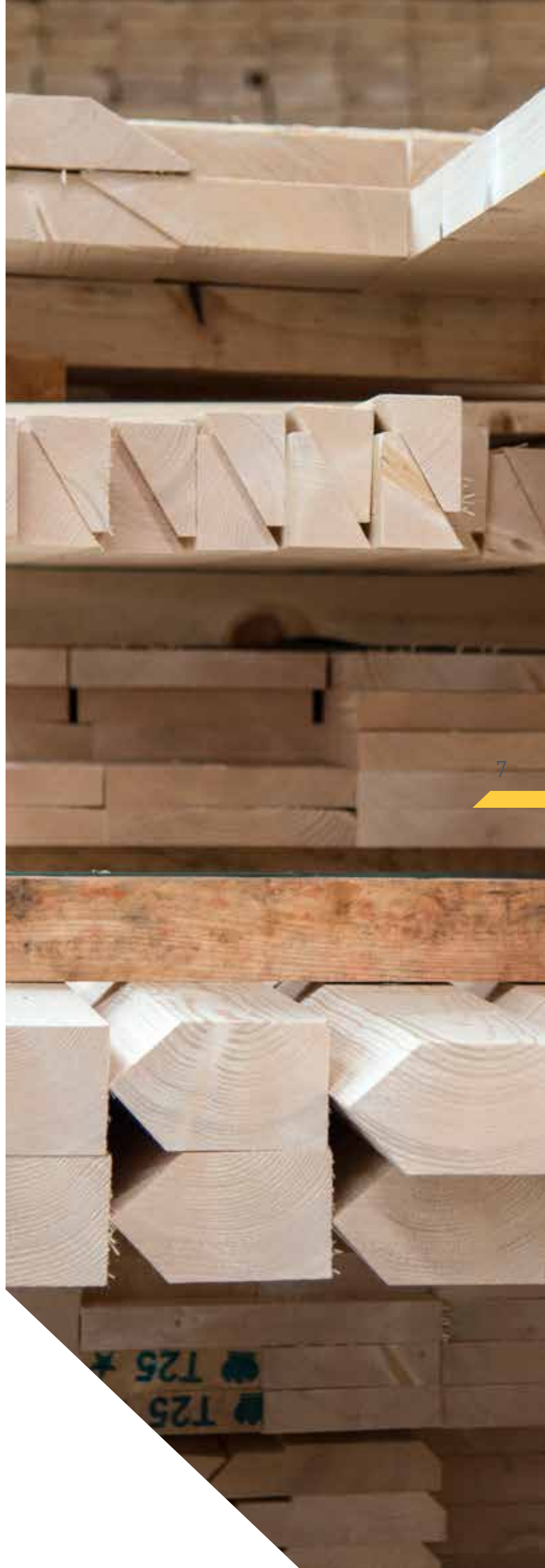
RAAD VAN BESTUUR

A.J. Schouten (1954), voorzitter

R.A.C. Olsthoorn (1967)

* Lid Audit Commissie, voorzitter J.L.M. Van Meerbeeck

** Lid Remuneratie Commissie, voorzitter H.A.J. Bemelmans





BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

JAARREKENING 2016

De door de Raad van Bestuur opgemaakte jaarrekening 2016 is aan de Raad van Commissarissen voorgelegd. De jaarrekening is gecontroleerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. en voorzien van een goedkeurende controleverklaring, welke is opgenomen op pagina 49.

De jaarrekening en het accountantsverslag zijn door de Audit Commissie van de Raad van Commissarissen in aanwezigheid van de Raad van Bestuur met de externe accountant besproken, waarna deze zoals gewoonlijk ook in aanwezigheid van de externe accountant in de voltallige Raad van Commissarissen zijn behandeld.

De Raad van Commissarissen beveelt de aandeelhouders aan deze jaarrekening vast te stellen en dividend uit te keren overeenkomstig het voorstel van de Raad van Bestuur.

SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN EN DE RAAD VAN BESTUUR

De samenstelling van de Raad van Commissarissen is in 2016 gewijzigd door de aanstelling van de heer Nelissen tijdens de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders op 18 oktober 2016.

In de samenstelling van de Raad van Bestuur zijn in 2016 geen wijzigingen opgetreden.

Noch de samenstelling van de Raad van Commissarissen, noch die van de Raad van Bestuur voldoet aan het streefpercentage van minimaal 30% vrouwen. Reden hiervoor is enerzijds dat beide organen al enige tijd in de huidige samenstelling functioneren en anderzijds dat bij de benoeming van de heer Nelissen de afweging van andere selectiecriteria dan dit streefpercentage, de doorslag hebben gegeven. Bij toekomstige benoemingen zal het genoemde streefpercentage opnieuw meegenomen worden naast de andere selectiecriteria.

TABS HOLLAND IN 2016

Het jaar 2016 werd gekenmerkt door enerzijds een verder herstel van de vraag in de markt en anderzijds door een groot aantal werkzaamheden binnen het bedrijf die het gevolg zijn van de overname van de Deli Building Supplies bedrijven door het voormalig PontMeyer in september 2015. Het bedrijf is door de overname globaal tweemaal zo groot geworden en de nieuwe organisatie moest worden ingericht, waarbij het belangrijk is dat de focus van het bedrijf op de klant gericht blijft.



Over het gehele jaar is er sprake geweest van groei in de volle breedte van de markt. Deze volumetoename is verwerkt tegen slechts beperkt toegenomen kosten, waardoor het resultaat van TABS Holland ten opzichte van 2015 verder verbeterd is. Daarnaast is het full year effect van de overname van de Deli Building Supplies bedrijven in de cijfers zichtbaar.

In 2016 is opnieuw veel aandacht besteed aan de commerciële organisatie en het verder verbeteren van het aanbod aan klanten, waaronder het aanpassen van de commerciële organisatie van Jongeneel met als doel om dichterbij de klant te komen. Daarnaast is aandacht besteed aan het verder verhogen van de kwaliteit en efficiëntie van de bedrijfsprocessen. Wij hechten eraan onze dank uit te spreken naar de Raad van Bestuur en de rest van de organisatie voor de zichtbare verbeteringen die intern zijn doorgevoerd in combinatie met het sterk verbeteren van de resultaten, hetgeen alleen mogelijk is door de klanten goed te bedienen.

OVERZICHT VAN DE VERGADERINGEN EN COMMISSIES

In 2016 heeft de Raad van Commissarissen vijf maal met de Raad van Bestuur volgens een daartoe vastgesteld schema vergaderd, waarvan één vergadering geheel was gewijd aan de strategie van de onderneming.

De Raad is zoals gebruikelijk regelmatig schriftelijk op de hoogte gehouden van de gang van zaken in de vennootschap. In voorkomende gevallen heeft de voorzitter van de Raad van Commissarissen met de twee leden van de Raad van Bestuur informeel overleg gehad. Tevens heeft een lid van de Raad van Commissarissen regelmatig contact met de voorzitter van Raad van Bestuur over marketing aangelegenheden en bezoekt regelmatig met hem een aantal vestigingen.

In de vergaderingen met de Raad van Bestuur werd onder meer aandacht besteed aan de operationele gang van zaken, de financiële resultaten en prognoses, de te volgen strategie van de onderneming, de projecten die opgestart zijn naar aanleiding van de overname, de financiering, de samenstelling en kwaliteit van het management, het budget en het jaarverslag.

Verder is de Raad van Commissarissen zelf in vergadering bijeen geweest, waarbij samenstelling en het eigen functioneren van de Raad en dat van de Raad van Bestuur aan de orde zijn geweest. De voorzitter heeft met de Ondernemingsraden een vergadering gehouden.

De op voordracht van de Ondernemingsraad benoemde leden van de Raad van Commissarissen hebben een vergadering gehouden met de Ondernemingsraden. Deze vergadering is door de deelnemers als positief ervaren gezien de open en constructieve sfeer waarin de aan de orde zijnde onderwerpen zijn behandeld.

De Audit Commissie van de Raad van Commissarissen is volgens een daartoe vastgesteld schema vier maal bijeen geweest. Aan de orde kwamen onder meer de financiële structuur van de vennootschap, de financiering, bedrijfsrisico's, fiscale onderwerpen, de managementletter en de jaarrekening. Het accountantsverslag is met PwC doorgenomen en besproken.

De Remuneratie Commissie heeft aan de Raad van Commissarissen voorstellen gedaan over de vaste en variabele beloning van de Raad van Bestuur.

CORPORATE GOVERNANCE

Hoewel TABS Holland een vennootschap is waarvan de aandelen worden verhandeld via de incurante markt (NPEX) buiten een officiële notering en als zodanig niet aan de bepalingen van Corporate Governance Code behoeft te voldoen, hecht zij groot belang aan goede corporate governance. TABS Holland hanteert de inhoud van de code dan ook als leidraad voor haar corporate governance beleid waarbij zeggenschap van de aandeelhouders en openheid naar alle stakeholders centraal staan.

Tenslotte wil de Raad van Commissarissen haar waardering uitspreken voor de bijzondere inzet van de Raad van Bestuur, management en medewerkers om het bedrijf verder te optimaliseren en het succesvol incorporeren van de DBS bedrijven, waardoor de resultaten verder zijn verbeterd.

Zaandam, 15 maart 2017

De Raad van Commissarissen



VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Nederlandse economie groeide in het jaar 2016 gestaag verder. Met een groei van ongeveer 2,5% onderscheidde onze economie zich positief ten opzichte van de rest van de Eurozone. Vergeleken met het begin van 2008, voor de crisis, is de omvang van de economie nu ongeveer 3,5% groter. De omringende landen België en Duitsland kenden over de afgelopen jaren een sterker herstel. De diepe crisis in de woningmarkt in Nederland had een grotere impact op de binnenlandse bestedingen dan in deze landen. Nederland heeft de schade nu ingehaald. In voorgaande jaren werd het economisch herstel voornamelijk door de export gedragen, in 2016 hebben de woninginvesteringen en consumptie van huishoudens een grote bijdrage geleverd.

De bouwsector profiteerde van de goede economie, het productievolume groeide sterk. Het was opnieuw de woningbouw die een explosieve groei realiseerde. Deze groei volgde op een ook al spectaculaire groei in 2015. In dat jaar was het de nieuwbouw die enorm groeide. De nieuwbouw groeide in 2016 nog altijd stevig, maar de herstel- en verbouwproductie nam nog sterker toe. Herstel en verbouw profiteerde van de dynamiek op de woningmarkt met veel verhuizingen en

transformaties van kantoren naar woningen, relatief meer activiteit van corporaties in de bestaande voorraad en extra investeringen in duurzaamheid. De werkgelegenheid nam in de sector toe met 10.000 arbeidsjaren. Deze vond vooral plaats in de flexibele schil, al was er ook voor het eerst sinds de crisis weer sprake van lichte groei bij de werkgelegenheid van de vaste werknemers. De vraag is wel of er de komende jaren voldoende instromers in de bouw zullen zijn. Het aantal faillissementen nam af. De vooruitzichten voor 2017 en 2018 zijn eveneens gunstig. Volgens de meest recente rapportage van het Economisch Instituut voor de Bouw blijft de woningbouw in deze periode de belangrijkste groeisector en de groei trekt geleidelijk ook aan bij de utiliteitsbouw en de infrastructuur. Op middellange termijn (2019-2022) kan de bouwsector een solide groei realiseren van gemiddeld 2% per jaar. Het productieniveau komt dan weer boven het niveau te liggen van voor de crisis.

In september 2015 nam PontMeyer N.V. de aandelen van Deli Building Supplies B.V. over en kwam het nieuwe bedrijf Timber and Building Supplies Holland N.V. (TABS Holland) tot stand.

De strategie is het zelfstandig voortzetten van de bedrijven en samenwerken in de backoffice. De bedrijfsnamen worden gehandhaafd en de bedrijven zullen blijven concurreren in de markten waarin zij opereren.

De samenwerking in de backoffice krijgt gestalte. De afdelingen Financiën, Credit Control, Personeel & Organisatie, Facilitaire diensten en Informatie en Communicatie Technologie zijn in 2016 onder één leiding gebracht. De vier afdelingen Centrale Inkoop Naaldhout, Hardhout, Plaat en Bouwmaterialen zijn samengevoegd en geïntegreerd, daarmee zijn deze onderdelen een stap verder. Het spreekt voor zich dat de doelstellingen efficiëntie- en synergievoordelen zijn.

