



JAARVERSLAG
2015





PontMeyer



Hillegersbergse
Gevelproducten



trima
plaatmaterialen



Aanvoerder in bouwproducten

MEGAMAT
DE DRIVE-IN BOUWAKHANDEL



HEUVELMAN HOUT



 HOUTINDUSTRIE
OPMEER



HOUTHANDEL
VAN DAM

astrimex


jongeneel

Jaarverslag

3	Kerncijfers
4	Ondernemingsprofiel
6	Strategie
7	Personalia
8	Bericht van de Raad van Commissarissen
10	Verslag van de Raad van Bestuur
14	Ontwikkelingen - Financieel
16	Ontwikkelingen - Activiteiten
18	Medewerkers en organisatie
20	TABS Holland en het milieu

Jaarrekening

22	Geconsolideerde balans
23	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
24	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
25	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening
27	Grondslagen voor waardering van activa & passiva
31	Grondslagen voor bepaling resultaat
32	Toelichting op de geconsolideerde balans
39	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
42	Vennootschappelijke balans
43	Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening
44	Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst-en-verliesrekening
47	Overige gegevens
48	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
50	Tien jaar Timber and Building Supplies Holland N.V.
52	Lijst van kapitaalbelangen
53	Onze bedrijven





KERNCIJFERS (GECONSOLIDEERD)

Resultaten (x € mln.)	2015	2014
Netto-omzet	421,6	284,8
Bruto-omzetresultaat	115,8	76,0
Netto-omzetresultaat	22,5	9,2
Nettoresultaat	15,4	5,8
Operationeel resultaat voor bijzondere posten	24,5	8,2
Kasstroom (x € mln.)		
Kasstroom (gedefinieerd als nettoresultaat plus afschrijvingen)	19,6	8,4
Investerings immateriële vaste activa	0,8	-
Investerings materiële vaste activa	3,7	2,0
Afschrijvingen immateriële vaste activa	0,1	0,1
Afschrijvingen materiële vaste activa	4,1	2,5
Balans (x € mln.)		
Eigen vermogen	75,2	60,4
Balanstotaal	328,1	155,6
Netto geïnvesteerd vermogen (activa exclusief liquide middelen, financiële vaste activa en immateriële vaste activa verminderd met niet rentedragende kortlopende schulden)	248,0	126,7
Ratio's		
Bruto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	27,5%	26,7%
Netto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	5,3%	3,2%
Rendement op geïnvesteerd vermogen (netto-omzetresultaat / netto geïnvesteerd vermogen)	9,1%	7,3%
Solvabiliteit (eigen vermogen / totaal balansvermogen)	22,9%	38,8%
Rentedekking (netto-omzet resultaat / financieringslasten)	10,4	6,6
Kerngegevens per gewoon aandeel (x € 1,-)		
Dividend	-	-
Resultaat per aandeel (nettoresultaat / gemiddeld aantal uitstaande aandelen)	2,66	1,19
Overige kerngegevens		
Aantal uitstaande aandelen *	6.768.303	4.852.315
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen *	5.810.309	3.855.383
Aantal medewerkers (fte's) ultimo jaar	1.400	668
* Onder aftrek van inkoop van eigen aandelen.		



ONDERNEMINGSPROFIEL

ACTIVITEITEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. (TABS Holland) is de meest vooraanstaande leverancier van hout en bouwmaterialen op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. Dankzij de klantgerichte benadering, het complete assortiment en de hoge servicegraad is TABS Holland dé partner voor bouwend Nederland.

TABS Holland N.V. is in 2015 ontstaan na de overname door PontMeyer N.V. van 100% van de aandelen van Deli Building Supplies B.V. van N.V. Deli Maatschappij. De activiteiten van PontMeyer en Deli Building Supplies zijn ondergebracht in een gezamenlijke entiteit met de nieuwe naam TABS Holland. Deze entiteit is in de voetsporen getreden van PontMeyer N.V.

De activiteiten van TABS Holland bestaan uit verschillende bedrijven. De voormalige Deli Building Supplies-groep bestaat uit Koninklijke Jongeneel, een landelijke hout- en bouwmaterialenhandel met 46 vestigingen, waaronder twee Megamat vestigingen, en de importeurs Heuvelman Hout, RET Bouwproducten, de Hillegersbergsche Gevelproducten en Astrimex, gespecialiseerd

in plafonds en wanden, waaronder ook NIVAM resorteert. De voormalige PontMeyer-groep bestaat uit PontMeyer, een landelijke hout- en bouwmaterialenhandel met 45 vestigingen en de importeurs Centrop Houtimport, Trima en Houthandel Van Dam en timmerfabriek Houtindustrie Opmeer.

DE HANDELSBEDRIJVEN: HOUT EN BOUWMATERIALEN

De PontMeyer formule spreekt de klant aan. One-stop-shopping biedt concrete voordelen: alles voor de bouw onder één dak. Bovendien betekent het drive-in model groot gemak en tijdwinst. PontMeyer wil zo de voorkeursleverancier zijn van kleine en grote bouwers, voor industriële afnemers en onderhoudsdiensten. Het vestigingsnetwerk bestrijkt heel Nederland.

Jongeneel is een vooraanstaande distributeur van hout en bouwmaterialen. Het assortiment hout en plaat is breed. Ook Jongeneel biedt het drive-in model. Naast 46 over het land verspreide vestigingen, beschikt het bedrijf over een platerij en een verfstraat. Jongeneel levert aan de aannemerij, timmerbedrijven en overige bouw. Hier is ook de bouwwinkel op afgestemd.



DE GROOTHANDELSBEDRIJVEN: HOUTIMPORT

De groothandelsbedrijven Centrop Houtimport, Trima en Houthandel Van Dam, importeren hout en plaatmateriaal direct vanuit de Scandinavische landen, de Verenigde Staten, Zuid-Amerika, Canada, Afrika en het Verre Oosten. Het grootste deel van de materialen komt binnen bij het distributiecentrum in Zaandam. Onderdeel van Centrop Houtimport is de Twee Gebroeders. De Twee Gebroeders is een houtbewerkingsbedrijf met moderne zaag- en schaaflijnen, waarop snel en efficiënt wordt geproduceerd.

Heuvelman Hout is gespecialiseerd in hout, plaat, dak, gevel en bouwstoffen en beschikt over een industriële bewerkingsafdeling. Met twee vestigingen levert Heuvelman aan industrie, aannemerij, handel en doe-het-zelf. RET Bouwproducten is gespecialiseerd in plaat, brand- en vochtwerend, deuren en kozijnen, gevelbekleding, houtwaren, wand en plafond en interieur. De twee vestigingen van RET leveren aan de hout- en bouwmaterialenhandel, chaletbouw, unit- en systeembouw, vloerenproducten. Astrimex is gespecialiseerd in plafonds en wanden en levert aan de aannemerij en gevel- en montagebedrijven.

PRODUCTIE VAN KOZIJNEN

Houtindustrie Opmeer levert kozijnen aan nieuwbouw- en renovatieprojecten. Begin 2015 nam Houtindustrie Opmeer een nieuwe bewerkingsmachine in gebruik waardoor het bedrijf nog beter tegemoet kan komen aan de wensen van de klanten.

MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

Onderscheidend en duurzaam bouwen met verantwoorde materialen staat hoog in het vaandel. TABS Holland werkt volgens expliciete milieugedragregels en betreft inmiddels bijna 90% van haar hout en plaatmateriaal uit FSC- of PEFC-gecertificeerd bos. Dat het bedrijf maatschappelijk verantwoord onderneemt, is vastgelegd in het Green Policy Program.

TABS Holland verhandelt en stimuleert het gebruik van houtproducten uit bossen die verantwoord beheerd worden en gecertificeerd zijn. Het Malaysian Timber Certification Scheme (MTCS) is in 2014 door de overheid geaccepteerd, waarna de PontMeyer bedrijven, Jongeneel en Heuvelman Hout het Bouw en Hout Convenant hebben ondertekend. Met de ondertekening hebben de bedrijven zich aangesloten bij het wereldwijd unieke initiatief van het FSC.

OMVANG ONDERNEMING

TABS Holland heeft sinds de overname van de Deli Building Supplies bedrijven in september meer dan 100 vestigingen verspreid over het hele land en telt ongeveer 1.500 medewerkers. Het bedrijf behaalde in 2015 een jaaromzet van € 422 miljoen, waarbij de omzet van de Deli Building Supplies bedrijven vanaf september meegeconsolideerd is.

De aandelen van TABS Holland worden verhandeld op NPEX, buiten een officiële notering.



STRATEGIE

TABS Holland is de meest toonaangevende leverancier van hout en bouwmaterialen voor heel bouwend Nederland. De strategie na de vorming van TABS Holland is, dat de afzonderlijke bedrijven hun zelfstandige positie op de markt behouden en concurreren. De bedrijven hebben stuk voor stuk hun plaats in de markt bewezen. De bedrijfsnamen zijn gekoppeld aan de gevestigde marktpositie van de bedrijven en worden om die reden in stand gehouden. Door samen te werken op gebieden als inkoop, IT en logistiek kunnen de bedrijven nog sterker worden. Leveranciers spelen hierbij een belangrijke rol. Met een sterke positionering van de bedrijven genieten vooral de klanten de voordelen van brede assortimenten, uitstekende service en topmedewerkers. De verwachting is dat de loyaliteit van de klanten als gevolg van de samenvoeging van de bedrijven wordt verstevigd en nieuwe klanten worden aangetrokken.

Kwaliteit is leidend. Het bedrijf bouwt energiek verder aan ontwikkeling van het netwerk van vestigingen. De A-merken spreken zowel grote, landelijke klanten als lokaal opererende, kleinschalige aannemers en ZZP-ers aan. De one-stop-shopping concepten bieden de klant een breed pakket hout en plaatmateriaal, bouwmaterialen en shopartikelen. In combinatie met drive-in levert dit de klant echt tijdswinst op. De medewerkers van onze bedrijven

hebben kennis van zaken en zijn klantvriendelijk. Hierbij sluiten de websites aan die informatie makkelijk toegankelijk maken. De functionaliteit van de webshops en de assortimenten die online kunnen worden besteld zijn in 2015 verder uitgebreid. De groothandels importeren een breed pakket naalddhout, hardhout en plaatmateriaal. De logistieke service is door de invoering van distributiecentra nog verder afgestemd op de behoeften van de uiteenlopende doelgroepen. De hoogwaardige houtbewerkingafdelingen ondersteunen het serviceconcept. Niet alleen de kwaliteit van het product telt, maar ook het gemak van de toepassing. De trend van monteren (prefab) in plaats van maken op de bouwplaats zet door.

In de markt staan de bedrijven van TABS Holland bekend om hun kennis, betrouwbaarheid, brede assortiment en verantwoordelijkheid voor mens en milieu.

Kort samengevat, de strategie van TABS Holland is vooroplopen in de markt door het continu:

- Aantrekkelijker maken van de formules
- Vergroten van de klantgerichtheid
- Verhogen van de service
- Vergroten van de kennis van de medewerkers

- Verbeteren van de efficiëntie
- Zorgen voor een optimale prijs-kwaliteit verhouding
- Strak beheren van het werkkapitaal
- Verantwoord investeren

De TABS Holland bedrijven willen de verwachtingen van de klant overtreffen.

PERSONALIA

RAAD VAN COMMISSARISSEN

H.A.J. Bemelmans (1944), voorzitter * / **

L.J. Haverkamp (1947)

T. Jensma (1947)

J.L.M. Van Meerbeeck (1964) *

W.F. Zetteler (1945) **

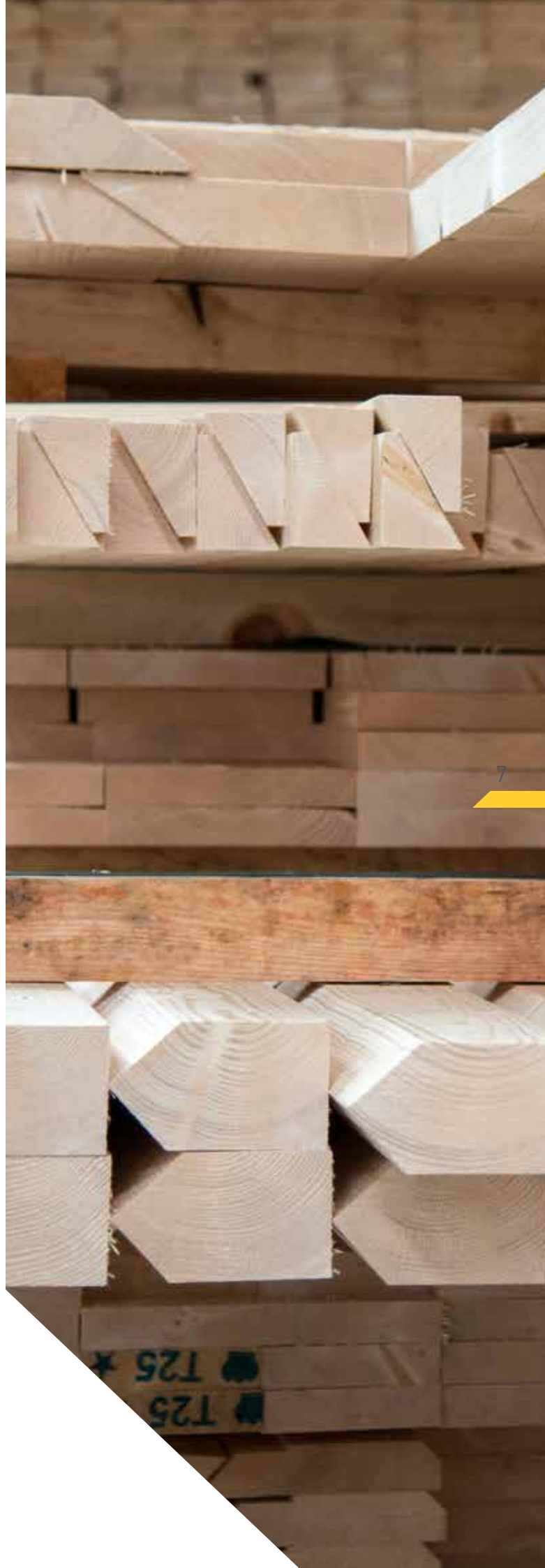
RAAD VAN BESTUUR

A.J. Schouten (1954), voorzitter

R.A.C. Olsthoorn (1967)

* Lid Audit Commissie, voorzitter J.L.M. Van Meerbeeck

** Lid Remuneratie Commissie, voorzitter H.A.J. Bemelmans





BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

JAARREKENING 2015

De door de Raad van Bestuur opgemaakte jaarrekening 2015 is aan de Raad van Commissarissen voorgelegd. De jaarrekening is gecontroleerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. en voorzien van een goedkeurende controleverklaring, welke is opgenomen op pagina 47.