De verkoop- en inkoopmarkten bepaalden voor een groot deel de omzet- en resultaatontwikkeling van TABS Holland. Het jaar 2016 is het eerste volledige boekjaar voor de nieuwe groep, in de jaarrekening van 2015 waren de cijfers van de voormalige Deli Building Supplies bedrijven voor slechts vier maanden meegenomen. Dit maakt de vergelijking van de jaren vanzelfsprekend moeilijk. De omzet steeg tot € 650 miljoen (2015: € 422 miljoen) en het operationeel resultaat voor incidentele posten tot € 39,5 miljoen (2015: € 24,5 miljoen). Het netto resultaat was € 28,3 miljoen (2015: € 15,4 miljoen). De schade

die de TABS Holland bedrijven leden door faillissementen was wederom kleiner dan het vorige jaar. De omzetstijging van de bedrijven is globaal gelijk aan de markt. Het aantal fte's daalde van 1.400 naar 1.396, bij de voormalige PontMeyer bedrijven was sprake van een lichte toename, bij Jongeneel en Astrimex nam het aantal fte iets af, respectievelijk ten gevolge van de verkoop van Jongeneel Projecten en de sluiting van Nivam. De kostenstijging was door diverse efficiëntiemaatregelen laag. De achtergestelde lening die werd opgenomen voor de financiering van de overname is in 2016 volledig afbetaald. Daarnaast is de bankschuld met 20% afgebouwd. Door de stijgende markt en door synergievoordelen boekte TABS Holland in haar eerste volledige boekjaar een tevredenstellend operationeel en netto resultaat. Vrijwel alle bedrijven droegen bij aan de groei van de resultaten.

Bij de PontMeyer Handelsbedrijven was er weer veel aandacht voor de klant. Trainingsprogramma's werden aangevuld met bezoeken van mystery guests. Er werd een start gemaakt met de toevoeging van de twee Megamat vestigingen aan het PontMeyer netwerk. Het assortiment van PontMeyer werd verder uitgebreid, in Oudkarspel en Steenbergse vonden succesvolle pilots plaats met bouwmaterialen. In Arnhem, Den Bosch, Deventer, Nuth en Rotterdam hebben in de winkel en/of





de hal verbouwingen plaatsgevonden die de aantrekkelijkheid van de vestigingen verder verhogen. In Utrecht werd het distributiecentrum gesloten, een efficiëntiemaatregel. In Oudkarspel is gestart met de bouw van een compleet nieuwe vestiging en distributiecentrum.

Jongeneel bracht de focus geheel terug op de klant door de organisatie te kantelen. Waar voorheen grote klanten naar kenniscentra werden geleid en kleine klanten naar haalvestigingen, is gekozen voor de Jongeneel vestiging als dé plaats waar iedere klant welkom is, groot en klein. Hierdoor kregen de klanten weer hun vertrouwde Jongenelers te spreken. Mensen kopen van mensen en klanten willen gewoon dat zaken voor hen geregeld worden. Service met een glimlach is het devies. Ook bij Jongeneel zijn veel vestigingen aangepakt om de binnendiensten een plek te geven. Zo werden bijvoorbeeld de vestigingen Apeldoorn, Alkmaar, Den Haag Binckhorst en Breda verbouwd en in Tilburg werd een geheel nieuwe vestiging gerealiseerd.

De groothandels hebben kunnen profiteren van de groei van hun klanten uit handel en industrie. Deze kopen nog steeds veel op de lokale markt vanwege prijszekerheid en snelle

leveringen. Heuvelman en Van Dam groeiden vooral in het segment houtverwerkende industrie. Astrimex, Trima, Centrop en RET profiteerden van het verhoogde activiteitsniveau in respectievelijk de afbouw en de handel. HGPro zag ook verbetering in hun marktsegment. RET en HGPro beten het spits af met de implementatie van SAP. Vanzelfsprekend heeft dit extra druk op de organisaties gelegd, maar de bedrijven hebben, met steun van IT en F&A, de klus goed geklaard. In 2017 gaat Jongeneel met SAP aan de slag.

De plaatverwerkende units De Platerij en Trespont hebben meer geproduceerd dan vorig jaar. De bewerkingsfabriek De Twee Gebroeders werkte enige tijd in twee ploegen om het volume aan te kunnen. Houtindustrie Opmeer had te maken met een onregelmatig gevulde orderportefeuille. De omloopsnelheid van de voorraad is bij PontMeyer en Jongeneel toegenomen door goede samenwerking tussen centraal inkoop, voorraadbeheer, logistiek en de groothandels. Het leveren van naalddhout door Heuvelman aan de Jongeneel vestigingen is hiervan een goed voorbeeld.

TABS Holland heeft een duidelijke strategie: zelfstandig opererende bedrijven en samenwerken in de BackOffice. In

alle onderdelen gebruik maken van de beste systemen en best practice om zo de klant maximale service te bieden. Steeds aanpassen aan de markt is het devies door vergroting van aantrekkelijkheid van de formule, verbetering van de klantgerichtheid, kostenmaatregelen, strak werkkapitaalbeheer en een verantwoord investeringsniveau.

Arbo en Veiligheid is in 2016 nog hoger op de agenda gezet. Bij alle bedrijfsonderdelen is een risico-inventarisatie en -evaluatie uitgevoerd met een bijpassend actieplan. Er zijn Arbo taskforces opgericht voor de uitvoering van de plannen. Er is een keuringsschema voor de bedrijfsmiddelen opgesteld. Het aantal bedrijfshulpverleners is sterk uitgebreid en er zijn tal van trainingen gegeven. Ook hier streven we naar steeds een stap beter.

De mensen van TABS Holland hebben hard gewerkt aan een resultaat waar we trots op kunnen zijn. Dat geldt vanzelfsprekend voor de medewerkers in de bedrijven en voor die van de centrale diensten. De medezeggenschap was positief kritisch bij advies en instemming betreffende fusieprojecten en efficiëntie. De Raad van Bestuur bedankt hen hiervoor hartelijk.

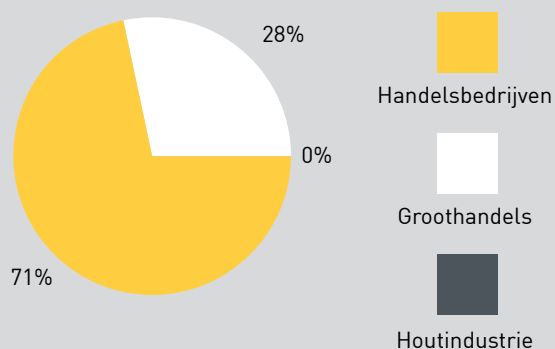
Ook bedanken we onze leveranciers en andere stakeholders voor hun bijdrage. Vanzelfsprekend zijn we onze klanten het meest dankbaar. De mensen van TABS Holland zijn er op gericht onze klanten fantastisch te bedienen en hun verwachtingen elke dag te overtreffen.



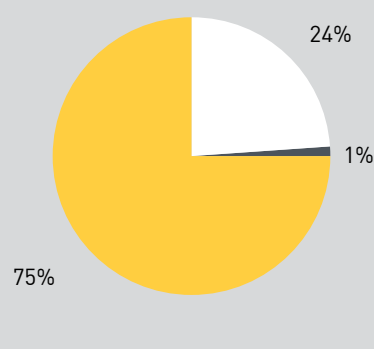
ONTWIKKELINGEN - FINANCIËEL

Omzet per business unit (€ mln)	% afwijking t.o.v. 2015		
	2016	2015	
Handelsbedrijven	461,7	315,3	46%
Groothandels	185,0	102,5	80%
Houtindustrie	2,9	3,7	-22%
Totaal	649,6	421,6	54%

% aandeel in netto-omzet 2016



% aandeel in netto-omzet 2015



OMZET

De netto-omzet is ten opzichte van vorig jaar toegenomen met 54% tot € 649,6 miljoen (2015: € 421,6 miljoen). Deze toename is veroorzaakt door enerzijds het full-year effect van de overname van de DBS bedrijven en anderzijds door toename van het verkoopvolume.

BRUTO-OMZETRESULTAAT

Het bruto-omzetresultaat nam ten opzichte van vorig jaar toe van 27,5% tot 27,8%. Deze stijging is veroorzaakt door verbetering van de onderliggende verkoopmarge alsmede de verkoopmix.

KOSTEN

De operationele kosten (exclusief incidentele posten) zijn met 55% toegenomen ten opzichte van vorig jaar. Deze stijging van € 91,4 miljoen naar € 141,3 miljoen is voornamelijk het gevolg van het full-year effect van de extra kosten van de voormalige DBS bedrijven.

NETTO-OMZETRESULTAAT

Het netto-omzetresultaat is ten opzichte van vorig jaar toegenomen van € 22,5 miljoen tot € 41,1 miljoen. De toename van het netto-

omzetresultaat is het gevolg van zowel het full-year effect van de overname van de DBS bedrijven als hogere verkopen.

NETTORESULTAAT

Het nettoresultaat is toegenomen van € 15,4 miljoen tot € 28,3 miljoen.

EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen is met 40% toegenomen van € 75,2 miljoen tot € 105,2 miljoen. Deze toename is voornamelijk het gevolg van het netto resultaat over 2016.

KASSTROOM

De kasstroom uit operationele activiteiten nam toe van € 20,0 miljoen tot € 41,0 miljoen. De stijging van het netto-omzetresultaat is hiervan de belangrijkste oorzaak.

De uitgaande kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 5,1 miljoen voornamelijk als gevolg van investeringen in materiële vaste activa.

FINANCIERING

Per saldo bedraagt de kasstroom uit operationele en investeringsactiviteiten € 35,9 miljoen positief.

Hiermee is de schuldpositie bij de banken afgebouwd en de achtergestelde lening afgelost.

Maximaal kan TABS Holland bij de banken € 165 miljoen aan faciliteit opnemen. Het werkelijk opgenomen bedrag op 31 december 2016 bedraagt € 91 miljoen.

INVESTERINGEN

In 2016 is een bedrag van € 6,8 miljoen geïnvesteerd, waarvan het grootste deel is besteed aan materiële vaste activa, zoals het verbeteren van de afhaalvestigingen van Jongeneel en de Pont-Meyer handelsbedrijven en het verwijderen van asbest daken. Daarnaast is de Jongeneel locatie in Oss in 2016 van de verhuurder aangekocht. Tenslotte is de implementatie van SAP binnen de voormalige DBS bedrijven een belangrijke investering.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

TABS Holland is op diverse gebieden actief als het gaat om ontwikkeling: dit betreft zowel productontwikkeling als ontwikkeling van de formules waarmee TABS Holland actief is in de markt.

Deze ontwikkelingen vormen een continu proces met als doel om onze klanten steeds beter te bedienen. Hierbij wordt niet alleen gekeken naar het aanbod in de traditionele kanalen, maar ook in nieuwe kanalen, zoals online. In 2016 is op al deze gebieden vooruitgang geboekt.

RISICO'S

Valutarisico: TABS Holland is voornamelijk actief in Nederland. Het valutarisico heeft vanwege de aard van de inkopen vooral betrekking op posities en toekomstige transacties in US-dollars. Middels een risicoanalyse worden deze risico's periodiek beoordeeld en waar nodig maatregelen getroffen.

Renterisico: Voor bepaalde variabele rentedragende schulden heeft TABS Holland een renteswap en een rente cap gecontracteerd, zodat zij variabele rente ontvangt en vaste rente betaalt.

Liquideitsrisico: TABS Holland maakt gebruik van een kredietfaciliteit die voor een deel is gebaseerd op het werkkapitaal. Door goed werkkapitaalbeheer is het mogelijk de liquideitsbehoefte te laten meebewegen met de markt.

Kredietrisico: TABS Holland heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Voor verkoop op rekening dienen afnemers te voldoen aan een kredietwaardigheidsstoets. Daarnaast heeft TABS Holland een kredietverzekering afgesloten.

VERWACHTE GANG VAN ZAKEN

Omdat de vooruitzichten voor de markten waarin TABS Holland opereert positief zijn, zijn we ook positief gestemd over de ontwikkeling van de resultaten voor 2017. TABS Holland zal zich ook het komende jaar blijven aanpassen aan de marktomstandigheden door vergroting van de aantrekkelijkheid van de formule, verbetering van de service, kostenmaatregelen, strak werkkapitaalbeheer en een verantwoord investeringsniveau.



ONTWIKKELINGEN - ACTIVITEITEN

Business unit Handelsbedrijven	2016	2015
Omzet (€ mln)	461,7	315,3
Aantal fte's	1.022	1.043
Aantal vestigingen	91	91

De handelsbedrijven realiseerden in het boekjaar een omzet van € 461,7 miljoen (2015: € 315,3 miljoen), een stijging van 46% ten opzichte van vorig jaar. Deze toename is enerzijds toe te schrijven aan een stijging van het volume in de markt en anderzijds aan het full-year effect van de bijdrage van Jongeneel en Megamat in deze cijfers. Het kostenniveau lag mede door dit full-year effect boven het niveau van 2015. Het netto-omzetresultaat lag boven het niveau van vorig jaar.

Business unit Groothandels	2016	2015
Omzet (€ mln)	185,0	102,5
Aantal fte's	303	286
Aantal vestigingen	9	9

De groothandel realiseerde in het boekjaar een omzet van € 185,0 miljoen (2015: € 102,5 miljoen), een stijging van 80% ten opzichte van vorig jaar. Deze toename is enerzijds toe te schrijven aan een stijging van het volume in de markt en anderzijds aan het full-year effect van de bijdrage van de voormalige DBS groothandels in deze cijfers. Het kostenniveau lag mede door dit full-year effect boven het niveau van 2015. Het netto-omzetresultaat lag boven het niveau van vorig jaar.

Business unit Houtindustrie	2016	2015
Omzet (€ mln)	2,9	3,7
Aantal fte's	20	20
Aantal vestigingen	1	1

De markt voor Houtindustrie Opmeer was ook in 2016 niet gemakkelijk. De volumes waren wisselend gedurende het jaar, maar ondanks de lagere omzet in vergelijking tot 2015 lag het netto-omzetresultaat boven het niveau van vorig jaar.



STANLEY
BLACK
PRO
STOOL



DEWALT

GEREEDSCHAP



Service
Professionals

KITTEN





MEDEWERKERS EN ORGANISATIE

ORGANISATIE

De medewerkers van TABS Holland zijn het belangrijkste fundament voor de sterke marktpositie van ons bedrijf. Klantgerichte medewerkers maken immers het verschil. Op 1 januari 2016 waren er bij TABS Holland 1.400 fte in dienst, op 31 december 2016 1.396 fte. Bij de voormalige PontMeyer bedrijven was sprake van een lichte toename, bij de voormalige DBS bedrijven nam het aantal fte iets af. De afname was vooral het gevolg van de verkoop van Jongeneel Projecten en de sluiting van Nivam. Op vacatures als gevolg van uitstroom of groei heeft externe instroom of interne mobiliteit plaatsgevonden. Daarnaast is een aantal vacatures als gevolg van natuurlijk verloop, vrijwillig vertrek of gedwongen vertrek, om reden van efficiency niet ingevuld.

Medewerkers die een van de bedrijven hebben moeten verlaten, konden gebruik maken van het Sociaal Plan met de mogelijkheid van externe begeleiding naar een nieuwe functie of werkgever door een erkend outplacement bureau. Het Sociaal Plan heeft een looptijd t/m 31 december 2017. Aansluitend op het Sociaal Plan hebben de bedrijven zich geconformeerd aan de nieuwe wet- en regelgeving zoals gesteld in de Wet Werk en Zekerheid. Het ziekteverzuim is overal gestegen, van 3,8% in 2015 naar 4,3% in 2016.

In 2016 is een start gemaakt met de harmonisatie van de personeelsregelingen. Dit gebeurt in overleg met de Ondernemingsraden. De cao's en fiscale regelgeving zijn hierbij uitgangspunten, naast de in 2015 ingevoerde Werkkostenregeling.

OPLEIDING EN ONTWIKKELING

De kennis, kunde en vaardigheden van de medewerkers zijn van groot belang om de juiste dienstverlening aan de klanten van onze bedrijven te bieden.

In het kader van ontwikkeling van medewerkers, is in 2016 TABS Holland-breed gestart met een talentprogramma voor jonge, ambitieuze HBO'ers en WO'ers. Het programma bestaat uit in- en externe onderdelen, bij intern wordt ingezoomd op de verschillende facetten binnen TABS Holland. Ook is er voor TABS Holland een leermanagementsysteem geselecteerd ter ondersteuning van alle leeractiviteiten en het kunnen aanbieden van e-learningmodules aan alle medewerkers. Dit systeem wordt in 2017 verder uitgerold.



het periodiek keuren van de magazijnstellingen en heftruckopleidingen. Voor de machinales zijn ATEX-keuringen in gang gezet, in het kader van explosieveiligheid. Voor de PontMeyer bedrijven is een nieuwe Arbodienst aangetrokken, voor onder meer verzuimbegeleiding en re-integratie van medewerkers.

ONDERNEMINGSRADEN (OR-EN)

De Raad van Bestuur en P&O hechten veel waarde aan de goede samenwerking met de OR van de voormalige PontMeyer bedrijven en de OR van de voormalige DBS bedrijven. In dat kader heeft er ook dit jaar regelmatig overleg plaatsgevonden om de bedrijven op sociaal- en economisch vlak goed te laten functioneren. Belangrijke punten waren de reorganisatie van de commerciële organisatie van Jongeneel, de verkoop van Jongeneel Projecten, pilots met verruiming van de openingstijden van de Jongeneel vestigingen en de harmonisatie van de leaseregeling. Hierbij hebben de OR-en laten zien enerzijds de overlegpartner van de ondernemer te zijn en anderzijds als vertegenwoordiger van de werknemers op te treden. De contacten waren open en constructief. De samenwerking tussen de twee OR-en is in 2016 geïntensiveerd, alle OR- en overlegvergaderingen worden bijgewoond door een afvaardiging van beide OR-en. In 2016 is afgesproken de medezeggenschap voorlopig nog met twee OR-en in te vullen.

Bij de DBS bedrijven is een training 'live bellen' georganiseerd voor commerciële medewerkers. Bij de Jongeneel vestigingen is het klantgerichtheidsproject 'Welkom' gestart. Voor Jongeneel- én PontMeyer medewerkers is evenals voorgaande jaren een groot aantal product- en shoptrainingen georganiseerd. Bij PontMeyer zijn de regiegesprekken met de vertegenwoordigers voortgezet, die bestaan uit coaching en begeleiding. Daarnaast lopen herhalings- en verdiepingstrajecten in het kader van klantgerichtheid, voor de handelsbedrijven, groothandels én ondersteunende diensten van de PontMeyer bedrijven. TABS Holland-breed is sprake van zgn. maatwerktrajecten, voor individuele medewerkers waar dit gewenst is.

ARBO EN VEILIGHEID

TABS Holland staat voor een organisatie die voldoet aan de hoogste eisen op de gebieden van Arbo en Veiligheid. In 2016 zijn voor alle bedrijfsonderdelen risico-inventarisaties en -evaluaties uitgevoerd en plannen van aanpak opgesteld. Er zijn Arbo taskforces opgericht voor de uitvoering van de plannen. Daarnaast zijn stappen gemaakt met het trainen van de veiligheidsmedewerkers en de bedrijfshulpverleners,

TABS HOLLAND EN HET MILIEU

TABS Holland vervult een voorbeeldrol in maatschappelijk verantwoord ondernemen. TABS Holland heeft in het kader van het milieubeleid een eigen Green Policy Program met o.a. onderstaande punten:

TABS Holland:

- stimuleert actief het gebruik van houtproducten afkomstig uit duurzaam beheerde bossen;
- is lid van de Koninklijke Vereniging van Nederlandse Houtondernemingen (VVNH) en onderschrijft hiermee de gedragscode waarin is vastgelegd dat leden van de VVNH uitsluitend hout op de markt brengen dat voldoet aan de geldende wet- en regelgeving;
- hanteert een strikt due diligence-systeem voor de inkoop van houtachtige producten en zal geen zaken doen met bedrijven die niet voldoen aan de eisen van dit systeem;
- committeert zich aan de doelstellingen vanuit het actieplan "Bewust met Hout", waarin staat dat in 2020 (tenminste) 100% van het naaldhout, 65% van het hardhout, 90% van het plaatmateriaal aantoonbaar duurzaam is ingekocht;
- staat borg voor een milieuvriendelijke verwerking en distributie van hout en niet-houtachtige producten, zowel binnen Nederland als in het buitenland;
- is voor al haar vestigingen, met uitzondering van de twee Megamat vestigingen, FSC- en PEFC-gecertificeerd. De organisaties achter deze keurmerken, alsmede alle milieubewegingen die deze keurmerken ondersteunen, accepteren daarmee TABS Holland als partner in de Chain of Custody van verantwoord beheerd bos tot eindverbruiker;
- werkt ook hard aan het terugdringen van de eigen CO₂-uitstoot. De PontMeyer bedrijven zijn hiervoor beloond met de Lean and Green Award en de Lean and Green Star. Bij Deli Building Supplies zijn Jongeneel, Heuvelman, RET en Megamat KIWA-gecertificeerd op trede 3 van de CO₂-prestatieladder.

DOELSTELLING 'BEWUST MET HOUT'

Evenals voorgaande jaren is de doelstelling een zo groot mogelijk deel van het volume naaldhout, hardhout en plaatmateriaal met een certificaat voor verantwoord bosbeheer te importeren. In 2016 importeerden de TABS Holland bedrijven gezamenlijk niet minder dan 99% van het naaldhout, 78% van het hardhout en 96% van het plaatmateriaal met een FSC- of PEFC-keurmerk voor verantwoord bosbeheer. Ook in het nieuwe jaar 2017 zullen er weer stappen worden gemaakt om het aandeel FSC- of PEFC-gecertificeerd verder te vergroten.

BOUW & HOUT CONVENANT

In samenwerking met FSC Nederland werken verschillende bedrijven via het Bouw & Hout Convenant toe naar een volledig duurzame houtinkoop. Nadat het Maleisische certificatiesysteem MTCS in 2014 door de Nederlandse overheid werd geaccepteerd als garantie voor een duurzame herkomst van houtproducten, zijn PontMeyer, Centrop Houtimport, Trima, Houthandel Van Dam, Houtindustrie Opmeer, Jongeneel en Heuvelman Hout overgegaan tot ondertekening van het Bouw & Hout Convenant. Met de ondertekening hebben de bedrijven zich aangesloten bij het wereldwijd unieke initiatief van FSC Nederland ter bevordering van het gebruik van aantoonbaar duurzaam geproduceerd hout.

EUROPESE HOUTVERORDENING (EUTR) EN FLEGT

Sinds vele jaren hanteren de bedrijven van TABS Holland een strikt stelsel van zorgvuldigheidseisen bij de import van houtachtige producten. Om er zeker van te zijn dat houtproducten niet alleen legaal maar ook op duurzame wijze zijn verkregen, wordt alle inkoop zorgvuldig gecontroleerd. TABS Holland werkt hierin nauwgezet samen met toeleveranciers die eenzelfde beleid voorstaan.

In november 2016 zijn de eerste FLEGT-licenties voor houtproducten afkomstig uit Indonesië afgegeven. FLEGT (Forest Law Enforcement Governance and Trade) komt voort uit het VPA (Voluntary Partnership Agreement) dat de Europese Unie en Indonesië hebben afgesloten om de illegale handel in houtproducten nog beter tegen te gaan. Vanaf 15 december 2016 kunnen veel houtproducten afkomstig uit Indonesië enkel nog onder FLEGT-licentie de Europese Unie binnenkomen. TABS Holland heeft inmiddels al diverse houtproducten onder FLEGT-licentie op de Europese markt gebracht. Verschillende landen in West-Afrika en Zuidoost-Azië zijn een VPA met de Europese Unie aangegaan, maar Indonesië is vooralsnog het enige land dat ook daadwerkelijk onder FLEGT-licentie levert.

TERUGDRINGEN VAN CO₂-UITSTOOT

TABS Holland werkte ook in 2016 verder aan het terugdringen van de eigen CO₂-uitstoot; zo werd een groot deel van de CO₂-uitstoot gecompenseerd met windenergie (Wind SMK), voldoet het rollend materieel aan strengere milieueisen en wordt er doelgericht aangestuurd op verbeterde energie-efficiëntie in transport en onroerend goed. Ook compenseert TABS Holland een groot gedeelte van het verbruik van gas middels de zogenaamde Ecogasgaranties. Hiermee draagt TABS Holland gericht bij aan de productie van duurzame energie en daarmee aan de beperking van de uitstoot van schadelijke broeikasgassen.

LESSER KNOWN TIMBER SPECIES (LKTS)

Het gebruik van houtproducten uit FSC- of PEFC-gecertificeerde bosgebieden bevordert de bescherming van bosgebieden wereldwijd. Goed bosbeheer is onder andere van groot belang voor de instandhouding van de soortenrijkdom die het bos van nature herbergt. Binnen het LKTS-project wordt er actief gezocht naar toepassingen voor minder bekende houtsoorten, zodat de druk op de bekendere commerciële houtsoorten kan worden verminderd en de diversiteit aan boomsoorten binnen het bos intact blijft. Houthandel Van Dam is een van de partners van FSC in dit initiatief, en behartigt daarmee ook de belangen van TABS Holland.