De jaarrekening en het accountantsverslag zijn door de Audit Commissie van de Raad van Commissarissen in aanwezigheid van de Raad van Bestuur met de externe accountant besproken, waarna deze zoals gewoonlijk ook in aanwezigheid van de externe accountant in de voltallige Raad van Commissarissen zijn behandeld. De Raad van Commissarissen beveelt de aandeelhouders aan deze jaarrekening vast te stellen en geen dividend uit te keren overeenkomstig het voorstel van de Raad van Bestuur.

SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN EN DE RAAD VAN BESTUUR

De samenstelling van de vijfhoofdige Raad van Commissarissen is in 2015 niet gewijzigd. Ook in de samenstelling van de Raad van Bestuur zijn in 2015 geen wijzigingen opgetreden.

Noch de samenstelling van de Raad van Commissarissen, noch die van de Raad van Bestuur voldoet aan het streefpercentage van minimaal 30% vrouwen, zoals bedoeld in artikel 2:166 BW. Reden hiervoor is dat beide organen al enige tijd in de huidige samenstelling functioneren. Bij toekomstige benoemingen zal het genoemde streefpercentage meegenomen worden naast de andere selectiecriteria.

TABS HOLLAND IN 2015

Het jaar 2015 werd gekenmerkt door enerzijds een verder herstel van de vraag in de markt en anderzijds door de overname van Deli Building Supplies (DBS) door PontMeyer en mede als gevolg daarvan de naamswijziging van PontMeyer N.V. naar Timber and Building Supplies Holland N.V.

Over het gehele jaar is er sprake geweest van groei, in de volle breedte van de markt. De hieruit resulterende volumetoename is verwerkt tegen slechts beperkt toegenomen kosten, waardoor het resultaat van TABS Holland ten opzichte van 2014 duidelijk verbeterd is. Daarnaast is er extra omzet en resultaat in de boeken gekomen door de overname van DBS per 10 september 2015.



In 2015 is opnieuw veel aandacht besteed aan de commerciële organisatie en het verder verbeteren van het aanbod aan klanten. Daarnaast is aandacht besteed aan het verder verhogen van de kwaliteit en efficiëntie van de bedrijfsprocessen. Los daarvan is er in 2015 zeer veel tijd en energie besteed aan het voorbereiden van de overname, de daarvoor benodigde financiering, de afstemming met mededingingsautoriteiten, alsmede overleg met ondernemingsraden en vakbonden. Wij hechten eraan onze dank uit te spreken naar de Raad van Bestuur voor de wijze waarop zij dit proces heeft uitgevoerd en de open overlegstructuur hierover met de Raad van Commissarissen.

OVERZICHT VAN DE VERGADERINGEN EN COMMISSIES

In 2015 heeft de Raad van Commissarissen vijf maal met de Raad van Bestuur volgens een daartoe vastgesteld schema vergaderd, waarvan één vergadering geheel was gewijd aan de strategie van de onderneming. Daarnaast is er een extra vergadering ingelast die volledig gewijd was aan de overname van DBS. De Raad is zoals gebruikelijk regelmatig schriftelijk op de hoogte gehouden van de gang van zaken in de vennootschap. In voorkomende gevallen hebben de voorzitters van de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur informeel overleg gehad.

In de vergaderingen met de Raad van Bestuur werd ondermeer aandacht besteed aan de operationele gang van zaken, de financiële resultaten en prognoses, de te volgen strategie van de onderneming, waaronder de overnameplannen, de (her)financiering, de samenstelling en kwaliteit van het management, het budget en het jaarverslag.

Verder is de Raad van Commissarissen zelf in vergadering bijeen geweest, waarbij samenstelling en het eigen functioneren van de Raad en dat van de Raad van Bestuur aan de orde zijn geweest. De voorzitter heeft met de Ondernemingsraad van de PontMeyer bedrijven een vergadering gehouden.

De op voordracht van de Ondernemingsraad benoemde leden van de Raad van Commissarissen hebben een vergadering gehouden met de Ondernemingsraad van de PontMeyer bedrijven. Deze vergadering is door de deelnemers als positief ervaren gezien de open en constructieve sfeer waarin de aan de orde zijnde onderwerpen zijn behandeld.

De Audit Commissie van de Raad van Commissarissen is volgens een daartoe vastgesteld schema vier maal bijeen geweest. Aan de orde kwamen ondermeer de financiële structuur van de vennootschap, de financiering en kapitaalversterking, bedrijfsrisico's, fiscale onderwerpen, de managementletter en de jaarrekening. Het accountantsverslag is met PwC doorgenomen en besproken.

De Remuneratie Commissie heeft aan de Raad van Commissarissen voorstellen gedaan over de vaste en variabele beloning van de Raad van Bestuur.

CORPORATE GOVERNANCE

Hoewel TABS Holland een vennootschap is waarvan de aandelen worden verhandeld via de incurante markt NPEX buiten een officiële notering en als zodanig niet aan de bepalingen van Corporate Governance Code behoeft te voldoen, hecht zij groot belang aan goede corporate governance. TABS Holland hanteert de inhoud van de code dan ook als leidraad voor haar corporate governance beleid waarbij zeggenschap van de aandeelhouders en openheid naar alle stakeholders centraal staan.

Tenslotte wil de Raad van Commissarissen haar waardering uitspreken voor de bijzondere inzet van de Raad van Bestuur, management en medewerkers om het bedrijf verder te optimaliseren en het succesvol afronden van de overname van DBS, waardoor de resultaten verder zijn verbeterd.

Zaandam, 15 maart 2016

De Raad van Commissarissen



VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

In het jaar 2015 groeide de economie met ongeveer 2%. Hogere investeringen, meer export en meer consumptie door de overheid en gezinnen droegen bij aan deze groei. De beperking van de aardgasproductie drukte de groei.

Het herstel van de bouwactiviteiten zette krachtig door. Het Economisch Instituut voor de Bouw (EIB) geeft aan dat de totale bouwproductie over het gehele jaar een herstel laat zien van ongeveer 7%. Er was sprake van een inhaalvraag in vrijwel alle sectoren. De opleving concentreerde zich in de nieuwbouw van woningen, maar ook de herstel en verbouw van woningen groeide dit jaar krachtig. Het herstel van de woningmarkt lag hieraan ten grondslag. Op jaarbasis stegen de huizenprijzen met 5%. In heel 2015 werden er door NVM-makelaars ruim 142.000 woningen verkocht, bijna 22% meer dan in 2014. Deze ontwikkeling is ook zichtbaar in de investeringen in nieuwe woningen die volgens het EIB in 2015 ruim 24% hoger lagen dan in 2014. De orderportefeuilles in de woningbouw en de utiliteitsbouw zijn toegenomen, in de grond-, weg- en waterbouw namen de orderportefeuilles licht af. Het aantal faillissementen daalde in 2015, deze trend zal in 2016 naar verwachting doorzetten.

De economische groei wordt voor 2016 geraamd op ruim 2%. De groei is breed te noemen: de consumptie van huishoudens groeit, bedrijven blijven meer investeren en de groei van de uitvoer zet door. De bouw zal hiervan profiteren met een verwachte groei van 4%. In 2015 zijn ca. 50.000 nieuwe woningen opgeleverd. Dit aantal stijgt naar verwachting naar 60.000 in 2016, waarna de aantallen in de jaren erna weer naar het niveau van voor de crisis gaan. Tot 2008 werden jaarlijks 80.000 woningen gebouwd. De verwachte stijging in nieuwbouw is gebaseerd op groei van de orderportefeuilles van bouwbedrijven en een stijging van aangevraagde bouwvergunningen. Het herstel wordt gedragen door commerciële bouwers. De woningbouw in opdracht van corporaties stabiliseert op een laag niveau. Renovatie ontwikkelt zich sterk. Dit blijkt uit de nieuwste ramingen van BouwKennis en het EIB.

De winstgevendheid van bouwbedrijven is nog laag door overcapaciteit en orderportefeuilles met lage projectprijzen. Dit geldt vooral voor de grote bouwbedrijven. Een opmerkelijk herstel is te zien bij middelgrote bouwbedrijven, deze zijn in toenemende mate in staat projecten binnen te slepen. Het aantal ZZP-ers is

gestabiliseerd rond de 110.000. Deze bedrijven zijn vooral in de renovatiesector actief, maar fungeren ook als onderaannemer.

Op 10 september 2015 nam PontMeyer N.V. de aandelen over van Deli Building Supplies B.V. en fuseerden de bedrijven in Timber and Building Supplies Holland N.V. (TABS Holland). De nieuwe groep bestaat uit de bedrijven PontMeyer, Centrop Houtimport, Trima, Houthandel Van Dam, Houtindustrie Opmeer, Koninklijke Jongeneel, Megamat, Heuvelman Hout, RET Bouwproducten, de Hillegersbergsche Gevelproducten en Astrimex. Stuk voor stuk sterke bedrijven die hun plaats in de markt hebben bewezen. Door de samenvoeging ontstond een bedrijf met een gezamenlijke jaaromzet van ongeveer € 650 miljoen en 1.500 medewerkers. De strategie is het zelfstandig voortzetten van de bedrijven en samenwerking in de backoffice. De bedrijven zullen blijven concurreren in de markten waarin zij opereren. De bedrijfsnamen zijn gekoppeld aan de gevestigde marktpositie van de bedrijven, dus die worden gehandhaafd. Aan de hand van een onderzoek zal worden bepaald hoe de formules PontMeyer en Jongeneel het beste in de markt kunnen worden gepositioneerd. Brede assortimenten, uitstekende service en topmedewerkers vormen de basis voor succes. Synergie kan worden bereikt in inkoop, IT, logistiek, backoffice en bewerkingen.

De interne leveringsmogelijkheden van de groothandels naar de vestigingen zijn groot. De klanten kunnen hier zeker van profiteren.

De verkoop- en inkoopmarkten bepaalden voor een groot deel de omzet- en resultaatontwikkeling van TABS Holland. Daar de aandelenovername per 10 september 2015 heeft plaatsgevonden zijn in de cijfers van de groep de voormalige Deli Building Supplies bedrijven slechts voor vier maanden meegenomen. Dit maakt de vergelijking van cijfers vanzelfsprekend moeilijk. De omzet steeg tot € 422 miljoen (2014: € 285 miljoen) en het operationeel resultaat voor bijzondere posten tot € 24,5 miljoen (2014: € 8,2 miljoen). Het netto resultaat na belastingen was € 15,4 miljoen (2014: € 5,8 miljoen). De schades die de TABS Holland bedrijven leden door faillissementen van klanten was in 2015 klein er dan in 2014. De omzetsijging van de individuele bedrijven is globaal gelijk aan de markt. Het aantal fte's steeg mede door de overname van 668 naar 1.400. De kostenstijging was door diverse efficiëntieslagen relatief laag. De overname van de aandelen van Deli Building Supplies is enerzijds gefinancierd door uitgifte van nieuwe aandelen en het aangaan van een achtergestelde lening en anderzijds door het opnemen van een grotere bankfinanciering. In totaal is voor een bedrag van € 12,5 miljoen aan nieuwe aandelen uitgegeven. Door de stijgende markt kon TABS Holland in haar eerste jaar, feitelijk gaat het om





vier maanden, een tevredenstellend operationeel en netto resultaat boeken.

Veiligheid stond ook in 2015 hoog op de agenda. De Bedrijfshulpverleningsorganisatie is op sterkte en is opgeleid. In verband met de overname en nieuwe wetgeving waaruit volgt dat alle asbestdaken in Nederland voor 2024 vervangen moeten zijn, hebben wij een gespecialiseerd milieubureau een volledige asbestinventarisatie op alle huur- en eigendomspanden van het concern laten doen. Uit deze inventarisatie is gebleken dat er op meerdere locaties sprake is van asbest – vooral: asbesthoudende daken. Op basis van de uitkomsten is een plan van aanpak opgesteld en is waar nodig actie ondernomen. De inventarisatie wijst uit dat op geen enkele locatie sprake is van gevaar voor de volksgezondheid. In een aantal gevallen is van de nood een deugd gemaakt door bij de aanpak gelijktijdig andere zaken mee te nemen, zoals de bouwwinkel.

Bij de PontMeyer handelsbedrijven was de focus in 2015 wederom gericht op de klanten. Het klantgerichtheidproject Welkom heeft een vervolg gekregen, zowel bij de handelsbedrijven als bij de groothandels en centrale diensten. Dit traject is gericht op houding en gedrag. In mei is de bouw gestart van een nieuwe, beter bereikbare locatie voor de vestiging in Den Haag. De vestiging is ingericht naar de

laatste inzichten, met een op de klant afgestemd assortiment en een ruime bouwwinkel. De nieuwbouw in Den Haag is begin 2016 geopend. Daarnaast zijn er weer bouw winkels en hallen grondig gemoderniseerd. Het opleidingsprogramma heeft zich in een grote belangstelling kunnen verheugen. De webshop ontwikkelde de functionaliteit verder en het aantal bezoekers en kopende klanten steeg wederom sterk.

Ook Jongeneel heeft ondanks de fusieperikelen de aandacht voor de klant centraal gesteld. De vestigingen in het cluster Noord-Oost zijn aangepast, Jongeneel Apeldoorn werd geheel verbouwd en de formule aangepast aan de eisen van de tijd. Vrijwel overal is de nieuwe formule ingevoerd, de vestigingen waarbij dit nog niet is gerealiseerd, komen in de nabij toekomst aan de beurt. Er is een project gestart om de commerciële organisatie nog meer klantgericht te maken.

De klanten in de handel en industrie kopen nog steeds veel op de lokale markt om redenen van prijszekerheid en lage voorraden. De groothandels hebben nieuwe producten geïntroduceerd. De hardhoutverkoop bij Houthandel Van Dam steeg voor het tweede jaar op rij fors. RET Bouwproducten heeft een succesvol jaar achter de rug, evenals Heuvelman Hout en Centrop Houtimport. De focus van

RET op meer exclusieve producten werkt goed. Bij Trima en Astrimex was het activiteitsniveau ongeveer gelijk aan dat van 2014. Astrimex is sterk afhankelijk van de utiliteitsbouw, de markt die nog niet is hersteld na de crisis.

De plaatverwerkende units De Platerij en Trespont hebben weer een goed jaar achter de rug. Ook bij de kozijnenfabriek Houtindustrie Opmeer zijn de activiteiten toegenomen. In Opmeer en bij Trespont wordt de investering in respectievelijk bewerkings- en zaagcapaciteit uitgenut.

In 2015 is de samenwerking tussen de groothandels, centraal inkoop, voorraadbeheer en logistiek verder geïntensiveerd. Dit heeft tot gevolg gehad dat de voorraad van de handelsbedrijven van PontMeyer en Jongeneel is afgenomen en de omloopsnelheid is toegenomen.

Zoals aangegeven wordt voor de bouw in 2016 een groei van 4% verwacht. Mocht de markt onverhoopt toch krimpen en zou dat voor TABS Holland tot omzetsdaling leiden, dan wordt de omvang van de organisatie hierop aangepast.

TABS Holland gaat door op de gekozen weg. Focus op de klanten, druk op de kosten en het werkkapitaal houden. Daarnaast staan

de komende jaren in het teken van projecten die voortvloeien uit de fusie tussen de PontMeyer- en Deli Building Supplies bedrijven. Verbetering van het aanbod voor de klanten is een van de punten, maar ook synergie in inkoop, IT en logistiek. Daarnaast willen we de beste systemen inzetten en best practices benutten. Alle bedrijfsonderdelen blijven concurreren en zich aanpassen aan de marktomstandigheden door vergroting van de aantrekkelijkheid van de formule, verbetering van de service, kostenmaatregelen, strak werkkapitaalbeheer en een verantwoord investeringsniveau.

De medewerkers van zowel de PontMeyer- als Deli Building Supplies bedrijven hebben het afgelopen jaar hard gewerkt om zo goed mogelijk in te spelen op de groei van de markt. Het management en de medezeggenschap heeft daarnaast gezorgd voor een soepel verlopen fusie. De Raad van Bestuur bedankt hen hiervoor, evenals de leveranciers en andere stakeholders die hebben meegewerkt aan een resultaat waar we trots op kunnen zijn.

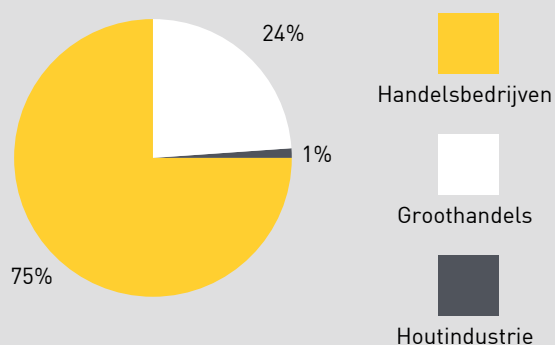
Ons mooie bedrijf TABS Holland is sterker uit de storm gekomen dan het er in ging. Het spreekt voor zich dat we onze klanten het meest dankbaar zijn. De mensen van TABS Holland zijn er op gericht onze klanten fantastisch te bedienen en hun verwachtingen elke dag te overtreffen.



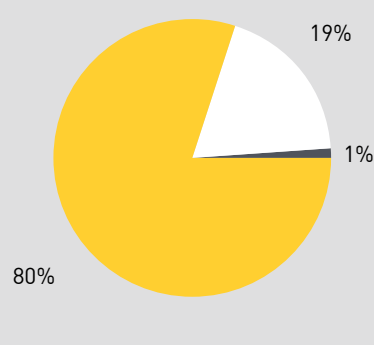
ONTWIKKELINGEN - FINANCIIEEL

Omzet per business unit (€ mln)	% afwijking t.o.v. 2014		
	2015	2014	
Handelsbedrijven	315,3	228,4	38%
Groothandels	102,5	53,9	90%
Houtindustrie	3,7	2,5	49%
Totaal	421,6	284,8	48%

% aandeel in netto-omzet 2015



% aandeel in netto-omzet 2014



OMZET

De netto-omzet is ten opzichte van vorig jaar toegenomen met 48% tot € 421,6 miljoen (2014: € 284,8 miljoen). Deze toename is veroorzaakt door toename van het verkoopvolume.

BRUTO-OMZETRESULTAAT

Het bruto-omzetresultaat nam ten opzichte van vorig jaar toe van 26,7% tot 27,5%. Deze stijging is veroorzaakt door verbetering van de onderliggende verkoopmarge alsmede de verkoopmix.

KOSTEN

De operationele kosten (exclusief eenmalige baten en lasten) zijn met 34,6% toegenomen ten opzichte van vorig jaar. Deze stijging van € 67,9 miljoen naar € 91,4 miljoen is voornamelijk het gevolg van de optelling van de kosten van de DBS bedrijven.

NETTO-OMZETRESULTAAT

Het netto-omzetresultaat is ten opzichte van vorig jaar toege-

nomen van € 9,2 miljoen tot € 22,5 miljoen positief. De toename van het netto-omzetresultaat is het gevolg van hogere verkopen in combinatie met het extra resultaat uit de DBS bedrijven.

NETTORESULTAAT

Het nettoresultaat is toegenomen van € 5,8 miljoen tot € 15,4 miljoen positief.

EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen is met 25% toegenomen van € 60,4 miljoen tot € 75,2 miljoen. Deze toename is enerzijds het gevolg van de aandelenemissie. Hiermee is het eigen vermogen met € 12,5 miljoen versterkt. Daarnaast draagt de nettowinst over het boekjaar 2015 van € 15,4 miljoen bij aan de toename van het eigen vermogen.

De negatieve herwaardering op het vastgoed heeft echter weer een negatief effect op het eigen vermogen.

KASSTROOM EN INVESTERINGEN

De kasstroom uit operationele activiteiten nam toe van € 5,3 miljoen negatief tot € 20,0 miljoen positief. De stijging van het netto-omzetresultaat is hiervan de belangrijkste oorzaak.

De uitgaande kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 50,6 miljoen voornamelijk als gevolg van de aankoop van de aandelen van Deli Building Supplies B.V.

FINANCIERING

Per saldo bedroeg de kasstroom uit operationele en investeringsactiviteiten € 30,6 miljoen negatief. Dit is gefinancierd door het opnemen van extra krediet bij de banken, aangevuld met de opbrengst van de uitgifte van nieuwe aandelen en het aangaan van een aanvullende, achtergestelde lening.

Maximaal kan TABS Holland bij de banken € 169 miljoen aan faciliteit opnemen. Het werkelijk opgenomen bedrag op 31 december 2015 bedroeg € 114 miljoen.

RISICO'S

Valutarisico: TABS Holland is voornamelijk actief in Nederland. Het valutarisico heeft vanwege de aard van de inkopen vooral betrekking op posities en toekomstige transacties in US-dollars. Middels een risicoanalyse worden deze risico's periodiek beoordeeld en waar nodig maatregelen getroffen.

Renterisico: Voor bepaalde variabele rentedragende schulden heeft TABS Holland renteswaps en een rente cap gecontracteerd, zodat zij variabele rente ontvangt en vaste rente betaalt.

Liquiditeitsrisico: TABS Holland maakt gebruik van een kredietfaciliteit die voor een deel is gebaseerd op het werkkapitaal. Door goed werkkapitaalbeheer is het mogelijk de liquiditeitsbehoefte te laten meebewegen met de markt.

Kredietrisico: TABS Holland heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Voor verkoop op rekening dienen afnemers te voldoen aan een kredietwaardigheidstoets. Daarnaast heeft TABS Holland een kredietverzekering afgesloten.

VERWACHTE GANG VAN ZAKEN

De onzekerheid over de omvang van het bouwvolume, zoals die op basis van de huidige voorspellingen wordt geschat, maakt het niet mogelijk uitspraken te doen over de ontwikkeling van de resultaten voor 2016. TABS Holland zal zich blijven aanpassen aan de marktomstandigheden door vergroting van de aantrekkelijkheid van de formule, verbetering van de service, kostenmaatregelen, strak werkkapitaalbeheer en een verantwoord investeringsniveau.



ONTWIKKELINGEN - ACTIVITEITEN

Business unit Handelsbedrijven

Handelsbedrijven	2015	2014
Omzet (€ mln)	315,3	228,4
Aantal fte's	1.043	535
Aantal vestigingen	91	45

De handelsbedrijven realiseerden in het boekjaar een omzet van € 315,3 miljoen (2014: € 228,4 miljoen), een stijging van 38% ten opzichte van vorig jaar. Deze toename is enerzijds toe te schrijven aan een stijging van het volume in de markt en anderzijds aan de bijdrage van vier maanden Jongeneel in deze cijfers. Het kostenniveau lag door de overname boven het niveau van 2014. Het netto-omzetresultaat lag boven het niveau van vorig jaar.

Business unit Groothandels

Groothandels	2015	2014
Omzet (€ mln)	102,5	53,9
Aantal fte's	286	65
Aantal vestigingen	9	3

De groothandels realiseerden in het boekjaar een omzet van € 102,5 miljoen (2014: € 53,9 miljoen), een stijging van 90% ten opzichte van vorig jaar. Deze toename is enerzijds toe te schrijven aan een stijging van het volume in de markt, maar vooral aan de bijdrage van vier maanden DBS groothandels in deze cijfers. Het kostenniveau lag door de overname boven het niveau van 2014. Het netto-omzetresultaat lag boven het niveau van vorig jaar.

Business unit Houtindustrie

Houtindustrie	2015	2014
Omzet (€ mln)	3,7	2,5
Aantal fte's	20	20
Aantal vestigingen	1	1

De markt voor Houtindustrie Opmeer was ook in 2015 niet gemakkelijk. Toch is er, met name in het tweede deel van het jaar, meer geproduceerd en daarmee is een hogere omzet gerealiseerd dan in 2014. Het netto-omzetresultaat lag boven het niveau van vorig jaar.



Service
Professionals

GEREEDSCHAP

KITTEN





MEDEWERKERS EN ORGANISATIE

ORGANISATIE

De medewerkers van TABS Holland zijn het belangrijkste fundament voor de sterke marktpositie van ons bedrijf. Klantgerichte medewerkers maken immers het verschil. Op 1 januari 2015 waren er bij de PontMeyer bedrijven 668 fte's in dienst en op 31 december in totaal TABS Holland 1.400 fte's. Op de ontstane vacatures als gevolg van uitstroom of groei heeft externe instroom of interne mobiliteit plaatsgevonden. Daarnaast is een aantal vacatures als gevolg van natuurlijk verloop, vrijwillig vertrek of gedwongen vertrek, om reden van efficiency niet ingevuld. Medewerkers die een van de bedrijven hebben moeten verlaten, hebben tot 1 juli 2015 gebruik kunnen maken van het Sociaal Plan met de mogelijkheid van externe begeleiding naar een nieuwe functie of werkgever door een erkend outplacement bureau. Aansluitend op het Sociaal Plan hebben de bedrijven zich geconformeerd aan de nieuwe wet- en regelgeving zoals gesteld in de Wet Werk en Zekerheid.

Het ziekteverzuim is overall gedaald, van 4,1% in 2014 naar 3,3% in 2015. De grootste daling vond plaats bij RET Bouwproducten, van 4,5% naar 2,5%.

Op 1 januari 2015 hebben de bedrijven de werkkostenregeling (WKR) ingevoerd. De WKR is in de plaats gekomen van de regels voor vrije vergoedingen en verstrekkingen zoals die door de belastingdienst werden gehanteerd. Naar aanleiding van de invoering van de WKR is ook een aantal personeelsregelingen gewijzigd in overleg met de Ondernemingsraden. Daarnaast zijn contractuele aanpassingen in nieuwe arbeidsovereenkomsten doorgevoerd ten gevolge van de WWZ.

OPLEIDING EN ONTWIKKELING

De kennis, kunde en vaardigheden van de medewerkers zijn van groot belang om de juiste dienstverlening aan de klanten van onze bedrijven te bieden. In dat kader is ook in 2015 geïnvesteerd in trainingen en workshops. Bij de PontMeyer bedrijven zijn verschillende nieuwe producttrainingen ingevoerd en aanvullende e-learning modules. Daarnaast zijn de regiesprekken met de vertegenwoordigers voortgezet, die bestaan uit coaching en begeleiding. Verder is het klantgerichtheidsproject 'Welkom' vervolgd, bij alle onderdelen van PontMeyer. Ook is sprake van zgn. maatwerktrajecten voor individuele medewerkers waar dit gewenst is.



ONDERNEMINGSRADEN (OR-EN)

De Raad van Bestuur en P&O hechten veel waarde aan de goede samenwerking met de OR van PontMeyer en die van DBS. In dat kader heeft er ook dit jaar regelmatig overleg plaatsgevonden om de bedrijven op sociaal vlak en economisch vlak goed te laten functioneren. Een van de belangrijkste punten was de overname van de DBS bedrijven door PontMeyer N.V.

Hierbij hebben de OR-en laten zien enerzijds de overlegpartner van de ondernemer te zijn en anderzijds als vertegenwoordiger van de werknemers op te treden. De contacten waren open en constructief. In het verlengde van de overname is een samenwerking ontstaan tussen de twee OR-en. In 2016 wordt de inrichting van de medezeggenschap nader bekeken.

Beide OR-en hebben in 2015 afscheid genomen van een aantal leden en een aantal nieuwe leden mogen verwelkomen. Zij zullen hun bijdrage leveren aan de belangrijke taak van de OR als sparringpartner voor zowel de organisatie als haar medewerkers.

De DBS bedrijven zijn gestart met de organisatie van introductiedagen voor nieuwe medewerkers. Daarnaast is een groot aantal commerciële trainingen gehouden. Dit betrof 'Jongeneel Gastvrij' voor de kenniscentra en logistiek en 'Outbound bellen' voor teamleiders en vertegenwoordigers. De in 2014 gestarte workshops voor accountmanagers zijn in april 2015 afgerond. Vanuit de Jongeneel Academy is evenals voorgaande jaren een groot aantal producttrainingen georganiseerd.

ARBO EN VEILIGHEID

Ten behoeve van de veiligheid van de medewerkers van TABS Holland en haar klanten zijn Bedrijfshulpverlening (BHV)-opleidingen voor nieuwe BHV-ers en herhalingscursussen voor bestaande BHV-ers georganiseerd. Tevens vonden nieuwe en herhalingstrainingen voor veilig heftruckrijden plaats. Ook zijn er diverse inspectierondes gehouden om risico's te inventariseren en ervoor te zorgen dat de organisatie voldoet aan de hoogste eisen op de gebieden van Arbo en Veiligheid. In het kader van het terugdringen van dieselmissie in de afhaalcentra van onze bedrijven worden opsteekroetfilters aangeboden.