THERMISCH GEMODIFICEERD HARDHOUT

Het toepassen en verwerken van FSC- en PEFC-gecertificeerd hout levert een positieve bijdrage aan de instandhouding van bosgebieden wereldwijd en daarbij zet TABS Holland zich ook blijvend in voor een duurzamere en bredere inzetbaarheid van

verantwoord geoogst en geproduceerd tropisch hardhout. Dit beleid sluit goed aan op het LKTS-project van Houthandel Van Dam, FSC en andere consortiumpartners, waarbij in dit geval door middel van thermische modificatie de van nature lage duurzaamheidsklasse (klasse 4 of 5) van een aantal minder toegepaste houtsoorten wordt opgehoogd naar een breder toepasbare duurzaamheidsklasse (1 of 2). Enkele voorbeelden hiervan zijn het nieuw ontwikkelde Fraké Noir® (thermisch gemodificeerd **Terminalia superba**) en StellacWood® Ayous (thermisch gemodificeerd **Triplachiton scleroxylon**).



GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER

[VOOR RESULTAATBESTEMMING]

(x € 1.000)

Activa	2016		2015		Toelichting
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1.853		1.047		(1)
Materiële vaste activa	148.406		149.244		(2)
Financiële vaste activa	-		-		(3)
		150.259		150.291	
Vlottende activa					
Vorraden	112.450		109.642		(4)
Vorderingen en overlopende activa	67.482		67.918		(5)
Liquide middelen	509		289		(6)
		180.441		177.849	
Totaal		330.700		328.140	
Passiva	2016		2015		Toelichting
Eigen vermogen		105.150		75.160	(7)
Voorzieningen		49.791		47.514	(8)
Langlopende schulden					(9)
Kredietinstellingen	71.000		75.000		
Achtergestelde schulden aan groepsmaatschappijen	-		12.500		
		71.000		87.500	
Kortlopende schulden en overlopende passiva		104.759		117.966	(10)
Totaal		330.700		328.140	

GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

(x € 1.000)

	2016		2015		Toelichting
Netto-omzet	649.618		421.559		(12)
Kostprijs van de omzet	468.784		305.747		
Bruto-omzetresultaat		180.834		115.812	
Personeelskosten	81.734		52.402		(13)
Afschrijving immateriële vaste activa	624		108		(1)
Afschrijving materiële vaste activa	6.540		4.062		(2)
Overige bedrijfskosten	50.843		36.741		(14)
Som der kosten		139.741		93.313	
Netto-omzetresultaat		41.093		22.498	
Rentelasten en soortgelijke kosten	2.241		2.173		(15)
Saldo der financiële baten en lasten		-2.241		-2.173	
Resultaat uit normale bedrijfsuitoefening voor belastingen		38.851		20.326	
Belastingen uit normale bedrijfsuitoefening		-10.522		-4.889	(16)
Nettoresultaat na belastingen		28.329		15.437	
Het resultaat per aandeel bedraagt (x € 1,-):		4,19		2,66	
Netto-omzetresultaat		41.093		22.498	
Incidentele posten					
Milieuvoorziening	-642		2.600		
Overige incidentele baten en lasten	-921		-638		
		-1.563		-1.962	
Operationeel resultaat exclusief incidentele posten		39.530		24.460	

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(x € 1.000)

	2016		2015		Toelichting
Netto-omzetresultaat	41.093		22.498		
Aanpassingen voor:					
- Afschrijving op immateriële vaste activa	624		108		(1)
- Afschrijving op materiële vaste activa	6.540		4.062		(2)
- Mutatie voorzieningen	1.861		1.557		(8)
		50.118		28.226	
Mutaties werkkapitaal					
Mutatie voorraden	-2.808		-3.718		(4)
Mutatie vorderingen en overlopende activa	436		-625		(5)
Mutatie kortlopende schulden en overlopende passiva	1.473		2.101		(10)
		-899		-2.242	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		49.219		25.984	
Overige mutaties					
Rentelasten en soortgelijke kosten	-2.241		-2.173		(15)
Betaalde winstbelasting	-5.974		-3.764		
		-8.215		-5.937	
Kasstroom uit operationele activiteiten		41.004		20.047	
Investeringen in immateriële vaste activa	-657		-803		(1)
Investeringen in materiële vaste activa	-6.138		-3.657		(2)
Desinvesteringen in materiële vaste activa	1.740		1.707		(2)
Investeringen in groepsmaatschappijen	-		-47.892		(10)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-5.055		-50.645	
Mutatie langlopende schulden	-16.500		10.539		(9)
Mutatie kortlopende schulden kredietinstellingen	-19.229		7.335		(10)
Ontvangsten uit uitgifte aandelen	-		12.500		(7)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-35.729		30.374	
Toe / afname geldmiddelen		220		-224	
Liquide middelen per 1 januari		289		513	(6)
Liquide middelen per 31 december		509		289	(6)
Toe / afname geldmiddelen		220		-224	

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ACTIVITEITEN

Timber and Building Supplies Holland N.V., statutair gevestigd te Zaandam, Symon Spiersweg 17, ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 37077570, bestaat uit een groep bedrijven die met elkaar vooraanstaande leveranciers van hout en bouwmaterialen zijn op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. Het concern omvat 11 bedrijven met vestigingen verspreid over het hele land. Dankzij de klantgerichte benadering, het complete assortiment en de hoge servicegraad is Timber and Building Supplies Holland N.V. dé partner voor heel bouwend Nederland.

De activiteiten zijn verdeeld over drie business units. De Handelsbedrijven worden gevormd door Jongeneel, Megamat en PontMeyer met vestigingen verspreid over het hele land met een breed assortiment. De Groothandelsbedrijven, bestaande uit Astrimex, Centrop Houtimport, Heuvelman Hout, Hillegersbergsche Gevelproducten, Houthandel van Dam, RET en Trima, importeren hout, plaat- en bouwmaterialen uit de hele wereld. Houtindustrie Opmeer is fabrikant van kozijnen.

De verkoop vindt vrijwel geheel in Nederland plaats.

GROEPSVERHOUDINGEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. behoort tot een groep waarvan HAL Trust, gevestigd te Bermuda, aan het hoofd staat. De jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van HAL Trust en van HAL Holding N.V., gevestigd te Willemstad, Curaçao. De geconsolideerde jaarrekeningen van HAL Trust en HAL Holding N.V. zijn tegen kostprijs verkrijgbaar op het kantoor van HAL Holding N.V. en zijn ook beschikbaar op de website van HAL Holding N.V.: www.halholding.com.

CONSOLIDATIEGRONDSLAGEN

In de geconsolideerde jaarrekening worden de financiële gegevens opgenomen van Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar groepsmaatschappijen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Timber and Building Supplies Holland N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen, doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken.

Intercompany transacties, intercompany winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering.

De vennootschappelijke winst-en-verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

Een lijst van groepsmaatschappijen, als bedoeld in artikel 2:379 en artikel 2:414 BW, is opgenomen achterin deze jaarrekening. In deze lijst is tevens vermeld voor welke groepsmaatschappijen gebruik gemaakt wordt van de vrijstelling als bedoeld in artikel 2:403 lid 1 BW.

VERBONDEN PARTIJEN

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de lijst van kapitaalbelangen worden aangemerkt als verbonden partij. Transacties tussen groepsmaatschappijen worden in de consolidatie geëlimineerd. Verder is ook HAL Holding N.V. aan te merken als verbonden partij. HAL Holding N.V. heeft indirect via een van haar dochters een meerderheidsbelang in Timber and Building Supplies Holland N.V.

ACQUISITIES VAN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

Voor de verwerking van acquisities wordt de purchase-accounting methode toegepast. Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost verantwoord.

SCHATTINGEN

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat Timber and Building Supplies Holland N.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekening-posten.

TOELICHTING OP HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht.



GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de verkrijgingsprijzen en kostprijzen, met uitzondering van de waardering van bedrijfsgebouwen en terreinen. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld. Toelichtingen op posten in balans, winst-en-verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

In afwijking op het gekozen model van de winst-en-verliesrekening zijn de personeelskosten en afschrijvingslasten naar categorie als totaal gepresenteerd.

VREEMDE VALUTA

De jaarrekening is opgesteld in euro's (de functionele valuta). Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. De balansposten die betrekking hebben op monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

STELSELWIJZIGINGEN EN VERGELIJKING VOORGAANDE JAAR

Per september 2015 heeft PontMeyer N.V. 100% van de aandelen van Deli Building Supplies B.V. overgenomen. In de vergelijkende cijfers zijn de resultaten van Deli Building Supplies B.V. voor vier maanden meegenomen.

Met ingang van boekjaar 2016 is de verplichting vanuit de participatieovereenkomst verantwoord als voorziening en niet meer als langlopende schuld. De verplichting is geclassificeerd als voorziening vanwege de onzekerheid omtrent de omvang en het moment van afwikkeling. Deze stelselwijziging heeft geen invloed op het vermogen en het resultaat.

Met ingang van boekjaar 2016 wordt de actuele waarde van de bedrijfsgebouwen en terreinen gebaseerd op de actuele kostprijs of lagere bedrijfswaarde en niet meer op de vervangingswaarde of lagere bedrijfswaarde. Deze stelselwijziging heeft geen invloed op het vermogen en het resultaat.

Verder hebben in 2016 geen stelselwijzigingen plaatsgevonden.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de toelichting op de materiële vaste activa.

Negatieve goodwill voortkomend uit acquisities valt vrij in de winst-en-verliesrekening voor zover lasten en verliezen zich voordoen, indien hier bij de verwerking van de overname rekening mee is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten. Indien geen rekening is gehouden met verwachte lasten of verliezen, dan valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met het gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbaar activa.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen de actuele waarde. Vanaf boekjaar 2016 wordt daarvoor de actuele kostprijs of lagere realiseerbare waarde gehanteerd. De actuele kostprijs wordt bepaald op grond van taxaties van een erkend onafhankelijk taxateur. In verband met onduidelijkheid vanuit de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving over de invulling van het begrip actuele kostprijs is ervoor gekozen marktwaarde te hanteren als meest geëigende invulling hiervan. De marktwaarde wordt bepaald aan de hand van de inkomstenbenadering op basis van de BAR- of NAR-methode, met een controle op basis van de discounted-cash-flow-methode of de residuele waardemethode. Veranderingen in de waarde welke het gevolg zijn van de hiervoor genoemde waarderingsgrondslag, worden na een aftrek van latente belastingen ten gunste dan wel ten laste van de herwaarderingsreserve gebracht. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Een bijzondere waardevermindering wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

De andere vaste bedrijfsmiddelen en de machines en installaties worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur of tegen lagere bedrijfswaarde, alsmede wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen.

De niet ten behoeve van het primaire proces dienstbare activa worden gewaardeerd tegen de onderhandse verkoopwaarde welke wordt bepaald op grond van taxaties van een erkend onafhankelijk taxateur of, indien verkoop formeel al heeft plaatsgevonden, tegen directe opbrengstwaarde.

De kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen worden als afzonderlijk samenstellend deel van het actief gewaardeerd en afgeschreven.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een financieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de toelichting op de materiële vaste activa.

VOORRADEN

De voorraad handelsgoederen wordt gewaardeerd tegen gemiddelde inkoopprijs of lagere opbrengstwaarde. Gereed product is gewaardeerd tegen de integrale kostprijs, zijnde de directe materiaal- en arbeidskosten, dan wel lagere opbrengstwaarde. Waar nodig wordt rekening gehouden met afwaarderingen wegens incourantie. Bij voorraadwaardering worden niet gerealiseerde intercompanyresultaten geëlimineerd.

De lagere opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de lagere opbrengstwaarde wordt eventueel rekening gehouden met de incourantie van de voorraden.

Onderhanden projecten worden gewaardeerd op basis van de directe materiaal- en arbeidskosten onder aftrek van gedeclareerde termijnen. Resultaten op onderhanden projecten worden naar rato van de voortgang van de werken verantwoord. Daar waar de projecten kortlopend zijn en verantwoording van de resultaten bij afronding van projecten de hiervoor beschreven grondslagen benadert, worden de winsten verantwoord bij het afronden van het project. Als de winst niet op verantwoorde wijze kan worden bepaald wordt deze winst verantwoord in het boekjaar waarin het project wordt opgeleverd. Bij verliesgevende projecten wordt een verliesvoorziening gevormd voor het volledig te verwachten verlies op het moment dat dit wordtesignaleerd.

VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Indien Timber and Building Supplies Holland N.V. eigen aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves.

Kosten die direct samenhangen met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

HERWAARDERINGSRESERVE

Herwaarderingen zijn in de herwaarderingsreserve onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen verwerkt. De gerealiseerde herwaarderingen worden ten gunste van de overige reserve gebracht. De corresponderende vrijval van de (latente) belastingverplichtingen wordt onder de post belastingen op resultaat uit normale bedrijfsuitoefening ten gunste van het resultaat gebracht.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

De voorziening latente belastingen heeft voornamelijk betrekking op tijdelijke verschillen in commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa en voorraden. De voorziening latente belastingen ten aanzien van gebouwen en terreinen is berekend op basis van de contante waarde, welke is gesteld op 20%. De voorziening latente belasting ten aanzien van overige waarderingsverschillen is berekend op basis van het nominale toekomstige vennootschapsbelastingtarief. Actieve belastinglatenties worden gesaldeerd met passieve belastinglatenties rekening houdend met de aard en looptijden van de latenties. Actieve latenties worden op nominale waarde gewaardeerd tenzij de toekomstige realisatie redelijkerwijs niet te verwachten is.

PENSIOEN

Op de pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal verschillende pensioenregelingen. Voor de toelichting hierop wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Een aantal regelingen hebben betrekking op het betalen van premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van premies heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruit-

betaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien deze tot een terugstorting leiden of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voor bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder en/of werknemers wordt een voorziening opgenomen. De pensioenvoorziening wordt op basis van de beste schatting gewaardeerd. Hierbij is de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. De huidige voorziening heeft betrekking op een beperkte groep mensen en betreft de contante waarde van uit hoofde van backservice verschuldigde bedragen die berekend worden volgens actuariële grondslagen. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft deze pensioenregelingen verwerkt als zou sprake zijn van een verplichting.

Daarnaast neemt Timber and Building Supplies Holland N.V. een vordering op voor:

- toegezegde restituties als gevolg van een hoge dekkingsgraad van het pensioenfonds;
- overrente of winstdeling die overeenkomstig de bepalingen in een verzekeringscontract beschikbaar komen voor Timber and Building Supplies Holland N.V.;
- voordelen van individuele waardeoverdrachten die ten gunste komen van Timber and Building Supplies Holland N.V.

SCHULDEN

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Middels financiële instrumenten wordt voor een belangrijk deel het renterisico op opgenomen financieringen afgedekt. Deze financiële instrumenten worden volgens de kostprijs-hedge-accounting methode tegen kostprijs gewaardeerd. Financiële instrumenten met een karakter van een rente-optie waarvoor een premie betaald is worden lineair afgeschreven gedurende de looptijd. De afschrijvingen worden als rentelasten en soortgelijke kosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Het renterisico wordt afgedekt door schulden met variabele rente om te zetten in schulden met een vaste rente en door voor schulden met een variabele rente een renteplafond af te spreken. Het ineffectieve deel van de waardeverandering van de financiële instrumenten wordt verantwoord in de winst-en-verliesrekening onder de financiële baten en lasten.

Op het moment van aangaan van een hedgerelatie wordt dit door Timber and Building Supplies Holland N.V. gedocumenteerd. Periodiek wordt de effectiviteit van de hedgerelatie vastgesteld middels een test. Dit kan gebeuren door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie of door het vergelijken van de verandering in reële waarde van het hedge-instrument en de afgedekte positie.

OPERATIONELE LEASING

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan eigendom verbonden zijn, niet bij Timber and Building Supplies Holland N.V. liggen. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

FINANCIËLE LEASING

Timber and Building Supplies Holland N.V. leaset een deel van de vaste activa; hierbij heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. grotendeels de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van deze activa. Deze activa worden geactiveerd in de balans bij aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden. De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst-en-verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN RISICOBEBEERSING

Prijrisico

Valutarisico: Timber and Building Supplies Holland N.V. is voornamelijk actief in Nederland. Het valutarisico heeft vanwege de aard van de inkopen vooral betrekking op posities en toekomstige transacties in US-dollars. Middels een risicoanalyse worden deze valutarisico's periodiek beoordeeld en waar nodig maatregelen getroffen.

Marktrisico: Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt periodiek de marktrisico's en neemt eventuele maatregelen indien van toepassing.

Rente- en kasstroomrisico

Renterisico wordt gelopen over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt Timber and Building Supplies Holland N.V. risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd. Met betrekking tot bepaalde variabele rente dragende schulden heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. renteswaps en caps gecontracteerd, zodat variabele rente wordt ontvangen en vaste rente wordt betaald of een renteplafond wordt afgesproken.

Kredietrisico

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop op rekening vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidsstoets. Indien noodzakelijk worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantiestellingen. Daarnaast heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. een kredietverzekering afgesloten.

Liquiditeitsrisico

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt doorlopend het liquiditeitsrisico door de geprognosticeerde financieringsbehoefte te vergelijken met de beschikbare financieringscapaciteit. Werkkapitaalbeheer is belangrijk voor het managen van de financieringsbehoefte.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING RESULTAAT

ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in het boekjaar geleverde goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

KOSTPRIJS VAN DE OMZET

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan geleverde goederen en diensten toe te rekenen inkoopwaarde en/of fabricagekostprijs. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd, c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

PERSONEELSKOSTEN

Lonen, salarissen, pensioen- en sociale lasten en overige personeelskosten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarop ze betrekking hebben.

AFSCHRIJVINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt vanaf het moment van ingebruikname afgeschreven.

BIJZONDERE POSTEN

Bijzondere posten zijn baten en lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de gewone bedrijfsuitoefening, maar op grond van de aard, de omvang of het incidentele karakter afzonderlijk dienen te worden toegelicht, teneinde een goed inzicht te geven in het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

BELASTINGEN

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Software
Cumulatieve aanschafwaarde	1.344
Cumulatieve afschrijvingen	-297
Boekwaarde per 1 januari 2016	1.047
Mutaties boekjaar:	
Reclassificaties	773
Investeringsen	657
Afschrijvingen	-624
Saldo mutaties	806
Boekwaarde per 31 december 2016	1.853
Cumulatieve aanschafwaarde	4.005
Cumulatieve afschrijvingen	-2.152
Boekwaarde per 31 december 2016	1.853

De afschrijvingspercentages bedragen:

Software 20%

De boekwaarde van de immateriële vaste activa onder financial leasing is nihil (2015: € 0,2 miljoen).

(2) MATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Activa in uit- voering en vooruit- betalingen	Activa niet aan het productieproces dienstbaar	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde	155.196	17.336	24.258	615	3.356	200.761
Cumulatieve afschrijvingen	-23.454	-10.127	-16.766	-	-1.170	-51.517
Boekwaarde per 1 januari 2016	131.742	7.209	7.492	615	2.186	149.244
Mutaties boekjaar:						
Herwaardering	2.077	-	-	-	-	2.077
Investerings	1.983	541	1.130	2.484	-	6.138
Desinvesteringen	-1.471	-20	-249	-	-	-1.740
Reclassificaties	16	286	-496	-579	-	-773
Afschrijvingen	-3.009	-1.597	-1.920	-	-14	-6.540
Saldo mutaties	-404	-790	-1.535	1.905	-14	-838
Boekwaarde per 31 december 2016	131.338	6.419	5.957	2.520	2.172	148.406
Cumulatieve aanschafwaarde	158.666	17.543	23.499	2.520	3.356	205.585
Cumulatieve afschrijvingen	-27.328	-11.124	-17.543	-	-1.184	-57.179
Boekwaarde per 31 december 2016	131.338	6.419	5.957	2.520	2.172	148.406
Boekwaarde herwaarderingen begin	17.674	-	-	-	911	18.585
Boekwaarde herwaarderingen eind	20.199	-	-	-	266	20.465

De afschrijvingspercentages bedragen:

Terreinen

0%

Bedrijfsgebouwen

2% per jaar

Machines, installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen

10 - 50% per jaar van de aanschafwaarde.

In 2015 zijn alle bedrijfsgebouwen en terreinen getaxeerd. In 2016 is één nieuwe locatie getaxeerd. Taxaties worden uitgevoerd door een erkend onafhankelijk taxateur.

(3) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Voor een overzicht van de gehouden kapitaalbelangen wordt verwezen naar de lijst achterin deze jaarrekening.

De deelneming Vurenhawa Holding B.V. heeft ultimo 2016 en 2015 volgens de vermogensmutatiemethode een negatieve waardering. Aangezien Timber and Building Supplies N.V. niet aansprakelijk is voor de schulden van deze deelneming, is er geen voorziening gevormd.

(4) VOORRADEN

(x € 1.000)

	31 december 2016	31 december 2015
Gereed product en handelsgoederen	111.865	108.140
Onderhanden projecten	585	1.502
	112.450	109.642

Voor gereed product en handelsgoederen is een voorziening voor incourantie opgenomen conform voorgaande jaren. Op de onderhanden projecten per 31 december 2016 is een bedrag van € 2,8 miljoen (2015: € 1,1 miljoen) aan gedeclareerde termijnen in mindering gebracht.

(5) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

(x € 1.000)

	31 december 2016	31 december 2015
Handelsdebiteuren	59.986	60.391
Overige vorderingen	4.412	3.929
Overlopende activa	3.084	3.598
	67.482	67.918

De vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar, behoudens een vordering van € 3,6 miljoen welke betrekking heeft op de participatieovereenkomst. De vordering die betrekking heeft op de participatieovereenkomst is als kortlopend verantwoord vanwege het aflossingskarakter. De reële waarde van de vorderingen en overlopende activa benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter

(6) LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

(7) EIGEN VERMOGEN

Voor de toelichting op het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de vennootschappelijke balans.

(8) VOORZIENINGEN

(x € 1.000)

	Latente belastingen	Milieu	Pensioen	Personeelsbeloningen	Reorganisatie	Overige	Totaal
Stand per 1 januari 2016	34.740	6.308	51	2.851	1.281	2.283	47.514
Toevoeging	1.104	-	-	6.469	601	104	8.278
Onttrekking	-1.824	-2.716	-5	-	-957	-499	-6.001
Stand per 31 december 2016	34.020	3.592	46	9.320	925	1.888	49.791

De voorzieningen, behoudens de reorganisatievoorziening, hebben een overwegend langlopend karakter.

Milieu

De milieuvoorziening is gevormd voor verplichtingen in verband met concrete milieurisico's zoals asbest en mogelijke negatieve uitkomsten uit milieugeschillen.

Pensioenen

De pensioenregelingen bij Timber and Building Supplies Holland N.V. kunnen als volgt worden samengevat:

- Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal toegezegd-pensioenregelingen ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfondsen (BPF Hout, BPF Hibin en SFB Timmer). Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft deze pensioenregelingen bij bedrijfstakpensioenfondsen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen, anders dan hogere toekomstige premies. De pensioenregelingen zijn een middelloonregeling. De dekkingsgraad per eind 2016 van de bedrijfstakpensioenfondsen is:
 - o BPF Hout: 103,9%
 - o BPF Hibin: 97,6%
 - o SFB Timmer: 110,3%
- Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft de pensioenaanspraken voor een groep van circa 1.500 oud medewerkers voor de periode tot en met 2001 ondergebracht bij een pensioenverzekeraar. Deze aanspraken zijn volledig herverzekerd waardoor Timber and Building Supplies Holland N.V. geen negatieve risico's voor deze aanspraken heeft. Het contract bevat wel een clause waardoor Timber and Building Supplies Holland N.V. recht heeft op eventueel beschikbare overrente, na verrekening van cumulatieve indexering van de pensioenaanspraken. De waarde van het beleggingsdepot bij Aegon voor deze groep ingegane pensioenen en inactieven bedraagt ultimo 2016 ongeveer € 22,6 miljoen. De eventuele overrente die betrekking heeft op 2016 zal in 2017 worden verrekend conform de afspraken.
- Verder heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. nog een aantal overige (individuele) pensioenregelingen die niet materieel zijn.

Personeelsbeloningen

De voorziening voor personeelsbeloningen wordt gevormd in het kader van een participatieovereenkomst en een lange termijn bonusplan. De participatieovereenkomst is het management aangegaan door aankoop van aandelen. Per jaareinde is de actuele waarde bepaald op basis van de onderliggende participatieovereenkomst. Omdat er in de participatieovereenkomst sprake is van een financieel instrument met een vreemd vermogen karakter, is de bedrijfseconomische realiteit van belang voor de verwerking in de geconsolideerde jaarrekening. Derhalve wordt de participatieovereenkomst gepresenteerd als voorziening en vanwege zijn duur als langlopend.

Reorganisatie

De reorganisatievoorziening is gevormd voor herstructurering van activiteiten.

Overige

De overige voorzieningen hebben betrekking op slecht renderende contracten en langdurig zieken.

(9) LANGLOPENDE SCHULDEN

(x € 1.000)

	31 december 2016	31 december 2015
Kredietinstellingen	71.000	75.000
Achtergestelde schulden aan groepsmaatschappijen	-	12.500
	71.000	87.500
De resterende looptijd van de langlopende schulden is als volgt:		
Na één, doch binnen vijf jaar	71.000	75.000
Na vijf jaar	-	12.500
	71.000	87.500

KREDIETINSTELLINGEN

De schulden aan kredietinstellingen hebben een variabele rente. In verband met het afdekken van het renterisico zijn financiële instrumenten afgesloten voor een bedrag van € 85 miljoen. De gemiddelde rente over de schulden aan kredietinstellingen bedroeg in 2016 1,5% per jaar (2015: 2,9% per jaar). De duration van de swap bedraagt 3,75 jaar. De reële waarde van de financiële instrumenten ultimo 2016 bedraagt € 0,6 miljoen negatief (2015: € 0,2 miljoen negatief).

Ten behoeve van de totaal bij banken opgenomen lang- en kortlopende faciliteiten hebben Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar dochtervennootschappen zekerheden gesteld door het verstrekken van hypotheekrecht op al het onroerend goed respectievelijk door verpanding van inventaris, voorraden, debiteuren, handelsnamen en rechten voortvloeiende uit de betrokken verzekeringen. Maximaal kan € 165 miljoen aan faciliteit opgenomen worden. Het werkelijk opgenomen bedrag bedraagt ultimo 2016 € 91 miljoen. Als zekerheid heeft de bank een minimum solvabiliteit, minimum ebitda en een loan-to-value ratio als convenant gesteld waar geheel 2016 aan is voldaan.

De aflossingsverplichting voor het komend boekjaar ad € 4 miljoen is opgenomen onder de kortlopende schulden.

ACHTERGESTELDE SCHULDEN AAN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

De achtergestelde schuld is geheel afgelost in 2016.

(10) KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

(x € 1.000)

	31 december 2016	31 december 2015
Kredietinstellingen	15.901	35.130
Leveranciers en handelscrediteuren	13.200	10.124
Vennootschapsbelasting	10.435	4.461
Belastingen en premies sociale verzekeringen	19.118	19.509
Kortlopend deel langlopende schulden	4.000	4.000
Pensioenschulden	854	1.561
Negatieve goodwill	29.672	30.745
Overige schulden en overlopende passiva	11.579	12.436
	104.759	117.966

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar behoudens de negatieve goodwill. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

De negatieve goodwill wordt afgeschreven over de resterende afschrijvingstermijn van de vaste activa. De afschrijving van de negatieve goodwill wordt verantwoord onder de overige bedrijfskosten. De vrijval van de negatieve goodwill wordt verantwoord in de winst-en-verliesrekening waar ook de te verwachten verliezen verantwoord worden.

Het verloop van de negatieve goodwill is als volgt:

(x € 1.000)

Stand per 1 januari 2016	30.745
Herziening	744
Afschrijving	-1.817
Stand per 31 december 2016	29.672

De herziening van de negatieve goodwill heeft betrekking op een wijziging in de reële waarde van de activa en verplichtingen van Deli Building Supplies B.V. op overnamedatum.

(11) NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

GARANTIES

Per 31 december 2016 is voor een totaalbedrag van € 0,2 miljoen aan bankgaranties afgegeven.

OPERATIONELE LEASE- EN HUURVERPLICHTINGEN

In 2016 is € 13,7 miljoen betaald aan operationele lease- en huurverplichtingen. De meerjarige langlopende lease- en huurverplichtingen zijn hieronder weergegeven:

Niet langer dan een jaar na balansdatum	13,2
Langer dan een jaar en niet langer dan vijf jaar na balansdatum	28,9
Langer dan vijf jaar na balansdatum	12,7
	54,8

AANSPRAKELIJKHEID BIJ EEN FISCALE EENHEID

De geconsolideerde vennootschappen in deze jaarrekening vormen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met HAL Investments B.V. Daarnaast vormen de vennootschappen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschappen binnen een fiscale eenheid ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

NIET VERWERKTE VERPLICHTINGEN

Per balansdatum is Timber and Building Supplies Holland N.V. betrokken in een aantal juridische procedures. Op grond van de standpunten van haar juridische adviseurs is Timber and Building Supplies Holland N.V. van mening dat voorzieningen niet noodzakelijk zijn respectievelijk dat hiervoor adequate voorzieningen zijn getroffen.

KOOPOPTIES

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een koopoptie op één van de gehuurde locaties.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

(12) NETTO-OMZET

De omzet is grotendeels in Nederland gerealiseerd door de volgende onderling afhankelijke business units:

(x € 1.000)

	2016	2015
Handelsbedrijven	461.734	315.333
Groothandels	185.008	102.548
Houtindustrie	2.876	3.678
	649.618	421.559

(13) PERSONEELSKOSTEN

(x € 1.000)

	2016	2015
Lonen en salarissen	60.715	38.745
Pensioenlasten	1.324	2.777
Sociale lasten	9.606	6.038
Overige personeelskosten	10.089	4.842
	81.734	52.402

Het gemiddeld aantal personeelsleden (fte) over 2016 is 1.398 (2015: 918). Alle personeelsleden zijn werkzaam in Nederland.

BELONING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Ten behoeve van de leden van de Raad van Commissarissen zijn de volgende vergoedingen ten laste van het resultaat gebracht:

(x € 1,-)	2016	2015
H.A.J. Bemelmans	43.000	43.000
L.J. Haverkamp	20.000	20.000
T. Jensma	20.000	20.000
J.L.M. Van Meerbeeck	23.000	23.000
A.L.M. Nelissen ¹	4.792	-
W.F. Zetteler	23.000	23.000

¹ Lid van de Raad van Commissarissen vanaf 18 oktober 2016

BELONING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Ten behoeve van de leden van de Raad van Bestuur zijn de volgende salarissen, vergoedingen (incl. pensioenpremies) en variabele beloning ten laste van het resultaat gebracht.

	Brutosalaris	Vergoedingen	Totaal	Variabele beloning	Totaal
(x € 1,-)	2016	2016	2016	2016	2015
A.J. Schouten	345.000	102.180	447.180	207.000	630.857
R.A.C. Olsthoorn	245.000	64.361	309.361	122.500	394.543

(14) OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

De volgende bedragen aan accountants honoraria zijn ten laste van het resultaat gebracht:

(x € 1.000)	2016	2015
Controle van de jaarrekening	202	207
Overige controle werkzaamheden	-	43
Andere niet controle werkzaamheden	35	7
	237	257

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

(15) RENTELASTEN EN SOORTGELIJKE KOSTEN

De rentelasten en soortgelijke kosten bestaan uit rentekosten veroorzaakt door de opgenomen financiering en door de kosten ter afdekking van het variabele renterisico.

(16) BELASTINGEN UIT NORMALE BEDRIJFSUITOEFENING

De belastingen zijn berekend over het commerciële resultaat waarbij rekening is gehouden met de fiscale faciliteiten. Fiscale acute posities worden in het volgende boekjaar afgewikkeld. Binnen een fiscale eenheid rekent de moedermaatschappij af met een dochter alsof deze zelfstandig belastingplichtig is.

De belasting uit normale bedrijfsuitoefening kan als volgt worden toegelicht:

(x € 1.000)	2016	2015
Latente vennootschapsbelasting	-869	-855
Acute vennootschapsbelasting	11.391	5.903
Vennootschapsbelasting voorgaande jaren	-	-159
	10.522	4.889

De effectieve belastingdruk kan als volgt worden onderverdeeld:

(in %)	2016	2015
Het toepasselijke tarief	25,0	25,0
Nieuwe consolidatie	-	-3,7
Permanente verschillen	2,0	0,1
Tijdelijke verschillen	0,1	2,7
Tariefsverschil voorgaande jaren	-	-
Totaal effectieve belastingdruk	27,1	24,1

(17) GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan welke materiële invloed hebben op de jaarrekening 2016.

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS PER 31 DECEMBER

[VÓÓR RESULTAATBESTEMMING]

(x € 1.000)

Activa	2016		2015		Toelichting
Vaste activa					
Materiële vaste activa	10.868		10.841		
Financiële vaste activa	220.899		181.721		(1)
		231.767		192.562	
Vlottende activa					
Vorderingen en overlopende activa	8.132		4.626		
Vorderingen op groepsmaatschappijen	31.352		70.206		
		39.484		74.832	
Totaal		271.251		267.394	
Passiva	2016		2015		Toelichting
Eigen vermogen					(2)
Gestort en opgevraagd kapitaal	31.160		31.160		
Agioreserve	7.484		7.484		
Herwaarderingsreserve	16.372		14.868		
Overige reserve	21.805		6.211		
Onverdeeld resultaat	28.329		15.437		
		105.150		75.160	
Voorzieningen		28.394		23.067	
Langlopende schulden					
Kredietinstellingen	71.000		75.000		
Achtergestelde schulden aan groepsmaatschappijen	-		12.500		
		71.000		87.500	
Kortlopende schulden en overlopende passiva		66.707		81.667	(3)
Totaal		271.251		267.394	

VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST-EN-VERLIESREKENING

(x € 1.000)

	2016	2015
Resultaat deelnemingen	37.519	19.670
Overige resultaten	-9.190	-4.233
Nettoresultaat	28.329	15.437



TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

ALGEMEEN

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling voor de vennootschappelijke jaarrekening zijn gelijk aan de grondslagen die worden vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. Het resultaat uit deelnemingen komt overeen met het aandeel in de winst van het boekjaar van de desbetreffende vennootschap. Indien Timber and Building Supplies Holland N.V. instaat voor de schulden van een deelneming met een negatief vermogen, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van de schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De vennootschappelijke winst-en-verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

Het aantal werknemers van Timber and Building Supplies Holland N.V. is nihil (2015: nihil). Inzake de fiscale positie wordt verwezen naar de geconsolideerde balans vanwege de aanwezigheid van een fiscale eenheid voor Timber and Building Supplies Holland N.V.

(1) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	31 december 2016	31 december 2015
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	220.899	181.721
	220.899	181.721
Stand per 1 januari	162.322	74.690
Nieuwe consolidatie	744	79.596
Herwaardering	1.661	-11.634
Resultaat deelnemingen	37.519	19.670
Stand per 31 december	202.246	162.322
Vorderingen op deelnemingen met een negatieve netto vermogenswaarde	18.653	19.399
	220.899	181.721

De deelnemingen worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. Bij een aantal deelnemingen zijn de bedrijfsgebouwen en terreinen geherwaardeerd. De herwaardering wordt opgenomen in het vennootschappelijke eigen vermogen. De vorderingen van Timber and Building Supplies Holland N.V. op haar deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde zijn afgewaardeerd met de omvang van het negatieve vermogen.

VLOTTENDE ACTIVA

Op vorderingen op groepsmaatschappijen wordt een rente berekend van 1,5% tot 5%. De vorderingen hebben een looptijd langer dan een jaar en zijn vanwege hun karakter verantwoord als kortlopend. De overige vlottende activa hebben een looptijd korter dan een jaar, behoudens een vordering van € 3,6 miljoen die betrekking heeft op de participatieovereenkomst.

(2) EIGEN VERMOGEN

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 55.200.000 en bestaat uit 10.000.000 gewone aandelen van € 4,60 nominaal en 2.000.000 preferente aandelen van € 4,60 nominaal. Het gestort en opgevraagd kapitaal bestaat ultimo boekjaar uit 6.769.493 gewone aandelen. Hiervan houdt Timber and Building Supplies Holland N.V. 1.190 aandelen via een groepsmaatschappij in eigen beheer. In het boekjaar hebben de volgende mutaties plaatsgevonden op de onderstaande samenstellende delen van het eigen vermogen:

(x € 1.000)

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio- reserve	Herwaar- derings- reserve	Overige reserve	Onver- deeld resultaat	Eigen vermogen 2016	Eigen vermogen 2015
Stand per 1 januari	31.160	7.484	14.868	6.211	15.437	75.160	60.372
Resultaatverdeling 2015	-	-	-	15.437	-15.437	-	-
Herwaardering	-	-	1.661	-	-	1.661	-13.142
Uitgifte aandelen	-	-	-	-	-	-	12.500
Inkoop eigen aandelen	-	-	-	-	-	-	-7
Realisatie herwaardering	-	-	-157	157	-	-	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	28.329	28.329	15.437
Stand per 31 december	31.160	7.484	16.372	21.805	28.329	105.150	75.160

HERWAARDERINGSRESERVE

De mutatie in de herwaarderingsreserve heeft betrekking op de realisatie van de herwaardering van de bedrijfsgebouwen.