TABS HOLLAND EN HET MILIEU

TABS Holland vervult een voorbeeldrol in maatschappelijk verantwoord ondernemen. TABS Holland heeft in het kader van het milieubeleid een eigen Green Policy Program met o.a. onderstaande punten:

TABS Holland:

- veroordeelt de illegale kap van hout en ondersteunt acties die worden geïnitieerd tegen illegale houtkap.
- onderschrijft de legaliteitsverklaring van brancheorganisatie de Vereniging van Nederlandse Houthandelaren (VNH) waarbij wereldwijd leveranciers verklaren zich te houden aan de regelgeving.
- zal geen zaken doen met bedrijven die deze verklaring niet hebben ondertekend.
- verhandelt en stimuleert het gebruik van houtproducten uit bossen die verantwoord beheerd worden en gecertificeerd zijn door o.a. Forest Stewardship Council (FSC®), Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC), Malaysian Timber Certification Scheme (MTCS), dan wel vergezeld gaan van andere, breed geaccepteerde certificaten.
- is voor al haar vestigingen, met uitzondering van de twee Megamat-vestigingen, FSC- en PEFC-gecertificeerd. De organisaties achter deze keurmerken, alsmede alle milieubewegingen die deze keurmerken ondersteunen, accepteren daarmee TABS Holland als partner in de Chain of Custody van bos tot eindverbruiker.
- is permanent op zoek naar alternatieven voor het gebruik van tropisch hardhout.
- staat borg voor een milieuvriendelijke verwerking en distributie van hout en niet-houtachtige producten.
- werkt ook hard aan het terugdringen van de eigen CO₂-uitstoot. De PontMeyer bedrijven zijn hiervoor beloond met de Lean and Green Award en de Lean and Green Star. Bij Deli Building Supplies zijn Jongeneel, Heuvelman, RET en Megamat (KIWA-) gecertificeerd op trede 3 van de CO₂-prestatieladder.

DOELSTELLINGEN 'BEWUST MET HOUT'

Eén van de belangrijkste punten uit het Green Policy Program is het bereiken van de doelstellingen als beschreven in het actieplan 'Bewust met Hout' van de VNH. Doelstelling is om een zo groot mogelijk deel van het ingekochte naaldhout, plaatmateriaal en hardhout te voorzien van een certificaat voor verantwoord bosbeheer. Medio 2015 stond de teller bij de PontMeyer bedrijven op 99% naaldhout, 85% plaatmateriaal en 86% hardhout; bij Deli Building Supplies op 98% naaldhout, 94% plaatmateriaal en 61% hardhout. In 2016 stelt de VNH in samenwerking met stichting Probos nieuwe en nog ambitieuzere doelstellingen op,

waarmee wordt toegewerkt naar een verdere verduurzaming van de handel in houtproducten.

JAARLIJKSE BEOORDELING DOOR CERTIFICEERDER

Voor de lopende FSC- en PEFC-certificaten zijn de PontMeyer bedrijven aangesloten bij certificeerder SGS; Deli Building Supplies bij SGS, SKH en Control Union. Deze organisaties zien toe op een correcte naleving van de FSC- en PEFC-standaard, en de daaruit voortvloeiende richtlijnen en verplichtingen. Minimaal één keer per jaar vindt voor beide keurmerken een uitgebreide controle plaats, waarbij de administratie en werkwijze worden doorgelicht. Om de vijf jaar lopen de certificaten af en moet er een zogenaamde hercertificeringsaudit plaatsvinden.

ONDERTEKENING VAN HET BOUW EN HOUT CONVENANT

Nadat MTCS in 2014 door de overheid is geaccepteerd, zijn de PontMeyer bedrijven overgegaan tot ondertekening van het Bouw en Hout Convenant, hetzelfde geldt voor Jongeneel en Heuvelman. Met de ondertekening hebben de bedrijven zich aangesloten bij het wereldwijd unieke initiatief van het FSC.

EUROPESE HOUTVERORDENING (EUTR)

Sinds het van kracht worden van de EUTR hanteert TABS Holland een strikt stelsel van zorgvuldigheidseisen bij de import van houtachtige producten. Aangezien er bij TABS Holland grotendeels producten met een FSC- of PEFC-certificaat worden ingekocht, wordt aan een belangrijk deel van deze verplichting rechtstreeks tegemoetgekomen. Voor een kleine reststroom van houtproducten die nog geen FSC- of PEFC-certificaat voeren worden de bron en handelsketen volledig doorgelicht, zodat kan worden vastgesteld of deze houtproducten legaal verkregen en verhandeld zijn.

BUILDING RESEARCH ESTABLISHMENT

ENVIRONMENTAL ASSESSMENT METHOD (BREEAM)

De beoordelingsmethode BREEAM wordt steeds vaker toegepast. De methode omvat verschillende keurmerken, waaronder keurmerken voor duurzaam en verantwoord bosbeheer. Naast FSC wordt PEFC grotendeels geaccepteerd als garantie voor een duurzame en verantwoorde herkomst. TABS Holland speelt zo goed mogelijk in op de groei van BREEAM-projecten. Enerzijds door het realiseren van de benodigde expertise binnen de organisatie zelf, anderzijds door klanten te ondersteunen met een compleet assortiment in FSC- en PEFC-gecertificeerde producten en een uitgebreide dienstverlening in de vorm van rapportages en advies.

C02 -UITSTOOT

TABS Holland werkt ook in 2016 verder aan het terugdringen van de eigen C02-uitstoot en aan verduurzaming, zo wordt een aanzienlijk deel van de C02-uitstoot gecompenseerd met wind-energie, voldoet het rollend materieel aan strenge milieueisen en wordt er doelgericht aangestuurd op verbeterde energie-efficiëntie in transport en onroerend goed.



GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER

[VOOR RESULTAATBESTEMMING]

(x € 1.000)

Activa	2015		2014		Toelichting
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1.047		352		(1)
Materiële vaste activa	149.244		74.176		(2)
Financiële vaste activa	-		-		(3)
		150.291		74.528	
Vlottende activa					
Voorraden	109.642		50.459		(4)
Vorderingen en overlopende activa	67.918		30.061		(5)
Liquide middelen	289		513		(6)
		177.849		81.033	
Totaal		328.140		155.561	
Passiva	2015		2014		Toelichting
Eigen vermogen		75.160		60.372	(7)
Voorzieningen		44.664		22.519	(8)
Langlopende schulden					(9)
Kredietinstellingen	75.000		10.030		
Achtergestelde schulden aan groepsmaatschappijen	12.500		-		
Overige langlopende schulden	2.851		2.851		
		90.351		12.881	
Kortlopende schulden en overlopende passiva		117.966		59.789	(10)
Totaal		328.140		155.561	

GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

(x € 1.000)

	2015		2014		Toelichting
Netto-omzet	421.559		284.829		(12)
Kostprijs van de omzet	305.747		208.790		
Bruto-omzetresultaat		115.812		76.039	
Personeelskosten	52.402		37.003		(13)
Afschrijving immateriële vaste activa	108		108		(1)
Afschrijving materiële vaste activa	4.062		2.496		(2)
Overige bedrijfskosten	36.741		27.240		(14)
Som der kosten		93.313		66.847	
Netto-omzetresultaat		22.498		9.192	
Rentelasten en soortgelijke kosten	2.173		1.397		(15)
Saldo der financiële baten en lasten		-2.173		-1.397	
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		20.326		7.795	
Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening		-4.889		-2.001	(16)
Nettoresultaat na belastingen		15.437		5.794	
Het resultaat per aandeel bedraagt (x € 1,-):		2,66		1,19	
Operationeel resultaat exclusief bijzondere posten					
Netto-omzetresultaat		22.498		9.192	
Correcties bijzondere posten					
Bijzondere baten en lasten	-638		-1.038		
Milieuvoorziening	2.600		-		
		1.962		-1.038	
		24.460		8.154	

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(x € 1.000)

	2015		2014		Toelichting
Netto-omzetresultaat	22.498		9.192		
Aanpassingen voor:					
- Afschrijving op immateriële vaste activa	108		108		(1)
- Afschrijving op materiële vaste activa	4.062		2.496		(2)
- Mutatie voorzieningen	1.557		6		(8)
		28.226		11.802	
Mutaties werkkapitaal					
Mutatie voorraden	-3.718		-3.638		(4)
Mutatie vorderingen en overlopende activa	-625		315		(5)
Mutatie kortlopende schulden en overlopende passiva	2.101		- 12.335		(10)
		-2.242		-15.658	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		25.984		-3.856	
Overige mutaties					
Rentelasten en soortgelijke kosten	-2.173		1.397-		(15)
Betaalde winstbelasting	-3.764		-		
		5.937-		-1.397	
Kasstroom uit operationele activiteiten		20.047		-5.253	
Investerings in immateriële vaste activa	-803		-		(1)
Investerings in materiële vaste activa	-3.657		-2.045		(2)
Desinvesteringen in materiële vaste activa	1.707		82		(2)
Investerings in groepsmaatschappijen	-47.892		-		(10)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-50.645		-1.963	
Mutatie langlopende schulden	10.539		- 3.055		(9)
Mutatie kortlopende schulden kredietinstellingen	7.335		-988		(10)
Emissiekosten	-		-25		(7)
Ontvangsten uit uitgifte aandelen	12.500		11.431		(7)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		30.374		7.363	
Toe / afname geldmiddelen		-224		147	
Liquide middelen per 1 januari		513		366	(6)
Liquide middelen per 31 december		289		513	(6)
Toe / afname geldmiddelen		- 224		147	

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ACTIVITEITEN

Timber and Building Supplies Holland N.V., statutair gevestigd te Zaandam, Symon Spiersweg 17, bestaat uit een groep bedrijven van vooraanstaande leveranciers van hout en bouwmaterialen op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. Het concern omvat 11 bedrijven met vestigingen verspreid over het hele land. Dankzij de klantgerichte benadering, het complete assortiment en de hoge servicegraad is Timber and Building Supplies Holland N.V. dé partner voor heel bouwend Nederland.

De activiteiten zijn verdeeld over drie business units. De Handelsbedrijven worden gevormd door Jongeneel, Megamat en PontMeyer, met vestigingen verspreid over het hele land en een breed assortiment. De Groothandelsbedrijven, bestaande uit Astrimex, Centrop Houtimport, Heuvelman Hout, Hillegersbergsche Gevelproducten, Houthandel van Dam, RET en Trima, importeren hout, plaat- en bouwmaterialen uit de hele wereld. Houtindustrie Opmeer is fabrikant van kozijnen.

De verkoop vindt vrijwel geheel in Nederland plaats.

NAAMSWIJZIGING

Per 15 oktober 2015 is de naam gewijzigd van PontMeyer N.V. in Timber and Building Supplies Holland N.V.

GROEPSVERHOUDINGEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. behoort tot een groep waarvan HAL Trust, gevestigd te Bermuda, aan het hoofd staat. De jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van HAL Trust en van HAL Holding N.V., gevestigd te Willemstad, Curaçao. De geconsolideerde jaarrekeningen van HAL Trust en HAL Holding N.V. zijn tegen kostprijs verkrijgbaar op het kantoor van HAL Holding N.V. en zijn ook beschikbaar op de website van HAL Holding N.V.: www.halholding.com.

CONSOLIDATIEGRONDSLAGEN

In de geconsolideerde jaarrekening worden de financiële gegevens opgenomen van Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar groepsmaatschappijen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Timber and Building Supplies Holland N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen, doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen

waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken.

Intercompany transacties, intercompany winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering.

De vennootschappelijke winst-en-verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

Een lijst van groepsmaatschappijen, als bedoeld in artikel 2:379 en artikel 2:414 BW, is opgenomen achterin dit jaarverslag. In deze lijst is tevens vermeld voor welke groepsmaatschappijen gebruik gemaakt wordt van de vrijstelling als bedoeld in artikel 2:403 lid 1 BW.

VERBONDEN PARTIJEN

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de lijst van kapitaalbelangen, worden aangemerkt als verbonden partij. Transacties tussen groepsmaatschappijen worden in de consolidatie geëlimineerd. Verder is ook HAL Holding N.V. aan te merken als verbonden partij. HAL Holding N.V. heeft indirect via een van haar dochters een meerderheidsbelang in Timber and Building Supplies Holland N.V.

ACQUISITIES VAN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

Voor de verwerking van acquisities wordt de purchase-accounting methode toegepast. Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost verantwoord.

SCHATTINGEN

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat Timber and Building Supplies Holland N.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

TOELICHTING OP HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht.



GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de verkrijgingsprijzen en kostprijzen, met uitzondering van de waardering van bedrijfsgebouwen en terreinen. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld. Toelichtingen op posten in balans, winst-en-verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

In de geconsolideerde winst-en-verliesrekening wordt afgevoerd van het besluit modellen jaarrekening. Deze afwijking bestaat uit het separaat presenteren van de vaste kosten als onderdeel van de bedrijfslasten en de afwijking wordt niet in mindering op het bruto-omzetresultaat gebracht. Op deze wijze wordt een duidelijk onderscheid gemaakt tussen de vaste kosten en het op omzet gerealiseerde bruto-omzetresultaat.

VREEMDE VALUTA

De jaarrekening is opgesteld in euro's (de functionele valuta). Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. De balansposten die betrekking hebben op monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

STELSELWIJZIGINGEN EN VERGELIJKING VOORGAANDE JAAR

In 2015 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de toelichting op de materiële vaste activa.

Negatieve goodwill voortkomend uit acquisities valt vrij in de winst-en-verliesrekening voor zover lasten en verliezen zich voordoen, indien hier bij de verwerking van de overname rekening mee is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten. Indien geen rekening is gehouden met verwachte lasten of verliezen, dan valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met het gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbaar activa.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen actuele waarde. De actuele waarde, zijnde de marktwaarde (2014: vervangingswaarde) of lagere bedrijfswaarde, wordt bepaald op grond van taxaties van een erkend onafhankelijk taxateur. De marktwaarde wordt bepaald aan de hand van de inkomstenbenadering op basis van de BAR- of NAR-methode, met een controle op basis van de discounted-cash-flow-methode of de residuele waardemethode. Veranderingen in de waarde welke het gevolg zijn van de hiervoor genoemde waarderingsgrondslag, worden na een aftrek van latente belastingen ten gunste dan wel ten laste van de herwaarderingsreserve gebracht. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de marktwaarde en de bedrijfswaarde.

Een bijzondere waardevermindering wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

De andere vaste bedrijfsmiddelen, de machines en installaties worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur of tegen lagere bedrijfswaarde, alsmede wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen.

De niet ten behoeve van het primaire proces dienstbare activa worden gewaardeerd tegen de onderhandse verkoopwaarde welke wordt bepaald op grond van taxaties van een erkend onafhankelijk taxateur of, indien verkoop formeel al heeft plaatsgevonden, tegen directe opbrengstwaarde.

De kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen worden als afzonderlijk samenstellend deel van het actief gewaardeerd en afgeschreven.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt het bedrag verantwoord waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een financieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de toelichting op de materiële vaste activa.

VOORRADEN

De voorraad handelsgoederen wordt gewaardeerd tegen gemiddelde inkoopprijs of lagere opbrengstwaarde. Gereed product is gewaardeerd tegen de integrale kostprijs, zijnde de directe materiaal- en arbeidskosten, dan wel lagere opbrengstwaarde. Waar nodig wordt rekening gehouden met afwaarderingen wegens incurantie. Bij voorraadwaardering worden niet gerealiseerde intercompanyresultaten geëlimineerd.

De lagere opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de lagere opbrengstwaarde wordt eventueel rekening gehouden met de incurantie van de voorraden.

Onderhanden projecten worden gewaardeerd op basis van de directe materiaal- en arbeidskosten onder aftrek van gedeclareerde termijnen. Resultaten op onderhanden projecten worden naar rato van de voortgang van de werken verantwoord. Daar waar de projecten kortlopend zijn en verantwoording van de resultaten bij afronding van projecten de hiervoor beschreven grondslagen benadert, worden de winsten verantwoord bij het afronden van het project. Als de winst niet op verantwoorde wijze kan worden bepaald, wordt deze winst verantwoord in het boekjaar waarin het project wordt opgeleverd. Bij verliesgevende projecten wordt een verliesvoorziening gevormd voor het volledig te verwachten verlies op het moment dat dit wordt gesignaleerd.

VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Rekeningcourantschulden bij banken zijn opgenomen bij kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Indien Timber and Building Supplies Holland N.V. eigen aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves.

Kosten die direct samenhangen met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

HERWAARDERINGSRESERVE

Herwaarderingen zijn in de herwaarderingsreserve onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen verwerkt. De gerealiseerde herwaarderingen worden ten gunste van de overige reserve gebracht. De corresponderende vrijval van de (latente) belastingverplichtingen wordt onder de post belastingen op resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening ten gunste van het resultaat gebracht.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

De voorziening latente belastingen heeft voornamelijk betrekking op tijdelijke verschillen in commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa en voorraden. De voorziening latente belastingen ten aanzien van gebouwen en terreinen is berekend op basis van de contante waarde, welke is gesteld op 20%. De voorziening latente belasting ten aanzien van overige waarderingsverschillen is berekend op basis van het nominale toekomstige vennootschapsbelastingtarief. Actieve belastinglatenties worden gesaldeerd met passieve belastinglatenties rekening houdend met de aard en looptijden van de latenties. Actieve latenties worden op nominale waarde gewaardeerd, tenzij de toekomstige realisatie redelijkerwijs niet te verwachten is.

PENSIOENEN

Op de pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal verschillende pensioenregelingen. Voor de toelichting hierop wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Een aantal regelingen heeft betrekking op het betalen van premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van premies heeft Timber and Building

Supplies Holland N.V. geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien deze tot een terugstorting leiden of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voor bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder en/of werknemers wordt een voorziening opgenomen. De pensioenvoorziening wordt op basis van de beste schatting gewaardeerd. Hierbij is de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. De huidige voorziening heeft betrekking op een beperkte groep mensen en betreft de contante waarde van uit hoofde van backservice verschuldigde bedragen die berekend worden volgens actuariële grondslagen. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft deze pensioenregelingen verwerkt als zou sprake zijn van een verplichting.

Daarnaast neemt Timber and Building Supplies Holland N.V. een vordering op voor:

- toegezegde restituties als gevolg van een hoge dekkingsgraad van het pensioenfonds;
- overrente of winstdeling die overeenkomstig de bepalingen in een verzekeringscontract beschikbaar komen voor Timber and Building Supplies Holland N.V.;
- voordelen van individuele waardeoverdrachten die ten gunste komen van Timber and Building Supplies Holland N.V.

SCHULDEN

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Middels financiële instrumenten wordt voor een belangrijk deel het renterisico op opgenomen financieringen afgedekt. Deze financiële instrumenten worden volgens de kostprijshedge-accounting methode tegen kostprijs gewaardeerd. Financiële

instrumenten met een karakter van een rente-optie waarvoor een premie betaald is worden lineair afgeschreven gedurende de looptijd. De afschrijvingen worden als rentelasten en soortgelijke kosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Het renterisico wordt afgedekt door schulden met variabele rente om te zetten in schulden met een vaste rente en door voor schulden met een variabele rente een renteplafond af te spreken. Het ineffectieve deel van de waardeverandering van de financiële instrumenten wordt verantwoord in de winst-en-verliesrekening onder de financiële baten en lasten.

Op het moment van aangaan van een hedgerelatie wordt dit door Timber and Building Supplies Holland N.V. gedocumenteerd. Periodiek wordt de effectiviteit van de hedgerelatie vastgesteld middels een test. Dit kan gebeuren door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie of door het vergelijken van de verandering in reële waarde van het hedge-instrument en de afgedekte positie.

OPERATIONELE LEASING

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan eigendom verbonden zijn, niet bij Timber and Building Supplies Holland N.V. liggen. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

FINANCIËLE LEASING

Timber and Building Supplies Holland N.V. leaset een deel van de vaste activa; hierbij heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. grotendeels de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van deze activa. Deze activa worden geactiveerd in de balans bij aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden. De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst-en-verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN RISICOBEBEERSING

Prijrisico

Valutarisico: Timber and Building Supplies Holland N.V. is voornamelijk actief in Nederland. Het valutarisico heeft vanwege de aard van de inkopen vooral betrekking op posities en toekomstige transacties in US-dollars. Middels een risicoanalyse worden deze valutarisico's periodiek beoordeeld en waar nodig maatregelen getroffen.

Marktrisico: Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt periodiek de marktrisico's en neemt eventuele maatregelen indien van toepassing.

Rente- en kasstroomrisico

Renterisico wordt gelopen over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden, waaronder schulden aan kredietinstellingen. Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt Timber and Building Supplies Holland N.V. risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd. Met betrekking tot bepaalde variabele rentedragende schulden heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. renteswaps en caps gecontracteerd, zodat variabele rente wordt ontvangen en vaste rente wordt betaald of een renteplafond wordt afgesproken.

Kredietrisico

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop op rekening vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets. Indien noodzakelijk worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantiestellingen. Daarnaast heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. een kredietverzekering afgesloten.

Liquiditeitsrisico

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt doorlopend het liquiditeitsrisico door de geprognosticeerde financieringsbehoefte te vergelijken met de beschikbare financieringscapaciteit. Werkkapitaalbeheer is belangrijk voor het managen van de financieringsbehoefte.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING RESULTAAT

ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in het boekjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

KOSTPRIJS VAN DE OMZET

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan geleverde goederen en diensten toe te rekenen inkoopwaarde en/of fabricagekostprijs. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd, c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

PERSONEELSKOSTEN

Lonen, salarissen, pensioen- en sociale lasten en overige personeelskosten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarop ze betrekking hebben.

AFSCHRIJVINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt vanaf het moment van ingebruikname afgeschreven.

BIJZONDERE POSTEN

Bijzondere posten zijn baten en lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de gewone bedrijfsuitoefening, maar op grond van de aard, de omvang of het incidentele karakter afzonderlijk dienen te worden toegelicht, teneinde een goed inzicht te geven in het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

BELASTINGEN

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Software
Cumulatieve aanschafwaarde	541
Cumulatieve afschrijvingen	-189
Boekwaarde per 1 januari 2015	352
Mutaties boekjaar:	
Investeringsen	803
Afschrijvingen	-108
Saldo mutatie	695
Boekwaarde per 31 december 2015	1.047
Cumulatieve aanschafwaarde	1.452
Cumulatieve afschrijvingen	-405
Boekwaarde per 31 december 2015	1.047

De afschrijvingspercentages bedragen:

Software 20%

De boekwaarde van de immateriële vaste activa onder financial leasing bedraagt € 0,2 miljoen (2014: € 0,4 miljoen).

(2) MATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Activa in uit- voering en vooruit- betalingen	Activa niet aan het productieproces dienstbaar	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde	86.124	11.364	20.265	621	6.205	124.579
Cumulatieve afschrijvingen	-22.645	-9.135	-16.955	-	-1.668	-50.403
Boekwaarde per 1 januari 2015	63.479	2.229	3.310	621	4.537	74.176
Mutaties boekjaar:						
Nieuwe consolidatie	84.557	4.823	4.230	-	-	93.610
Herwaardering	-15.717	-	-	-	-711	-16.428
Investeringen	1.002	704	1.327	616	6	3.655
Desinvesteringen	-	-4	-89	-14	-1.600	-1.707
Reclassificaties	187	402	-	-608	19	-
Afschrijvingen	-1.766	-945	-1.286	-	-65	-4.062
Saldo mutaties	68.263	4.980	4.182	-6	-2.351	75.068
Boekwaarde per 31 december 2015	131.742	7.209	7.492	615	2.186	149.244
Cumulatieve aanschafwaarde	155.196	17.336	24.258	615	3.356	200.761
Cumulatieve afschrijvingen	-23.454	-10.127	-16.766	-	-1.170	-51.517
Boekwaarde per 31 december 2015	131.742	7.209	7.492	615	2.186	149.244
Boekwaarde herwaarderingen begin	34.277	-	-	-	1.383	35.660
Boekwaarde herwaarderingen eind	17.674	-	-	-	911	18.585

De afschrijvingspercentages bedragen:

Terreinen

0%

Bedrijfsgebouwen

2% per jaar

Machines, installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen

10 - 50% per jaar van de aanschafwaarde.

De laatste herwaardering is gebaseerd op een door een erkend onafhankelijk taxateur uitgevoerde taxatie in 2015.

(3) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Voor een overzicht van de gehouden kapitaalbelangen wordt verwezen naar de lijst achterin dit jaarverslag.

De deelneming Vurenhawa Holding B.V. heeft volgens de vermogensmutatiemethode een negatieve waardering. Aangezien Timber and Building Supplies N.V. niet aansprakelijk is voor de schulden van deze deelneming, is er geen voorziening gevormd.

(4) VOORRADEN

(x € 1.000)

	31 december 2015	31 december 2014
Gereed product en handelsgoederen	108.140	49.771
Onderhanden projecten	1.502	688
	109.642	50.459

Voor gereed product en handelsgoederen is een voorziening voor incourantie opgenomen conform voorgaande jaren. Op de onderhanden projecten per 31 december 2015 is een bedrag van € 1,1 miljoen (2014: € 0,1 miljoen) aan gedeclareerde termijnen in mindering gebracht.

(5) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

(x € 1.000)

	31 december 2015	31 december 2014
Handelsdebiteuren	60.391	25.831
Overige vorderingen	3.929	3.231
Overlopende activa	3.598	999
	67.918	30.061

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar. De reële waarde van de vorderingen en overlopende activa benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter. De lening die betrekking heeft op de participatieovereenkomst is als kortlopend verantwoord vanwege het aflossingskarakter.

(6) LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

(7) EIGEN VERMOGEN

Voor de toelichting op het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de vennootschappelijke balans.

(8) VOORZIENINGEN

(x € 1.000)

	Pensioen	Latente belastingen	Reorganisatie	Milieu	Overige	Totaal
Stand per 1 januari 2015	26	21.093	752	300	348	22.519
Nieuwe consolidatie	34	17.784	775	4.023	1.649	24.265
Toevoeging	-	158	359	2.600	566	3.683
Onttrekking	9	4.295	605	615	279	5.803
Stand per 31 december 2015	51	34.740	1.281	6.308	2.284	44.664

De voorzieningen, behoudens de reorganisatievoorziening, hebben een overwegend langlopend karakter.

De pensioenregelingen bij Timber and Building Supplies Holland N.V. kunnen als volgt worden samengevat:

- Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal toegezegd-pensioenregelingen ondergebracht bij bedrijfstak-pensioenfondsen (BPF Hout, BPF Hibin en SFB Timmer). Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft deze pensioenregelingen bij bedrijfstakpensioenfondsen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen, anders dan hogere toekomstige premies.
De pensioenregelingen zijn een middelloonregeling.
De dekkingsgraad per eind 2015 van de bedrijfstakpensioenfondsen is:
 - o BPF Hout: 102,3%
 - o BPF Hibin: 105,3%
 - o SFB Timmer: 108,9%
- Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft de pensioenaanspraken voor een groep van circa 1.500 oud medewerkers voor de periode tot en met 2001 ondergebracht bij een pensioenverzekeraar. Deze aanspraken zijn volledig herverzekerd waardoor Timber and Building Supplies Holland N.V. geen negatieve risico's voor deze aanspraken heeft.
Het contract bevat wel een clause waardoor Timber and Building Supplies Holland N.V. recht heeft op eventueel beschikbare overrente, na verrekening van cumulatieve indexering van de pensioenaanspraken. De waarde van het beleggingsdepot bij Aegon voor deze groep ingegane pensioenen en inactieven bedraagt ultimo 2015 ongeveer € 24,7 miljoen.
De overrente die betrekking heeft op 2015 zal in 2016 worden verrekend conform de afspraken.
- Verder heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. nog een aantal overige (individuele) pensioenregelingen die niet materieel zijn.

De reorganisatievoorziening is gevormd voor herstructurering van activiteiten. De milieuvoorziening is gevormd voor verplichtingen in verband met concrete milieurisico's zoals asbest en mogelijke negatieve uitkomsten uit milieugeschillen. De overige voorzieningen hebben betrekking op slecht renderende contracten en langdurig zieken.

(9) LANGLOPENDE SCHULDEN

(x € 1.000)

	31 december 2015	31 december 2014
Kredietinstellingen	75.000	10.030
Achtergestelde schulden aan groepsmaatschappijen	12.500	-
Overige langlopende schulden	2.851	2.851
	90.351	12.881
De resterende looptijd van de langlopende schulden is als volgt:		
Na een, doch binnen vijf jaar	77.851	12.881
Na vijf jaar	12.500	-
	90.351	12.881

KREDIETINSTELLINGEN

De schulden aan kredietinstellingen hebben een variabele rente. In verband met het afdekken van het renterisico zijn financiële instrumenten afgesloten voor een bedrag van € 110 miljoen. De gemiddelde rente over de schulden aan kredietinstellingen bedroeg in 2015 2,9 % per jaar (2014: 3,1 % per jaar). De duration van de swaps bedraagt 3,5 jaar. De reële waarde van de financiële instrumenten ultimo 2015 bedraagt € 0,2 miljoen negatief (2014: € 1,3 miljoen negatief).