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING

Met inachtneming van artikel 32 lid 1 en 2 van de statuten van de vennootschap wordt € 22,6 miljoen van het nettoresultaat van 2016 toegevoegd aan de overige reserves. Verder wordt met inachtneming van artikelen 31 lid 3 van de statuten voorgesteld het resterende deel van het netto resultaat ad € 5,7 miljoen als dividend uit te keren. Bij aanvaarding van dit voorstel ontvangen houders van gewone aandelen een dividend van € 0,84 per aandeel van € 4,60 nominaal geplaatst en volgestort.

(3) KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

(x € 1.000)

	31 december 2016	31 december 2015
Kredietinstellingen	17.216	35.090
Leveranciers en handelscrediteuren	209	665
Belastingen en premies sociale verzekeringen	14.483	8.888
Kortlopend deel langlopende schulden	4.000	4.000
Negatieve goodwill	29.672	30.745
Overige schulden en overlopende passiva	1.127	2.279
	66.707	81.667

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar behoudens de negatieve goodwill. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

46 LIJST VAN KAPITAALBELANGEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. houdt direct of indirect een belang in de hieronder vermelde vennootschappen. Voor de vennootschappen aangemerkt met een * heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. geen aansprakelijkstelling overeenkomstig artikel 2:403 BW afgegeven.

Volledig geconsolideerde groepsmaatschappijen		Deelneming in %
Astrimex B.V.	Amsterdam	100,0
Crailo B.V.	Amsterdam	100,0
Deli Building Supplies B.V.	Utrecht	100,0
Heuvelman Holding B.V. *	Ouderkerk aan den IJssel	100,0
Heuvelman Hout B.V. *	Ouderkerk aan den IJssel	100,0
Heuvelman Hout Beheer B.V. *	Ouderkerk aan den IJssel	100,0
Hout Konstruktie Nederland B.V.	Zaandam	100,0
Hout Konstruktie Nederland Hout B.V.	Zaandam	100,0
Hout Konstruktie Nederland Kantoor B.V.	Zaandam	100,0
Hout Konstruktie Nederland Timmer B.V.	Zaandam	100,0
Jongeneel B.V.	Utrecht	100,0
Jongeneel Woerden B.V.	Woerden	100,0

Volledig geconsolideerde groepsmaatschappijen		Deelneming in %
Megamat B.V.	Rotterdam	100,0
Nivam Nederlandse Industrie voor Acoustische Materialen B.V.	Amsterdam	100,0
PontMeyer Groothandel B.V.	Zaandam	100,0
PontMeyer Handelsbedrijven B.V.	Zaandam	100,0
PontMeyer Hibin B.V.	Zaandam	100,0
PontMeyer Hout B.V.	Zaandam	100,0
PontMeyer Services B.V.	Zaandam	100,0
PontMeyer Verhuur B.V.	Zaandam	100,0

Niet-geconsolideerde kapitaalbelangen		Deelneming in %
Vurenhawa Holding B.V. *	Vuren	50,0

Zaandam, 15 maart 2017

De Raad van Bestuur

A.J. Schouten

R.A.C. Olsthoorn

Zaandam, 15 maart 2017

De Raad van Commissarissen

H.A.J. Bemelmans

L.J. Haverkamp

T. Jensma

J.L.M. Van Meerbeeck

A.L.M. Nelissen

W.F. Zetteler

STATUTAIRE BEPALING INZAKE WINSTBESTEMMING

Artikel 32 van de statuten van de vennootschap bepaalt kort weergegeven: Uit de winst (het positieve saldo van de winst-en-verliesrekening) wordt allereerst op cumulatief preferente aandelen een dividend uitgekeerd. Van de resterende winst na toepassing van lid 1 wordt een door de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen te bepalen gedeelte gereserveerd. Het na toepassing van de leden 1 en 2 resterende gedeelte van de winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

AAN DE ALGEMENE VERGADERING EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VAN TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

VERKLARING OVER DE JAARREKENING 2016

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Timber and Building Supplies Holland N.V. op 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2016 van Timber and Building Supplies Holland N.V. te Zaandam ('de vennootschap') gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar dochtermaatschappijen (samen: 'de groep') en de enkelvoudige jaarrekening. De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 dec. 2016;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2016; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Timber and Building Supplies Holland N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING EN DE ACCOUNTANTSCONTROLE

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Ons controleoordeel beoogt een redelijke mate van zekerheid te geven dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Alkmaar, 15 maart 2017

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door: J.P.C. Pannekeet RA

BIJLAGE BIJ ONZE CONTROLEVERKLARING OVER DE JAARREKENING 2016 VAN TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude

kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel.

Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

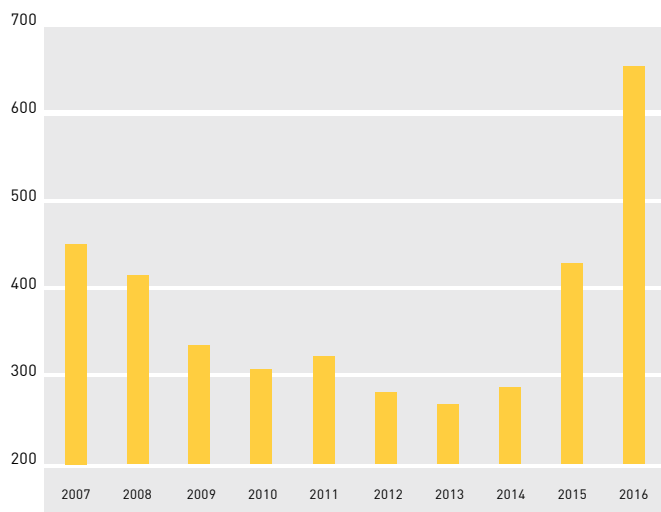
Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

TIEN JAAR TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

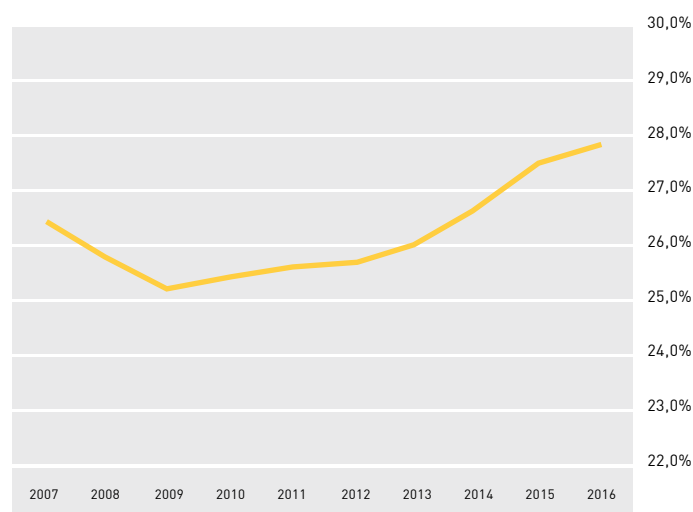
Resultaten (x € mln.)	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Netto-omzet	444,4	411,1	329,5	303,7	318,7	277,9	263,8	284,8	421,6	649,6
Bruto-omzetresultaat	117,1	106,0	83,0	77,0	81,6	71,5	68,6	76,0	115,8	180,8
Operationeel resultaat voor afschrijving goodwill en incidentele posten	18,5	11,8	-3,3	-1,3	5,1	0,1	2,5	8,2	24,5	39,5
Netto-omzetresultaat	20,6	11,8	-13,7	-1,3	5,6	-1,3	2,3	9,2	22,5	41,1
Balans (x € mln.)										
Geïnvesteed vermogen	142,7	150,5	141,7	147,2	124,2	126,1	114,0	126,7	248,0	243,5
Ratio's										
Bruto-omzetresultaat in % van de omzet	26,4%	25,8%	25,2%	25,4%	25,6%	25,7%	26,0%	26,7%	27,5%	27,8%
Operationeel resultaat voor afschrijving goodwill en incidentele posten in % van de omzet	4,2%	2,9%	-1,0%	-0,4%	1,6%	0,0%	0,9%	2,9%	5,8%	6,1%
Operationeel resultaat in % van de omzet	4,6%	2,9%	-4,2%	-0,4%	1,8%	-0,5%	0,9%	3,2%	5,3%	6,3%
Rendement op het geïnvesteerd vermogen excl. afschrijving goodwill en incidentele posten	13,0%	7,8%	-2,3%	-0,9%	4,1%	0,1%	2,2%	6,4%	9,9%	16,2%
Rendement op het geïnvesteerd vermogen incl. afschrijving goodwill en incidentele posten	14,4%	7,8%	-9,7%	-0,9%	4,5%	-1,0%	2,0%	7,3%	9,1%	16,9%

TIEN JAAR TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

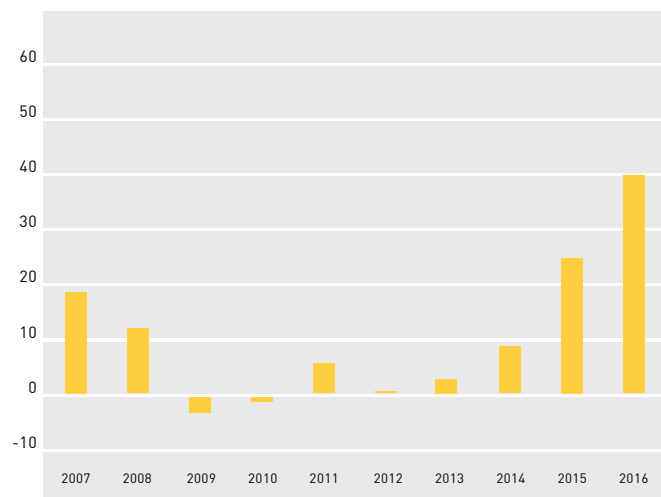
NETTO-OMZET



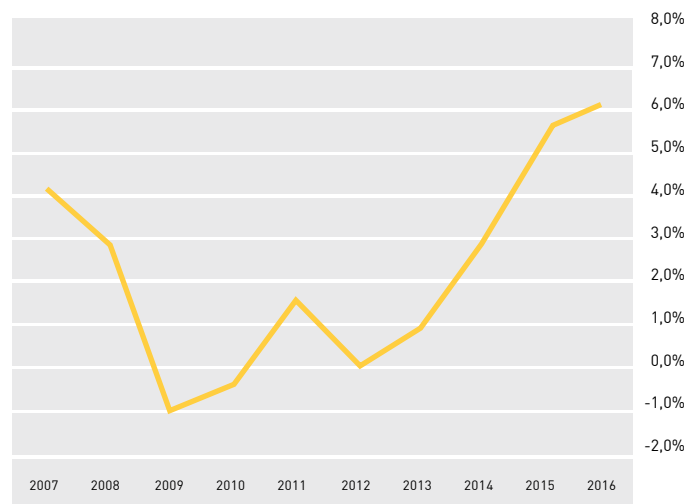
BRUTO-OMZETRESULTAAT IN % VAN DE OMZET



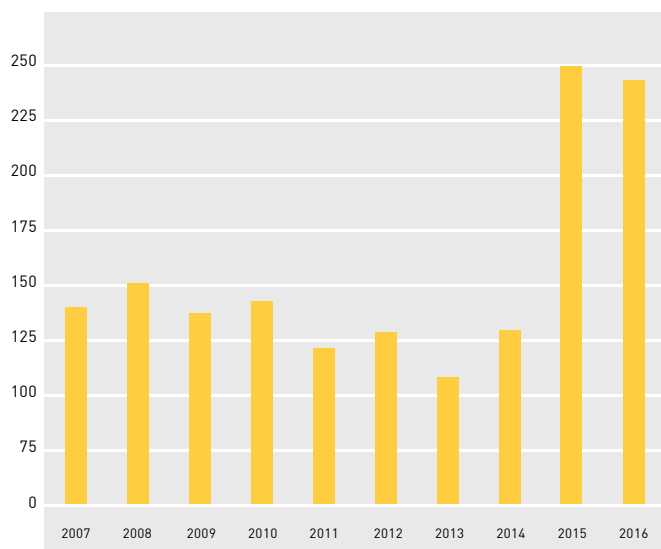
OPERATIONEEL RESULTAAT VOOR AFSCHRIJVING GOODWILL EN INCIDENTELE POSTEN



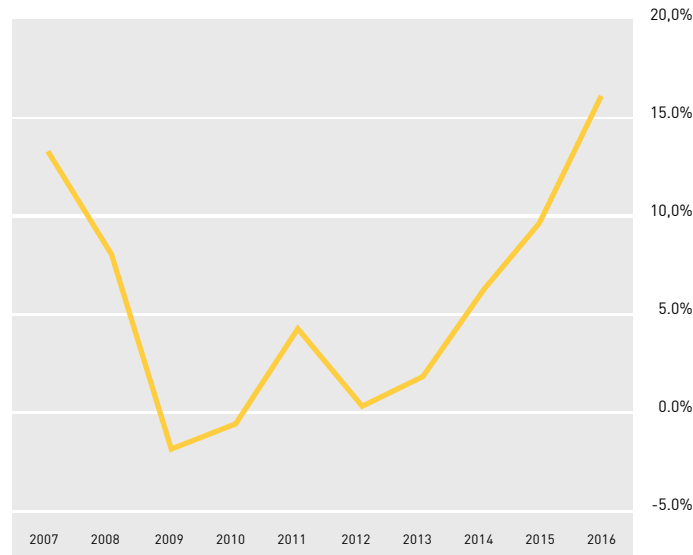
OPERATIONEEL RESULTAAT VOOR AFSCHRIJVING GOODWILL EN INCIDENTELE POSTEN IN % VAN DE NETTO-OMZET



GEÏNVESTEERD VERMOGEN



RENDEMENT OP HET GEÏNVESTEERD VERMOGEN EXCL. AFSCHRIJVING GOODWILL EN INCIDENTELE POSTEN



ONZE BEDRIJVEN

TABS Holland N.V.