In 2015 is de bestaande kredietfaciliteit geherfinancierd bij verschillende banken voor in totaal € 170 miljoen waarvan een deel langlopend en een deel kortlopend is.

Ten behoeve van de totaal bij banken opgenomen lang- en kortlopende faciliteiten hebben Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar dochtervennootschappen zekerheden gesteld door het verstrekken van hypotheekrecht op al het onroerend goed respectievelijk door verpanding van inventaris, voorraden, debiteuren, handelsnamen en rechten voortvloeiende uit de betrokken verzekeringen. Maximaal kan de vennootschap bij banken € 169 miljoen aan faciliteit opnemen. Het werkelijk opgenomen bedrag bedraagt ultimo 2015 € 114,1 miljoen. Als zekerheid heeft de bank een minimum solvabiliteit, minimum ebitda en een loan-to-value ratio als covenant gesteld waaraan Timber and Building Supplies Holland N.V. geheel 2015 heeft voldaan.

De aflossingsverplichting voor het komend boekjaar ad € 4,0 miljoen is opgenomen onder de kortlopende schulden.

Onder de kredietinstellingen bij de kortlopende schulden en overlopende passiva is een financiële lease verplichting verantwoord van € 0,03 miljoen (2014: € 0,2 miljoen).

ACHTERGESTELDE SCHULDEN AAN GROEPS-MAATSCHAPPIJEN

De achtergestelde schuld is achtergesteld ten opzichte van alle andere bestaande en toekomstige schulden van de Timber and Building Supplies Holland N.V. De rente over deze lening is vast voor de gehele looptijd en bedraagt 8%. De lening kent geen aflossingsverplichting.

OVERIGE LANGLOPENDE SCHULDEN

Onderdeel van de overige schulden vormt de participatieovereenkomst die het management is aangegaan door aankoop van aandelen. Per jaareinde is de actuele waarde bepaald op basis van de onderliggende participatieovereenkomst. Omdat er in de participatieovereenkomst sprake is van een financieel instrument met een vreemd vermogen karakter, is de bedrijfseconomische realiteit van belang voor de verwerking in de geconsolideerde jaarrekening. Derhalve wordt de werknemersparticipatie gepresenteerd als schuld en vanwege zijn duur als langlopend.

(10) KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

(x € 1.000)

	31 december 2015	31 december 2014
Kredietinstellingen	35.130	27.115
Leveranciers en handelscrediteuren	10.124	10.463
Vennootschapsbelasting	4.461	1.631
Belastingen en premies sociale verzekeringen	19.509	8.436
Kortlopend deel langlopende schulden	4.000	4.680
Pensioenschulden	1.561	713
Negatieve goodwill	30.745	-
Overige schulden en overlopende passiva	12.436	6.751
	117.966	59.789

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

ACQUISITIE DELI BUILDING SUPPLIES B.V.

Per 10 september 2015 heeft PontMeyer N.V. 100% van de aandelen van Deli Building Supplies B.V. overgenomen van N.V. Deli Maatschappij voor een bedrag van € 46,4 miljoen. Vanwege praktische redenen is de overname verwerkt per 31 augustus 2015.

De reële waarde van de activa en verplichtingen op overnamedatum en de daaruit voortvloeiende negatieve goodwill is als volgt:

(x € 1.000)

Materiële vaste activa	93.608
Financiële vaste activa	8
Voorraden	55.465
Vorderingen en overlopende activa	37.232
Liquide middelen	1.822
Voorzieningen	-23.873
Langlopende schulden	-68.753
Kortlopende schulden en overlopende passiva	-15.906
	79.603
Koopsom inclusief rente en bijkomende kosten	47.892
Negatieve goodwill	31.711

De negatieve goodwill wordt afgeschreven over de resterende afschrijvingstermijn van de vaste activa. De vrijval van de negatieve goodwill wordt verantwoord in de winst-en-verliesrekening waar ook de te verwachten verliezen verantwoord worden. De reguliere afschrijving van de negatieve goodwill wordt verantwoord onder de overige bedrijfskosten. Daarnaast wordt de vrijval van negatieve goodwill verantwoord onder de bijzondere posten.

Het verloop van de negatieve goodwill is als volgt:

(x € 1.000)

Stand per 10 september 2015	31.711
Operationeel resultaat en reorganisatie Nivam	-379
Afschrijving	-587
Stand per 31 december 2015	30.745

(11) NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

GARANTIES

Per 31 december 2015 is voor een totaalbedrag van € 0,7 miljoen aan bankgaranties afgegeven.

OPERATIONELE LEASE- EN HUURVERPLICHTINGEN

In 2015 is € 11,1 miljoen betaald aan operationele lease- en huurverplichtingen. De meerjarige langlopende lease- en huurverplichtingen zijn hieronder weergegeven:

Niet langer dan een jaar na balansdatum	11,6
Langer dan een jaar en niet langer dan vijf jaar na balansdatum	24,7
Langer dan vijf jaar na balansdatum	16,5
	52,8

AANSPRAKELIJKHEID BIJ EEN FISCALE EENHEID

De geconsolideerde vennootschappen in deze jaarrekening vormen drie fiscale eenheden voor de omzetbelasting. Eén fiscale eenheid wordt gevormd met HAL Investments B.V. Daarnaast vormen de vennootschappen twee fiscale eenheden voor de vennootschapsbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschappen binnen een fiscale eenheid ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

NIET VERWERKTE VERPLICHTINGEN

Per balansdatum is Timber and Building Supplies Holland N.V. betrokken in een aantal juridische procedures. Op grond van de standpunten van haar juridische adviseurs is Timber and Building Supplies Holland N.V. van mening dat voorzieningen niet noodzakelijk zijn respectievelijk dat hiervoor adequate voorzieningen zijn getroffen.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

(12) NETTO-OMZET

De omzet is grotendeels in Nederland gerealiseerd door de volgende onderling afhankelijke business units:

(x € 1.000)

	2015	2014
Handelsbedrijven	315.333	228.414
Groothandels	102.548	53.948
Houtindustrie	3.678	2.467
	421.559	284.829

(13) PERSONEELSKOSTEN

(x € 1.000)

	2015	2014
Lonen en salarissen	38.745	27.846
Pensioenlasten	2.777	1.129
Sociale lasten	6.038	4.671
Overige personeelskosten	4.842	3.358
	52.402	37.003

Het gemiddeld aantal personeelsleden (fte) over 2015 is 918 (2014: 672). Alle personeelsleden zijn werkzaam in Nederland.

BELONING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Ten behoeve van de leden van de Raad van Commissarissen zijn de volgende vergoedingen ten laste van het resultaat gebracht:

(x € 1,-)	Vergoeding 2015	Vergoeding 2014
C.G. van Luijk	-	21.500
H.A.J. Bemelmans	43.000	29.700
T. Jensma	20.000	20.000
J.L.M. Van Meerbeeck	23.000	23.000
L.J. Haverkamp	20.000	20.000
W.F. Zetteler	23.000	23.000

BELONING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Ten behoeve van de leden van de Raad van Bestuur zijn de volgende salarissen, vergoedingen (incl. pensioenpremies) en variabele beloning ten laste van het resultaat gebracht.

	Brutosalaris	Vergoedingen	Totaal	Variabele beloning	Totaal
(x € 1,-)	2015	2015	2015	2015	2014
A.J. Schouten	330.000	102.857	432.857	198.000	613.055
R.A.C. Olsthoorn	220.000	64.543	284.543	110.000	385.304

(14) OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

De volgende bedragen aan accountantshonoraria zijn ten laste van het resultaat gebracht:

(x € 1.000)	2015	2014
Controle van de jaarrekening	207	91
Overige controle werkzaamheden	43	11
Andere niet controle werkzaamheden	7	-
	257	102

(15) RENTELASTEN EN SOORTGELIJKE KOSTEN

De rentelasten en soortgelijke kosten bestaan uit rentekosten veroorzaakt door de opgenomen financiering en door de kosten ter afdekking van het variabele renterisico.

(16) BELASTINGEN UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING

De belastingen zijn berekend over het commerciële resultaat waarbij rekening is gehouden met de fiscale faciliteiten. Fiscale acute posities worden in het volgende boekjaar afgewikkeld. Binnen een fiscale eenheid rekent de moedermaatschappij af met een dochter alsof deze zelfstandig belastingplichtig is.

De belasting uit gewone bedrijfsuitoefening kan als volgt worden toegelicht:

(x € 1.000)	2015	2014
Latente vennootschapsbelasting	-855	695
Acute vennootschapsbelasting	5.903	1.736
Vennootschapsbelasting voorgaande jaren	-159	-430
	4.889	2.001

De effectieve belastingdruk kan als volgt worden onderverdeeld:

(in %)	2015	2014
Het toepasselijke tarief	25,0	25,0
Nieuwe consolidatie	-3,7	0,0
Permanente verschillen	0,1	0,4
Tijdelijke verschillen	2,7	0,3
Totaal effectieve belastingdruk	24,1	25,7

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS PER 31 DECEMBER

[VOOR RESULTAATBESTEMMING]

(x € 1.000)

Activa	2015		2014		Toelichting
Vaste activa					
Materiële vaste activa	10.841		16.105		
Financiële vaste activa	181.721		93.343		(1)
		192.562		109.448	
Vlottende activa					
Vorderingen en overlopende activa	4.626		2.967		
Vorderingen op groepsmaatschappijen	70.206		24.242		
		74.832		27.209	
Totaal		267.394		136.657	
Passiva	2015		2014		Toelichting
Eigen vermogen					(2)
Gestort en opgevraagd kapitaal	31.160		22.341		
Agioreserve	7.484		3.803		
Herwaarderingsreserve	14.868		28.528		
Overige reserve	6.211		-94		
Onverdeeld resultaat	15.437		5.794		
		75.160		60.372	
Voorzieningen		20.216		22.518	
Langlopende schulden					
Kredietinstellingen	75.000		10.000		
Achtergestelde schulden aan groepsmaatschappijen	12.500		-		
Overige langlopende schulden	2.851		2.850		
		90.351		12.850	
Kortlopende schulden en overlopende passiva		81.667		40.917	(3)
Totaal		267.394		136.657	

VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST-EN-VERLIESREKENING

(x € 1.000)

	2015	2014
Resultaat deelnemingen	19.670	5.555
Overige resultaten	-4.233	239
Nettoresultaat	15.437	5.794



TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

ALGEMEEN

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling voor de vennootschappelijke jaarrekening zijn gelijk aan de grondslagen die worden vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode.

Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. Het resultaat uit deelnemingen komt overeen met het aandeel in de winst van het boekjaar van de desbetreffende vennootschap. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

De vennootschappelijke winst-en-verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

Het aantal werknemers voor de vennootschappelijke jaarrekening is nihil. Inzake de fiscale positie wordt verwezen naar de geconsolideerde balans vanwege de aanwezigheid van een fiscale eenheid voor Timber and Building Supplies Holland N.V.

(1) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	31 december 2015	31 december 2014
Deelnemingen in groepsmaatschappijen per 31 december	181.721	93.343
	181.721	93.343
Stand per 1 januari	74.690	69.135
Nieuwe consolidatie	79.596	-
Herwaardering	-11.634	-
Resultaat deelnemingen	19.670	5.555
Stand per 31 december	162.322	74.690
Vorderingen op deelnemingen met een negatieve netto vermogenswaarde	19.399	18.653
	181.721	93.343

De deelnemingen worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. Bij een aantal deelnemingen zijn de bedrijfsgebouwen en terreinen geherwaardeerd. De herwaardering wordt opgenomen in het vennootschappelijke eigen vermogen. De deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde zijn gesaldeerd met de vorderingen op deze deelnemingen. De negatieve nettovermogenswaarde wordt geacht een correctie te zijn op de vorderingen op de desbetreffende deelnemingen.

VLOTTENDE ACTIVA

Op vorderingen op groepsmaatschappijen wordt een rente berekend van 1,5% tot 5%. De vorderingen hebben een looptijd langer dan 1 jaar en zijn vanwege hun karakter verantwoord als kortlopend. De overige vlottende activa hebben een looptijd korter dan een jaar.

(2) EIGEN VERMOGEN

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 55.200.000 en bestaat uit 10.000.000 gewone aandelen van € 4,60 nominaal en 2.000.000 preferente aandelen van € 4,60 nominaal. Het gestort en opgevraagd kapitaal bestaat ultimo boekjaar uit 6.769.493 gewone aandelen. Hiervan houdt Timber and Building Supplies Holland N.V. 1.190 aandelen via een groepsmaatschappij in eigen beheer. In het boekjaar hebben de volgende mutaties plaatsgevonden op de onderstaande samenstellende delen van het eigen vermogen:

(x € 1.000)

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio- reserve	Herwaar- derings- reserve	Overige reserve	Onver- deeld resultaat	Eigen vermogen 2015	Eigen vermogen 2014
Stand per 1 januari 2015	22.341	3.803	28.528	-94	5.794	60.372	43.172
Resultaatverdeling 2014	-	-	-	5.794	-5.794	-	-
Herwaardering	-	-	-13.142	-	-	-13.142	-
Uitgifte aandelen	8.819	3.681	-	-	-	12.500	12.975
Inkoop eigen aandelen	-	-	-	-7	-	-7	-
Realisatie herwaardering	-	-	-518	518	-	-	-
Reclassificatie aandelen uitgifte	-	-	-	-	-	-	-1.569
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	15.437	15.437	5.794
Stand per 31 december 2015	31.160	7.484	14.868	6.211	15.437	75.160	60.372

HERWAARDERINGSRESERVE

De mutatie in de herwaarderingsreserve heeft betrekking op de realisatie van de herwaardering van de bedrijfsgebouwen.

UITGIFTE AANDELEN

In 2015 zijn 1.917.178 gewone nieuwe aandelen uitgegeven met een nominale waarde van € 4,60 per aandeel.

INKOOP EIGEN AANDELEN

Met de acquisitie van Deli Building Supplies B.V. zijn 1.190 eigen aandelen ingekocht. De verkrijgingsprijs is in mindering gebracht op de overige reserves.

(3) KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

(x € 1.000)

	31 december 2015	31 december 2014
Kredietinstellingen	35.090	27.131
Leveranciers en handelscrediteuren	665	423
Belastingen en premies sociale verzekeringen	8.888	7.301
Kortlopend deel langlopende schulden	4.000	4.500
Negatieve goodwill	30.745	-
Overige schulden en overlopende passiva	2.279	1.562
	81.667	40.917

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

Zaandam, 15 maart 2016

De Raad van Bestuur

A.J. Schouten

R.A.C. Olsthoorn

Zaandam, 15 maart 2016

De Raad van Commissarissen

H.A.J. Bemelmans

L.J. Haverkamp

T. Jensma

J.L.M. Van Meerbeeck

W.F. Zetteler

OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE BEPALING INZAKE WINSTBESTEMMING

Artikel 32 van de statuten van de vennootschap bepaalt kort weergegeven: Uit de winst (het positieve saldo van de winst-en-verlies-rekening) wordt allereerst op cumulatief preferente aandelen een dividend uitgekeerd. Van de resterende winst na toepassing van lid 1 wordt een door de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen te bepalen gedeelte gereserveerd. Het na toepassing van de leden 1 en 2 resterende gedeelte van de winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.

VOORSTEL TOT WINSTBESTEMMING

Met inachtneming van artikel 32 lid 1 en 2 van de statuten van de vennootschap wordt het nettoresultaat van 2015 toegevoegd aan de overige reserves.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

AAN DE ALGEMENE VERGADERING EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VAN TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

VERKLARING OVER DE JAARREKENING 2015

ONS OORDEEL

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Timber and Building Supplies Holland N.V. op 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2015 van Timber and Building Supplies Holland N.V. te Zaandam ('de vennootschap') gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. en dochtermaatschappijen (samen: 'de groep') en de enkelvoudige jaarrekening. De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2015;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2015 ; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Timber and Building Supplies Holland N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening en voor het opstellen van het verslag van de raad van bestuur, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, en voor
- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEID VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Ons controleoordeel beoogt een redelijke mate van zekerheid te geven dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE VEREISTEN

VERKLARING BETREFFENDE HET VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR EN DE OVERIGE GEGEVENS

Wij vermelden op basis van de wettelijke verplichtingen onder Titel 9 Boek 2 BW (betreffende onze verantwoordelijkheid om te rapporteren over het verslag van de raad van bestuur en de overige gegevens):

- dat wij geen tekortkomingen hebben geconstateerd naar aanleiding van het onderzoek of het verslag van de raad van bestuur, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de door Titel 9 Boek 2 BW vereiste overige gegevens zijn toegevoegd.
- dat het verslag van de raad van bestuur, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Alkmaar, 15 maart 2016

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

J.P.C. Pannekeet RA

BIJLAGE BIJ ONZE CONTROLEVERKLARING OVER DE JAARREKENING 2015 VAN TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

DE VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE ACCOUNTANT VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen,

het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit zijn bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.

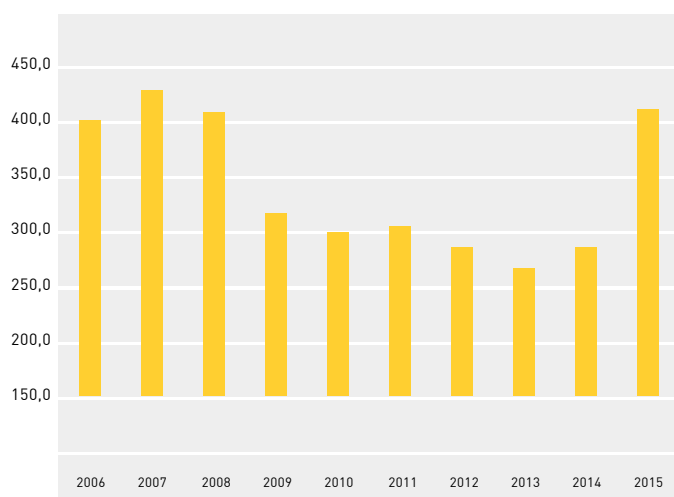
Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

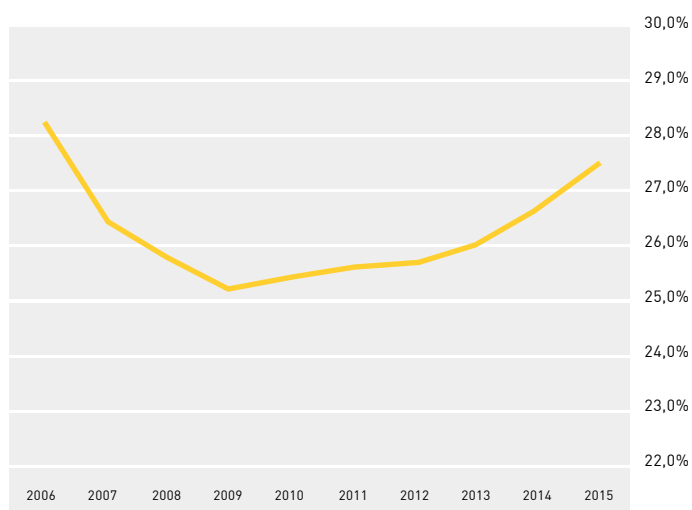
TIEN JAAR TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

Resultaten (x € mln.)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Netto-omzet	401,0	444,4	411,1	329,5	303,7	318,7	277,9	263,8	284,8	421,6
Bruto-omzetresultaat	113,3	117,1	106,0	83,0	77,0	81,6	71,5	68,6	76,0	115,8
Operationeel resultaat voor afschrijving goodwill en bijzondere posten	14,2	18,5	11,8	-3,3	-1,3	5,1	0,1	2,5	8,2	24,5
Operationeel resultaat	11,7	20,6	11,8	-13,7	-1,3	5,6	-1,3	2,3	9,2	22,5
Balans (x € mln.)										
Geïnvesteed vermogen	157,8	142,7	150,5	141,7	147,2	124,2	126,1	114,0	126,7	248,0
Ratio's										
Bruto-omzetresultaat in % van de omzet	28,3%	26,4%	25,8%	25,2%	25,4%	25,6%	25,7%	26,0%	26,7%	27,5%
Operationeel resultaat voor afschrijving goodwill en bijzondere posten in % van de omzet	3,5%	4,2%	2,9%	-1,0%	-0,4%	1,6%	0,0%	0,9%	2,9%	5,8%
Operationeel resultaat in %	2,9%	4,6%	2,9%	-4,2%	-0,4%	1,8%	-0,5%	0,9%	3,2%	5,3%
Rendement op het geïnvesteed vermogen excl. afschrijving goodwill en bijzondere posten	9,0%	13,0%	7,8%	-2,3%	-0,9%	4,1%	0,1%	2,2%	6,4%	9,9%
Rendement op het geïnvesteed vermogen incl. afschrijving goodwill en bijzondere posten	7,4%	14,4%	7,8%	-9,7%	-0,9%	4,5%	-1,0%	2,0%	7,3%	9,1%

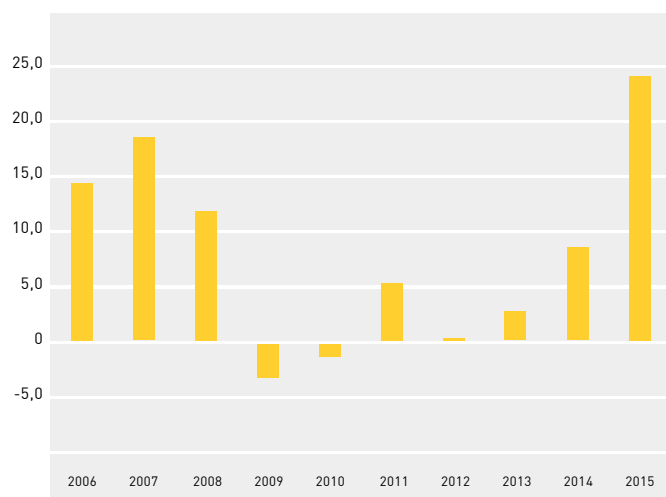
NETTO-OMZET



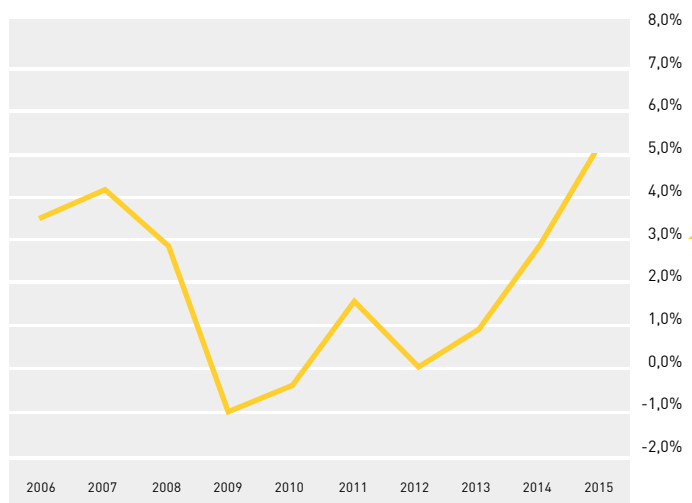
BRUTO-OMZETRESULTAAT IN % VAN DE OMZET



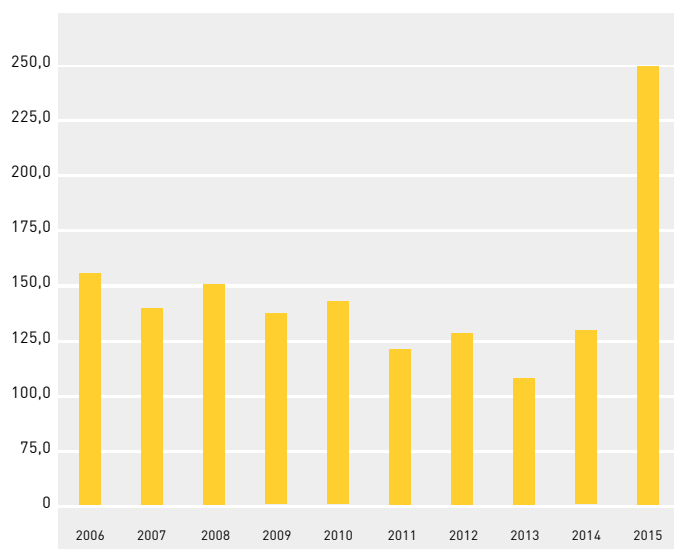
OPERATIONEEL RESULTAAT VOOR AFSCHRIJVING GOODWILL EN BIJZONDERE POSTEN



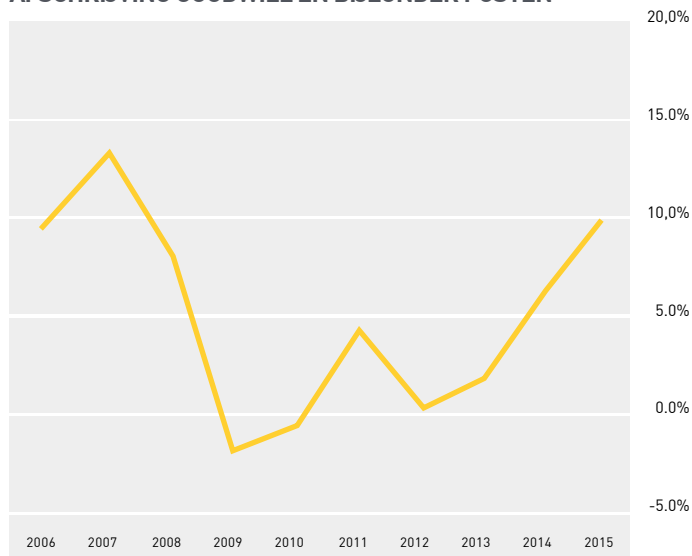
OPERATIONEEL RESULTAAT VOOR AFSCHRIJVING GOODWILL EN BIJZONDERE POSTEN IN % VAN DE NETTO-OMZET



GEÏNVESTEERD VERMOGEN



RENDEMENT OP HET GEÏNVESTEERD VERMOGEN EXCL. AFSCHRIJVING GOODWILL EN BIJZONDER POSTEN



LIJST VAN KAPITAALBELANGEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. houdt direct of indirect een belang in de hieronder vermelde vennootschappen. Voor de vennootschappen aangemerkt met een * heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. geen aansprakelijkstelling overeenkomstig artikel 2:403 BW afgegeven. Voor de vennootschappen aangemerkt met een ** is een verzoek tot ontbinding ingediend per 15 december 2015 bij de Kamer van Koophandel. Deze vennootschappen hebben geen activiteiten gehad afgelopen boekjaar.

Volledig geconsolideerde groepsmaatschappijen		Deelneming in %
Astrimex B.V.	Amsterdam	100,0
Crailo B.V.	Amsterdam	100,0
Deli Building Supplies B.V.	Utrecht	100,0
Heuvelman Holding B.V. *	Ouderkerk aan den IJssel	100,0
Heuvelman Hout B.V. *	Ouderkerk aan den IJssel	100,0
Heuvelman Hout Beheer B.V. *	Ouderkerk aan den IJssel	100,0
Hout Konstruktie Nederland B.V.	Zaandam	100,0
Hout Konstruktie Nederland Hout B.V.	Zaandam	100,0
Hout Konstruktie Nederland Kantoor B.V.	Zaandam	100,0
Hout Konstruktie Nederland Timmer B.V.	Zaandam	100,0
Houthandel van Dooren B.V. * / **	Valkenswaard	100,0
Houtproducten Heuvelman B.V. * / **	Ouderkerk aan den IJssel	100,0
Jongeneel B.V.	Utrecht	100,0
Jongeneel Woerden B.V.	Woerden	100,0
Megamat B.V.	Rotterdam	100,0
Nivam Nederlandse Industrie voor Acoustische Materialen B.V.	Amsterdam	100,0
PontMeyer Groothandel B.V.	Zaandam	100,0
PontMeyer Handelsbedrijven B.V.	Zaandam	100,0
PontMeyer Hibin B.V.	Zaandam	100,0
PontMeyer Hout B.V.	Zaandam	100,0
PontMeyer Services B.V.	Zaandam	100,0
PontMeyer Verhuur B.V.	Zaandam	100,0
Niet-geconsolideerde kapitaalbelangen		Deelneming in %
Vurenhawa Holding B.V. *	Vuren	50,0

ONZE BEDRIJVEN

TABS Holland N.V.