Centrale afdelingen Zaandam	Symon Spiersweg 17	1506 RZ	Zaandam	075-6536262
Centrale afdelingen Utrecht	Atoomweg 300	3542 AB	Utrecht	030-2346347

PontMeyer

PontMeyer Alkmaar	Prof. Van der Waalsstraat 11	1821 BT	Alkmaar	072-5116675
PontMeyer Almere	Klapbrugweg 2	1332 AK	Almere	036-5328092
PontMeyer Amersfoort	Nijverheidsweg Noord 81 a	3812 PL	Amersfoort	033-4622314
PontMeyer Amsterdam	Rigakade 28-30	1013 BC	Amsterdam	020-6827005
PontMeyer Amsterdam Centrum	Zeeburgerpad 23-25	1018 AH	Amsterdam	020-6650416
PontMeyer Amsterdam Zuid Oost	Van der Madeweg 16 a + b	1099 BT	Amsterdam	020-5926600
PontMeyer Arnhem	Orteliusstraat 2	6827 DD	Arnhem	026-3629222
PontMeyer Beverwijk	Nieuwekade 13	1948 NJ	Beverwijk	0251-229158
PontMeyer Breda	Veldsteen 11 (Industrienv. 1011)	4815 PK	Breda	076-5789500
PontMeyer Brielle	Seggelant Zuid 9	3237 ME	Brielle	0181-412400
PontMeyer Den Bosch	Zandzuigerstraat 21-22	5222 AH	Den Bosch	073-6415800
PontMeyer Den Haag	Mercuriusweg 40	2516 AW	Den Haag	070-3838700
PontMeyer Loosduinseweg	Loosduinseweg 633	2571 AK	Den Haag	070-3645830
PontMeyer Den Helder	Pastoor Koopmanweg 25	1784 NX	Den Helder	0223-673370
PontMeyer Deventer	St. Olafstraat 7	7418 CG	Deventer	0570-623960
PontMeyer Doetinchem	Gildenstraat 10	7005 BC	Doetinchem	0314-323022
PontMeyer Dordrecht	Nijverheidstraat 55	3316AP	Dordrecht	078-6147911
PontMeyer Drachten	De Gaffel 44	9206 AW	Drachten	0512-522000
PontMeyer Eindhoven	Ekkersrijt 7202	5692 HE	Son	0499-477144
PontMeyer Emmeloord	Verlengde Gildenweg 13	8304 BK	Emmeloord	0527-616951
PontMeyer Gorinchem	Timorstraat 5	4202 MA	Gorinchem	0183-633522
PontMeyer Groningen	Beckerweg 5	9731 AW	Groningen	050-5470333
PontMeyer Heemstede	Nijverheidsweg 14	2102 LL	Heemstede	023-5290277
PontMeyer Heerenveen	Kûper 3	8447 GK	Heerenveen	0513-657777
PontMeyer Hilversum	Vreelandseweg 2-8	1216 CG	Hilversum	035-6241652
PontMeyer Hoorn	Protonweg 17	1627 LD	Hoorn	0229-212725
PontMeyer Huizen	Energieweg 22	1271 ED	Huizen	035-5254714
PontMeyer Middelburg	Fagotweg 4 A	4337 RC	Middelburg	0118-624442
PontMeyer Nijmegen	Industrieweg 48	6541 TW	Nijmegen	024-3743350
PontMeyer Limburg	Horselstraat 2a	6361 HC	Nuth	045-5249777
PontMeyer Oud-Beijerland	Edisonstraat 17	3261 LD	Oud-Beijerland	0186-651722
PontMeyer Oudkarspel	Dorpsstraat 818	1724 NT	Oudkarspel	0226-319700
PontMeyer Raalte	Tjalkstraat 15	8102 HG	Raalte	0572-351326
PontMeyer Roosendaal	Borchwerf 11	4704 RG	Roosendaal	0165-536161
PontMeyer Rotterdam	Bovenstraat 224	3077 BK	Rotterdam	010-4970222
PontMeyer Sneek	Schoenmakersstraat 11	8601 WC	Sneek	0515-431631
PontMeyer Steenbergen	Graaf Hendrikstraat 2	4651 TB	Steenbergen	0167-563850
PontMeyer Tilburg	Orionstraat 20	5015 BR	Tilburg	013-4620200
PontMeyer Utrecht	Fermiweg 95	3542 CB	Utrecht	030-2470111
PontMeyer Westland	Mercuriusplein 1	2685 LP	Poeldijk	0174-243666
PontMeyer Winschoten	Oliemolenweg 4	9672 AZ	Winschoten	0597-412470
PontMeyer Winterswijk	Handelscentrum 4	7102 AL	Winterswijk	0543-520020
PontMeyer Wormerveer	Industrieweg 3	1521 NA	Wormerveer	075-6283953
PontMeyer Zaandam	Symon Spiersweg 15	1506 RZ	Zaandam	075-6123210
PontMeyer Zwaag	De Factorij 23	1689 AK	Zwaag	0229-212300

Jongeneel

Jongeneel Alkmaar	Laanenderweg 29	1812 PW	Alkmaar	072-5410541
Jongeneel Alphen a/d Rijn	Hoorn 236	2404 HK	Alphen a/d Rijn	0172-430511
Jongeneel Amsterdam	Rigakade 8	1013 BC	Amsterdam	020-6285805
Jongeneel Apeldoorn	Noorderlaan 15	7322 AB	Apeldoorn	055-3682800
Jongeneel Arnhem	Simon Stevinweg 41	6827 BS	Arnhem	026-3629021
Jongeneel Assen	Wiltonstraat 2	9403 AV	Assen	0592-338555

Jongeneel Bergen op Zoom	Kade 2	4612 PM	Bergen op Zoom	0164-265936
Jongeneel Binckhorst	Poolsterstraat 30	2516 BN	Den Haag	070-3399511
Jongeneel Breda	Konijnenberg 72	4825 BD	Breda	076-5879287
Jongeneel Coevorden	Krimweg 24	7741 KJ	Coevorden	0524-517722
Jongeneel Den Bosch	Daviottenweg 19-21	5222 BH	Den Bosch	073-6123201
Jongeneel Den Haag De Werf	De Werf 7F	2544 EH	Den Haag	070-3754556
Jongeneel Den Helder	Pastoor Koopmanweg 4	1784 NX	Den Helder	0223-661730
Jongeneel Deventer	Duurstedeweg 2	7418 CK	Deventer	0570-500600
Jongeneel Dordrecht	Wieldrechtseweg 36	3316 BG	Dordrecht	078-6182755
Jongeneel Eindhoven	Dirk Boutslaan 18	5613 LH	Eindhoven	040-2115090
Jongeneel Enschede	Hendrik ter Kuilestraat 180	7547 BE	Enschede	053-4802222
Jongeneel Groningen	Kopenhagenstraat 4	9723 BB	Groningen	050-3192888
Jongeneel Haarlem	Pijlsaan 34	2014 TN	Haarlem	023-5183444
Jongeneel Hengelo	Stroweg 1	7552 BG	Hengelo	074-2919065
Jongeneel Leiden	J.C. de Rijpstraat 7	2315 WE	Leiden	071-5226151
Jongeneel Lichtenvoorde	Galileistraat 21	7131 PE	Lichtenvoorde	0544-372252
Jongeneel Maastricht	Klipperweg 18	6222 PC	Maastricht	043-6018170
Jongeneel Nijmegen	Bedrijfsweg 18	6541 DC	Nijmegen	024-3772017
Jongeneel Oss	Rijnstraat 12	5347 KL	Oss	0412-648755
Jongeneel Poeldijk	Slachthuisgade 7	2685 LN	Poeldijk	0174-241900
Jongeneel Roermond	Konstruktieweg 5	6045 JD	Roermond	0475-340040
Jongeneel Rotterdam	Bijlstraat 9	3087 AA	Rotterdam	010-2833636
Jongeneel Schiedam	Fortunaweg 21	3113 AN	Schiedam	010-2040506
Jongeneel Sittard	Handelsstraat 8-10	6135 KL	Sittard	046-4515544
Jongeneel Sneek	Van Giffenstraat 1	8601 EX	Sneek	0515-412888
Jongeneel Spankeren	Ysselstein 1	6956 AZ	Spankeren	0313-414317
Jongeneel Steenwijk	Dolderweg 3a	8331 LL	Steenwijk	0521-512188
Jongeneel Terneuzen	Schependijk 33	4531 BW	Terneuzen	0115-613655
Jongeneel Tiel	Wattstraat 10	4004 JS	Tiel	0344-613957
Jongeneel Tilburg	Lovense Kanaaldijk 86	5015 AK	Tilburg	013-5434680
Jongeneel Utrecht Het Houten Hart	Ontariodreef 18	3565 BD	Utrecht	030-2330930
Jongeneel Utrecht Lage Weide	Uraniumweg 1	3542 AK	Utrecht	030-2489797
Jongeneel Venlo	Wattstraat 3	5928 PB	Venlo	077-3241080
Jongeneel Woerden	Pijpenmakersweg 2	3449 JE	Woerden	0348-412032
Jongeneel Zaandam	Rijshoutweg 2	1505 HL	Zaandam	075-6126040
Jongeneel Zwaagdijk	Appelmarkt 17	1681 PE	Zwaagdijk-Oost	0228-512177
Jongeneel Zwolle	Marsweg 49	8013 PE	Zwolle	038-4671777

Megamat

Megamat Rotterdam	Vareseweg 20	3047 AV	Rotterdam	010-2382777
Megamat Zoetermeer	Radonstraat 290	2718 TB	Zoetermeer	079-3439723

Groothandels

Centrop Houtimport	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6819999
Trima	Symon Spiersweg 17	1506 RZ	Zaandam	075-6559999
Houthandel Van Dam	Stationsweg 12	3981 AC	Bunnik	030-6563614
Heuvelman Hout Ouderkerk	IJsseldijk-Noord 172	2935 BM	Ouderkerk a/d IJssel	0180-688688
Heuvelman Hout Geldrop	Spaarpot 135	5667 KW	Geldrop	040-2867544
RET Bouwproducten	Cartesiusweg 127A	3534 BC	Utrecht	030-2455555
Hillegersbergsche Gevelproducten	Vlierbaan 15	2908 LR	Capelle a/d IJssel	010-4621899
Astrimex Utrecht	Cartesiusweg 127A	3534 BC	Utrecht	030-2635888
Astrimex Leek	Kalkovern 4	9351 NP	Leek	0594-552323

Bewerkingen

Houtindustrie Opmeer	De Veken 14-18	1716 KE	Opmeer	0226-353884
Trespont	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6126835
De Twee Gebroeders	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6179651
Jongeneel Platerij/Painterij	Uraniumweg 1	3542 AK	Utrecht	030-2412624





Timber and Building
Supplies Holland N.V.
Postbus 2073
1500 GB Zaandam
Tel. 075 - 653 62 62
info@tabsholland.nl
www.tabsholland.nl