Centrale afdelingen Zaandam	Symon Spiersweg 17	1506 RZ	Zaandam	075-6536262
Centrale afdelingen Utrecht	Atoomweg 300	3542 AB	Utrecht	030-2346347

PontMeyer

PontMeyer Alkmaar	Prof. Van der Waalsstraat 11	1821 BT	Alkmaar	072-5116675
PontMeyer Almere	Klapbrugweg 2	1332 AK	Almere	036-5328092
PontMeyer Amersfoort	Nijverheidsweg Noord 81 a	3812 PL	Amersfoort	033-4622314
PontMeyer Amsterdam	Rigakade 28-30	1013 BC	Amsterdam	020-6827005
PontMeyer Amsterdam Centrum	Zeeburgerpad 23-25	1018 AH	Amsterdam	020-6650416
PontMeyer Amsterdam Zuid Oost	Van der Madeweg 16 a + b	1099 BT	Amsterdam	020-5926600
PontMeyer Arnhem	Orteliusstraat 2	6827 DD	Arnhem	026-3629222
PontMeyer Beverwijk	Nieuwekade 13	1948 NJ	Beverwijk	0251-229158
PontMeyer Breda	Veldsteen 11 (Industrienr. 1011)	4815 PK	Breda	076-5789500
PontMeyer Brielle	Seggelant Zuid 9	3237 ME	Brielle	0181-412400
PontMeyer Den Bosch	Zandzuigerstraat 21-22	5222 AH	Den Bosch	073-6415800
PontMeyer Den Haag	Mercuriusweg 40	2516 AW	Den Haag	070-3838700
PontMeyer Loosduinseweg	Loosduinseweg 633	2571 AK	Den Haag	070-3645830
PontMeyer Den Helder	Pastoor Koopmanweg 25	1784 NX	Den Helder	0223-673370
PontMeyer Deventer	St. Olafstraat 7	7418 CG	Deventer	0570-623960
PontMeyer Doetinchem	Gildenstraat 10	7005 BC	Doetinchem	0314-323022
PontMeyer Dordrecht	Nijverheidstraat 55	3316AP	Dordrecht	078-6147911
PontMeyer Drachten	De Gaffel 44	9206 AW	Drachten	0512-522000
PontMeyer Eindhoven	Ekkersrijt 7202	5692 HE	Son	0499-477144
PontMeyer Emmeloord	Verlengde Gildenweg 13	8304 BK	Emmeloord	0527-616951
PontMeyer Gorinchem	Timorstraat 5	4202 MA	Gorinchem	0183-633522
PontMeyer Groningen	Beckerweg 5	9731 AW	Groningen	050-5470333
PontMeyer Heemstede	Nijverheidsweg 14	2102 LL	Heemstede	023-5290277
PontMeyer Heerenveen	Kûper 3	8447 GK	Heerenveen	0513-657777
PontMeyer Hilversum	Vreelandseweg 2-8	1216 CG	Hilversum	035-6241652
PontMeyer Hoorn	Protonweg 17	1627 LD	Hoorn	0229-212725
PontMeyer Huizen	Energieweg 22	1271 ED	Huizen	035-5254714
PontMeyer Middelburg	Fagotweg 4 A	4337 RC	Middelburg	0118-624442
PontMeyer Nijmegen	Industrieweg 48	6541 TW	Nijmegen	024-3743350
PontMeyer Limburg	Horselstraat 2a	6361 HC	Nuth	045-5249777
PontMeyer Oud-Beijerland	Edisonstraat 17	3261 LD	Oud-Beijerland	0186-651722
PontMeyer Oudkarspel	Dorpsstraat 818	1724 NT	Oudkarspel	0226-319700
PontMeyer Raalte	Tjalkstraat 15	8102 HG	Raalte	0572-351326
PontMeyer Roosendaal	Borchwerf 11	4704 RG	Roosendaal	0165-536161
PontMeyer Rotterdam	Bovenstraat 224	3077 BK	Rotterdam	010-4970222
PontMeyer Sneek	Schoenmakersstraat 11	8601 WC	Sneek	0515-431631
PontMeyer Steenbergen	Graaf Hendrikstraat 2	4651 TB	Steenbergen	0167-563850
PontMeyer Tilburg	Orionstraat 20	5015 BR	Tilburg	013-4620200
PontMeyer Utrecht	Fermiweg 95	3542 CB	Utrecht	030-2470111
PontMeyer Westland	Mercuriusplein 1	2685 LP	Poeldijk	0174-243666
PontMeyer Winschoten	Oliemolenweg 4	9672 AZ	Winschoten	0597-412470
PontMeyer Winterswijk	Handelscentrum 4	7102 AL	Winterswijk	0543-520020
PontMeyer Wormerveer	Industrieweg 3	1521 NA	Wormerveer	075-6283953
PontMeyer Zaandam	Symon Spiersweg 15	1506 RZ	Zaandam	075-6123210
PontMeyer Zwaag	De Factorij 23	1689 AK	Zwaag	0229-212300

Jongeneel

Jongeneel Alkmaar	Laanenderweg 29	1812 PW	Alkmaar	072-5410541
Jongeneel Alphen a/d Rijn	Hoorn 236	2404 HK	Alphen a/d Rijn	0172-430511
Jongeneel Amsterdam	Rigakade 8	1013 BC	Amsterdam	020-6285805
Jongeneel Apeldoorn	Noorderlaan 15	7322 AB	Apeldoorn	055-3682800
Jongeneel Arnhem	Simon Stevinweg 41	6827 BS	Arnhem	026-3629021
Jongeneel Assen	Wiltonstraat 2	9403 AV	Assen	0592-338555

Jongeneel Bergen op Zoom	Kade 2	4612 PM	Bergen op Zoom	0164-265936
Jongeneel Binckhorst	Poolsterstraat 30	2516 BN	Den Haag	070-3399511
Jongeneel Breda	Konijnenberg 72	4825 BD	Breda	076-5879287
Jongeneel Coevorden	Krimweg 24	7741 KJ	Coevorden	0524-517722
Jongeneel Den Bosch	Daviottenweg 19-21	5222 BH	Den Bosch	073-6123201
Jongeneel Den Haag De Werf	De Werf 7F	2544 EH	Den Haag	070-3754556
Jongeneel Den Helder	Pastoor Koopmanweg 4	1784 NX	Den Helder	0223-661730
Jongeneel Deventer	Duurstedeweg 2	7418 CK	Deventer	0570-500600
Jongeneel Dordrecht	Wieldrechtseweg 36	3316 BG	Dordrecht	078-6182755
Jongeneel Eindhoven	Dirk Boutslaan 18	5613 LH	Eindhoven	040-2115090
Jongeneel Enschede	Hendrik ter Kuilestraat 180	7547 BE	Enschede	053-4802222
Jongeneel Groningen	Kopenhagenstraat 4	9723 BB	Groningen	050-3192888
Jongeneel Haarlem	Pijlsaan 34	2014 TN	Haarlem	023-5183444
Jongeneel Hengelo	Stroweg 1	7552 BG	Hengelo	074-2919065
Jongeneel Leiden	J.C. de Rijpstraat 7	2315 WE	Leiden	071-5226151
Jongeneel Lichtenvoorde	Galileistraat 21	7131 PE	Lichtenvoorde	0544-372252
Jongeneel Maastricht	Klipperweg 18	6222 PC	Maastricht	043-6018170
Jongeneel Nijmegen	Bedrijfsweg 18	6541 DC	Nijmegen	024-3772017
Jongeneel Oss	Rijnstraat 12	5347 KL	Oss	0412-648755
Jongeneel Poeldijk	Slachthuisgade 7	2685 LN	Poeldijk	0174-241900
Jongeneel Roermond	Konstruktieweg 5	6045 JD	Roermond	0475-340040
Jongeneel Rotterdam	Bijlstraat 9	3087 AA	Rotterdam	010-2833636
Jongeneel Schiedam	Fortunaweg 21	3113 AN	Schiedam	010-2040506
Jongeneel Sittard	Handelsstraat 8-10	6135 KL	Sittard	046-4515544
Jongeneel Sneek	Van Giffenstraat 1	8601 EX	Sneek	0515-412888
Jongeneel Spankeren	Ysselstein 1	6956 AZ	Spankeren	0313-414317
Jongeneel Steenwijk	Dolderweg 3a	8331 LL	Steenwijk	0521-512188
Jongeneel Terneuzen	Schependijk 33	4531 BW	Terneuzen	0115-613655
Jongeneel Tiel	Wattstraat 10	4004 JS	Tiel	0344-613957
Jongeneel Tilburg	Ringbaan Oost 269A	5014 GE	Tilburg	013-5434680
Jongeneel Utrecht Het Houten Hart	Ontariodreef 18	3565 BD	Utrecht	030-2330930
Jongeneel Utrecht Lage Weide	Uraniumweg 1	3542 AK	Utrecht	030-2489797
Jongeneel Venlo	Wattstraat 3	5928 PB	Veno	077-3241080
Jongeneel Woerden	Pijpenmakersweg 2	3449 JE	Woerden	0348-412032
Jongeneel Zaandam	Rijshoutweg 2	1505 HL	Zaandam	075-6126040
Jongeneel Zwaagdijk	Appelmarkt 17	1681 PE	Zwaagdijk-Oost	0228-512177
Jongeneel Zwolle	Marsweg 49	8013 PE	Zwolle	038-4671777

Megamat

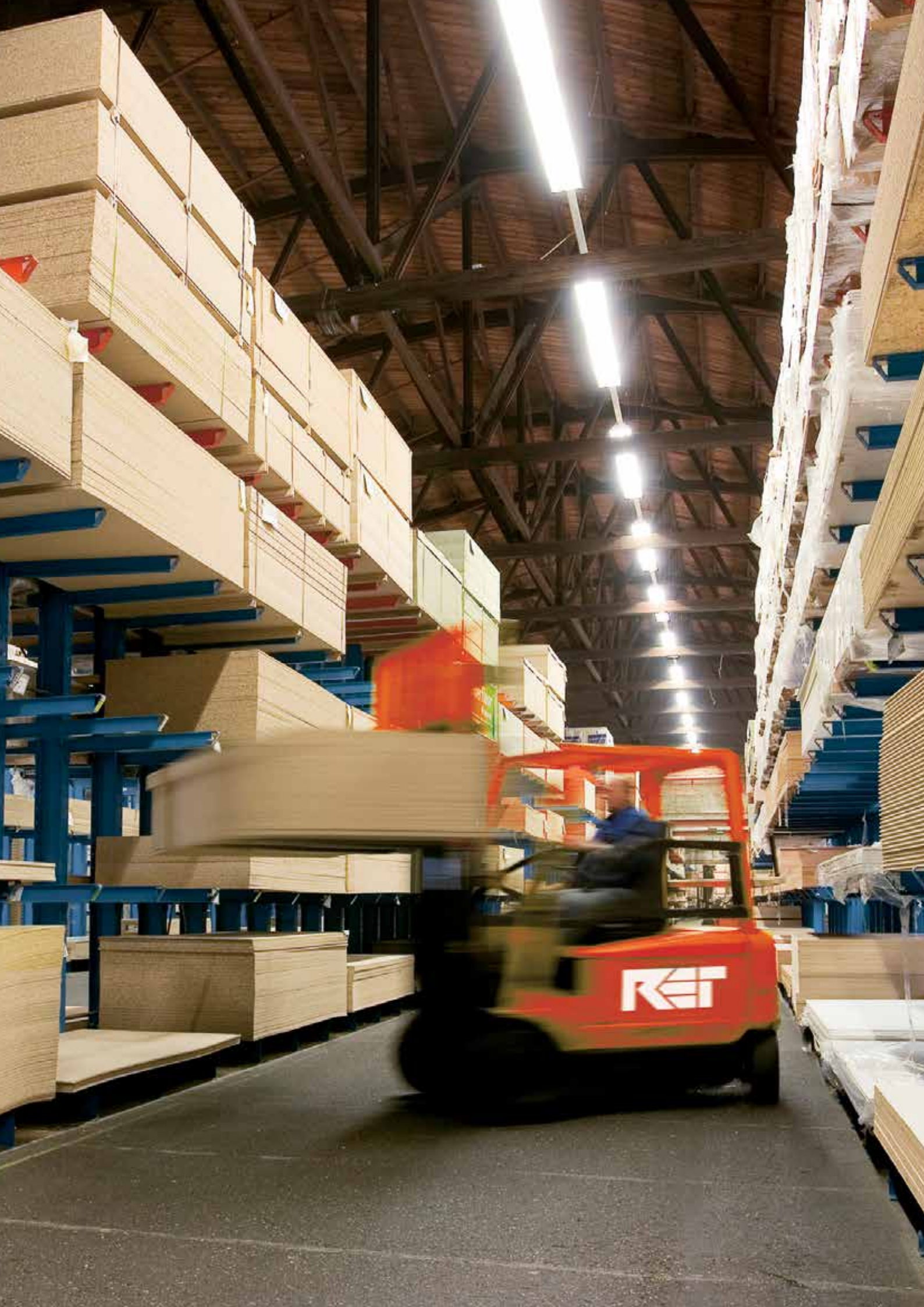
Megamat Rotterdam	Vareseweg 20	3047 AV	Rotterdam	010-2382777
Megamat Zoetermeer	Radonstraat 290	2718 TB	Zoetermeer	079-3439723

Groothandels

Centrop Houtimport	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6819999
Trima	Symon Spiersweg 17	1506 RZ	Zaandam	075-6559999
Houthandel Van Dam	Stationsweg 12	3981 AC	Bunnik	030-6563614
Heuvelman Hout Ouderkerk	IJsseldijk-Noord 172	2935 BM	Ouderkerk a/d IJssel	0180-688688
Heuvelman Hout Geldrop	Spaarpot 135	5667 KW	Geldrop	040-2867544
RET Bouwproducten	Cartesiusweg 127A	3534 BC	Utrecht	030-2455555
Hillegersbergsche Gevelproducten	Vlierbaan 15	2908 LR	Capelle a/d IJssel	010-4621899
Astrimex Utrecht	Cartesiusweg 127A	3534 BC	Utrecht	030-2635888
Astrimex Leek	Kalkovern 4	9351 NP	Leek	0594-552323

Bewerkingen

Houtindustrie Opmeer	De Veken 14-18	1716 KE	Opmeer	0226-353884
Trespont	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6126835
De Twee Gebroeders	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6179651
Jongeneel Platerij/Painterij	Uraniumweg 1	3542 AK	Utrecht	030-2412624





Timber and Building
Supplies Holland N.V.
Postbus 2073
1500 GB Zaandam
Tel. 075 - 653 62 62
info@tabsholland.nl
www.tabsholland.nl